



株洲中车时代电气股份有限公司

ZHUZHOU CRRC TIMES ELECTRIC CO., LTD.

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

股份代號: 3898

企業文化

企業願景成為
交通和能源領域的**世界一**流企業

企業使命
連接世界 **造福人類**

企業精神
唯實、尊重、創新、成事





中車之道

核心價值觀：正心正道，善為善成

組織氛圍：陽光和諧、簡單坦誠、開放包容

工作作風：由我來辦、馬上就辦、辦就辦好



十二大應用理念

產業理念：同心多元，產業報國

工作理念：快樂工作，幸福生活

人才理念：精其所專，貢獻為本

改革理念：與時俱進，敢為人先

營銷理念：客戶為尊，誠信為本

研發理念：開放自強，引領創新

製造理念：不折不扣，智造精品

質量理念：品質驅動，用戶滿意

安全理念：專業防治，環環相扣

服務理念：貼身服務，快速高效

風控理念：強化責任，護航發展

黨建理念：培根鑄魂，深度融合





重要提示

一、 本公司董事會、監事會及董事、監事、高級管理人員保證年度報告內容的真實性、準確性、完整性，不存在虛假記載、誤導性陳述或重大遺漏，並承擔個別和連帶的法律責任。

二、 公司上市時未盈利且尚未實現盈利

☐ 是 ☒ 否

三、 重大風險提示

請查閱本報告「董事會報告」中有關風險的說明。

四、 公司全體董事出席董事會會議。

五、 畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合夥)為本公司出具了標準無保留意見的審計報告。

六、 公司負責人李東林、主管會計工作負責人孫珊及會計機構負責人(會計主管人員)袁峰聲明：保證年度報告中財務報告的真實、準確、完整。

七、 董事會決議通過的本報告期利潤分配預案或公積金轉增股本預案

公司擬以實施權益分派股權登記日(具體日期將在權益分派實施公告中明確)登記的總股本為基數，向全體股東派發現金紅利。公司擬向全體股東每10股派發現金股利人民幣10元(含稅)。截至2025年2月26日，公司總股本1,369,339,712股，以此計算合計擬派發現金紅利總額為人民幣1,369,339,712元，佔公司2024年度合併報表歸屬上市公司股東淨利潤的36.98%。如在公司利潤分配公告披露之日起至實施權益分派的股權登記日前公司總股本發生變動的，擬維持每股分配比例不變，相應調整分配總額，並將另行公告具體調整情況。上述利潤分配預案已經公司第七屆董事會第十六次會議審議通過，尚需經公司2024年年度股東會審議通過。

八、 是否存在公司治理特殊安排等重要事項

☐ 適用 ☒ 不適用

九、 前瞻性陳述的風險聲明

☒ 適用 ☐ 不適用

本報告中所涉及的未來計劃、發展戰略等前瞻性描述不構成公司對投資者的實質承諾，敬請投資者注意投資風險。

十、 是否存在被控股股東及其他關聯方非經營性佔用資金情況

否

十一、 是否存在違反規定決策程序對外提供擔保的情況

否

十二、 是否存在半數以上董事無法保證公司所披露年度報告的真實性、準確性和完整性

否

十三、 其他

☐ 適用 ☒ 不適用

十四、 除特別指明外，本報告所使用記賬本位均為人民幣。





業績概要	4
五年期財務摘要	5
董事長致辭	6
公司簡介和主要財務指標	11
董事會報告	20
董事、監事、高級管理人員和員工情況	91
企業管治報告	114
環境、社會責任和其他公司治理	150
重要事項	174
股份變動及股東情況	236
財務報告	253
釋義	522

註：

1. 本年度報告中的財務數據根據中國會計準則編製；
2. 本年度報告分別以中、英文兩種語言編訂，兩種文稿若出現解釋上的歧義時，以中文為準。
3. 本年度報告中數字一般保留兩位小數，部分表格合計數與各分項數值直接相加之和在尾數上存在差異，主要原因系四捨五入的尾數差異所致





業績概要

營業收入
人民幣元



2024年：
24,908,937,548
2023年：
21,962,105,911
+13.42%

淨利潤
人民幣元



2024年：
3,948,755,845
2023年：
3,085,150,423
+27.99%

歸屬於母公司股東的淨利潤
人民幣元



2024年：
3,702,585,914
2023年：
3,040,760,113
+21.77%

基本每股盈利
人民幣元／股



2024年：
2.62
2023年12月31日：
2.15
+21.86%

資產總額
人民幣元



2024年12月31日：
64,802,246,319
2023年12月31日：
53,778,787,056
+20.50%

負債總額
人民幣元



2024年12月31日：
20,039,828,511
2023年12月31日：
15,930,081,855
+25.80%

權益總額
人民幣元



2024年12月31日：
44,762,417,808
2023年12月31日：
37,848,705,201
+18.27%

歸屬於母公司股東權益
人民幣元



2024年12月31日：
41,527,759,522
2023年12月31日：
36,998,130,898
+12.24%

每股股東權益
人民幣元／股



2024年12月31日：
29.52
2023年12月31日：
26.12
+13.01%

註： 公司於2024年12月收購湖南中車商用車動力科技有限公司100%股權，將其納入合併財務報表範圍。該交易構成同一控制下企業合併，故依據《企業會計準則》相關要求對往期財務數據進行追溯調整。

五年期財務摘要



合併利潤表

單位：元 幣種：人民幣

項目	2024年	2023年	2022年	2021年	2020年
營業收入	24,908,937,548	21,962,105,911	18,126,119,334	15,121,167,406	16,033,898,624
營業成本	16,818,295,341	15,679,772,110	12,228,762,352	10,019,418,812	10,053,446,232
税金及附加	161,453,637	122,638,826	116,305,907	116,396,054	112,010,083
銷售費用	589,179,188	490,653,649	1,101,990,835	1,050,331,762	1,120,965,514
管理費用	1,168,944,671	1,065,949,593	886,668,722	813,021,020	760,727,754
研發費用	2,656,671,063	2,062,404,741	1,773,978,960	1,690,047,967	1,686,836,761
財務費用	-146,227,486	-258,164,800	-190,908,791	-73,805,176	2,993,873
其他收益	925,718,560	661,174,414	572,207,370	533,085,368	577,466,089
投資收益	28,298,447	57,177,847	-41,999,539	33,608,925	43,181,140
公允價值變動收益(損失)	43,848,229	74,602,203	166,033,744	71,130,766	2,327,307
信用減值利得(損失)	-307,061,034	-260,195,554	-65,218,091	121,825,631	85,645,821
資產減值利得(損失)	-88,368,856	-81,938,139	76,503,578	-161,869,899	-234,409,991
資產處置收益(損失)	22,949,946	2,778,146	4,077,357	-2,072,439	6,440,830
營業利潤	4,286,006,426	3,252,450,709	2,920,925,768	2,101,465,319	2,777,569,603
營業外收入	47,860,241	43,291,051	11,348,935	24,630,560	65,923,604
營業外支出	17,272,734	1,093,984	1,096,078	3,012,417	6,554,910
利潤總額	4,316,593,933	3,294,647,776	2,931,178,625	2,123,083,462	2,836,938,297
所得稅費用	367,838,088	209,497,353	349,575,746	88,476,513	340,381,369
淨利潤	3,948,755,845	3,085,150,423	2,581,602,879	2,034,606,949	2,496,556,928
歸屬於母公司股東的淨利潤	3,702,585,914	3,040,760,113	2,545,453,427	2,017,694,796	2,475,454,606
少數股東損益	246,169,931	44,390,310	36,149,452	16,912,153	21,102,322
基本每股收益	2.62	2.15	1.80	1.63	2.11
稀釋每股收益	2.62	2.15	1.80	1.63	2.11

合併資產負債情況

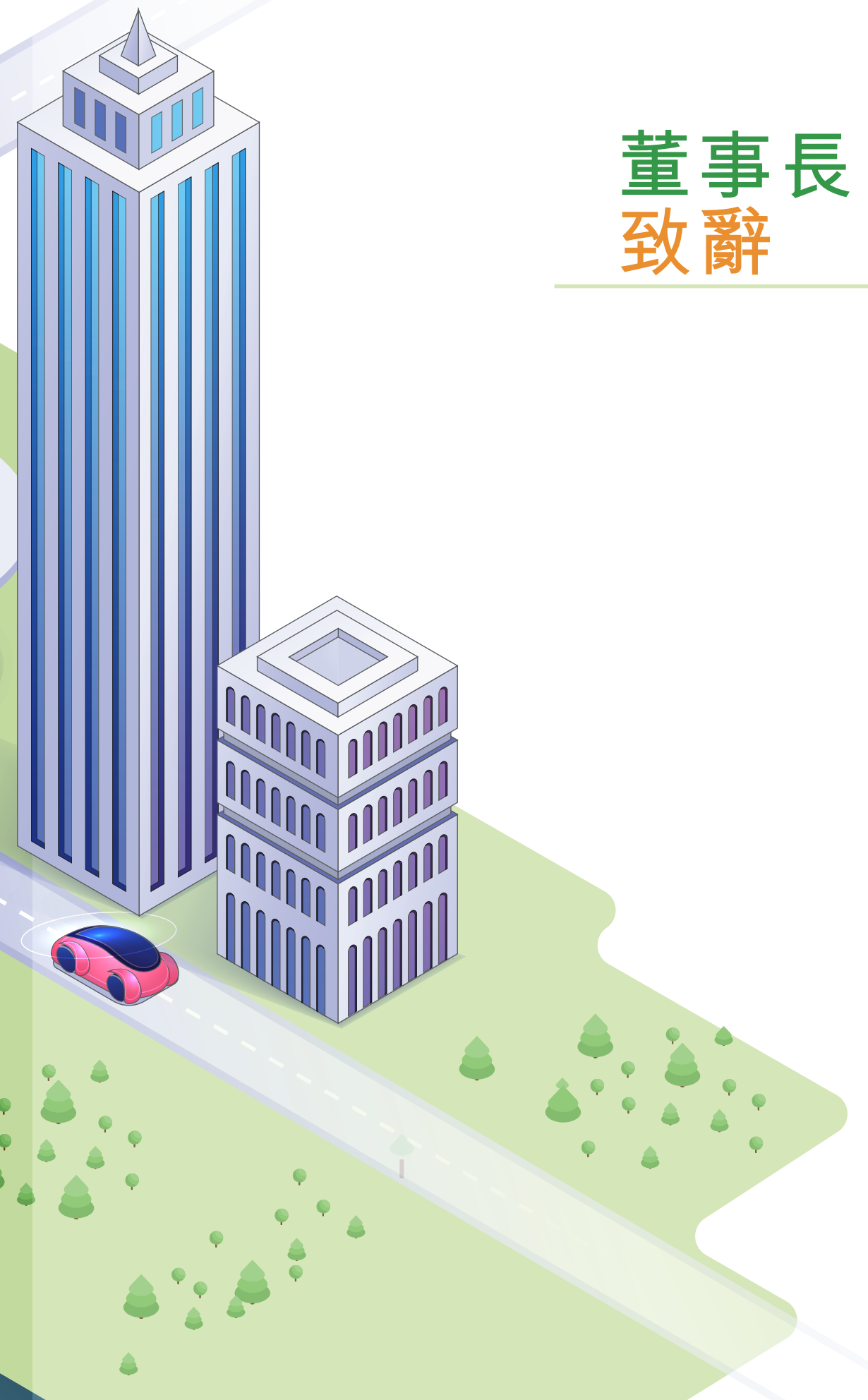
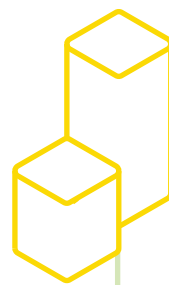
單位：元 幣種：人民幣

項目	2024年	2023年	2022年	2021年	2020年
資產總額	64,802,246,319	53,778,787,056	48,841,569,670	44,150,745,227	33,865,721,258
負債總額	20,039,828,511	15,930,081,855	13,349,530,890	10,858,100,789	9,606,130,854
股東權益總額	44,762,417,808	37,848,705,201	35,492,038,780	33,292,644,438	24,259,590,404

註：公司於2024年12月收購湖南中車商用車動力科技有限公司100%股權，將其納入合併財務報表範圍。該交易構成同一控制下企業合併，故依據《企業會計準則》相關要求對往期財務數據進行追溯調整。



董事長 致辭





董事長致辭

尊敬的各位投資者朋友：

大家好！

我謹代表公司董事會，向各位呈報時代電氣2024年年度報告，並向長期支持、關心時代電氣發展的各界朋友表示衷心的感謝！



2024年，是貫徹落實黨的二十屆三中全會精神、縱深推進中國式現代化新徵程的關鍵之年。這一年，時代電氣銳意進取，積極貫徹國家戰略和董事會管理要求，克服外部環境複雜多變和行業競爭激烈的雙重挑戰，全面深化自主創新與市場開拓。在董事會的科學決策下、全體員工的團結奮鬥下，公司聚焦交通能源雙賽道，始終把高質量發展作為首要目標，實現營業收入突破249億元，各項任務目標圓滿完成，為公司加速進階向頭部奠定了更加堅實的基礎。

（一） 向新求質、向上圖強，產業經營再攀新高。公司立足交通、能源雙賽道，潛心經營六大產業板塊，深化協同發展，實現產業經營再創新高。軌道交通基本盤穩固，關鍵部件系統引領突破，牽引系統市佔率持續領先；信號系統打造業內「無感改造」新標桿，供電、門、檢修等業務加快發展。半導體、汽車電驅進位爭先，新能源發電、海工裝備、工業變流等新興產業量質齊升，實現收入利潤雙高發展，品牌影響力不斷提升。投資佈局提質加速，半導體宜興三期項目全面投產，株洲三期項目完成樁基施工。中車電驅零碳產業園、陳倉基地完成搬遷並投入生產。



- (二) 善思善研、奮力攻堅，科技創新領先領跑。公司始終秉持創新引領，堅持高水平科技自立自強，為實現高質量發展提供強勁動力。變流與控制等關鍵技術引領突破，助力CR450動車組樣車成功下線、7款新能源機車全球發佈、國內載重最大貨運列車運行試驗成功、新一代全自主光伏逆變器完成批量實證、半導體超精細溝槽柵7.5代技術國際領先。行業影響持續增強，策劃申請專利504件，主持或參與的交通與能源領域國際、國家、行業、團體標準發佈38項。牽頭獲批工信部高質量發展專項1項，獲工信廳揭榜掛帥項目1項。組織科技成果評價9項。獲國家科學技術發明獎1項。獲省部級、行業級科技獎13項，其中一等獎3項。多家子公司獲評國家專精特新「小巨人」和國家製造業單項冠軍榮譽。
- (三) 數字轉型、精準管控，高效運營成績斐然。公司堅持將數字化平台作為經營管理的統一工具，實現從定性模糊到定量精準的穩步轉變。數字轉型加速深化，搭建公司經營駕駛艙，打破組織層級，開好經營分析會，實現透明高效的決策指揮；盈利提升扎實推進，財稅資金管理持續優化，創效創利成果顯著；基於數字化平台深入開展全價值鏈定量精準分析，策劃收益性改善課題，降本增效成果顯著。兩金管控不斷強化，提拉合同履約應回盡回；基於業務場景優化存貨周轉率管控規則，存貨周轉率顯著提升。
- (四) 穩紮穩打、破立並舉，深化改革迸發活力。公司深入推進市場化改革攻堅，著力構建現代化經營機制，持續激發產業發展新動能。改革行動蹄疾步穩，時代半導體引進戰略投資者，完成員工持股平台建設，助力產業發展再加速；中車電驅實施第二批員工持股，深度綁定激發更大事業動能；順利完成綠能事業部組織架構調整，為產業發展提供有力保障。科改行動獲評年度改革標桿、位列全國第四。成功入選國資委基層國企改革深化提升行動案例集。



董事長致辭

(五) 凝心聚力、服務產業，黨建護航高質發展。公司在推動高質量發展的征程中，一以貫之發揮黨建引領與堅實保障作用。圍繞「第一議題」開展專題研討，確保思想引領的高度與深度。積極開展黨建聯建共建25場，有效整合各方資源，形成強大發展合力。「一支部一主題一特色」立項26個，制定22個青年建功方案，組織20餘場勞動競賽，充分調動員工創新創效的積極性與能動性。新技術、新產品獲得央視等主流媒體的廣泛關注，主動策劃新產品發佈和推介，成功獲評中央優秀企業品牌，行業影響力和知名度大幅提升。

揚帆奮進正當時，創新發展啟新程。站在營收突破249億的歷史性新起點，時代電氣將始終與國家發展戰略同頻共振，胸懷「國之大者」，全面落實「交通強國」和「雙碳」國家戰略部署。我們將繼續深耕交通能源雙賽道，以科技創新為引領、以市場需求為導向、以數字轉型為抓手、以深化改革為動力，充分釋放六大產業板塊的協同效應。通過持續強化軌道交通、半導體等核心業務的領先優勢，加快新能源發電、汽車裝備等新興板塊的跨越式發展，全面提升企業綜合實力，鑄就高質量發展新標桿。

2025年，是公司全面貫徹落實黨的二十大精神的關鍵一年，是決勝「十四五」規劃的收官之年。我們將緊扣「高質量發展，高效率運營」發展主線，增強變流與控制兩大技術底座的核心支撐，堅持數智化精細管理，強化責權利對等，優化資源配置，著力推動六大產業板塊均衡梯次發展，進階建設社會尊敬度更高、股東認可度更高、客戶滿意度更高、員工幸福度更高的「四個更高」電氣。

李東林

董事長

中國湖南株洲

2025年3月28日

公司簡介和主要財務指標



一、公司基本情況

公司的中文名稱	株洲中車時代電氣股份有限公司
公司的中文簡稱	時代電氣
公司的外文名稱	Zhuzhou CRRC Times Electric Co., Ltd.
公司的外文名稱縮寫	Times Electric
公司的法定代表人	李東林
公司註冊地址	株洲市石峰區時代路
公司註冊地址的歷史變更情況	無
公司辦公地址	株洲市石峰區時代路
公司辦公地址的郵政編碼	412001
公司網址	www.tec.crrczic.cc
電子信箱	ir@csrzic.com

二、聯繫人和聯繫方式

董事會秘書		證券事務代表
姓名	龍芙蓉	肖英
聯繫地址	株洲市石峰區時代路	株洲市石峰區時代路
電話	0731-28498028	0731-28498028
傳真	0731-28493447	0731-28493447
電子信箱	ir@csrzic.com	ir@csrzic.com

三、信息披露及備置地點

公司披露年度報告的媒體名稱及網址	上海證券報www.cnstock.com、中國證券報www.cs.com.cn、證券時報www.stcn.com、證券日報www.zqrb.cn
公司披露年度報告的證券交易所網址	www.sse.com.cn
公司年度報告備置地點	株洲市石峰區時代路株洲中車時代電氣股份有限公司董事會辦公室



公司簡介和主要財務指標

四、公司股票／存託憑證簡況

(一) 公司股票簡況

☒適用 ☐不適用

公司股票簡況			
股票種類	股票上市交易所及板塊	股票簡稱	股票代碼 變更前股票簡稱
A股	上交所科創板	時代電氣	688187 不適用
H股	聯交所主板	時代電氣	3898 中車時代電氣

(二) 公司存託憑證簡況

☐適用 ☒不適用

五、其他相關資料

公司聘請的會計師事務所 (境內)	名稱	畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合夥)
	辦公地址	北京市東城區東長安街1號東方廣場東 2座辦公樓8層
報告期內履行持續督導職責的 保薦機構	簽字會計師姓名	林瑩、雷江
	名稱	中國國際金融股份有限公司
	辦公地址	北京市朝陽區建國門外大街1號國貿大 廈2座27層及28層
	簽字的保薦代表人姓名	廖漢卿、李鑫
	持續督導的期間	自公司A股上市日起，至2024年12月31 日止

公司簡介和主要財務指標



六、近三年主要會計數據和財務指標

(一) 主要會計數據

單位：元 幣種：人民幣

主要會計數據	2024年	2023年		本期比上年 同期增減(%)	2022年	
		調整後	調整前		調整後	調整前
營業收入	24,908,937,548	21,962,105,911	21,798,940,776	13.42	18,126,119,334	18,033,778,561
歸屬於上市公司股東的淨利潤	3,702,585,914	3,040,760,113	3,105,703,645	21.77	2,545,453,427	2,555,823,375
歸屬於上市公司股東的扣除非 經常性損益的淨利潤	3,225,597,847	2,595,354,689	2,595,354,684	24.28	1,998,118,903	1,998,118,899
經營活動產生的現金流量淨額	3,361,120,915	2,767,580,144	2,781,885,557	21.45	1,943,315,649	2,041,235,459

	2024年末	2023年末		本期末比上年 同期末增減(%)	2022年末	
		調整後	調整前		調整後	調整前
歸屬於上市公司股東的淨資產	41,527,759,522	36,998,130,898	36,865,956,579	12.24	34,727,007,601	34,530,700,003
總資產	64,802,246,319	53,778,787,056	53,404,847,387	20.50	48,841,569,670	48,509,554,784



公司簡介和主要財務指標

(二) 主要財務指標

主要財務指標	2024年	2023年		本期比上年 同期增減(%)	2022年	
		調整後	調整前		調整後	調整前
基本每股收益(元/股)	2.62	2.15	2.19	21.86	1.80	1.80
稀釋每股收益(元/股)	2.62	2.15	2.19	21.86	1.80	1.80
扣除非經常性損益後的基本每 股收益(元/股)	2.28	1.83	1.83	24.59	1.41	1.41
加權平均淨資產收益率(%)	9.31	8.48	8.70	增加0.83個 百分點	7.58	7.61
扣除非經常性損益後的加權平 均淨資產收益率(%)	8.11	7.35	7.27	增加0.76個 百分點	5.95	5.95
研發投入佔營業收入的 比例(%)	11.41	9.96	9.84	增加1.45個 百分點	10.25	10.24

報告期末公司前三年主要會計數據和財務指標的說明

☐ 適用 ☒ 不適用



七、境內外會計準則下會計數據差異

(一) 同時按照國際會計準則與按中國會計準則披露的財務報告中淨利潤和歸屬於上市公司股東的淨資產差異情況

☐ 適用 ☒ 不適用

(二) 同時按照境外會計準則與按中國會計準則披露的財務報告中淨利潤和歸屬於上市公司股東的淨資產差異情況

☐ 適用 ☒ 不適用

(三) 境內外會計準則差異的說明：

☐ 適用 ☒ 不適用



公司簡介和主要財務指標

八、2024 年分季度主要財務數據

單位：元 幣種：人民幣

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
營業收入	3,951,483,100	6,404,156,093	6,037,884,271	8,515,414,084
歸屬於上市公司股東的淨利潤	556,568,395	923,576,887	974,078,450	1,248,362,182
歸屬於上市公司股東的扣除非經常性損 益後的淨利潤	460,999,114	697,684,494	888,574,768	1,178,339,471
經營活動產生的現金流量淨額	-508,704,086	1,160,097,168	-126,118,502	2,835,846,335

季度數據與已披露定期報告數據差異說明

☒適用 ☐不適用

公司於2024年12月收購湖南中車商用車動力科技有限公司100%股權，將其納入合併財務報表範圍。該交易構成同一控制下企業合併，故依據《企業會計準則》相關要求對往期財務數據進行追溯調整。

公司簡介和主要財務指標



九、非經常性損益項目和金額

☒適用 ☐不適用

單位：元 幣種：人民幣

非經常性損益項目	2024年金額	附註 (如適用)	2023年金額	2022年金額
非流動性資產處置損益，包括已計提資產減值準備的沖銷部分	22,949,946	/	26,630,703	4,077,357
計入當期損益的政府補助，但與公司正常經營業務密切相關、符合國家政策規定、按照確定的標準享有、對公司損益產生持續影響的政府補助除外	593,927,636	/	391,077,595	424,349,163
除同公司正常經營業務相關的有效套期保值業務外，非金融企業持有金融資產和金融負債產生的公允價值變動損益以及處置金融資產和金融負債產生的損益	86,249,997	/	138,058,062	227,070,561
單獨進行減值測試的應收款項減值準備轉回	1,624,590	/	4,232,453	4,143,729
同一控制下企業合併產生的子公司期初至合併日的當期淨損益	-95,649,424	/	-64,943,537	-10,369,952
債務重組損益	-898,131	/	-	-
除上述各項之外的其他營業外收入和支出	30,117,729	/	42,162,259	9,252,856
減：所得稅影響額	111,312,624		80,043,792	100,279,247
少數股東權益影響額(稅後)	50,021,652		11,768,319	10,909,943
合計	476,988,067		445,405,424	547,334,524

對公司將《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號—非經常性損益》未列舉的項目認定為非經常性損益項目且金額重大的，以及將《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號—非經常性損益》中列舉的非經常性損益項目界定為經常性損益的項目，應說明原因。

☐適用 ☒不適用



公司簡介和主要財務指標

十、非企業會計準則財務指標情況

☒適用 ☐不適用

單位：元 幣種：人民幣

	本期數	上期數
會計指標：淨利潤	3,948,755,845	3,085,150,423
調整項目：利息支出	39,387,935	47,354,497
調整項目：所得稅費用	367,838,088	209,497,353
調整項目：折舊費用	968,212,069	816,299,746
調整項目：攤銷費用	266,689,096	195,403,596
非企業會計準則財務指標：EBITDA	5,590,883,033	4,353,705,615

選取該非企業會計準則財務指標的原因

公司屬於軌道交通裝備和新興產業裝備製造企業，在相關業務領域投資建設中需要進行長週期和大規模資本性支出，具備資本密集型企業特性。EBITDA通過剔除折舊、攤銷、利息和稅項等利潤影響因素，能夠有效消解公司在開展資本化建設中產生的費用支出對利潤指標的干擾，充分反映公司核心業務的運營能力與盈利能力，體現產業對公司發展的真實貢獻度。

選取的非企業會計準則財務指標或調整項目較上一年度發生變化的說明

☐適用 ☒不適用

該非企業會計準則財務指標本期增減變化的原因

報告期內，公司EBITDA為人民幣559,088萬元(上年同期人民幣435,371萬元)，同比增長28.42%，主要由於公司收入規模增長帶動營業利潤增長。隨著部分在建項目完工及研發項目結題轉固，對應產生的折舊及攤銷費用增長。

公司簡介和主要財務指標



十一、採用公允價值計量的項目

☒適用 ☐不適用

單位：元 幣種：人民幣

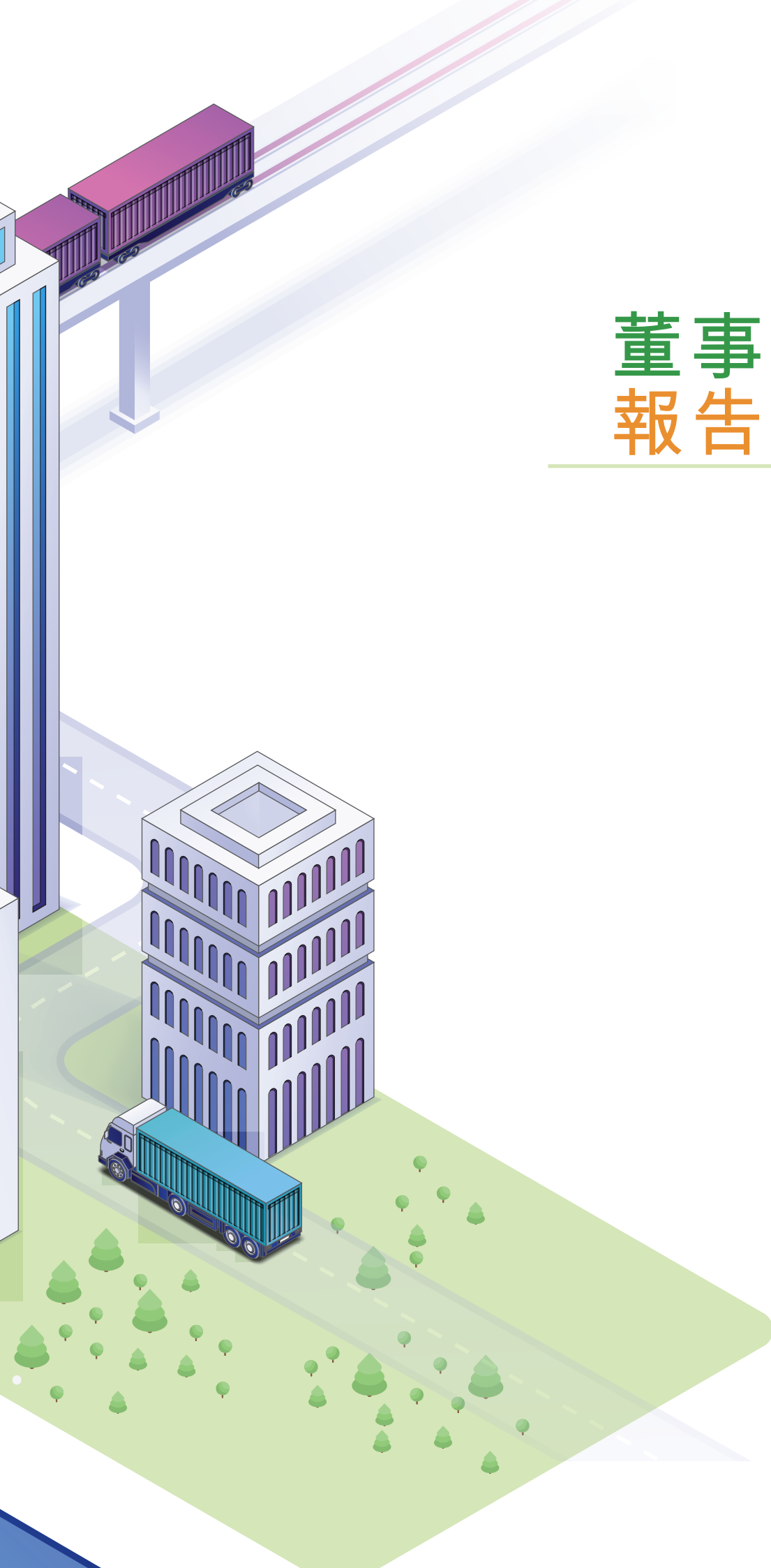
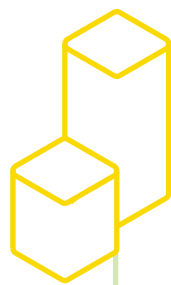
項目名稱	期初餘額	期末餘額	當期變動	對當期利潤的影響金額
交易性金融資產(結構性存款)	4,776,392,878	3,533,861,455	-1,242,531,423	89,581,767
以公允價值計量的應收票據	1,649,079,023	1,286,784,981	-362,294,042	—
以公允價值計量的應收賬款	2,886,505,958	2,534,918,377	-351,587,581	—
其他權益工具投資	233,249,992	266,823,520	33,573,528	371,200
合計	<u>9,545,227,851</u>	<u>7,622,388,333</u>	<u>-1,922,839,518</u>	<u>89,952,967</u>

十二、因國家秘密、商業秘密等原因的信息暫緩、豁免情況說明

☐適用 ☒不適用



董事會 報告





董事會報告

一、經營情況討論與分析

2024年中國鐵路建設成效顯著，根據國鐵集團披露數據，2024年中國鐵路完成固定資產投資8,506億元，同比增長11.3%，創歷史記錄。截至2024年底，全國鐵路營業里程16.2萬公里，其中高鐵4.8萬公里；城市軌道交通建設平穩運行，根據中國城市軌道交通協會的統計數據顯示，截止2024年底，國內共有58個城市開通運營城市軌道交通線路362條，運營里程12,168.77公里。在2030年碳達峰、2060年碳中和目標的指引下，中國新能源產業進入發展快車道。其中，中國汽車工業協會的數據表明2024年中國新能源汽車產銷分別完成1,288.8萬輛和1,286.6萬輛，同比分別增長34.4%和35.5%；國家能源局數據表明2024年中國光伏和風力發電新增裝機分別為2.77億千瓦和0.79億千瓦，同比增長45.2%和18.0%。公司扎實推進高質量發展，以提升盈利能力為全年經營管理的核心要務，全體員工團結奮鬥，為2024年提交了一份出色的答卷。

（一）軌道交通業務方面，有穩有進

公司抓住國鐵集團鐵路投資增長的契機，在保證產品交付和保持穩固市場地位的同時，全力開拓新產品和新市場，首次斬獲新能源機車牽引系統訂單；關鍵技術持續突破，CR450動車組完成樣車全面配套，永磁牽引系統完成定型升級，高效輕量化指標行業領先，兩萬噸重載列車自動駕駛在朔黃實現批量應用，機車自動駕駛獲取訂單近億元；根據RT軌道交通網統計數據，2024年公司城軌牽引系統國內市場佔有率保持在50%以上，連續13年行業領跑，永磁牽引增長迅速，幾乎佔據半壁江山，公司市場份額優於傳統產品；檢修和海外業務持續推進，檢修收入大幅增長，在亞洲、歐洲和美洲獲得多個海外訂單，金額近8億元；軌道工程機械方面，電傳動連續式搗穩車電氣系統實現首次裝車應用，高鐵大軌件鋪換裝備實現首單突破；通信信號業務持續推進，收入創歷史新高，城軌信號業務全年中標3條線路，長沙2號線信號系統無感改造順利完成，打造國產化替代的新標桿，寧波8號線自主FAO實現首次示範應用，具備開通條件；此外，供電系統斬獲重慶地鐵全部4個項目，門板塊業務成功開拓國內多個新市場。

（二）在新興裝備業務方面，向上圖強

基礎器件板塊：IGBT模塊交付在軌交、電網領域市場份額大幅領先，佔有率國內第一，電網市場中標7條線，首獲海外柔直項目大批量訂單，新能源市場快速突破，根據NE時代統計數據，公司2024年新能源乘用車功率模塊裝機量達225.6萬套，市佔率約13.7%，僅次於比亞迪排名第二，新能源發電市場IGBT模塊出貨量增長迅速，7.5代超精細溝槽柵產品效率和出流能力達到國際領先水平，半導體三期項目宜興產線成功投產。傳感器業務軌交領域市占率持續領先，首次斬獲電網訂單。

新能源汽車電驅系統板塊：新能源乘用車電驅系統全年銷量持續提升，根據NE時代統計數據，全年裝機25.1萬套，排名第八，突破5個整車廠新客戶，配套整車廠出口海外，第四代電驅平台一體軸承電驅總成研製成功，系統損耗降低10%以上。

新能源發電板塊：根據國際能源網/光伏頭條統計，公司光伏逆變器業務國內中標超過20GW，排名行業前列，全年出貨量超過10GW。風儲氫產品新簽訂單穩步增長，IGBT制氫電源國內市占率領先。

海工裝備板塊：海工裝備三地聯動，營收和訂單再創新高，電動ROV加速投放市場。

工業變流板塊：礦卡電驅系統交付近300套，應用於全球10個國家，中央空調變流器斬獲中國移動和中國電信數據中心訂單，冶金軋機產品實現首次出海。

展望未來，公司有信心發揮產業優勢，鞏固行業地位，努力發展業務，為股東創造更大價值。

非企業會計準則業績變動情況分析及展望

☐適用 ☒不適用

二、報告期內公司所從事的主要業務、經營模式、行業情況及研發情況說明

（一）主要業務、主要產品或服務情況

公司作為我國軌道交通行業具有領導地位的牽引變流系統供應商，具備研發、設計、製造、銷售及服務的綜合能力，致力於成為全球軌道交通裝備全面解決方案的首選供應商。

公司以技術研發為核心，秉持「高質量經營，高效率運營」理念，堅持「同心多元化」戰略，在夯實提升軌道交通業務的基礎上，逐步拓展軌道交通外市場，打造新的增長點。



董事會報告

公司主要從事軌道交通裝備產品的研發、設計、製造、銷售並提供相關服務，具有「器件+系統+整機」的產業結構，產品主要包括以軌道交通牽引變流系統為主的軌道交通電氣裝備、軌道工程機械、通信信號系統等。同時，公司還積極佈局軌道交通以外的產業，在基礎器件、新能源汽車電驅系統、新能源發電、海工裝備和工業變流等領域開展業務。經過多年的研發積澱和技術積累，公司已經具備完整的自主知識產權體系，成為在電氣系統技術、變流及控制技術、工業變流技術、列車控制與診斷技術、軌道工程機械技術、功率半導體技術、通信信號技術、數據與智能應用技術、牽引供電技術、檢驗測試技術、深海機器人技術、新能源汽車電驅系統技術和傳感器技術等領域擁有自主知識產權的高科技企業。

自設立以來，公司主營業務未發生重大變化。

（二）主要經營模式

就採購模式而言，公司採用「統一管理、專業歸口、採購分離」的模式，建立了統一的採購制度、採購方式和採購程序，實施集中採購和推進統一的採購平台，從而保證採購質量，實現降本增效。

就生產模式而言，公司採取以銷定產的計劃管理模式，根據銷售訂單以及以往銷售情況制定銷售計劃，基於日常需求評估和產供銷協調準備一定數量安全庫存，確定生產計劃。公司以「精益高效、動態管理、綜合平衡」為理念，搭建起適合公司發展的集成化、動態柔性化、高效化、智能化生產計劃體系。

就服務模式而言，公司建立了覆蓋重點客戶、重點區域、重點產品的全球售後服務網絡，通過「服務本部—服務辦事處—服務站」三級服務管理模式，切實履行第一時間響應，保證客戶能隨時獲得售後服務、技術支持、質量反饋和投訴諮詢。

就銷售模式而言，公司通過市場化公開投標、競爭性談判、客戶單一來源採購、客戶詢比價等方式獲取訂單，並根據客戶需求進行生產銷售。公司目前主要採取直銷模式實現銷售。

就研發模式而言，公司堅持「戰略牽引」和「市場導向」雙輪驅動，從戰略角度和市場角度確定科研項目，開展具體科研工作。通過引入IPD及項目鐵三角理念，將技術创新的前端擴充到市場研究和產品規劃，後端擴充到量產產品生命週期的管理，實現產品從戰略規劃、科研開發到市場退出的全過程管理。



(三) 所處行業情況

1. 行業的發展階段、基本特點、主要技術門檻

公司主要從事軌道交通裝備產品的研發、設計製造、銷售並提供相關服務。根據國家統計局《國民經濟行業分類》(GB/T4754-2017)，公司所屬行業為「C37鐵路、船舶、航空航天和其他運輸設備製造業」；根據國家統計局《戰略性新興產業分類(2018)》(國家統計局令第23號)，公司所屬行業為「2. 高端裝備製造產業-2.4軌道交通裝備產業」。公司軌道交通裝備主要包括軌道交通電氣裝備、軌道工程機械和通信信號系統，其各自所屬《戰略性新興產業分類(2018)》中「2. 高端裝備製造產業-2.4軌道交通裝備產業」下的具體細分領域。

公司新興裝備包括基礎器件、新能源汽車電驅系統、新能源發電、海工裝備和工業變流等產品，其中有部分產品用於軌道交通領域。

軌道交通裝備行業的基本特點是核心技術門檻高，客戶對所提供的產品及服務的安全性、可靠性、可持續性均有極高的要求，要求企業具備極強的抗風險能力。公司將以核心技術為驅動，不斷創新，圍繞鐵路、城軌、新能源、礦山、港口、冶金等應用場景，打造更加智慧、更加綠色的高端裝備。公司長期積累的自主核心技術、從器件到系統到整機的多領域專業能力，是軌道交通及工業高端裝備行業的主要門檻。

2. 公司所處的行業地位分析及其變化情況

公司是我國軌道交通行業具有領導地位的牽引變流系統供應商，可生產覆蓋機車、動車、城軌領域多種車型的牽引變流系統。公司牽引變流系統產品型譜完整，市場佔有率居優勢地位，以城軌領域為例，根據城軌牽引變流系統市場招投標等公開信息統計，公司2012年至2024年連續十三年在國內市場佔有率穩居第一。

在軌道工程機械領域，公司下屬子公司寶雞中車時代是國鐵集團三大養路機械定點生產企業之一，共擁有約79項行政許可，可生產重型軌道車、接觸網作業車、大型養路機械、城市軌道交通工程車等多個系列共計50餘種產品，並且不斷向客運專線、城軌市場開拓。

在功率半導體領域，公司建有6英吋雙極器件、8英吋IGBT和6英吋碳化硅的產業化基地，擁有芯片、模塊、組件及應用的全套自主技術。公司生產的全系列高可靠性IGBT產品打破了軌道交通和特高壓輸電核心器件由國外企業壟斷的局面，目前正在解決我國新能源汽車、新能源發電裝備的核心器件自主化問題。據NE時代統計，2024年公司在乘用車功率模塊裝機量排名行業第二，市場佔有率達13.7%。



董事會報告

公司以技術研發為核心，堅持「同心多元化」戰略，在夯實提升軌道交通業務的基礎上，積極佈局軌道交通以外的產業，打造新的增長點。工業變流領域，公司在礦卡電驅、空調變頻器等細分領域處於行業領先地位。新能源發電領域，公司在光伏逆變器、儲能變流器、風電變流器及IGBT制氫電源領域持續發力，光儲風氫業務再創佳績，其中光伏逆變器市場份額和新簽實現持續增長，年度中標超20GW，國內排名行業前列；風儲變流器業務快速進步，積極拓展新客戶；IGBT制氫電源國內市場份額持續第一，保存領先優勢。據NE時代統計，新能源汽車電驅動系統全年裝機超25.1萬套，較去年穩步增長，國內市場排名居行業前列。傳感器器件穩居軌道交通領域國內市場佔有率第一，在新能源汽車、風電、光伏領域位居行業前列。

公司將始終圍繞客戶需求，不斷提升用戶體驗，做強差異化競爭優勢。通過持續商業、技術和管理創新，為社會提供智能、安全、綠色、舒適的高端裝備，成為交通與能源領域電氣系統全面解決方案的首選供應商。

3. 報告期內新技術、新產業、新業態、新模式的發展情況和未來發展趨勢

黨的二十大勝利召開，開啟了以中國式現代化全面推進中華民族偉大復興的新徵程。「二十大」報告描繪了新能源產業發展宏偉藍圖，《交通強國建設綱要》、「雙碳」等國家頂層戰略的持續實施，為公司軌道交通和新能源裝備產業的發展帶來重要機遇。

《交通強國建設綱要》明確指出要推廣智能化、數字化交通裝備，大力發展智慧交通；倡導綠色發展節約集約、低碳環保。研發新一代綠色智能、高速重載軌道交通裝備系統，圍繞系統全壽命週期，向用戶提供整體解決方案，建立世界領先的現代軌道交通產業體系是我國先進軌道交通裝備的發展方向。同時，「雙碳」背景下，國家大力開展「公轉鐵」實施鐵路運能提升，重載貨運機車仍有較大潛力；城際高速鐵路作為「新基建」核心工程，城際／市域領域發展迎來良好契機；智慧賦能、融合創新成為城軌產業發展主方向，市場機遇眾多；軌道交通檢修後市場容量巨大，產業增長趨勢明顯。

中國「碳達峰、碳中和」戰略的提出，是立足國際國內兩個大局做出的重大決策，對我國生態文明建設、引領全球氣候治理、實現「兩個一百年」奮鬥目標具有重大意義。在「雙碳」背景下，國內新能源發電產業「風—光—儲—氫」市場多點耦合爆發，市場前景巨大，蘊含無限商機。聯合生態夥伴構建一個風、光、儲、氫與電控技術深度融合的端到端技術生態體系是產業發展的關鍵。此外，在「雙碳」政策推動下，能源低碳轉型將帶動新能源汽車電驅動系統、半導體器件和傳感器等產業的快速發展。

（四）核心技術與研發進展

1. 核心技術及其先進性以及報告期內的變化情況

自成立以來，公司深耕軌道交通牽引變流系統領域，形成了突出的科技創新實力，並遵循「同心多元化」戰略向相關領域進行技術延伸。公司通過自主研發已形成電氣系統技術、變流及控制技術、工業變流技術、列車控制與診斷技術、軌道工程機械技術、功率半導體技術、通信信號技術、數據與智能應用技術、牽引供電技術、檢驗測試技術、深海機器人技術、新能源汽車電驅系統技術和傳感器技術等多項核心技術。截至2024年12月31日，公司擁有3,762項有效境內外註冊專利對核心技術進行保護，與此同時與相關人員簽署保密協議和競業禁止協議，確保核心技術不被洩露。



董事會報告

公司擁有的核心技術主要包括但不限於：

序號	核心技術	技術概況、技術先進性及具體表徵
1	電氣系統技術 系統集成技術	通過建立需求工程、系統分層、系統決策、系統優化、系統與部件交互的科學體系，攻克了異步牽引系統、永磁同步牽引系統、磁浮牽引系統、機電系統集成、工業裝備等集成技術研究，形成了國內軌道交通行業領先的系統研發能力，研製的牽引變流系統批量應用於機車、動車、城軌、磁浮等領域
2	電氣系統技術 系統仿真技術	攻克了運行環境、系統、部件、元器件等多層次、多物理特性建模技術，基於軟件在環、硬件在環、功率在環和系統在環的多層次虛擬測試驗證及評估技術，實現成本、能耗、功率密度、可靠性等性能最優的牽引變流系統及關鍵部件多目標優化設計研究，推動牽引變流系統產品在技術、性能、質量及成本方面的全面提升
3	變流及控制技術 變流器總體技術	攻克了功率模塊應用技術、系統散熱技術、變流器先進控制技術、輕量化設計技術、安全性設計技術、電路拓撲及電路仿真技術、結構強度仿真及優化技術、人因工程、EMC及環境友好技術等核心關鍵技術，可滿足軌道交通和工業變流領域系列化變流器產品平台的應用需求
4	變流及控制技術 變流器拓撲技術	攻克了多電平變流技術、多重串並聯或級聯技術、雙向能量傳輸技術、共直流母線分佈式協同技術等變流器關鍵技術，可靈活配置不同應用領域、不同功率等級的最優拓撲結構，開發並成熟應用了相應變流器產品，可滿足軌道交通和工業變流領域的應用需求
5	變流及控制技術 電傳動控制技術	採用基於勵磁電流衰減的轉子時間常數辨識技術，輔變控制方面攻克了並聯供電技術的關鍵難題，大幅提升了供電性能，簡化了車載電源配置和整車邏輯，為電機檢修和變頻器應用提供了強有力的技術支持。在多源動力系統領域，我們通過融合動力鏈與控制鏈協同控制技術，實現了能量管理的優化，顯著提升了系統效率和可用性



序號	核心技術	技術概況、技術先進性及具體表徵
6	變流及控制技術 功率半導體器件應用技術	攻克了器件應用特性技術、驅動與控制技術、模塊總體技術、模塊可靠性等關鍵技術，已形成穩定可靠的多電壓等級IGBT器件應用技術平台，已有成熟的面向軌道交通、工業傳動的模塊產品平台和驅動脈衝控制平台，滿足基於變流系統新拓撲應用以及新型功率半導體器件的最優應用的需求，完成結合產品市場需求開展低成本、高可靠性研究，可靠支持軌道交通和工業變流產業
7	工業變流技術	聚焦礦山、冶金、暖通、船舶、新能源產業，攻克了多器件、多功率模組、多變流機組並聯集成技術、板載式變流技術、大功率多電平變流技術、超大功率電力勵磁同步電機高動態響應控制技術、惡劣路況抗振技術、濕滑多態路面下高性能黏著控制技術、極寒地區與高海拔環境適應技術、多製冷劑下溫度自尋優控制等關鍵技術、多機諧振抑制技術、弱電網適用性技術、智能IV診斷技術，打造了具有自主知識產權、覆蓋高中低壓、容量從0.1-4000kVA的工業變流技術及產品平台，提出批量產品全流程正向成本和質量管控模式並成功運用，形成從IGBT器件、功率模塊、變流裝置到行業系統解決方案的完全自主可控的技術鏈和產業鏈，提供以客戶增值為基礎的全生命週期解決方案
8	列車控制與診斷技術 網絡控制與診斷技術	攻克了列車網絡控制與診斷領域高安全、強實時、高可靠、多網融合、智能人機交互等技術，搭建了採用MVB/WTB技術的DTECS-1網絡控制平台，採用實時以太網技術的DTECS-2模塊式平台和DTECS-G通用機箱型平台，以及系列化高性能列車顯示器平台，獲得功能與信息安全認證，率先推動實時以太網、多網融合等新技術、新產品的行業應用，產品已大批量應用於機車、動車、城軌等各類車輛領域
9	列車控制與診斷技術 列車控制多系統融合技術	攻克了確定性以太網通信、虛擬化、高性能計算、高等級安全、融合控制、融合顯示等關鍵技術，設計了統一的新型融合式列車控制系統架構，打通了各車載子系統垂直邊界，為整車功能最優化和智能化提供基礎，形成了齊套的技術平台與解決方案能力，可為用戶不同的應用場景提供專用解決方案，目前已逐步在城市軌道交通項目中推廣應用



董事會報告

序號	核心技術	技術概況、技術先進性及具體表徵
10	列車控制與診斷技術 列車通用重聯應用技術	攻克了基於電台、GSM-R、LTE專網、WIFI等無線通信網絡的列車重聯控制技術，解決機車車輛靈活編組中重聯電纜難以鋪設、鬆動老化、接口不兼容、控制特性差異等問題，實現了不同類型、不同位置的多機協同控制，涵蓋了2+0、3+0、1+1、2+2、1+1+1+1等多種編組模式，批量運用於萬噸、兩萬噸重載組合列車，具備交直、內電混編能力，形成了遠距離、近距離無線重聯控制平台，提供整體重載、靈活編組解決方案
11	軌道工程機械技術 軌道工程機械整機系統集成技術	構建了重型軌道車、接觸網檢修作業車、大型養路機械、城軌工程車、中小型養路機械等軌道工程機械整車研發能力。打造了具有快速檢測、高效作業、一機多能等專業化整車及系統產品平台，已批量應用於國鐵、城軌等鐵路基礎設施檢修領域
12	軌道工程機械技術 軌道工程機械車輛基礎技術	圍繞結構強度、減振降噪、工業造型、新材料應用等專業技術方向，針對車體、車架、轉向架、制動等關鍵系統部件，運用強度、疲勞仿真分析技術實現優化設計；完成隔音降噪技術、減震技術、輕量化技術研究，實現功能創新和結構設計的協調統一，逐步搭建車體、地板、司機台、動力單元等總成的統型平台，進一步提升整車簡統化、模塊化設計水平
13	軌道工程機械技術 軌道工程機械動力傳動技術	攻克了內燃驅動、電傳動和混合動力驅動等動力傳輸技術，研製的內燃驅動、電傳動和混合動力系統產品已批量應用於鐵路雙動力打磨車、地鐵雙動力打磨車、重型軌道車、牽引車和接觸網作業車等軌道工程機械產品，研製的永磁牽引系統應用於搗穩車，實現了搗固車超低恆速和步進式電驅驅動
14	軌道工程機械技術 軌道工程機械作業及控制技術	攻克線路搗固穩定清篩控制技術、鋼軌探傷檢測技術、鋼軌打磨控制技術、高精度軌道幾何參數測量技術、鋼軌激光對中技術、道釘識別與定位技術、接觸網智能檢測技術、線路及隧道綜合檢測技術、專家診斷技術等，構建了分佈式數字化大型養路機械網絡控制平台



序號	核心技術	技術概況、技術先進性及具體表徵
15	功率半導體技術 IGBT芯片技術	通過深入開展IGBT芯片元胞技術、終端技術與背面技術研究，構建了以「U」型槽與軟穿通為核心特徵的高壓平面柵IGBT芯片技術體系，以「溝槽+軟穿通」與「精細溝槽」兩代技術為支撐的低壓溝槽柵IGBT技術體系，擁有緩衝層、超薄片、高可靠性半絕緣鈍化功能薄膜、全局與局域壽命控制等全套特色先進工藝技術的8英寸專業IGBT芯片製造平台，全面掌握具有完全自主知識產權的高低壓IGBT及配套FRD芯片的設計與製造工藝技術，全系列芯片產品廣泛應用於軌道交通、電網、新能源、汽車、工控等領域
16	功率半導體技術 碳化硅芯片技術	突破高可靠性低界面缺陷柵氧氮化、低損傷高深寬比溝槽刻蝕、亞微米精細光刻、高溫離子選區注入、高溫激活退火、低應力減薄等關鍵工藝技術，攻克有源區柵氧電場屏蔽、JFET區摻雜、載流子擴展、輕摻雜源極以及高可靠性、高效率空間電場調製終端設計等功率芯片結構設計技術，掌握了具有核心自主知識產權的MOSFET芯片及SBD芯片的設計與製造技術，構建了全套特色先進碳化硅工藝技術的6英寸專業碳化硅芯片製造平台，全電壓等級MOSFET及SBD芯片產品可應用於新能源汽車、軌道交通、光伏、工業傳動等多個領域
17	功率半導體技術 先進封裝與組件技術	攻克了多芯片並聯均流設計技術、高效熱管理技術、多物理場耦合仿真技術等設計技術，建立了大面積焊接、銅端子超聲鍵合、燒結、DTS、引線鍵合及界面強化等先進封裝能力，儲備了陶瓷襯板等整套材料評價標準，開發了高性能、高可靠的750V-6500V IGBT器件和750V-3300V的SiC器件，產品批量應用於機車、動車、城軌、柔性輸電、礦用變頻、風電、光伏、高端工業裝備等領域
18	功率半導體技術 可靠性技術	通過對功率半導體器件的壽命建模、多應力的試驗仿真設計、加速試驗等可靠性技術研究，構建了覆蓋全電壓系列IGBT、SiC、雙極器件等功率半導體器件的可靠性評估技術體系，包括：基於單物理場和多物理場的可靠性仿真建模和可靠性試驗設計技術，雙面焊接、壓接、集成封裝等新型封裝結構及材料的可靠性評估技術體系，多維應力(電、熱、機、濕)的應用壽命評估技術，基於關鍵性能測試技術和微觀界面制樣及其表徵技術研究的失效分析技術體系



董事會報告

序號	核心技術	技術概況、技術先進性及具體表徵
19	通信信號技術 幹線鐵路信號系統技術	攻克了幹線鐵路列車運行控制技術、安全計算機技術、車載數據庫技術、通信技術、故障診斷與預警技術以及信息系統技術，成功應用於幹線鐵路LKJ2000型監控裝置、LKJ-15型監控系統、升級型LKJ、ETCS列控系統、車—地無線傳輸等多個項目
20	通信信號技術 城市軌道交通信號系統技術	攻克了城市軌道交通信號系統集成技術、列車自動運行技術、聯鎖技術、通信技術、智能調度技術、健康管理技術、故障診斷與預警技術等專業技術，完成了自主城軌信號CBTC、FAO、TACS技術攻關，掌握全套自主城軌信號系統技術，成功應用於長沙地鐵、佛山地鐵、無錫地鐵、貴陽地鐵等信號工程項目
21	通信信號技術 高速磁浮列車運行控制系統技術	攻克了長距離、多分區、多種供電方式、複雜安全系統設計與集成技術等關鍵技術，建立了面向高速磁浮列車運行控制系統領域，涵蓋安全控制模型、車地無線通信、仿真、多系統協同控制的技術開發平台
22	數據與智能應用技術 數據處理技術	面向軌道交通、清潔能源、碳管控、深海機器人等行業數據智能應用領域，對公司生產的核心產品數據以及行業中其他第三方系統數據進行採集、解析、存儲、加工、分類、歸並、排序、轉換、分析、檢索，最終為上層應用系統提供數據服務；已完成數據平台產品的研製，基於大數據技術深入開展了數據集成、數據治理、數據處理、數據存儲、數據共享、數據統計分析等方面的關鍵技術研發，在軌道交通、清潔能源等領域交付了60套以上的數據平台產品
23	數據與智能應用技術 車載PHM技術	攻克了基於在線參數辨識與大數據分析的電容器、接觸器、電抗器、充／放電電阻、各類傳感器以及冷卻風機等故障診斷關鍵技術，業內首創基於變流器已有控制信號的牽引電機軸承、定子絕緣和聯軸節故障診斷方法，已成熟應用於城軌車輛牽引系統的狀態感知、故障診斷預警、狀態評估及健康管理，對牽引系統狀態修提供了有力支撐



序號	核心技術	技術概況、技術先進性及具體表徵
24	數據與智能應用技術 自動駕駛技術	攻克了多目標約束最優運行規劃、精準跟隨控制、列車縱向動力學建模、重載列車平穩操縱、重載列車運行環境仿真、自動駕駛系統集成等關鍵技術，構建了安全、平穩、正點、節能的自動駕駛技術體系，形成了覆蓋電力到內燃、普載到重載、貨運到客運、正線到站段的機車自動駕駛產品平台。目前該平台已經在西安局、太原局、包神鐵路、朔黃鐵路、靖神鐵路等鐵路公司裝車應用，達到了批量常態化運行狀態，累計安全運行超過460萬公里
25	數據與智能應用技術 智能感知技術	攻克了高性能邊緣計算平台技術、雷達感知技術、視覺感知技術、基於大模型的多模態數據生成、建圖定位技術和多傳感融合檢測等關鍵技術，打造了面向多領域全工況的智能感知應用平台；各項技術在主動障礙物防撞檢測、TACS信號系統、司機行為識別、弓網狀態監測、車輛檢修安全監測、列車智能駕駛等領域得到了批量運用
26	數據與智能應用技術 數據與應用安全技術	攻克基於數據加解密、軟件可靠性保護、設備訪問驗證等系統安全技術，完成了數據存儲安全、傳輸通道安全、系統平台安全和應用軟件安全層面的應用技術研究，實現了車載核心數據的加密存儲、車地之間數據的安全傳輸、地面應用系統的身份認證、訪問控制、數據庫安全等核心功能，構建了涵蓋數據加密、訪問控制、安全隔離、審計追蹤、軟件防護、安全管理等多維度的縱深防禦安全體系，已批量應用於運維體系相關產品，並通過安全風險測評，顯著提升運維產品安全性
27	牽引供電技術 牽引供電變流技術	攻克了多源融合交直流牽引供電系統變流器的模塊化與小型化、全環境適應性、高頻高效化、抗雷擊與短路電流旁路等關鍵技術；實現了多源融合交直流牽引供電系統節能、電能質量的治理與提升，為多源融合牽引供電系統電力電子化構建了技術體系，批量應用於直流牽引供電系統的整流器、能量回饋、雙向變流器等領域，以及交流牽引供電系統的同相供電、電能質量治理等產品領域



董事會報告

序號	核心技術	技術概況、技術先進性及具體表徵
28	牽引供電技術	牽引供電控制技術 攻克了供電變流器的牽引網電壓自適應、開關頻率自調整、效率與可靠性的最優化、系統監控與協同保護等關鍵技術，實現了分佈式動態無功補償、不平衡度抑制、低次諧波補償、再生能量儲存與利用、全自動過分相、同相供電等功能需求
29	檢驗測試技術	牽引與控制試驗技術 攻克了軌道交通牽引系統地面聯調技術、大功率永磁直驅試驗技術、多源混合動力試驗技術、大功率高頻隔離試驗技術、低頻供電試驗技術、低速下電機效率測試等技術，形成覆蓋軌道交通、新能源、工業變流等牽引與控制試驗平台，建立了整車地面模擬試驗能力、電網適應性試驗能力和現場環境模擬試驗能力等
30	檢驗測試技術	電磁兼容試驗技術 建立了電子電氣產品抗電磁輻射干擾、抗靜電干擾、抗浪湧和脈衝群干擾試驗驗證體系，建成了整車現場電磁兼容試驗平台，滿足了實際運行線路上對整車外部電磁輻射水平、車內電磁環境以及軌道干擾電流進行定量測試的需求，實現了測試環境與應用環境的統一，進一步提升了變流、網絡、供電等軌道交通電氣裝置的電磁兼容性能及軌道交通牽引系統電磁兼容測試能力
31	檢驗測試技術	可靠性試驗技術 形成了基於HALT&HASS、物料篩選與驗證、加速壽命試驗、無損檢測、智能檢測和外場測試與分析試驗平台，形成可靠性試驗標準體系，滿足了產品故障激發、現場故障復現、薄弱環節查找、產品指標驗證、產品實測剖面獲取等需要，構建公司在物料管控與物料優選、產品指標驗證、現場故障排查、產品設計缺陷查找等領域的核心競爭力
32	檢驗測試技術	網絡與通信試驗技術 具備全面的列車以太網和車載總線測試能力，涵蓋物理層、鏈路層及應用層，並面向行業開展檢驗檢測服務。攻克了車載專有以太網協議TTDP/TRDP的協議一致性測試難點，自主設計標準化網元，形成全面的以太網專有協議一致性測試平台；驗證下一代基於TSN技術的列車通信網絡，實現覆蓋實驗室、地面互聯互通和車載現場的測試解決方案。構建列車通信網絡功能安全和網絡安全檢驗檢測能力，保障網絡有效抵禦外部攻擊。建立軌道交通獨立安全評估體系，具備網絡控制系統提供功能安全檢驗能力，保障行業內列車車輛安全運營。



序號	核心技術	技術概況、技術先進性及具體表徵
33	深海機器人技術	攻克了水下機器人電力推進技術、水下遠程高壓直流輸配電技術、重型作業機器人集成技術和大功率安全高效布放回收技術，實現水下遙控作業機器人、水下挖溝鋪纜機器人的海試及批量交付，成功服務於深海科考、可燃冰鑽探、海底管纜的鋪設、海上風電海纜施工、大壩檢修等重大領域，奠定了國內的領軍地位，並逐步從整機向部件技術的深度研究，瞄準電動化和智能化上的進一步引領
34	新能源汽車電驅系統技術	攻克了高功率DC/DC變換器、車載電池充電器、發電機與電動機逆變單元等的集成一體化設計技術，形成了面向純電動乘用車、混合動力乘用車等領域的中小功率及大功率平台，打造了覆蓋單／雙電控、單電機、三合一、多合一系統集成產品的技術開發體系，圍繞域控制集成、高密度功率磚、超短PIN扁線繞組、超靜謐齒軸、智慧融合算法等創新技術推進產品快速迭代，電驅產品已經批量應用於純電／混合動力(含增程)乘用車領域相關車型
35	傳感器技術	以「智能化、微型化、高可靠」為技術特徵，構建了智能化水平更高、集成度更高、可靠性更高、大批量生產一致性水平更高的傳感器及測量裝置，攻克了自主傳感芯片、多物理量融合傳感、無線無源傳感、數字化電量、智能位移等關鍵檢測技術，研製出新一代電量、速度、壓力、溫度、加速度、位移傳感器，實現了從傳感器元器件開發向傳感器測量系統解決方案提供的轉變，產品批量應用於軌道交通、工業光伏、風電、儲能、充電以及新能源汽車等領域



董事會報告

國家科學技術獎項獲獎情況

✓適用 ☐不適用

獎項名稱	獲獎年度	項目名稱	獎勵等級
國家科學技術進步獎	2010	特大功率電力電子器件技術研發及推廣應用	二等獎
國家科學技術進步獎	2014	基於自主技術平台的系列化大功率交流傳動電力機車研發及應用	二等獎
國家技術發明獎	2015	高速、重載列車牽引控制關鍵技術及應用	二等獎
國家科學技術進步獎	2018	高速鐵路弓網系統運營安全保障成套技術與裝備	二等獎
國家技術發明獎	2019	高壓大電流IGBT芯片關鍵技術及應用	二等獎
國家技術發明獎	2024	高壓大容量直流開斷半導體器件、關鍵技術與系列化直流斷路器	二等獎

國家級專精特新「小巨人」企業、製造業「單項冠軍」認定情況

✓適用 ☐不適用

認定主體	認定稱號	認定年度	產品名稱
寧波中車時代傳感技術有限公司	國家級專精特新「小巨人」企業	2021	不適用
株洲變流技術國家工程研究中心有限公司	國家級專精特新「小巨人」企業	2021	不適用
湖南中車時代通信號有限公司	單項冠軍產品	2021	列車運行記錄裝置(LKJ)
株洲時代電子技術有限公司	國家級專精特新「小巨人」企業	2023	不適用
株洲變流技術國家工程研究中心有限公司	單項冠軍產品	2023	非公路礦用車電驅動系統
寧波中車時代傳感技術有限公司	單項冠軍產品	2023	軌道交通控制用傳感器
重慶中車時代電氣技術有限公司	國家級專精特新「小巨人」企業	2024	不適用
上海中車艾森迪海洋裝備有限公司	國家級專精特新「小巨人」企業	2024	不適用



2. 報告期內獲得的研發成果

報告期內，公司緊扣高質量發展主線，因地制宜發展新質生產力，強化科技創新引領，以科技創新推動產業創新。

2024年，在軌道交通業務板塊，完成CR450動車組牽引網絡關鍵系統研製及生產，技術指標達到國際領先水平，助力CR450樣車成功發佈，進一步鞏固擴大我國高鐵技術世界領跑優勢；助力新能源機車完成7種車型全球發佈，公司自主開發的牽引／儲能／控制系統等核心產品實現所有車型全覆蓋，為老舊內燃機車綠色轉型注入強勁動力；9月我國無人駕駛重載列車在國家能源集團朔黃鐵路首試成功，公司提供運行仿真平台、遠程操控、智能運維等核心技術，部分技術填補行業空白；重載列車自動駕駛技術通過中國交通運輸協會組織的科技成果鑒定，達到國際領先水平，獲得2024年度中國交通運輸協會科學技術一等獎；行業領先的tSafer-UC4000型列車自主運行系統(TACS)核心子系統全面通過安全認證，完成寧波8號線正線試驗驗證方案協會評審，系統首創車車直連協同架構，以智能控制新範式賦能智慧城市，開啟軌道交通數字化新紀元；長沙2號線改造項目一次性完成新舊系統倒切，標誌著公司具備CBTC信號系統改造能力，順利實現了對老舊國外系統的國產化替代；完成城際市域牽引系統3.0平台發佈，產品小型化、輕量化、高可靠、低噪聲，為城際市域列車提供最優牽引系統解決方案；機車自動駕駛攻克基於流體模型的空氣制動系統建模難題，兩萬噸重載列車自動駕駛投入批量運用；遠距離無線重聯完成了3萬噸級重載列車試運行，成為目前國內編組最長、載重最大的重載組合列車，近距離無線重聯攻克了WTB節點虛擬化和ETB旁路中繼技術實現了WTB骨幹網和ETB骨幹網無線化，通過國鐵評審與小批量運行考核，機車遠程監控系統由實驗室邁向正線運用；主動防撞攻克基於地圖定位與先驗信息的目標檢測算法，解決遠距離精確侵限判斷的技術難題，開展城軌領域全場景第三方獨立評測，各性能全面優於競品，通過SIL4安全認證；PHM技術基於現場故障實際退化過程數據分析，構建了主輔變流器PHM分級預警技術體系，攻克了支撐電容器剩餘使用壽命實時估計的技術難題，實現電容／電阻類、濾網類總計11個部件狀態修；DWL-32連續式雙枕智能搗固穩定車電氣系統成功研製，智能診斷、關鍵電路監測、新型測量系統、線路自動補償等技術充分應用，系統響應時間<5ms，作業精度提升了20%，故障排查時間縮短50%。

董事會報告

在新興裝備業務板塊，完成Pt技術開發與產品導入，實現汽車FRD性能達到國際領先水平；開展第四代平面柵與第五代溝槽柵SiC MOSFET技術研究，實現11mΩ與7mΩ先進技術指標，達到國際領先水平；320kW組串式光伏逆變器實現批量應用；儲能戶外型變流器推出匹配314Ah電芯的2,500kW液冷機型和模塊化1,250kW機型，組串式儲能變流器推出215kW液冷融合機型，建立了業內最全的集中式和組串式儲能產品平台；海上漂浮式20MW全功率風電變流器完成開發及現場裝機，實現國內首台20MW漂浮式機組孤島運行；天工礦卡無人駕駛系統通過國能集團科技成果鑒定，達國際領先水平，於第三屆「一帶一路」能源部長會議，榮獲「能源行業智能化技術創新應用案例」礦卡無人駕駛領域唯一創新獎；打造公司首款P1+P3架構混動總成產品，完成雙系統深度集成、高效熱管理等技術開發，工況效率提升1%達行業先進水平，獲重點客戶階段性驗收通過；完成80~180A大量程電流傳感器譜系化開發；250~300A交流側電流傳感器攻克強抗干擾技術，實現批量應用。赤峰遠聯1,150mm熱連軋項目成功投運，首次實現「5粗軋+8精軋」全連軋工藝應用；國產船用10MW中壓IGCT變頻器首次裝船應用，保障順利試航；突破大壩檢修作業機器人及工具系統關鍵技術，完成示範驗證；首套6,000米級深海重載ROV系統成功通過海試驗證，支撐「夢想號」可燃冰鑽探，填補國內超深水大洋科考鑽探及探採技術領域空白。

圍繞公司核心技術及主要產品，公司堅持並積極策劃知識產權佈局工作，提升行業的影響力。2024年，申請專利504件，新增授權專利278件，授權歐美日專利6件，公司目前授權且有效專利數量3,762件，其中發明專利佔比超60%；主持或參與的交通與能源領域國際、國家、行業、團體標準發佈38項，不斷鞏固提升行業地位。

報告期內獲得的知識產權列表

	本年新增		累計數量	
	申請數(個)	獲得數(個)	申請數(個)	獲得數(個)
發明專利	416	206	5,277	2,366
實用新型專利	77	68	1,948	1,270
外觀設計專利	11	4	269	126
軟件著作權	7	7	385	385
其他	—	—	—	—
合計	511	285	7,879	4,147



3. 研發投入情況表

單位：人民幣元

	本年度	上年度	變化幅度(%)
費用化研發投入	2,656,671,063	2,062,404,741	28.81
資本化研發投入	185,250,664	124,461,123	48.84
研發投入合計	2,841,921,727	2,186,865,864	29.95
研發投入總額佔營業收入比例(%)	11.41	9.96	增加1.45個百分點
研發投入資本化的比重(%)	6.52	5.69	增加0.83個百分點

研發投入總額較上年發生重大變化的原因

☐適用 ☒不適用

研發投入資本化的比重大幅變動的原因及其合理性說明

☐適用 ☒不適用

4. 在研項目情況

✓適用 □不適用

單位：人民幣萬元

序號	項目名稱	預計 總投資規模	本期投入 金額	累計投入 金額	進展或階段性成果	擬達到目標	技術水平	具體應用 前景
1	CR450動車組電氣 系統研製	3,737	1,894	2,892	組織推進新一代高速 動車組樣車研製工 作，持續擦亮高鐵國 家名片，擴大技術領 先優勢，完成牽引輔 助變流器、充電機、 網絡控制系統、安全 監測系統、外接電源 箱等產品研製和樣 機生產，產品技術指 標達到國際領先水 平，支撐樣車成功發 佈，進一步鞏固擴大 我國高鐵技術世界 領跑優勢。	完成牽引變流器、 網絡控制系統、充電 機、安全監測、數據 中心等部件的樣機 研製和地面試驗，滿 足CR450重大科技項 目要求。	構建新一代高速動 車組牽引變流器和 網絡控制系統平台， 攻克新型功率器件、 無二次諧振、TSN等 關鍵技術。產品技術 指標達到國際領先 水平。	軌道交通電 氣裝備



序號	項目名稱	預計 總投資規模	本期投入 金額	累計投入 金額	進展或階段性成果	擬達到目標	技術水平	具體應用 前景
2	復興號機車牽引 電傳動系統技術 研究與產品研製	1,836	943	1,760	1、完成基於第四代 高功率密度IGBT牽 引變流器研製與裝 車考核，功率密度提 升20%以上，開關頻 率達1kHz，總體技術 性能指標國內領先； 2、完成永磁牽引系 統地面組合型式試 驗及研究性試驗驗 證，實現牽引系統效 率提升3%以上，網、 機側諧波性能提升 40%，低速段噪聲降 低5dB以上，提升機 車車輛環境友好性。 3、完成永磁牽引系 統典型故障模式診 斷及保護研究，形成 完備永磁牽引系統 安全保障方案；4、 完成動態無功補償、 主動諧波抑制算法 開發，實現開關頻率 動態調控，提升弓網 運行品質；5、完成 永磁牽引電機無位 置控制算法開發，實 現全速域的位置精 確、快速辨識；6、完 成隔離接觸器極端 工況分斷試驗驗證， 實現全速度、全功率 範圍可靠分斷。	完成新型功率組件 在機車領域的應用 研究、平台規劃；完 成牽引輔助一體化 變流器、新型網絡控 制系統研製，完成地 面試驗驗證。	圍繞復興型機車「小 型化、輕量化、高效 化、智能化」的技術 發展方向和應用場 景，開展基於新型功 率器件的牽引輔助 變流系統以及新型 網絡控制系統研究， 研製完全自主可控 的新一代重載電力 機車牽引輔助系統 和網絡控制系統產 品，重載機車技術指 標持續引領。	軌道交通電 氣裝備



董事會報告

序號	項目名稱	預計 總投資規模	本期投入 金額	累計投入 金額	進展或階段性成果	擬達到目標	技術水平	具體應用 前景
3	波哥大地鐵項目 電氣牽引系統研 製	691	318	644	1、完成牽引、輔助 和網絡系統的樣機 試制，各部件型式試 驗，牽引系統組合， 順利通過首檢，並且 已經開始批量交付； 2、牽引與輔助變流 器實現輕量化設計， 關鍵參數遠超約定 的指標要求，平台可 以應用於其他海外 項目；3、採用先進 的降噪技術，各系統 部件不僅完成單個 部件的噪聲試驗，而 且完成組合試驗的 噪聲試驗，降噪水平 達到國際領先水平； 4、項目設計與生產 的全過程滿足國際 標準。	完成電氣牽引系統 及部件的研製，按時 進行交付。對牽引逆 變器、輔助變流器、 制動電阻和牽引電 機等相關設備和裝 置進行專項降噪研 究，滿足項目聲學控 制規範的要求。全新 開發工頻三電平輔 助變流器產品，豐富 公司產品譜系。	實現產品集成化與 輕量化設計，研究並 實施多項降噪措施。 產品各項性能指標 達到國際先進水平。	軌道交通電 氣裝備
4	組串式光伏逆變 器關鍵技術及產 品研製	1,013	412	964	1、基於1500V組串式 光伏逆變器平台，攻 克大功率組串變流、 散熱、弱電並網控制 等關鍵技術，實現 320kW組串式光伏逆 變器量產，通過鑒衡 與CE認證，產品性能 參數達到業內領先水 平；2、320kW組串式 光伏逆變器批量應 用於新能源大基地、 高原、灘涂等應用場 景；3、組串式光伏 逆變器中標容量位 居國內前三。	攻克大功率組串關 鍵技術，開發320kW 組串式逆變器，實現 產品應用。	建立公司1500V組串 逆變器技術平台，構 建組串逆變器技術 體系。開發的光伏產 品性能和功率密度 行業領先。	工業變流光 伏產品



序號	項目名稱	預計 總投資規模	本期投入 金額	累計投入 金額	進展或階段性成果	擬達到目標	技術水平	具體應用 前景
5	集中式1+X模塊化 逆變器研製	768	200	776	1、完成1+X模塊化 逆變器量產交付並 網；2、完成能標／國 標認證、SCR認證、 高低穿電科院測試， 其中SCR及最大轉換 效率達到業內領先 水平；3、推進自主 IGBT器件應用，提升 產品的市場競爭力， 保障產品供應鏈安 全。	研製一台符合《NB/ T32004-2018光伏發 電並網逆變器技術 規範》及《GB/T 37408- 2019光伏發電並網 逆變器技術要求》A 類逆變器要求的集 中式1+X模塊化逆 變器，該型逆變器 由1+X台獨立的、各 自滿足標準要求的 1100kW模塊化逆變 器通過在逆變器後 端升壓變壓器低壓 側並聯連接運行，滿 足批量生產及商業 運營的要求。	通過1+X模塊化逆 變器直接並聯， 實現滿足光伏電站 1.1MW~4.4MW太陽 能方陣、1.15倍輸出 過載、最高轉換效率 不低於99%，達到業 界領先水平	工業變流光 伏產品



董事會報告

序號	項目名稱	預計 總投資規模	本期投入 金額	累計投入 金額	進展或階段性成果	擬達到目標	技術水平	具體應用 前景
6	大功率綠電制氫 IGBT電源產品開 發	1,627	668	1,613	1、完成高壓大電 流、低壓小電流兩種 譜系制氫電源產品 開發以及1000標方 制氫電源產品平台 規劃書發佈；2、完 成500標方和1000標 方直流耦合電源產 品開發，通過鑒衡認 證與CE認證，產品在 三峽納日松、國華寧 東永利制氫廠等項 目成功投運，市場佔 有率保持國內第一； 3、產品通過了湖南 省科技成果鑒定以 及新產品鑒定，鑒定 意見為「國際領先」。	統籌制氫電源產品安 全、可靠、高效、經 濟多方面需求，建立 1000標方以下IGBT制 氫電源產品規劃，產 品適應於採用鹼水、 PEM等電解槽的新能 源柔性制氫系統。	完善建立IGBT制氫電 源產品平台譜系，積 累制氫電源的技術、 測試、監造、集成、 驗收、運行全套規範 體系。產品各項性能 指標達到國際領先 水平。	工業變流制 氫產品



序號	項目名稱	預計 總投資規模	本期投入 金額	累計投入 金額	進展或階段性成果	擬達到目標	技術水平	具體應用 前景
7	基於車車通信和自主感知的列車自主運行控制系統研製	4,310	1,796	3,239	1、已獲融合控制、感知、ATO、ATS等關鍵部件的安全認證證書；2、完成全場景實驗室建設，呈現行業最前端的城軌信號技術及產品；3、系統在寧波8號線正線完成全功能的試驗驗證，並通過由城市轨道交通協會裝備委員會組織的行業專家對測試方案、測試案例及現場測試見證等一系列評審，專家組一致同意系統具備工程化應用條件。	遵循中國城市轨道交通協會《城市轨道交通列車運行控制系統—總則》中關於CMTCS3/4級要求的同時結合中車「系統+」戰略所提出的「更安全、更便捷、更高效、更綠色、更經濟」的列車運行控制系統的要求，完成具備融合感知、網絡、通信與信號專業新型列車運行控制系統研製。	基於車車通信和自主感知的列車自主運行控制系統，滿足GoA4自動化等級要求，並且向下兼容GoA 0-3級要求，支持全自動運行系統所有運營場景，功能覆蓋傳統FAO/CBTC功能，支持互聯互通。系統增強列車對運行環境的感知能力，加強多系統的融合，增強後備模式，實現效率、經濟、安全等關鍵指標大幅提升。可顯著提高系統主用模式可用性，提高降級模式下的運營效率，支持靈活的運營組織。	通信信號系統



董事會報告

序號	項目名稱	預計 總投資規模	本期投入 金額	累計投入 金額	進展或階段性成果	擬達到目標	技術水平	具體應用 前景
8	全自動運行信號系統關鍵技術研究及應用	927	296	701	1、完成ATP、ATO、ATS、CI產品認證工作；2、完成外場線及正線、場段ATP、ATO、ATS、CI軟件發佈；3、完成外場線軟件ATP功能測試，外場線ATS外部接口測試及車輛調軟件測試，外場線軟件CI功能測試；4、完成正線首通段和停車場CBTC級現場測試；5、完成信號系統的三維引擎、三維建模及可視化系統研發，遠程重啟系統、遠程換裝研發；6、完成全自動聯調測試文件、場景測試文件編製及發佈，現場試車線單車及正線單車測試問題編製及發佈。	按照工程項目要求，依照行業相關技術標準要求，研發一套適合城市軌道交通運輸的全自動運行信號系統，應用主動障礙物檢測系統提升系統安全性，深度融合大數據平台降低運維成本，通過融合控制實現節能運行。	1、深化研究城軌全自動運行信號系統技術；2、提升城軌智能化水平，實現公司全電子聯鎖系統在城軌全自動運行系統中的首次應用；3、主動障礙物監測系統的首次城軌應用，提升系統可用性和安全性；4、系統故障自愈能力的提升，提高系統的故障恢復能力，進一步提升系統的可用性，最大程度的降低系統故障帶來的影響。	通信信號系統



序號	項目名稱	預計 總投資規模	本期投入 金額	累計投入 金額	進展或階段性成果	擬達到目標	技術水平	具體應用 前景
9	西安地鐵雙動力源電傳工程車研製	1,306	420	1,008	1、完成西安地鐵10號線雙動力源鋼軌探傷車、綜合檢測車和鋼軌打磨車車輛試制、調試及用戶出廠驗收；2、完成西安地鐵15號線雙動力源綜合檢測車和鋼軌打磨車車輛試制、調試及廠內預驗收；3、完成西安地鐵10、15號線雙動力源電傳工程車研製項目評審。	基於西安地鐵中標項目，完成國內首台採用接觸網+蓄電池雙動源的電傳鋼軌打磨車、鋼軌探傷車及綜合檢測車研製，推動城軌工程車清潔能源應用及電傳化，以車型及技術優勢引領市場。	1、城軌鋼軌打磨車、鋼軌探傷車及綜合檢測車採用接觸網+蓄電池為動力源，清潔能源、零排放、無污染、低噪音，室內噪音低於76dB(A)；2、鋼軌打磨車提升打磨作業效率，低運維成本，首創產品，技術水平達到行業領先水平；3、城軌鋼軌探傷車及綜合檢測車同平台設計，具備重聯功能，高作業效率、低運維成本，首創產品，技術水平達到行業領先水平。	軌道工程機械



董事會報告

序號	項目名稱	預計 總投資規模	本期投入 金額	累計投入 金額	進展或階段性成果	擬達到目標	技術水平	具體應用 前景
10	市域鐵路柔性貫通同相供電關鍵裝置及能量管理關鍵技術研究與應用	870	414	414	1、完成市域鐵路柔性貫通同相供電系統技術需求分析，完成系統仿真、系統技術方案設計、評審；2、完成同相供電裝置、能量調度裝置樣機研製；3、完成柔性貫通同相供電系統實施方案行業專家評審；4、完成電氣化鐵路牽引供電仿真軟件(試用版)開發。	打造適用於市域鐵路的柔性貫通同相供電系統，即通過牽引所內部同相供電+所間柔性貫通供電，構建全線同相貫通供電方式，實現全線同相、消除無電區、所間相對獨立的供電臂柔性互聯貫通，解決電分相、電能質量及再生能量跨區間直接利用等問題，保障全線路供電能量柔性可控及列車平滑無衝擊過電分段，提升牽引供電系統綜合能效及安全經濟運行水平，打造更加安全可靠、高效經濟、綠色低碳的柔性牽引供電系統，為更高水平綠色生態鐵路建設提供成套技術及裝備支撐。	變電所同相供電+分區所能量調度+全線路能量管理平台的創新方案的探索，可為市域鐵路供電系統提供行業領先水平的解決方案，為同相供電裝置、能量調度裝置大批量應用提供工程化場景支撐。	軌道交通電氣裝備



序號	項目名稱	預計 總投資規模	本期投入 金額	累計投入 金額	進展或階段性成果	擬達到目標	技術水平	具體應用 前景
11	城軌海外 DC3000V&DC750V 電氣牽引系統平 台開發	705	327	327	完成海外市場主流的DC3000V和DC750V供電制式產品開發需求分析，完成電氣牽引系統施工設計。	針對海外市場主流的DC3000V和750V供電制式，開發滿足海外城軌市場需求高性能、高可靠性的電氣牽引系統產品平台，並兼容國內市場需求，提升市場競爭力。	產品性能全面對標國外標桿，體積、重量、噪聲、效率等核心指標實現領先。	軌道交通電氣裝備
12	軌道交通多源融合能源系統技術 研究與應用	646	402	402	1、完成多源融合交流牽引供電系統調研分析，並初步形成了4種系統解決方案集；2、完成多源融合直流牽引供電系統仿真建模並形成報告；3、完成新能源接入交流牽引供電系統的5MW單相並網變流器樣機研製；4、攻克裝備系統集成與協同控制保護技術、大容量儲能充放電及能量調度與管理技術。	聚焦「網—源—儲—車」協同供電系統示範應用，研製適配於不同應用場景的高能效能量調度裝備，新能源與軌道交通供電系統接入設備，構建標準化、通用化的新一代鐵路供電變流裝置產品，形成電氣化鐵路協同供電成套技術，裝備和標準規範。	1、研製首套支撐光/儲新能源接入的27.5kV大容量單相並網雙向變流裝置；2、提出鐵路大容量全功率能源路由系統方案；3、構建多源融合系統集成解決方案能力，建立多源融合能源系統一體化仿真模型及統一能量管控平台；4、系統集成和裝備能力達到國際領先水平。	軌道交通電氣裝備



董事會報告

序號	項目名稱	預計 總投資規模	本期投入 金額	累計投入 金額	進展或階段性成果	擬達到目標	技術水平	具體應用 前景
13	時速200公里動力 集中電動車組電 氣系統研製	2,196	1,515	1,515	1、攻關變流器小型化、輕量化的開發難題，相關技術指標提升20%；2、完成動力集中動車組動客車一體化網絡控制系統研製與應用，提高控制可靠性；3、完成大屏人機交互系統研製，全新UI設計，具備關鍵場景聯動顯示功能，提升操縱便捷性與智能化水平；4、完成牽引變流器、網絡控制系統、列供配電櫃等部件的樣機研製和地面試驗，滿足200公里動力集中動車組技術要求，配合整車完成相關階段的試驗。	完成牽引變流器、網絡控制系統、列供配電櫃等部件的樣機研製和地面試驗，滿足200公里動力集中動車組技術要求。	構建主輔供一體化變流器，搭載高頻輔助、列供系統；同時開發了動客車一體化全以太網控車及智能監控屏網絡控制系統平台。產品技術指標達到國際領先水平。	軌道交通電氣裝備



序號	項目名稱	預計 總投資規模	本期投入 金額	累計投入 金額	進展或階段性成果	擬達到目標	技術水平	具體應用 前景
14	面向規模化應用 與新型複雜場景 的自動駕駛技術 深化研究	1,007	613	613	1、針對自動駕駛系 統的通用性，完成貨 物普載列車和重載 列車複雜困難運用 場景評審，完成標準 線路場景集構建，初 步完成複雜約束條 件下自適應規劃與 控制算法開發，完成 電子地圖、運行時分 和參數配置的模塊 化設計，有效提升機 車自動系統對複雜 場景的自適應能力； 2、針對基於虛擬編 組的新型自動駕駛 應用，完成系統技術 方案、列車群組協同 控制技術方案、仿真 系統技術方案評審， 完成虛擬編組原理 仿真外部專家評審， 完成系統裝車方案 和通信接口設計，正 在開展車載控制軟 件以及實驗室聯合 仿真系統開發。	1、深入研究複雜組 合場景對於自動駕 駛控制策略與控制 邊界的影響，開發一 套自適應性強、通用 化程度高、變化因素 與控制解耦的自動 駕駛軟件。提升普載 自動駕駛對於跨線 路、跨交路運用的適 應能力，重載自動駕 駛對於複雜組合場 景的快速響應能力； 2、針對基於虛擬編 組的新型自動駕駛 應用場景，研究虛擬 編組運用場景、列車 群組協同控制等自 動駕駛關鍵技術，構 建滿足虛擬編組的 自動駕駛仿真系統， 支撐自動駕駛向虛 擬編組場景拓展。	1、實現鐵路貨物列 車自動駕駛自適應 能力提升。支撐系統 在複雜組合場景下 安全、可靠的運行， 首次構建適用於普 通貨物列車和貨運 重載列車的測試場 景集，快速適應產品 規模化應用測試，使 公司機車自動駕駛 既有產品保持頭部 競爭優勢；2、首次 構建基於虛擬編組 的新型列控系統下 的機車自動駕駛系 統，並開發適應於虛 擬編組列車的地面 仿真測試系統，推動 公司機車自動駕駛 產品拓展應用至虛 擬編組運用場景。	軌道交通電 氣裝備



董事會報告

序號	項目名稱	預計 總投資規模	本期投入 金額	累計投入 金額	進展或階段性成果	擬達到目標	技術水平	具體應用 前景
15	軌道交通圖像數據生成技術研究與應用	625	617	617	1、研究了基於虛實結合的軌道交通多模態感知數據生成技術，完成行人、列車、障礙物(異物)等物理仿真模型構建，可同步輸出點雲和圖像數據；實現弓網異物、行人侵限等軌道交通異常場景數據生成；2、完成跨模態數據融合算法初版軟件開發和測試；3、基於自動標注模型完成自標注初版軟件開發和應用，可支持列車、受電弓等目標物及語義分割自動標注，支持多模態提示信息，提升標注效率。	針對軌道交通長尾場景覆蓋難、數據閉環成本高等難題，開展神經渲染引擎、多模態生成、域自適應遷移等算法研究，解決圖像應用中長尾場景數據缺乏和負樣本數據不足的關鍵問題，並通過構建數據集質量評價指標和評測方法，對生成數據的品質進行量化評估來保證數據的有效性。	1、提出的基於視覺、雷達數據集的質量評測方案，填補了行業在多源數據綜合評測方面的空白，為數據集製作提供了全新的標準和指導；2、將仿真場景數據生成技術應用於軌道交通領域，解決數據獲取的難題，降低數據採集的成本和風險；3、使用跨模態數據生成技術解決長尾場景下的圖像和點雲數據問題，有效提升數據的可靠性和模型的識別能力，為智能化產品的實際應用提供了有力的技術支撐。	軌道交通電氣裝備



序號	項目名稱	預計 總投資規模	本期投入 金額	累計投入 金額	進展或階段性成果	擬達到目標	技術水平	具體應用 前景
16	低比導通電阻 1200V SiC 溝槽柵 MOSFET 芯片研製	2,300	1,646	1,646	1、攻關關鍵技術難題，完成四代低比導通電阻 1200V SiC 溝槽柵 MOSFET 芯片樣件開發，電特性超額達成項目指標，競爭力大幅提升；2、拉通溝槽柵芯片設計、製造、評測等完整產品開發流程，支撐中車 SiC 產品高質量發展。	擬開發全套溝槽柵關鍵技術，完成低比導通電阻的 1200V SiC 溝槽柵 MOSFET 芯片樣件開發。	開發低比導通電阻溝槽柵 MOSFET 芯片技術，達到國際第四代水平，提升公司在 SiC 半導體產業中的核心競爭力。	功率半導體器件
17	高效率、大出流 ST MOS IGBT 芯片 研發	1,066	1,188	1,188	1、構建完善 ST MOS+ IGBT 產品平台，形成了 750V S3+/S2+/S0+ (標準封裝平台)& L5/L6/L7/L8/L10 (塑封平台) 汽車全系列產品；2、自主技術路線突破，相比友商最新 EDT3 技術實現性能領先；3、產品實現批量交付，2024 年銷售模塊超 10 萬隻。	本項目以滿足客戶需求為目標，擬開展 IGBT 芯片系列關鍵技術攻關，完成高性能 750V IGBT 芯片技術開發。	本項目開發的芯片技術相比公司上一代 ST MOS 產品，在性能和可靠性上顯著提升，實現公司 IGBT 技術的跨越。	功率半導體器件



董事會報告

序號	項目名稱	預計 總投資規模	本期投入 金額	累計投入 金額	進展或階段性成果	擬達到目標	技術水平	具體應用 前景
18	面向組串光伏逆變系統的電流傳感器關鍵技術研究及產品研製	579	367	367	1、兩款開環霍爾電流傳感器和一款磁通門漏電流傳感器已實現工程樣機試制，摸底性能符合預期技術指標，樣機交付客戶並檢驗通過；2、一款強抗擾閉環霍爾電流傳感器已完成小批驗證，樣機已通過型式和可靠性試驗驗證，順利通過客戶認可並獲取了批量訂單。	為滿足客戶逆變系統對直流側大電流檢測、交流側強磁場干擾環境應用和低零偏漏電檢測的需求，研製開發兩款開環霍爾電流傳感器、一款強抗擾閉環霍爾電流傳感器和一款磁通門漏電流傳感器，產品性能達到要求。	實現組串式光伏系統電流傳感器解決方案的全覆蓋，產品各項關鍵指標優於行業標準要求。	光伏逆變器傳感器
19	新能源汽車電控系统電流傳感器研製	609	355	355	1、完成新能源汽車電控系统配套單芯片霍爾電流傳感器的模件樣機試制，正在開展可靠性耐久測試驗證；2、完成新能源汽車電控系统配套三聯體及多聯體電流傳感器的模件樣機的開發，並通過可靠性耐久測試驗證；3、完成新能源汽車800V高壓平台電控配套系統電流傳感器的模件樣機試制，正在開展可靠性耐久測試驗證。	1、開發兩款新能源汽車電控系统配套單芯片霍爾電流傳感器開發，產品性能滿足客戶應用要求；2、開發兩款新能源汽車電控系统配套三聯體及多聯體電流傳感器開發，產品性能滿足客戶應用要求；3、開發兩款新能源汽車800V高壓平台電控系统配套電流傳感器開發，產品性能滿足客戶應用要求。	1、針對電控系统小體積低成本的需求，開發出結構緊湊的單芯片霍爾單體板級電流傳感器，安裝靈活，提升電控系统匹配性；2、針對電控系统高集成度的需求，開發出系統配套的緊湊型結構的三聯體及多聯體電流傳感器，達到高集成可靠性的技術水平；3、開展800V高電壓平台電流傳感器開發，提升傳感器的耐壓等級以及安規性能。	新能源汽車傳感器



序號	項目名稱	預計 總投資規模	本期投入 金額	累計投入 金額	進展或階段性成果	擬達到目標	技術水平	具體應用 前景
20	基於X-PIN的電勵磁電驅系統關鍵技術研究與產品研製	532	454	454	1、完成電勵磁電機電磁仿真平台搭建、性能分析、轉子冷卻及強度評估分析；2、完成基於X-PIN繞組的電勵磁電機及控制器樣機開發和驗證；3、完成電勵磁電機控制算法開發及驗證，滿足全速域全功率範圍的控制需求。	研製峰值功率>180kW、峰值扭矩>350Nm的電勵磁驅動電機系統功能樣機，開發電勵磁發電機的電磁仿真軟件和控制軟件，同時建立電勵磁發電機的設計準則、基於X-PIN的製造工藝規範和試驗規範。	掌握電勵磁電機單點性能的準確計算，構建準確的電勵磁電機熱路模型、轉子承扭評估分析方法和考慮繞組焊點的結構強度評估方法等，實現「一鍵式」電勵磁電機電磁方案設計；解決控制算法、勵磁電流控制、勵磁硬件單元與三相定子電流輸出單元深度集成，以及滿足高動態性能、轉矩高精度等關鍵需求，完成相關技術積累和儲備，完善公司產品型譜。	新能源汽車電驅系統
21	MW級磁懸浮飛輪雙向變流器開發	138	123	123	1、完成電氣部分設計及結構部分設計，輸出成果為變流器電氣圖紙和結構三維圖紙；2、完成首台樣機試制，並按照出廠試驗大綱完成樣機各項試驗。	基於磁懸浮飛輪儲能行業應用要求，構建MW級以下磁懸浮飛輪雙向變流器系統產品平台，滿足行業高基頻、高頻次快速充電、高動態響應、高可靠性等技術要求。	1、創新性研究模塊化機網側一體化雙向變流技術；2、磁懸浮飛輪永磁電機全速域無速度傳感器控制以及快速充電控制方法。技術水平達到國內先進。	工業變流產品



董事會報告

序號	項目名稱	預計 總投資規模	本期投入 金額	累計投入 金額	進展或階段性成果	擬達到目標	技術水平	具體應用 前景
22	深海機器人電動化平台技術研究與產品研製	975	492	492	1、開展關鍵電力電子器件的壓力測試篩選，完成12種電子器件共計2,000餘件樣品>50MPa靜態壓力測試試驗；3種板載變流器原理單板壓力測試試驗；2、完成水下集群控制系統中的水下DC-HC絕緣檢測控制板樣機設計及基本功能測試；3、完成水下DC4500V高壓直流變換電源樣機、高頻高效的雙向轉換的DCDC機械臂雙向電源樣機設計及基本功能測試；4、搭建水下電機測試試驗台。	研究水下高效電傳動技術，研製供電系統、控制、監測及保護裝置，解決深海中大功率負載下水下電能供給及安全可靠作業問題，實現電能高效利用，降低深海裝備運營成本，減小水下電氣衝擊，提高電控系統壽命，提升整機產品的市場優勢及地位。	1、研究攻克半導體功率器件自承壓技術及驅動技術，實現其在水下變流、直流組網和分佈式供電系統中的應用；2、研究水下集群控制及檢測、保護方案，構建水下機器人智能控制技術及系統智能診斷技術基礎；3、實現基於永磁直驅電機加驅動系統一體化的大功率深海推進器裝置，深海機器人驅動系統將實現高效率電動化的轉型；4、公司在ROV領域已經走入前列，打造完整的水下電驅產品技術平台，目前水下電動化及智能化技術均處於行業領先地位。	深海海工裝備
合計	/	28,463	15,460	22,110	/	/	/	/

情況說明

不適用



5. 研發人員情況

單位：萬元 幣種：人民幣

	基本情況	
	本期數	上期數
公司研發人員的數量(人)	4,025	3,180
研發人員數量佔公司總人數的比例(%)	40.21	38.03
研發人員薪酬合計	126,824.65	94,771.28
研發人員平均薪酬	31.51	29.8

研發人員學歷結構	
學歷結構類別	學歷結構人數
博士研究生	136
碩士研究生	1,792
本科	2,014
專科	83
高中及以下	0

研發人員年齡結構	
年齡結構類別	年齡結構人數
30歲以下(不含30歲)	1,585
30-40歲(含30歲，不含40歲)	1,643
40-50歲(含40歲，不含50歲)	650
50-60歲(含50歲，不含60歲)	141
60歲及以上	6

註：2024年度統計口徑為時代電氣並表單位，含境外分支機構；與上年統計口徑不含境外分支機構有差異。

研發人員構成發生重大變化的原因及對公司未來發展的影響

☐適用 ☒不適用

6. 其他說明

☐適用 ☒不適用



董事會報告

三、報告期內核心競爭力分析

(一) 核心競爭力分析

✓適用 □不適用

1. 領先的市場地位

公司作為我國軌道交通行業具有領導地位的牽引變流系統供應商，現有牽引變流系統產品覆蓋機車、動車、城軌領域多種車型，打破國際壟斷，實現了列車核心系統的國產替代，並領跑國內市場。截至2024年末，高速鐵路、機車牽引變流系統產品連續多年領跑國內市場。在城軌領域，2024年公司在公開招標的3,656輛地鐵牽引變流系統訂單中，中標2,178輛，佔比59.57%，2012年至2024年連續十三年在國內市場佔有率穩居第一（來自：RT軌道交通）。在軌道工程機械領域，公司下屬子公司寶雞中車時代是國鐵集團三大養路機械定點生產企業之一，共擁有約79項行政許可，可生產50餘種產品，並且不斷向客運專線、城軌市場開拓。

此外，公司新興裝備業務乘勢突破，紛紛擠入行業前列。其中乘用車功率模塊裝機量排名行業第二，市場佔有率達13.7%（來自：NE時代）；光伏逆變器全年中標超20GW，國內排名行業前列。新能源汽車電驅動系統全年裝機量穩步增長，國內市場排名居行業前列。傳感器件穩居軌道交通領域國內市場佔有率第一，在新能源汽車、風電、光伏領域位居行業前列。

2. 創新驅動的科技能力

公司深耕於軌道交通牽引變流系統領域，形成了突出的科技創新實力，並遵循「同心多元化」戰略向相關領域進行技術延伸。目前已建立完善的研發體系，具備在產品設計、製造和檢測等方面的持續創新能力。公司組建了技術委員會，對科研技術工作提供決策支持，並引入CMMI、IPD等管理體系與理念，建立了行業產品應用技術和創新前沿技術協同的研發運行模式。公司具備雄厚的科研實驗、試驗檢測的能力，檢測試驗體系由電氣系統實驗室、電機實驗室、大型振動實驗室、可靠性實驗室、TSN網絡一致性實驗室等20餘個實驗室，覆蓋公司各業務領域的研究性試驗、型式試驗和出廠試驗。

公司擁有6個國家級技術創新平台、7個省級技術創新平台，1個博士後工作站。在境內外累計獲得專利授權數量3,762件，其中發明專利2,366件；累計主持和參與制定國際標準51項、國內標準187項（含國家標準，行業標準和團體標準）；公司累計獲批國家級項目49項（其中國家重點研發計劃專項39項），先後獲得國家及省部級科技進步獎、中國電工技術學會科學技術獎、中國機械工業科學技術獎、中國鐵道學會科學技術獎、中國質量獎等多項重要獎項。2024年，公司榮獲國家技術發明二等獎，綜合科技創新實力領跑行業。



3. 高可靠的質量與服務優勢

公司一直視產品質量為生存之本，為了順應國際鐵路市場不斷變化的管理要求，持續提升公司質量體系管理能力和水平，先後通過了ISO9001、EN15085 CL1級、ISO22163、IATF16949等多項國際標準認證的質量管理體系，相關鐵路產品通過CRCC認證，對公司產品實施過程質量控制。此外，公司還建立了覆蓋設計開發、採購、生產製造、市場營銷、服務等全生命週期的質量管理和保證體系，通過過程評審、過程檢測、內外部審核、定期管理評審、不定期質量督察、數據分析、流程改進等方式識別改進機會並落實責任，確保達成改進目標。完善的質量管理體系和全生命週期質量管理模式，保障了產品的高可靠性和高效性。公司於2013年獲得工信部工業企業質量標桿企業，並於2016年獲得第二屆中國質量獎。公司始終堅持「品質驅動時代」的質量理念，實施嚴謹的質量安全管控措施，形成了「質量是生命線，是企業至高無上的責任和榮譽」的全員質量文化。

在檢修服務領域，公司於2004年創立了「綠蔭服務」品牌並註冊國內軌道交通行業售後服務唯一「綠蔭」服務商標，秉承「快速、有效、滿意」的服務宗旨，全天候高質量為客戶提供一站式現場服務，持續為客戶創造價值。同時，結合中國鐵路總公司檢修戰略規劃，開拓並持續優化檢修市場佈局，已在青島、洛陽兩地成立了檢修分公司，並在全國建立了若干個屬地化檢修基地。

4. 全產業鏈的協同優勢

公司立足「兩條鋼軌」，圍繞「技術」和「市場」兩個同心，佈局了多元化產業，已形成「基礎器件+裝置與系統+整機與工程」的完整產業鏈結構，公司的主要產品包括以軌道交通牽引變流系統為主的軌道交通電氣裝備、軌道工程機械、通信信號系統、功率半導體器件等。同時，依托公司在軌道交通裝備領域積累的技術、渠道、品牌等優勢資源，積極佈局軌道交通以外的產業，並通過持續實施精益生產、加強工藝管控能力、供應商管理等舉措，全面提升產品實現能力。完整的產業鏈結構和不斷拓展的新興裝備業務不僅為公司提供了盈利增長點，更是公司掌握完整產業鏈資源、打造擁有自主研發核心技術且成本有效管控的供應商體系的重要保障。

5. 行業領先的高水平人才

公司擁有一批掌握行業核心技術、高端技能和經營管理的人才，專業背景涉及機械電子、電氣工程、自動控制、電力電子、材料等多個領域，專業交叉互補性強。其中研發團隊由中國工程院院士領銜，現有研發人員4,025人，佔比40.21%，接近半數(47.90%)擁有研究生及以上學歷。優秀的人才隊伍為公司形成關鍵核心技術並保持技術優勢奠定了堅實基礎。



董事會報告

此外，公司管理團隊在軌道交通裝備製造領域具備豐富的行業經驗。原董事長丁榮軍先生擁有超過40年的軌道交通行業經驗，2005年被授予第七屆詹天佑鐵道科學技術獎與成就獎，2011年評選為中國工程院院士，2019年被評為中國地鐵50週年致敬人物。丁榮軍先生主持開發的牽引變流技術大量應用於軌道交通車輛，帶領團隊構建了具有完全自主知識產權的半導體產業技術體系。公司現任董事長李東林先生和副董事長尚敬先生亦擁有超過20年的軌道交通行業經驗，李東林先生於2011年獲得中華全國鐵路總工會火車頭獎章和湖南省優秀企業家稱號，2017年榮獲全國國企管理創新成果一等獎。尚敬先生是國家中青年科技創新領軍人才，入選「萬人計劃」，享受國務院特殊津貼，主持和參與國家級科技項目3項，獲國家技術發明二等獎1項、中國專利獎金獎3項。公司現任執行董事、總經理徐紹龍先生是中國中車軌道交通牽引傳動控制及新能源系統技術學科核心代表和資深技術專家，主持和參與國家級科技項目4項，申請發明專利50餘項，獲得中國鐵道學會鐵道科技一等獎、湖南省科學技術進步獎一等獎、茅以升科學技術獎、湖南省湖湘青年英才、火車頭獎章等榮譽獎項。擁有豐富行業經驗的管理層團隊多年來帶領公司準確把握行業發展機遇與方向，實現跨越式發展。

（二）報告期內發生的導致公司核心競爭力受到嚴重影響的事件、影響分析及應對措施

☐ 適用 ☒ 不適用

四、風險因素

（一）尚未盈利的風險

☐ 適用 ☒ 不適用

（二）業績大幅下滑或虧損的風險

☐ 適用 ☒ 不適用

（三）核心競爭力風險

☒ 適用 ☐ 不適用

公司作為軌道交通裝備供應商，需根據市場需求和行業技術發展趨勢不斷開展新技術和新產品的研發，投入大量人力、財力和資源。由於技術研發存在不確定性，如果公司對於技術及產品發展趨勢判斷失誤、技術研發進度延誤、研發成果未達預期、技術成果轉化不力，可能導致新技術、新產品研發失敗或者投入市場的新產品無法如期為公司帶來預期收益等情況，公司的經營業績或將受到不利影響。



應對措施：緊密跟蹤行業國內外技術發展動態，把握市場發展方向，加強科技研發與市場經營的聯動，強化市場調研，提高企業創新能力；對重點領域方向加強資源支持力度，加強對外科技合作，匯聚行業智力資源，加快自主核心技術研發，提高產品品質。

（四）經營風險

✓適用 ☐不適用

世界經濟增長動能減弱，逆全球化思潮和貿易保護主義勢不可擋，進出口管制不斷升級、國際關係格局變化等各種因素對公司境外經營形成風險；境外人力資源短缺、海外部件供應緊張、項目成本增加等負面影響仍在持續，對公司既有境外業務的經營帶來不利影響；此外，公司境外項目執行週期長、技術要求嚴格、多數採用國際標準和本地化等要求，涉及多個關聯方，對項目執行、工程進度和項目管理提出了更高的要求。

應對措施：精準識別境外項目的風險點，科學實施定性及定量風險分析，及時總結境外項目執行中的各項風險點，整體規劃風險應對，定期開展風險應對的跟蹤落實；建立市場項目信息的長期跟蹤機制，及時獲取項目動態並做好項目進展預估；加強與業主的溝通與聯繫，有效維護客戶關係。

（五）財務風險

✓適用 ☐不適用

隨著國際化經營戰略的不斷推進，公司市場開拓、產品出口、境外投資、併購等經營活動不斷增多，匯率波動帶來了各種風險。如：國際金融環境動盪，匯率走勢難以預測，導致公司持有的外幣資產與負債、外幣銷售及採購業務面臨的資產損失及成本增加等風險；同時因市場反向變動，導致遠期鎖匯增加一定的購匯成本風險。

應對措施：做好企業風險偏好管理，加強相關人員的風險防範意識，持續關注匯率變動趨勢；建立全過程匯率風險管理機制，制定適當的外匯風險管理方案並組織實施；在外幣業務開展的前期即採取外匯風險管理方案以鎖定外匯風險。



董事會報告

（六）行業風險

☒適用 ☐不適用

隨著新能源汽車市場的加速發展，新能源汽車主機廠商為求生存展開競爭，自製趨勢仍在推進；零部件市場的價格競爭日趨激烈，國內外巨頭聯合相關企業等可能採用規模優勢及低價策略搶佔市場份額，爭奪既有客戶與潛在客戶並壓縮市場佔有率；友商競爭手段更加激進，採取如低價競爭、技術白盒等市場競爭手段搶奪新項目訂單帶來巨大競爭壓力。同時，技術更新換代週期越來越短，對下一代產品的技術迭代速度及技術研發能力提出更高要求。

應對措施：積極搜集國家政策及行業信息，加強市場趨勢及市場經營戰略的研究，建立市場風險預警機制，完善市場經營策略；落實「部件突進，帶動系統突圍」市場戰術，穩定存量，挖潛增量，國內海外多維聯動，實現海外市場訂單突破；加強技術創新，持續提升產品競爭力。

（七）宏觀環境風險

☒適用 ☐不適用

外部地緣政治風險不斷加劇，國際安全形勢發生深刻複雜變化，全球產業鏈、供應鏈深度調整，金融市場波動加劇，世界經濟下行壓力增大，國際市場不確定不可控因素增加。公司的境內主體需從海外採購部分原材料及向海外銷售，公司亦在海外設立了多家經營主體負責當地的業務經營與拓展。公司的海外業務經營受到國際貿易政策以及當地國家的政治經濟環境等因素影響，可能引發產品成本增加、訂單獲取難度加大、項目本地化執行問題等。

應對措施：持續跟蹤海外業務所涉國家、地區的政治、經濟、行業等相關信息和動態，強化對涉外項目風險評估，拓展海外市場的同時切實防範風險。

（八）存託憑證相關風險

☐適用 ☒不適用

（九）其他重大風險

☐適用 ☒不適用



五、報告期內主要經營情況

報告期內，公司深入貫徹高質量發展與高水平安全結合的經營理念，堅定服務國家戰略，搶抓「智能化、數字化、綠色化」發展機遇，始終堅持將盈利能力提升放在首位。公司在軌道交通領域夯基拓新，在新興裝備領域乘勢而上，實現總體經營效能提升。

報告期內公司實現營業收入人民幣249.09億元(同比增長13.42%)，實現歸屬於母公司的淨利潤人民幣37.03億元(同比增長21.77%)，主要系營業收入增長帶來的毛利潤增長所致。實現基本每股收益人民幣2.62元/股(同比增長22.03%)、實現加權平均淨資產收益率9.31%(同比增長0.83個百分點)，主要系歸屬於母公司的淨利潤增長所致。

(一) 主營業務分析

1. 利潤表及現金流量表相關科目變動分析表

單位：元 幣種：人民幣

科目	本期數	上年同期數	變動比例(%)
營業收入	24,908,937,548	21,962,105,911	13.42
營業成本	16,818,295,341	15,679,772,110	7.26
銷售費用	589,179,188	490,653,649	20.08
管理費用	1,168,944,671	1,065,949,593	9.66
財務費用	-146,227,486	-258,164,800	不適用
研發費用	2,656,671,063	2,062,404,741	28.81
經營活動產生的現金流量淨額	3,361,120,915	2,767,580,144	21.45
投資活動產生的現金流量淨額	-3,199,606,969	-2,278,716,649	不適用
籌資活動產生的現金流量淨額	456,248,246	-571,071,878	不適用



董事會報告

營業收入變動原因說明：詳見下表變動：

單位：億元 幣種：人民幣

收入板塊	本期數	上年同期數	變動比例(%)
軌道交通裝備業務	146.36	129.09	13.37
其中：軌道交通電氣裝備	109.90	102.31	7.41
軌道工程機械	18.91	16.85	12.22
通信信號系統	11.05	6.59	67.50
其他軌道交通裝備	6.50	3.34	95.02
新興裝備業務	101.15	88.95	13.71
其中：基礎器件	41.10	37.02	11.02
新能源汽車電驅系統	25.69	20.72	23.96
新能源發電	20.36	19.26	5.70
海工裝備	8.65	7.33	18.04
工業變流	5.35	4.62	15.93
其他業務	1.58	1.57	0.17
合計	249.09	219.61	13.42

營業成本變動原因說明：主要系營業收入同比增長所致；

銷售費用變動原因說明：主要系銷售職工薪酬增長所致；

管理費用變動原因說明：主要系公共設施維保費等多項費用增長所致；

財務費用變動原因說明：主要系匯兌損失增長所致；

研發費用變動原因說明：主要系研發物料消耗及研發人員職工薪酬增長所致；

經營活動產生的現金流量淨額變動原因說明：主要系購買商品、接受勞務支付的現金減少所致；

投資活動產生的現金流量淨額變動原因說明：主要系購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金增長所致；

籌資活動產生的現金流量淨額變動原因說明：主要系子公司吸收少數股東投資收到的現金增長所致。

本期公司業務類型、利潤構成或利潤來源發生重大變動的詳細說明

☐適用 ☒不適用

2. 收入和成本分析

✓適用 □不適用

2024年度公司實現營業收入人民幣249.09億元(上年同期人民幣219.61億元)，同比增長13.42%。

1. 軌道交通裝備產品收入穩定增長

2024年度軌道交通裝備產品實現營業收入人民幣146.36億元(上年同期人民幣129.09億元)，同比增長13.37%。其中軌道交通電氣裝備收入人民幣109.90億元(上年同期人民幣102.31億元)，同比增長7.41%；軌道工程機械收入人民幣18.91億元(上年同期人民幣16.85億元)，同比增長12.22%；通信信號系統收入人民幣11.05億元(上年同期人民幣6.59億元)，同比增長67.50%；其他軌道交通裝備收入人民幣6.50億元(上年同期人民幣3.34億元)，同比增長95.02%。

2. 新興裝備產品收入穩中有升

2024年新興裝備產品實現營業收入人民幣101.15億元(上年同期人民幣88.95億元)，同比增長13.71%。其中基礎器件收入人民幣41.10億元(上年同期人民幣37.02億元)，同比增長11.02%；新能源汽車電驅系統收入25.69億元(上年同期人民幣20.72億元)，同比增長23.96%；新能源發電收入人民幣20.36億元(上年同期人民幣19.26億元)，同比增長5.70%；海工裝備收入人民幣8.65億元(上年同期人民幣7.33億元)，同比增長18.04%；工業變流收入人民幣5.35億元(上年同期人民幣4.62億元)，同比增長15.93%。

(1) 主營業務分行業、分產品、分地區、分銷售模式情況

單位：元 幣種：人民幣

主營業務分行業情況						
分行業	營業收入	營業成本	毛利率(%)	營業收入比 上年增減(%)	營業成本比 上年增減(%)	毛利率比 上年增減(%)
軌道交通裝備及其延伸產業	24,908,937,548	16,818,295,341	32.48	13.42	7.26	增加3.87個百分點



董事會報告

主營業務分產品情況						
分產品	營業收入	營業成本	毛利率(%)	營業收入比上年增減(%)	營業成本比上年增減(%)	毛利率比上年增減(%)
軌道交通裝備業務	14,636,033,580	9,103,227,393	37.80	13.37	3.14	增加6.17個百分點
新興裝備業務	10,115,178,337	7,584,360,718	25.02	13.71	12.76	增加0.63個百分點
其他	157,725,631	130,707,230	17.13	0.17	2.36	減少1.77個百分點

主營業務分地區情況						
分地區	營業收入	營業成本	毛利率(%)	營業收入比上年增減(%)	營業成本比上年增減(%)	毛利率比上年增減(%)
中國大陸	23,528,651,385	15,739,473,796	33.11	12.27	5.61	增加4.22個百分點
其他國家或地區	1,380,286,163	1,078,821,545	21.84	37.25	38.87	減少0.91個百分點

主營業務分銷售模式情況						
銷售模式	營業收入	營業成本	毛利率(%)	營業收入比上年增減(%)	營業成本比上年增減(%)	毛利率比上年增減(%)
直銷	24,665,165,386	16,670,082,564	32.41	14.32	7.93	增加4.00個百分點
經銷	243,772,162	148,212,777	39.20	-36.99	-36.60	減少0.37個百分點

主營業務分行業、分產品、分地區、分銷售模式情況的說明

1. 其他國家或地區營業收入增長超過30%原因說明：主要系海外市場項目交付較上年同期增長所致；
2. 其他國家或地區營業成本增長超過30%原因說明：主要系其他國家或地區營業收入增長帶來成本增長所致；
3. 經銷營業收入減少超過30%原因說明：主要系公司強化經銷商管控，減少經銷方式銷售所致；
4. 經銷營業成本減少超過30%原因說明：主要系經銷營業收入減少帶來成本減少所致。



(2) 產銷量情況分析表

✓適用 □不適用

主要產品	單位	生產量	銷售量	庫存量	生產量比上年增減 (%)	銷售量比上年增減 (%)	庫存量比上年增減 (%)
半導體器件	萬隻	528.74	523.32	59.99	22.81	26.34	-13.94
軌道工程機械車輛		439	428	17	35.91	35.02	183.33

產銷量情況說明

公司生產的軌道交通牽引變流系統需根據客戶需求進行定制化生產，且該系統的核心包括軟件和系統集成模塊，應用的硬件、設備種類亦較多，部分非關鍵硬件可通過外購方式獲取，因此該產品不適用傳統意義上的產能概念。

公司主要器件產品功率半導體器件和主要整機產品軌道工程機械的產銷情況如上表所示，其中：功率半導體器件銷量包含了銷售至公司合併範圍內企業的数量。

2024年公司軌道工程機械生產量和銷售量均有大幅提升，主要受益於國鐵集團採購規模和大修存量市場增長。

(3) 重大採購合同、重大銷售合同的履行情況

□適用 ✓不適用

(4) 成本分析表

單位：人民幣元

分行業情況							
分行業	成本構成項目	本期金額	本期佔總成本比例 (%)	上年同期金額	上年同期佔總成本比例 (%)	本期金額較上年同期變動比例 (%)	情況說明
軌道交通裝備及其延伸產業	直接材料	14,209,247,072	84.49	13,598,429,518	86.73	4.49	／
軌道交通裝備及其延伸產業	直接人工	463,634,418	2.76	389,050,448	2.48	19.17	／
軌道交通裝備及其延伸產業	製造費用	2,145,413,851	12.75	1,692,292,144	10.79	26.78	／



董事會報告

分產品情況							
分產品	成本構成項目	本期金額	本期佔總成本比例(%)	上年同期金額	上年同期佔總成本比例(%)	本期金額較上年同期變動比例(%)	情況說明
軌道交通裝備業務	直接材料	8,329,765,025	49.53	8,226,843,300	52.47	1.25	/
軌道交通裝備業務	直接人工	136,207,423	0.81	107,477,836	0.68	26.73	/
軌道交通裝備業務	製造費用	637,254,945	3.79	491,851,762	3.13	29.56	/
新興裝備業務	直接材料	5,757,029,408	34.23	5,251,327,493	33.49	9.63	/
新興裝備業務	直接人工	327,426,995	1.95	281,572,612	1.8	16.29	/
新興裝備業務	製造費用	1,499,904,315	8.91	1,193,006,217	7.61	25.72	/
其他	直接材料	122,452,639	0.73	120,258,725	0.77	1.82	/
其他	製造費用	8,254,591	0.05	7,434,165	0.05	11.04	/

成本分析其他情況說明

無

(5) 報告期主要子公司股權變動導致合併範圍變化

☐ 適用 ☒ 不適用

(6) 公司報告期內業務、產品或服務發生重大變化或調整有關情況

☐ 適用 ☒ 不適用

(7) 主要銷售客戶及主要供應商情況

A. 公司主要銷售客戶情況

☒ 適用 ☐ 不適用

前五名客戶銷售額1,323,798萬元，佔年度銷售總額53.15%；其中前五名客戶銷售額中關聯方銷售額937,075萬元，佔年度銷售總額37.62%。

除中車集團為本公司間接控股股東外，本公司董事或彼等緊密聯繫人或任何持有本公司5%以上股權的股東概無在前五名客戶中佔有任何權益。



公司前五名客戶

✓適用 □不適用

單位：萬元 幣種：人民幣

序號	客戶名稱	銷售額	佔年度銷售總額比例(%)	是否與上市公司存在關聯關係
1	中車集團	937,075	37.62	是
2	客戶2	142,501	5.72	否
3	客戶124082	91,375	3.67	否
4	客戶107823	82,408	3.31	否
5	客戶126052	70,439	2.83	否
合計	／	1,323,798	53.15	／

報告期內向單個客戶的銷售比例超過總額的50%、前5名客戶中存在新增客戶的或嚴重依賴於少數客戶的情形

□適用 ✓不適用

B. 公司主要供應商情況

✓適用 □不適用

前五名供應商採購額318,060萬元，佔年度採購總額20.63%；其中前五名供應商採購額中關聯方採購額198,942萬元，佔年度採購總額12.91%。

除中車集團為本公司間接控股股東外，本公司董事或彼等緊密聯繫人或任何持有本公司5%以上股權的股東概無在前五名供應商中佔有任何權益。

公司前五名供應商

✓適用 □不適用

單位：萬元 幣種：人民幣

序號	供應商名稱	採購額	佔年度採購總額比例(%)	是否與上市公司存在關聯關係
1	中車集團	198,942	12.91	是
2	供應商800511	53,054	3.44	否
3	供應商738149	27,813	1.80	否
4	供應商740244	19,913	1.29	否
5	供應商701699	18,338	1.19	否
合計	／	318,060	20.63	／



董事會報告

報告期內向單個供應商的採購比例超過總額的50%、前5名供應商中存在新增供應商的或嚴重依賴於少數供應商的情形

☐ 適用 ☒ 不適用

3. 費用

☒ 適用 ☐ 不適用

銷售費用變動原因說明：本報告期銷售費用為人民幣5.89億元，較上年增幅20.08%，主要系銷售職工薪酬增長所致；

管理費用變動原因說明：本報告期管理費用為人民幣11.69億元，較上年增幅9.66%，主要系公共設施維保費等多項費用增長所致；

財務費用變動原因說明：本報告期淨財務費用收益為人民幣1.46億元，上年同期淨財務費用收益為人民幣2.58億元，主要系匯兌損失增長所致；

研發費用變動原因說明：本報告期研發費用為人民幣26.57億元，較上年增幅28.81%，主要系研發物料消耗及研發人員職工薪酬增長所致。

4. 現金流

☒ 適用 ☐ 不適用

經營活動產生的現金流量淨額變動原因說明：本報告期經營活動產生的現金流量淨額為淨流入人民幣33.61億元，較上年同期增長21.45%，主要系購買商品、接受勞務支付的現金減少所致；

投資活動產生的現金流量淨額變動原因說明：本報告期投資活動產生的現金流量淨額為淨流出人民幣32.00億元，主要系購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金增長所致；

籌資活動產生的現金流量淨額變動原因說明：本報告期籌資活動產生的現金流量淨額為淨流入人民幣4.56億元，主要系子公司吸收少數股東投資收到的現金增長所致。

(二) 非主營業務導致利潤重大變化的說明

☐ 適用 ☒ 不適用



(三) 資產、負債情況分析

✓適用 □不適用

1. 資產及負債狀況

單位：元

項目名稱	本期期末數	本期期末數 佔總資產 的比例(%)		上期期末數 佔總資產 的比例(%)		本期期末 金額較上期 期末變動 比例(%)		情況說明
			上期期末數					
貨幣資金	10,652,179,214	16.44	7,907,280,965	14.70	34.71	(1)		
應收票據	3,224,588,596	4.98	2,393,066,611	4.45	34.75	(2)		
合同資產	995,492,991	1.54	389,649,694	0.72	155.48	(3)		
一年內到期的								
非流動資產	2,628,347,569	4.06	1,100,449,970	2.05	138.84	(4)		
其他流動資產	2,071,940,937	3.20	415,617,535	0.77	398.52	(5)		
固定資產	8,594,961,720	13.26	5,297,085,100	9.85	62.26	(6)		
在建工程	2,312,618,688	3.57	1,269,716,197	2.36	82.14	(7)		
長期待攤費用	17,940,557	0.03	28,694,796	0.05	-37.48	(8)		
其他非流動資產	3,513,755,034	5.42	5,603,035,064	10.42	-37.29	(9)		
短期借款	39,010,667	0.06	414,922,553	0.77	-90.60	(10)		
應付賬款	8,289,622,832	12.79	6,336,312,525	11.78	30.83	(11)		
應付票據	5,816,830,991	8.98	3,987,430,534	7.41	45.88	(12)		
合同負債	1,333,540,452	2.06	744,696,858	1.38	79.07	(13)		
其他應付款	1,869,975,564	2.89	1,173,512,094	2.18	59.35	(14)		
一年內到期的								
非流動負債	743,193,133	1.15	497,130,061	0.92	49.50	(15)		
其他流動負債	166,486,362	0.26	92,453,353	0.17	80.08	(16)		
長期借款	62,004,100	0.10	631,943,386	1.18	-90.19	(17)		
遞延收益	420,037,069	0.65	777,841,769	1.45	-46.00	(18)		



董事會報告

其他說明

- (1) 主要系本報告期經營活動現金淨流入增長所致；
- (2) 主要系本報告客戶通過開立或背書商業承兌匯票方式回款較上年增長所致；
- (3) 主要系本報告期收入增長帶來應收質保金增長所致；
- (4) 主要系本報告期末持有的大額存單未來一年內到期部分增長所致；
- (5) 主要系本報告期購買的產品期限短於一年的大額存單增長所致；
- (6) 主要系本報告期部分在建產線驗收轉固增長所致；
- (7) 主要系本報告期為推進新產業產能擴張，推進產線擴能建設所致；
- (8) 主要系本報告期部分租賃合同終止，對應租賃資產裝修支出一次性攤銷所致；
- (9) 主要系本報告期持有的大額存單根據流動性劃分之一年以內所致；
- (10) 主要系本報告期償還外部短期銀行借款所致；
- (11) 主要系本報告期對供應商採購增長所致；
- (12) 主要系本報告期通過票據開立向供應商付款增長所致；
- (13) 主要系本報告期收到的與銷貨合同相關的預收款項增長所致；
- (14) 主要系本報告期與固定資產相關的應付款及其他往來款增長所致；
- (15) 主要系本報告期一年內到期的預計負債增長所致；
- (16) 主要系本報告期收到的與銷貨合同相關的預收款項對應的稅金增長所致；
- (17) 主要系本報告期償還外部長期銀行借款所致；
- (18) 主要系本報告期遞延收益攤銷金額增加所致。

2. 境外資產情況

☒適用 ☐不適用

(1) 資產規模

其中：境外資產1,594,067,505（單位：元幣種：人民幣），佔總資產的比例為2.46%。

(2) 境外資產佔比較高的相關說明

☐適用 ☒不適用

3. 截至報告期末主要資產受限情況

☒適用 ☐不適用

詳情參照財務報告之「七、合併財務報表項目註釋」之「22、所有權或使用權受限資產」。

4. 其他說明

☐適用 ☒不適用



董事會報告

(四) 行業經營性信息分析

✓適用 ☐ 不適用

詳情參照本報告「董事長致辭」及「管理層討論與分析」部分內容。

(五) 投資狀況分析

對外股權投資總體分析

✓適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

報告期投資額(元)	上年同期投資額 (元)	變動幅度
80,573,528	154,076,467	-47.71%

本報告期，本集團股權投資發生額為人民幣80,573,528元，分別為列報於長期股權投資對智新半導體有限公司的增資額人民幣47,000,000元和其他權益工具投資對錫澄中車(無錫)城市軌道交通工程有限公司股權增資額人民幣33,573,528元。上年同期對外股權投資額為人民幣154,076,467元，分別為列報於長期股權投資對廣州青藍半導體有限公司的增資額人民幣73,500,000元和其他權益工具投資對錫澄中車(無錫)城市軌道交通工程有限公司股權增資額人民幣80,576,467元。

截至本報告期末，本集團對外股權投資餘額為人民幣839,267,940元，較年初的人民幣766,661,196元增長9.47%。其中，對聯營合營企業的長期股權投資年末餘額為人民幣572,444,420元，較年初的人民幣533,411,204元增長7.32%，詳情參照財務報告之「七、合併財務報表項目註釋」之「12、長期股權投資」。



1. 重大的股權投資

✓適用 □不適用

單位：萬元 幣種：人民幣

被投資公司名稱	主要業務	投資方式	投資金額	持股比例	資金來源	截至報告期末 進展情況	本期投資 損益	披露日期及 索引(如有)
湖南中車商用車動力科技 有限公司	新能源商用車中高端電驅的研發及製造，產品 涵蓋新能源商用車電機、電控、燃料電池DC/DC 和其他車用變流設備，不涉及新能源整車和電 池的研發及製造業務	收購	10,692.50	100%	自有資金	已完成收購	—	詳見公司於2024年12 月14日於上交所網站 披露的公告《株洲中車 時代電氣股份有限公 司關於收購湖南中車 商用車動力科技有限 公司100%股權暨關聯 交易的公告(公告編號： 2024-057)
合計	/	/	<u>10,692.50</u>	/	/	/	—	/

2. 重大的非股權投資

✓適用 □不適用

2024年8月23日，公司第七屆董事會十次會議審議通過《關於中車時代半導體中低壓功率組件產能建設(宜興)項目的議案》，同意宜興中車時代半導體有限公司擬投資中低壓功率組件產能建設(宜興)項目，項目投資總額約人民幣94,600萬元。詳見本公司於2024年8月24日在上交所網站披露的《株洲中車時代電氣股份有限公司關於自願披露控股子公司對外投資中低功率組件產能建設(宜興)項目的公告》(公告編號：2024-037)。截至目前該項目尚在實施中。



董事會報告

3. 以公允價值計量的金融資產

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

資產類別	期初數	本期公允價值 變動損益	計入權益的累計 公允價值變動	本期計提的減值	本期購買金額	本期出售/ 贖回金額	其他變動	期末數
交易性金融資產	4,776,392,878	45,928,267	-	-	9,517,000,000	10,740,000,000	-65,459,690	3,533,861,455
以公允價值計量的 應收票據	1,649,079,023	-	5,656,460	-	-	-	-367,950,502	1,286,784,981
以公允價值計量的 應收賬款	2,886,505,958	-	22,906,422	-	-	-	-374,494,003	2,534,918,377
其他權益工具投資	233,249,992	-	-	-	33,573,528	-	-	266,823,520
合計	<u>9,545,227,851</u>	<u>45,928,267</u>	<u>28,562,882</u>	<u>-</u>	<u>9,550,573,528</u>	<u>10,740,000,000</u>	<u>-807,904,195</u>	<u>7,622,388,333</u>

證券投資情況

☐ 適用 ☒ 不適用

衍生品投資情況

☒ 適用 ☐ 不適用

(1) 報告期內以套期保值為目的的衍生品投資

✓適用 □不適用

單位：萬元 幣種：人民幣

衍生品投資類型	初始投資 金額	期初賬面 價值	本期公允 價值變動 損益	計入權益 的累計 公允價值 變動	報告期內 購入金額	報告期內 售出金額	期末賬面 價值	期末賬面 價值佔公 司報告期 末淨資產 比例(%)
外匯遠期合約	8,886.75	0	-208.00	0	8,886.75	8,886.75	0	0
合計	8,886.75	0	-208.00	0	8,886.75	8,886.75	0	0

報告期內套期保值業務的會計政策、未發生重大變化

會計核算具體原則，以及與上一
報告期相比是否發生重大變化的
說明

報告期實際損益情況的說明

套期保值效果的說明

衍生品投資資金來源

公司遠期外匯合約實際損失為333.18萬元，與對應基礎資產進行對沖

公司因日常經營產生外幣收付業務，採用普通遠期工具進行套期保值。通過遠期合約，公司鎖定了採購成本，降低了外匯匯率波動風險，鎖定經營利潤。

自有資金



董事會報告

報告期衍生品持倉的風險分析及控制措施說明(包括但不限於市場風險、流動性風險、信用風險、操作風險、法律風險等)

一、 公司開展外匯衍生品交易業務的風險分析

(一) 市場風險

因境內外經濟形式變化可能造成匯率大幅波動，公司開展外匯衍生品交易可能面臨一定的市場風險。公司審核外匯衍生交易業務和年度計劃時，嚴守套期保值原則，堅持以降低主營業務風險敞口為目的，選擇結構簡單、風險可控、流動性強的衍生業務產品，業務結構與主營業務敞口品種、規模、方向、期限等要素匹配，確保衍生業務與套期保值項目的對沖關係。嚴禁開展投機交易，切實防範市場風險。

(二) 操作風險

外匯衍生業務專業性強，複雜度較高，可能存在操作人員未及時或未理解衍生品信息，或未按規章制度進行操作而造成一定的風險。公司將不斷健全外匯風險管理體系，明確衍生業務前中後台崗位分離，操作人員具備相關經驗或業務資質，通過從業人員審核、制度體系控制以及分級授權審批機制，嚴格防範操作風險。

(三) 流動性風險

不合理的外匯衍生品的購買安排可能引發公司資金的流動性風險。外匯衍生品以公司外匯資產、負債為依據，與實際外匯收支相匹配，適時選擇合適的外匯衍生品，適當選擇淨額交割外匯衍生品，可保證在交割時擁有足額資金供清算，減少流動性風險。

(四) 履約風險

若外匯衍生品交易對手到期不能以合同約定價格執行合約，則不能關閉相應的外匯敞口，匯率風險不能完成預期管理。公司開展外匯衍生品的交易對方均為信用級別高且與公司建立長期業務往來的大型商業銀行，規避履約風險。



二、 公司對外匯衍生品交易業務採取的風險防控措施

- (一) 公司開展的外匯衍生品交易品種均為與基礎業務密切相關的結構簡單、風險可控、流動性強的外匯衍生品，且該類外匯衍生品與基礎業務在品種、規模、方向、期限等要素匹配，以遵循公司謹慎、穩健的風險管理原則，不做投機性交易，切實防範市場風險。
- (二) 公司已制定嚴格的《金融衍生業務管理辦法》和《金融衍生業務操作手冊》，對外匯衍生品交易的操作原則、審批權限、部門設置與人員配備、內部操作流程、內部風險報告制度及風險處理程序、信息披露及信息隔離措施等作了明確規定，規避操作風險。
- (三) 公司開展外匯衍生品交易將審慎選擇交易對手，要求交易對手需為信用級別高且與公司即那裡長期業務往來的大型商業銀行，並嚴格審核與符合資格的金融機構簽訂的合約條款，嚴格執行風險管理制度，切實避免履約風險。
- (四) 公司內部審計部門負責定期對衍生品交易情況進行審查和評估。

已投資衍生品報告期內市場價格或產品公允價值變動的情況，對衍生品公允價值的分析應披露具體使用的方法及相關假設與參數的設定

報告期內公司的外匯套期保值交易品種為普通遠期外匯合約，以銀行估值通知書中的價格作為合約的公允價值。

涉訴情況(如適用)

不適用

衍生品投資審批董事會公告披露日期(如有)

2024年3月29日

衍生品投資審批股東會公告披露日期(如有)

不適用

(2) 報告期內以投機為目的的衍生品投資

☐ 適用 ☒ 不適用

其他說明

無

4. 私募股權投資基金投資情況

☐ 適用 ☒ 不適用

其他說明

無

5. 報告期內重大資產重組整合的具體進展情況

☐ 適用 ☒ 不適用



董事會報告

6. 重大資產和股權出售

✓適用 ☐ 不適用

2024年3月28日，公司第七屆董事會第六次會議審議通過《關於株洲中車時代半導體有限公司增資擴股引入戰略投資者及員工持股平台的議案》，本次增資擴股擬引入株洲市國創田芯創業投資基金合夥企業(有限合夥)等26名戰略投資者及員工持股平台株洲芯發展零號企業管理合夥企業(有限合夥)，增資金額為人民幣432,780萬元，本次增資完成後，公司持有時代半導體的股權比例變更為77.7771%，仍為時代半導體的直接控股股東。詳見公司於聯交所網站日期為2024年3月28日的公告及於2024年3月29日在上交所網站披露的《株洲中車時代電氣股份有限公司關於控股子公司株洲中車時代半導體有限公司增資擴股引入戰略投資者及員工持股平台的進展公告》(公告編號：2024-011)。截至2024年12月31日，該項目已完成增資協議簽署，增資金額已全部實繳到位，已完成工商變更登記。

(六) 主要控股參股公司分析

✓適用 ☐ 不適用

詳情參照財務報告之「十、在其他主體中的權益」。

(七) 公司控制的結構化主體情況

☐ 適用 ✓不適用

六、公司關於公司未來發展的討論與分析

(一) 行業格局和趨勢

✓適用 ☐ 不適用

鐵路作為現代交通運輸體系的重要組成部分和重大民生工程，在推動經濟復甦和便利人民出行方面做出了重要貢獻，鐵路客運與貨運市場進入復甦週期。根據《新時代交通強國鐵路先行規劃綱要》，到2035年，全國鐵路網規模達到20萬公里左右，其中高鐵達到7萬公里左右，20萬人口以上城市實現鐵路覆蓋，其中50萬人口以上城市高鐵通達；區域協調發展戰略進一步深入實施，國家部署「新基建」、加快城市群和都市圈軌道交通網絡化、推動都市圈市域(郊)鐵路加快發展等重大戰略，城際、市域(郊)鐵路發展將迎來增長。軌道交通裝備存量不斷增長，設備持續進入維修期，檢修維保市場預計將進一步增長。就競爭格局而言，鐵科院旗下北京縱橫機電科技有限公司憑藉著較為豐富的產品研發、生產及裝車運用經驗，在動車牽引變流系統市場保持著較強勁的競爭力。此外，中國中車下屬子公司中車青島四方車輛研究所有限公司、中車永濟電機有限公司、中車大連機車研究所有限公司、中車大連電力牽引研發中心有限公司亦從事軌道交通牽引變流系統相關業務，與公司部分業務存在一定競爭關係。



城市軌道交通建設總體趨勢放緩，財政政策收縮明顯，城軌建設投資逐年下降。地方政府嚴控城市軌道交通建設投資，已有地鐵城市推遲或停止目前投資不到一半的項目建設。在地鐵建設總體放緩的趨勢下，市域、中低運量及檢修維保或將迎來發展機會。同時，在碳達峰碳中和國家戰略背景下，中國城市軌道交通協會發佈《中國城市軌道交通綠色城軌建設行動方案》，明確提出建設綠色城軌要求，未來城市軌道交通智能和低碳綜合解決方案產品越來越受到用戶青睞。就競爭格局而言，依托在部分區域與業主深度合作，2024年新譽龐巴迪牽引系統有限公司獲取了北京、上海、武漢等地近600輛地鐵車輛的牽引，保持較大的市場競爭力。此外，2024年江蘇經緯軌道交通設備有限公司獲取杭州、廣州批量永磁牽引訂單，技術儲備豐厚，在市場競爭中表現積極。

實現碳達峰、碳中和是一場廣泛而深刻的經濟社會系統性變革，隨著國家「雙碳」戰略的深入推進，催生了極具增長潛力的數千億級新能源市場。風光儲氫設備及光伏工程、汽車電驅動、半導體和傳感器等與國家「雙碳戰略」高度契合的新興產業，目前正快速發展，亦為企業提供了廣闊的市場空間。就競爭格局而言，光伏逆變器市場寡頭效應依舊明顯，據索比光伏網統計，2024年華為技術有限公司、陽光電源股份有限公司、中車時代電氣股份有限公司、上能電氣股份有限公司、特變電工股份有限公司在公開企業中標份額的中標容量均在20GW以上。風電變流器市場，陽光電源股份有限公司、深圳禾望電氣股份有限公司、新疆金風科技股份有限公司等企業作為行業頭部，依然佔據重要份額。據NE時代統計，2024年排名前三的乘用車電驅系統企業佔據超43%市場份額。其中華為數字能源技術有限公司的電驅動技術得到市場認可，迅速崛起；整車廠自製（比亞迪、特斯拉）及獨立供應商（蘇州匯川聯合動力系統股份有限公司、聯合汽車電子有限公司）等競爭依舊激烈。功率半導體市場，在汽車、新能源、工業等領域，隨著國產化替代進一步推進，杭州士蘭微電子股份有限公司發揮IDM模式優勢，規模保持較快增長勢頭；此外，以英飛凌科技公司為代表的國際龍頭企業經過長期積累，持續保持技術和市場領先。傳感器市場，LEM公司電量傳感器全球排名第一，一直是行業標桿；此外國內的希磁科技股份有限公司，近幾年在電量傳感器細分市場快速發展，成為公司另一主要競爭對手。

（二）公司發展戰略

✓適用 □不適用

公司秉持「高質量經營，高效率運營」理念，堅持「同心多元化」戰略，以「智慧賦能」，深耕細作軌道交通領域，乘「雙碳」之勢，創新發展戰略新興產業；公司始終堅持以市場為導向，充分發揮產業鏈垂直整合能力強以及跨專業的技術優勢，推動多系統協同互補和創新融合；通過數字化轉型進一步深化精細管理，持續優化資源配置，提升效率效益，為股東創造可持續價值，全面實現公司的穩健發展，加速成為交通與能源領域電氣系統全面解決方案的全球首選供應商。



董事會報告

(三) 經營計劃

☒ 適用 ☐ 不適用

2025年，公司將以習近平新時代中國特色社會主義思想為指導，全面貫徹黨的二十大精神，以中國式現代化全面推進強國建設、民族復興偉業，緊扣高質量發展主線，強化責權利對等。緊抓「智慧」與「雙碳」戰略機遇，做強做透變流與控制兩大技術底座，堅持數智化精細管理，優化資源配置，進階建設社會尊敬度更高、股東認可度更高、客戶滿意度更高、員工幸福度更高的「四個更高」電氣。

(四) 其他

☐ 適用 ☒ 不適用

七、其他披露事項

公司資料

本公司為於2005年9月26日在中國註冊成立的股份有限公司。本公司的H股於2006年12月20日在香港聯交所主板上市。本公司的A股於2021年9月7日在上交所科創板上市。

本公司的基本信息載列於本年度報告「公司簡介和主要財務指標」中。

儲備

本公司有關儲備變動情況載於本年度報告按中國企業會計準則編製的合併股東權益變動表。

可供分配儲備

本公司可供分配儲備情況詳見本年度報告按中國企業會計準則編製的財務報告附註「(七)合併財務報表項目註釋」之「43、未分配利潤」。

稅務

本集團2024年度的稅務詳情載於本年度報告財務報告附註六、稅項。

資產負債表日後事項

本集團資產負債表日後事項詳情載於本年度報告財務報告附註十七、資產負債表日後事項。

股本

本公司股本詳情請見本年度報告「股份變動及股東情況」的相關章節。



購回、出售或贖回本公司上市證券

本報告期內及直至2025年2月20日，本公司合共於聯交所購回本公司H股股本中每股面值為1元人民幣的46,897,200股H股，總代價約為1,384,098,358.21港元(不含交易費用)，詳情如下：

購回月份	購回H股 股份數目	每股已付 最高價格 (港幣)	每股已付 最低價格 (港幣)	總代價 (不包括開支) (港幣)
2024年1月	4,696,800	21.8	19.64	98,558,789.24
2024年12月	9,220,100	32.5	29.85	285,712,624.46
2025年1月	12,351,200	32.6	29.05	371,044,003.86
2025年2月	20,629,100	32.2	28.8	628,782,940.65

本公司2024年1月回購的H股已於2024年4月16日註銷；本公司自2024年12月12日至2024年12月16日回購的4,887,300股H股已於2024年12月19日註銷；及本公司於2025年2月26日將其它回購的37,313,100股H股註銷。

除本年報披露外，於報告期內及直至本報告日期，本公司及本公司附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

鑒於購回H股股份提高本集團每股資產淨值及每股盈利，從而令股東整體受惠，股東分別於2023年6月27日及2024年6月27日舉行的本公司年度股東大會、A股類別股東大會及H股類別股東大會上批准一般授權，董事據此購回H股股份。

業績及分派

本集團截至2024年12月31日止年度業績及本集團於2024年12月31日止的財務狀況載於本報告「財務報告」中。

本公司報告期內現金分紅政策的執行情況載於本年度報告「企業管治報告—十三、利潤分配或資本公積金轉增預案」中。

股息分派預案及政策

本公司股息分派預案及政策載於本年度報告「企業管治報告—十三、利潤分配或資本公積金轉增預案」中。

銀行貸款及其他貸款

本公司於2024年12月31日的銀行貸款及其他貸款詳情載於本年度報告按中國企業會計準則編製的財務報告附註「(七)合併財務報表項目註釋」之「23、短期借款」及「32、長期借款」。



董事會報告

物業、廠房及設備

本公司於2024年度的物業、廠房及設備變動情況載於本年度報告按中國企業會計準則編製的財務報告附註「財務報表附註」之「(七)合併財務報表項目註釋」之「14、固定資產」及「16、使用權資產」。

董事、監事及高級管理人員人員資料

本公司董事、監事及高級管理人員的資料之詳情載於本年度報告「董事、監事、高級管理人員和員工情況」。

董事、監事之服務合約

本公司已與所有董事及監事訂立服務合約，服務合約訂明有關董事或監事的任期和薪酬等的條款。董事會以三年為一屆，當選為新一屆董事會成員的董事的任期為從其當選當天起到下一屆董事會的成員在股東大會上選出當天止或股東大會屆時決定的其他較短期限。在董事會已履新後獲委任為董事者的任期則從其獲委任當天起到下一屆董事會的成員在股東大會上選出當天止或股東大會屆時決定的其他較短期限。監事會也同樣以三年為一屆，監事的任期根據適用於董事的規定來決定，除了職工監事要以職工代表委員會會議代替股東大會外。任何一方終止服務合約的通知期不得少於三個月。

本公司與任何董事或監事(包括但不限於擬在下一次的股東週年大會重選連任的董事和擬在下一次的股東大會或職工代表委員會會議上重選連任的監事)，概無簽訂本公司不可於一年內無須補償(法定補償除外)而予以終止之服務合約。

董事、監事及高級管理人員的酬金

有關本公司董事、監事及五名最高薪酬人士的薪酬詳情載於本年度報告財務報告附註「(十二)關聯方及關聯交易」之「5、關聯交易情況」之「(7)、關鍵管理人員薪酬」。

獲批准的彌償條文

本公司已為董事、監事及高級管理人員購置適當的責任保險，以涵蓋其因本集團的企業活動而產生的責任。

董事、監事於合約之權益

本年度內及於2024年12月31日，概無董事或監事在本公司、其控股公司或任何子公司所訂立的任何就本集團業務而言屬重大的交易、安排或合約中直接或間接地擁有重大權益。

向公司董事、監事及高級人員提供的貸款

本公司未向公司的董事、監事或其他高級人員提供任何貸款或類似貸款。



董事於競爭業務之權益

本年度內及於2024年12月31日，概無董事於任何直接或間接對本公司及(或)其附屬公司業務構成競爭或可能構成競爭的業務中佔有權益。

董事、監事及總經理於股份及債券之權益及淡倉

本年度內及於2024年12月31日，概無董事、監事、總經理或彼等各自之聯繫人於本公司或其相聯法團(定義見《證券及期貨條例》第XV部)之股份及相關股份及債券中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部須知會本公司及香港聯交所之任何個人、家庭、本公司或其它權益及淡倉，或須列入根據《證券及期貨條例》第352條所存置的登記冊之權益及淡倉，或根據《聯交所上市規則》附錄C3《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「《標準守則》」)須予知會本公司及香港聯交所之任何個人、家庭、本公司或其它權益及淡倉。

董事、監事購入股份或債券之權利

於本年度任何時間，概無董事、監事或彼等各自之配偶或未成年子女獲授予可透過購入本公司之股份或債券而取得利益之權利，彼等亦無行使任何該等權利；本公司、其控股公司或任何子公司亦無訂立任何安排，以致本公司董事及監事可購入任何其它法人團體之上述權利。

員工退休金計劃

有關本公司員工退休金計劃詳情載於本年度報告按中國企業會計準則編製的財務報告附註「十八、其他重要事項」之「8、其他財務信息」。

員工

員工為本集團可持續發展的關鍵。有關本集團的員工情況載於本報告「董事、監事、高級管理人員和員工情況」中。

保障非控制權益的機制

為了保障非控制權益，本公司建立並實施了若干的管治措施，其中包括：

- (1) 按《公司章程》，在交易中擁有權益的董事應披露彼等各自的權益，且不得就彼等擁有權益的交易進行投票，亦不得列入會議的法定人數。因此，就本集團與中車集團之間的關連交易，李東林先生、劉可安先生、尚敬先生及張新寧先生因利益衝突均沒有就相關的董事會議案進行投票，亦沒有被列入該等會議以批准相關議案的法定人數。
- (2) 本集團由獨立專業管理團隊負責磋商及審閱其與供應商及客戶(包括中車集團)進行交易的條款。該管理團隊的成員包括本集團擁有相關技術及銷售專才的員工，而該管理團隊的職權範圍確保其有能力作出獨立業務判斷。管理團隊向董事會匯報，而董事會向本公司股東整體負責。



董事會報告

- (3) 本公司的核數師向獨立非執行董事提供有關本集團與中車集團按季度進行的所有交易的報告。
- (4) 當進行採購時，本集團盡力向多名獨立供應商取得出價或報價，並根據產品的價格及質量、付運時間表及服務等客觀標準，挑選成功的出價(倘適用)。
- (5) 在遵守上述第(1)段的前提下，全體獨立非執行董事已出席決定本集團應否與中車集團進行特別交易的董事會會議。
- (6) 本集團與中車集團訂立的供應及採購安排的條款，由獨立非執行董事按每季度審閱，而有關該等交易的意見，本公司均以公告方式向股東進行了披露。獨立非執行董事可以要求一名在機車車輛製造業擁有至少十年經驗的獨立人士參與評估銷售及採購協議的條款，並向獨立非執行董事提供彼等的意見。

不競爭及補償契約

2006年11月30日，本公司與中車株洲所及中車集團簽訂《不競爭及補償契約》(「《不競爭及補償契約》」)，據此，中車株洲所及中車集團各自承諾不會，並促使其任何聯繫人(定義見《香港上市規則》，本集團除外)不會與本集團進行業務競爭。於2015年，中國南車與中國北車合併為中國中車，中國北方機車車輛工業集團公司與中國南車集團公司合併為中車集團。由於中國北車子公司的若干業務與本集團的業務存在一定的重合，中車集團與本集團之間存在一定的業務重合。於2015年8月5日，中國中車向本公司作出《關於避免與株洲南車時代電氣股份有限公司同業競爭的承諾函》，就同業競爭問題承諾如下：

- 中國中車將向本公司授予購買選擇權，即本公司有權自行決定何時要求合併後中國中車向其出售有關競爭業務；
- 中國中車進一步向本公司授予優先購買權，即在中國中車計劃向獨立第三方出售競爭業務時，應優先按同等條件向本公司出售，只有在本公司決定不購買的情況下方可向第三方出售；
- 本公司是否決定行使上述選擇權和優先購買權將可通過本公司的獨立非執行董事決定；
- 上述選擇權和優先購買權的行使需受限於合併後中國中車及本公司各自屆時履行所適用的上市地監管、披露及股東大會審批程序；
- 上述不競爭承諾的期限自出具之日起至本公司退市或中國中車不再是本公司間接控股股東時為止。



獨立非執行董事審查了截至2024年12月31日止年度中車株洲所和中車集團(不包括本集團)遵守《不競爭及補償契約》情況，審閱了中車株洲所和中車集團(不包括本集團)提供的相關信息。獨立非執行董事認為：

- (1) 中車株洲所於2024年度遵守了《不競爭及補償契約》的相關條款；中車株洲所經營的業務獨立於本集團的業務，各自擁有不同的技術應用及不同的客戶，不會與本集團發生互相競爭行為；
- (2) 中車集團於2024年度繼續促使中國中車履行向本公司出具的承諾；及
- (3) 董事會能夠以本公司及股東的整體利益為前提，獨立經營和管理好本公司的業務。

2020年12月，為符合本公司發行A股並上市的要求，中車集團及中車株洲所各自向本公司進一步出具(其中包括)《關於避免同業競爭的承諾函》(「2020年承諾函」)。請參照本年度報告重要事項—承諾履行情況一節項下相關內容。

公眾持股之充足性

根據公開資料及就董事所知悉，於本報告日期，本公司維持足夠《聯交所上市規則》規定的最低公眾持股量。

稅項

根據2008年實施的《中華人民共和國企業所得稅法》以及《中華人民共和國企業所得稅法實施條例》的規定，自2008年1月1日起，凡中國境內企業向非居民企業股東(即法人股東)派發2008年1月1日起的會計期間之股息時，需代扣代繳企業所得稅，並以支付人為扣繳義務人。本公司將依法按照截至股權登記日的H股股東名冊確定代扣代繳企業所得稅的股東範圍，對名列在此H股股東名冊內所有以非個人名義登記之股東(包括香港中央結算(代理人)有限公司、其它企業代理人或受託人或其它組織及團體等皆被視為非居民企業股東，但不包括在香港中央結算(代理人)有限公司名義下登記由中國證券登記結算有限責任公司作為名義持有人為滬港通及深港通投資者所持有的本公司H股股份)，扣除10%的企業所得稅後分發相關股息。

根據《財政部、國家稅務總局關於個人所得稅若干政策問題的通知》(財稅字[1994]020號)的規定，外籍個人從中國的外商投資企業取得的股息、紅利所得暫免徵收個人所得稅。由於本公司為外商投資股份有限公司，故本公司分派股息時，持有本公司H股及名列本公司H股股東名冊的個人股東概毋須支付中國個人所得稅。



董事會報告

根據《關於滬港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知》（財稅[2014]81號）的相關規定：對內地個人投資者通過滬港通投資香港聯交所上市H股取得的股息紅利，H股公司按照20%的稅率代扣個人所得稅。對內地證券投資基金通過滬港通投資香港聯交所上市股票取得的股息紅利所得，比照個人投資者徵稅。H股公司對內地企業投資者不代扣股息紅利所得稅款，應納稅款由企業自行申報繳納。

根據《關於深港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知》（財稅[2016]127號）的相關規定：對內地個人投資者通過深港通投資香港聯交所上市H股取得的股息紅利，H股公司按照20%的稅率代扣個人所得稅。對內地證券投資基金通過深港通投資香港聯交所上市股票取得的股息紅利所得，比照個人投資者徵稅。H股公司對內地企業投資者不代扣股息紅利所得稅款，應納稅款由企業自行申報繳納。

除上文披露外，截至2024年12月31日止年度，並無非中國居民的外籍股東須就其持有本公司的H股，而繳納中國個人或企業所得稅、資本增值稅、印花稅或遺產稅。茲促請股東就關於擁有及出售H股的中國、香港及其它稅務後果，諮詢其稅務顧問。

管理合約

本報告期內，本集團概無訂立或存在涉及本公司業務整體或任何重大部分的管理及行政事務之合約。

主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉

有關主要股東於本公司持股的情況載於本報告「股份變動及股東情況—(六)主要股東於本公司股份及相關股份中擁有的權益及淡倉」中。

股份優先購買權、股份期權安排

2024年度，本公司並無任何股份優先購買權、股份期權安排；中國法律或公司章程均無明確關於股份優先購買權的條款。

關連交易

本公司的關連交易情況載於本報告「重要事項」中。

關聯方交易

於報告期內，本集團根據適用會計準則與被視為「關聯方」的有關各方訂立若干交易。本集團於報告期內訂立的關聯方交易的詳情於財務報告附註十二、關聯方及關聯交易、關聯方及關聯交易披露。除本報告所披露者外，於附註十二、關聯方及關聯交易、關聯方及關聯交易披露的關聯方交易並不被視為《香港上市規則》界定的關連交易，或根據《香港上市規則》，獲豁免申報、公告及股東批准的規定。

非豁免關連交易

除本報告所披露者外，於報告期內，本公司與關連人士概無訂立任何其他《香港上市規則》界定的非豁免關連交易。

審計委員會

本公司審計委員會已審閱本公司2024年的年度業績及年度報告，及本公司截至2024年12月31日止年度的經審計合併財務報表。

會計政策

本公司會計政策的變更情況載於財務報告之(五)重要會計政策及會計估計之「41、重要會計政策和會計估計的變更」。

核數師

2024年6月27日，公司2023年年度股東大會審議通過了《關於聘請本公司2024年度審計機構的議案》。根據上述議案，公司聘請畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合伙)作為公司2024年度財務報告審計和內部控制審計機構。

過往三年，本公司更換核數師情況說明詳見2022年年報第八節「重要事項」之「審計期間改聘會計師事務所的情況說明」。

環保政策及表現

詳見本公司在上交所網站和聯交所網站披露的《株洲中車時代電氣股份有限公司2024年度環境、社會和公司治理(ESG)報告》。

遵守相關法律及法規

本集團已制定合規程序，以確保遵守對其產生重大影響的適用法律、規則及法規。本公司證券法律部及其他相關部門負責監察有關本集團遵守法律及監管的政策及常規，並對此定期作出審閱。相關員工及相關附屬公司會不時獲知適用法律、規則及法規的重大變動。

本集團已在所有重要方面遵守本集團經營所在轄區適用的有關規則及法規，並持有提供產品及／或服務所需的相關資質，於本年度內及據本公司所知，概無嚴重違反或不遵守適用法律、法規而對本集團業務及營運構成重大影響。



董事會報告

與僱員之關係

本集團為僱員提供和諧及專業的工作環境，確保彼等全部均獲得合理報酬。本公司定期根據各級法規和政策要求，完善、更新關於薪酬福利、培訓、職業健康及安全等方面的政策。有關本公司僱員的資料詳細載於僱員及薪酬政策。

本報告期內，本集團與其僱員並無重大糾紛。

與客戶之關係

國鐵業務的客戶主要為中車集團下屬各主機廠，以及國鐵集團下屬各路局，該市場目標客戶較為明確，客戶集中度較高。城軌市場和工業市場客戶相對分散。本集團明白與客戶建立和維持良好合作關係實現共贏的重要性，在企業經營過程中密切關注客戶方的利益，通過專屬客戶經理，綠蔭服務中心，客戶滿意度、契合度調查，以及各類商業和技術交流，充分了解、收集和分析客戶的訴求，並做出積極響應，不斷提升企業自身的經營能力和對客戶的服務能力。

本報告期內，本集團與其客戶無重大糾紛。

與供應商之關係

本集團的原材料和零部件主要通過外購獲得，部分是由企業內部生產提供。本集團實施戰略採購，注重發展長期合作夥伴關係，始終堅持與合作夥伴共同創造價值、分享價值、攜手共進、實現共贏。本集團與主要供應商建立了直接、穩定的供應渠道，通過對供應商進行全生命週期管理和績效評價，整體供應風險較低，對單一供貨商過渡依賴的風險較小。

本報告期內，本集團與供應商無重大糾紛。

捐款

本年內本集團沒有捐款。

環境、社會和公司治理(ESG)報告

有關本集團於報告期內履行社會責任的詳情請參見本公司於同日在上交所網站和聯交所網站披露的《株洲中車時代電氣股份有限公司2024年度環境、社會和公司治理(ESG)報告》。

承董事會命

李東林

2025年3月28日

董事、監事、高級管理人員和員工情況



一、現任及報告期內離任董事、監事、高級管理人員和核心技術人員持股變動及報酬情況

✓適用 □不適用

單位：股

姓名	職務	性別	年齡	任期起始日期	任期終止日期	年初 持股數	年末 持股數	年度內股 份增減變 動量	增減變動 原因	報告期內 從公司獲 得的稅前 報酬總額 (萬元)	是否在公 司關聯方 獲取報酬
李東林	董事長、執行董事	男	58	2020年6月23日	2026年6月26日	-	-	-	-	0	是
尚敬	副董事長	男	48	2024年6月12日	2026年6月26日	-	-	-	-	19	是
	執行董事			2020年9月28日	2026年6月26日						
	總經理			2020年9月28日	2024年5月14日						
徐紹龍	執行董事	男	41	2024年6月27日	2026年6月26日	-	-	-	-	37.53	否
	總經理			2024年6月12日	2026年6月26日						
李開國	獨立非執行董事	男	63	2022年10月21日	2026年6月26日	-	-	-	-	11.9	否
鍾寧樺	獨立非執行董事	男	43	2023年6月27日	2026年6月26日	-	-	-	-	11.9	否
林兆豐	獨立非執行董事	男	51	2023年6月27日	2026年6月26日	-	-	-	-	27.03	否
馮曉雲	獨立非執行董事	女	63	2024年6月27日	2026年6月26日	-	-	-	-	5.07	否
李略	監事會主席、監事	男	56	2020年6月23日	2026年6月22日	-	-	-	-	0	是
耿建新	獨立監事	男	71	2020年6月23日	2026年6月27日	-	-	-	-	11.9	否
申竹林	職工代表監事	男	52	2023年6月27日	2026年6月26日	-	-	-	-	68.64	否
劉少傑	職工代表監事	男	40	2023年6月27日	2026年6月26日	-	-	-	-	44.69	否
牛杰	黨委書記	男	57	2018年10月29日	-	-	-	-	-	131.51	否
	副總經理			2012年6月15日	2026年6月26日	-	-	-	-		
譚永能	紀委書記	男	55	2018年1月30日	-	-	-	-	-	117.87	否
	行政總監			2010年1月19日	2026年6月26日	-	-	-	-		
	工會主席			2010年1月19日	-	-	-	-	-		
龔彤	副總經理	男	51	2020年3月18日	2026年6月26日	-	-	-	-	101.65	否
余康	副總經理	男	47	2020年3月18日	2026年6月26日	-	-	-	-	109.54	否
胡雲卿	副總經理、總工程師	男	41	2023年4月28日	2026年6月26日	-	-	-	-	83.99	否
姚中紅	副總經理	男	47	2023年4月28日	2026年6月26日	-	-	-	-	115.4	否

董事、監事、高級管理人員和員工情況

姓名	職務	性別	年齡	任期起始日期	任期終止日期	年初 持股數	年末 持股數	年度內股 份增減變 動量	增減變動 原因	報告期內 從公司獲 得的稅前 報酬總額 (萬元)	是否在公 司關聯方 獲取報酬
甘韋韋	副總經理 中車時代電氣軌道交通技術 中心主任、核心技術人員	男	41	2024年3月28日 2023年4月28日	2026年6月26日 2024年4月11日	-	-	-	-	93.96	否
孫珊	副總經理、財務總監	女	47	2024年3月28日	2026年6月26日	-	-	-	-	42.52	否
柴多	副總經理	男	41	2024年10月15日	2026年6月26日	-	-	-	-	27.7	否
何政軍	副總經理	男	39	2024年10月15日	2026年6月26日	-	-	-	-	24.6	否
龍芙蓉	董事會秘書、總法律顧問、 首席合規官	女	45	2023年4月28日	2026年6月26日	-	-	-	-	91.16	否
王業流	核心技術人員	男	43	2020年10月12日	-	1,000	1,000	-	-	54.81	否
張東方	核心技術人員	男	45	2020年10月12日	-	-	-	-	-	58.46	否
張定華	核心技術人員	男	46	2020年10月12日	-	-	-	-	-	74.4	否
竇澤春	核心技術人員	男	40	2024年4月11日	-	-	-	-	-	44.98	否
漆宇	核心技術人員	男	38	2024年4月11日	-	-	-	-	-	69.55	否
吳慶立	核心技術人員	男	43	2025年3月3日	-	-	-	-	-	-	否
鄭華雄	核心技術人員	男	42	2025年3月3日	-	-	-	-	-	-	否
成正林	核心技術人員	男	42	2025年3月3日	-	-	-	-	-	-	否
李程	核心技術人員	男	38	2025年3月3日	-	-	-	-	-	-	否
張新寧	原非執行董事	男	61	2020年6月23日	2024年3月7日	-	-	-	-	-	是
劉可安	原副董事長、執行董事	男	54	2020年6月23日	2024年6月12日	-	-	-	-	-	是
高峰	原獨立非執行董事	男	48	2020年6月23日	2024年7月31日	-	-	-	-	7.11	否
顏長奇	原副總經理	男	57	2016年1月29日	2024年3月28日	-	-	-	-	11.04	否
劉澤華	原副總經理、財務總監	男	57	2020年3月31日	2024年3月28日	-	-	-	-	10.26	否
易衛華	原副總經理	男	43	2020年11月2日	2024年8月2日	-	-	-	-	94.84	否
李鵬	原副總經理	男	44	2022年2月23日	2024年8月2日	-	-	-	-	24.98	否
劉勇	原核心技術人員	男	44	2020年11月28日	2024年4月11日	-	-	-	-	9.07	否
劉永江	原核心技術人員	男	40	2020年11月27日	2024年9月27日	-	-	-	-	27.76	否
朱紅軍	原核心技術人員	男	54	2020年10月12日	2025年3月3日	-	-	-	-	49.17	否
呂陽	原核心技術人員	男	43	2020年10月12日	2025年3月3日	-	-	-	-	76.87	否
張敏	原核心技術人員	男	44	2020年10月12日	2025年3月3日	-	-	-	-	74.61	否
劉良傑	原核心技術人員	男	43	2020年10月12日	2025年3月3日	-	-	-	-	108.89	否
合計	/	/	/	/	/	1,000	1,000	/	/	1,974.36	/

- 註： 1. 「報告期內從公司獲得的稅前報酬總額」按照收付實現制統計公司2024年度實際支付的工資、獎金、津補貼等，不含公司承擔的職工福利及各項社會保險、公積金、年金。2024年新選聘董監高及核心技術人員報酬為任期內公司實際支付的報酬，不含補發任期外結算。
2. 以上董事、監事任期的起始時間是指第六屆、第七屆董事會和監事會任期。

董事、監事、高級管理人員和員工情況



姓名	主要工作經歷
李東林	李東林先生，第十四屆全國人大代表，1967年出生，中國國籍，無境外永久居留權。1989年畢業於西南交通大學，獲電力牽引及傳動控制學士學位；教授級高級工程師。1989年7月加入中車株洲所，曾擔任中車株洲所副總工程師、軌道交通事業部副總經理、製造中心主任、營銷中心副總經理等職位。2005年9月至2007年12月擔任公司營銷總監，2007年12月至2009年12月任公司副總裁兼黨委書記。2010年1月至2010年4月任公司總經理。2010年4月至2016年1月期間擔任公司執行董事及總經理。2015年12月至2018年5月任中車株洲所董事、總經理及黨委副書記，2018年5月起任中車株洲所董事長兼黨委書記。2017年3月至2018年7月任公司副董事長兼執行董事，2018年7月起任公司董事長兼執行董事。現任公司董事長兼執行董事。
尚敬	尚敬先生，1977年出生，中國國籍，無境外永久居留權。2000年7月畢業於西南交通大學機械電子工程專業，獲學士學位；2003年4月畢業於西南交通大學電力系統及自動化專業，獲碩士學位；2016年12月畢業於中南大學控制科學與工程專業，獲博士學位；教授級高級工程師。2003年7月加入中車株洲所，任研發中心工程師，2005年9月至2011年5月先後擔任公司技術中心工程師、工業傳動部部長、副主任。2011年6月至2015年2月先後擔任中車株洲所研究院基礎與平台研發中心副主任、主任。2015年2月至2016年1月任中車株洲所研究院副總工程師兼基礎與平台研發中心主任。2016年2月至今兼任新型功率半導體器件國家重點實驗室管理委員會副主任。自2016年1月至2020年9月任公司副總經理兼總工程師，2020年9月至2024年5月任公司執行董事兼總經理。2024年5月起任中車株洲所總經理、黨委副書記、董事。自2024年6月起任公司副董事長兼執行董事。



董事、監事、高級管理人員和員工情況

姓名	主要工作經歷
徐紹龍	徐紹龍先生，1984年出生，中國國籍，無境外永久居留權。2006年畢業於浙江大學自動化專業，獲學士學位；2016年畢業於浙江大學電氣工程專業，獲碩士學位；2023年畢業於中南大學交通運輸工程專業，獲博士學位；教授級高級工程師。2006年8月至2013年4月，任公司技術中心工程師。2013年5月至2014年4月，任中車株洲所研究院工程師。2014年4月至2017年6月，任公司技術中心傳動控制部系統技術應用工程師、系統技術組組長、傳動控制部部長。2017年6月至2020年10月，任公司軌道交通技術中心副主任、主任。2020年11月至2022年1月，任公司副總經理。2022年1月至2022年6月，任中車株洲所總經理助理兼產業發展事業部總經理。2022年7月至2023年2月，任中車株洲所總經理助理兼綜合能源事業部總經理。2023年3月至2024年6月，任中車株洲所副總經理兼綜合能源事業部總經理。2023年9月至2024年6月，兼任中車株洲所董事會秘書。2024年6月起，任公司執行董事、總經理。
李開國	李開國先生，1962年出生，中國國籍，無境外永久居留權。1983年畢業於中國湖南大學，獲工學學士學位；研究員級高級工程師，中國機械工業科技專家，國務院特殊津貼專家，人事部首批「新世紀百千萬人才工程國家級人選」。於1983年8月至2000年2月期間，先後於重慶汽車研究所（「重慶汽研」）（現稱中國汽車工程研究院股份有限公司（「中國汽研」，股份代碼：601965.SH））部件試驗研究部歷任工程師、副主任和主任。於1995年7月至2000年2月期間，兼任重慶汽研汽車試驗設備開發中心總經理，於2000年2月至2007年11月期間，任重慶汽研副所長及黨委委員。於2007年11月至2013年10月期間，任中國汽車工程研究院有限公司（現稱中國汽研）董事、副總經理和黨委委員。於2013年10月至2022年5月期間，先後於中國汽研擔任董事、總經理、黨委副書記、黨委書記及董事長。自2022年5月起，為中國汽研專家，並兼任中國通用技術（集團）控股有限責任公司汽車檢驗檢測科技委主任。2022年11月起，兼任賽力斯股份有限公司（股票代碼601127）的獨立董事，2024年9月起兼任蕪湖伯特利汽車安全系統股份有限公司（股票代碼：603596）的獨立董事。2022年10月至今，任公司獨立非執行董事。

董事、監事、高級管理人員和員工情況



姓名	主要工作經歷
鍾寧樺	鍾寧樺，1982年出生，中國國籍，無境外永久居留權。分別於2005年7月和2008年7月畢業於復旦大學和北京大學經濟學專業，獲學士學位和碩士學位，於2013年3月畢業於香港科技大學金融學專業，獲博士學位。2013年3月至2015年12月曆任同濟大學經濟與管理學院助理教授、副教授，2015年12月至今任同濟大學經濟與管理學院教授、博士生導師，2017年10月至今任同濟大學經濟與管理學院經濟與金融系主任，2018年1月至今任同濟大學經濟與管理學院應用經濟一級學科負責人，2021年12月至今任同濟大學經濟與管理學院副院長，2022年1月至今任同濟大學經濟與管理學院長聘特聘教授。鍾先生曾經兼任世界銀行短期顧問和亞洲開發銀行國際項目首席專家，目前兼任上海市監察委員會第二屆特約監察員、上海市政協協商議政諮詢專家、上海市經濟學會副秘書長和上海金融科技產業聯盟副理事長。2023年6月至今任公司獨立非執行董事。
林兆豐	林兆豐先生，1974年出生，中國國籍，香港永久居留權，1997年畢業於香港中文大學會計專業，獲學士學位；香港執業會計師。1997年9月至2007年2月曆任安永會計師事務所審計經理、高級經理，2007年2月至2009年4月任香港浩華會計師事務所審計部董事，2009年5月至今任香港立信德豪會計師事務所審計部董事及家族辦公室服務總監。林先生現兼任香港會計師公會理事、註冊核准委員會成員、中小型執業所委員會成員。林先生擁有超過25年會計經驗，對香港及內地的審計、會計和稅務均擁有豐富經驗，曾服務不同行業的上市公司及首次公開招股客戶，包括製造、零售、房地產開發、房地產中介、生物科技、天然資源工業、娛樂及媒體、基建及信息科技等。2023年6月至今任公司獨立非執行董事。



董事、監事、高級管理人員和員工情況

姓名	主要工作經歷
馮曉雲	馮曉雲女士，1962年出生，中國國籍，無境外永久居留權，1983年畢業於西南交通大學電力機車專業，獲學士學位，分別於1988年和2001年畢業於西南交通大學電力電子與電力傳動專業，獲碩士學位和博士學位。1983年7月至2009年2月，歷任西南交通大學電氣工程學院教師、院長助理、副院長，2009年2月至2020年1月，任西南交通大學實驗室與設備管理處處長，2010年1月至2012年7月，任西南交通大學校長助理、研究生院常務副院長，2012年7月至2021年12月，任西南交通大學黨委常委、副校長，2021年12月至今任西南交通大學電氣工程學院二級教授。2024年6月至今任公司獨立非執行董事。
李略	李略先生，1969年出生，中國國籍，無境外永久居留權。1990年7月畢業於湖南財經專科學校財會專業；2000年9月至2003年6月在湖南大學網絡學院會計學專業學習；2010年12月畢業於昆明理工大學工商管理專業，獲碩士學位；高級會計師。李略先生1990年7月加入中車株機公司，歷任車體分廠會計員、主管會計、財務處會計師、財務處副處長、改制辦主任等職位，2005年11月至2006年3月先後任中車株機公司審計處處長、黨支部書記等職位，2006年3月至2008年1月任南車石家莊車輛廠總會計師；2008年1月至2010年12月任南車石家莊車輛有限公司副總經理兼財務總監，2011年1月至2018年8月任廣州電力機車有限公司副總經理兼財務總監；2018年8月至2019年5月任廣州電力機車有限公司副總經理，2019年5月起任中車株洲所副總經理兼財務總監。2019年6月至今任公司監事會主席、監事。
耿建新	耿建新先生，1954年出生，中國國籍，無境外永久居留權。1987年畢業於中南財經大學會計學專業，獲經濟學碩士學位；1993年畢業於中國人民大學會計學專業，獲管理學博士學位；享受國務院政府特殊津貼。1993年至2019年歷任中國人民大學副教授、教授、博士生導師，教研室主任、常務副主任、商學院黨委書記、商學院學術委員會主席。2011年6月至今任公司獨立監事。

董事、監事、高級管理人員和員工情況



姓名	主要工作經歷
申竹林	申竹林先生，1973年出生，中國國籍，無境外永久居留權。1995年7月畢業於西安理工大學自動控制專業，獲學士學位；2014年6月畢業於湖南師範大學工商管理專業，獲碩士學位。高級工程師。1995年8月加入中車株洲所，歷任助理工程師、工程師、項目經理，2005年9月至2011年1月歷任公司安全裝備事業部技術開發部項目經理、副主任、主任，2011年1月至2013年5月任公司安全裝備事業部技術總監，2013年5月至2016年7月任公司通信信號事業部副總經理，2016年7月至2019年11月任湖南中車時代通信信號有限公司黨總支書記兼副總經理；2019年11月至2020年3月任公司紀委辦公室主任，2020年3月起任公司紀委副書記兼紀委辦公室主任。2023年6月起任公司職工代表監事。
劉少傑	劉少傑先生，1985年出生，中國國籍，無境外永久居留權，2006年6月大專畢業於湖南鐵道職業技術學院電機電器專業；2014年6月畢業於湖南大學人力資源管理專業，獲本科學歷；高鐵工匠。2006年8月加入公司，歷任電力電子事業部製造班班長、IGBT事業部芯片線線長、主管，2019年10月至2021年4月任株洲中車時代半導體有限公司精益生產主管，2021年4月至2024年3月任株洲中車時代半導體有限公司模塊製造一部部長。2024年4月起任宜興中車時代半導體有限公司模塊製造部部長。2023年6月起任公司職工代表監事。
牛杰	牛杰先生，1968年出生，中國國籍，無境外永久居留權。2003年6月畢業於中南大學機械設計製造及自動化專業，獲本科畢業證書；工程師。1988年2月至1994年10月歷任蘭州鐵路局裝卸機械廠技術員、辦公室主任。1994年10月加入中車株洲所，歷任中車株洲所PCB廠生產部長、生產經營處銷售部長、營銷中心副總經理。2005年9月至2006年12月任公司營銷中心副總經理，2007年1月至2008年12月任公司營銷中心機車事業部總經理。2009年1月至2013年5月任公司機車事業部總經理，2010年1月至2012年6月任公司副總經濟師。2012年6月起任公司副總經理，2018年10月起任公司黨委書記。現任公司黨委書記、副總經理。



董事、監事、高級管理人員和員工情況

姓名	主要工作經歷
譚永能	譚永能先生，1970年出生，中國國籍，無境外永久居留權。1995年畢業於湘潭大學，主修電氣技術專業；2000年參加北京大學心理學系人力資源研究生在職學習，於2002年7月完成研究生進修班全部課程並獲畢業證書；2003年參加中南大學商學院工商管理碩士在職學習，2005年7月完成研究生課程進修全部課程並獲畢業證書。1990年7月加入中車株洲所，歷任中車時代電子總經理辦公室主任、中車株洲所黨群工作部部長兼黨辦主任。2004年12月至2005年12月任公司黨群工作部部長兼審計工作部部長，2005年12月至2007年12月任中車株洲所黨群工作部部長兼黨辦主任，2008年1月至2010年1月任中車株洲所行政辦公室主任兼決策委員會秘書處秘書長。2010年1月至2018年1月任公司行政總監兼工會主席。2018年1月至今任公司紀委書記、行政總監兼工會主席。
龔彤	龔彤先生，1974年出生，中國國籍，無境外永久居留權。1996年7月畢業於西南交通大學電力牽引與傳動控制專業，獲學士學位；高級工程師。1996年8月加入中車株洲所，曾先後在中車株洲所電氣設備廠技術服務部、售後服務部、質量服務部、株洲時代配件技術服務有限公司和技術服務事業部工作。2005年1月至2011年7月先後任公司營銷中心服務總監、質量安全部部長、售後服務部總經理和規劃發展部部長，2011年7月至2013年4月任廣州中車電氣總經理。2013年5月至2016年2月任公司城軌事業部副總經理，2016年2月至2017年7月任公司副總經濟師兼規劃發展部部長兼新產業事業部總經理，2017年7月至2020年3月任公司副總經濟師兼城軌事業部總經理。2020年3月至今任公司副總經理。
余康	余康先生，1978年出生，中國國籍，無境外永久居留權。2000年7月畢業於南昌航空大學機械電子工程專業，獲學士學位；高級工程師。2000年8月加入中車株洲所，曾先後在中車株洲所製造中心設備部、工程技術部工作。2005年6月至2011年1月先後任公司製造中心電子裝備廠主任、綜合管理部部長，2011年1月至2016年2月任公司總經理辦公室主任，2016年2月至2017年3月任公司總經理辦公室主任兼汽車事業部總經理，2017年3月至2018年2月任公司汽車事業部總經理，2018年2月至2020年3月任公司副總經濟師兼汽車事業部總經理。自2020年3月至今任公司副總經理。

董事、監事、高級管理人員和員工情況



姓名	主要工作經歷
胡雲卿	胡雲卿先生，1984年出生，中國國籍，無境外永久居留權。2006年6月畢業於湖南師範大學物理與信息學院電子信息科學技術專業，獲學士學位；2013年3月畢業於浙江大學控制科學與工程學院控制科學與工程專業，獲博士學位。教授級高級工程師。2013年4月至2014年4月任職於中車株洲電力機車研究所有限公司，2014年4月至2017年5月任職於公司軌道交通技術中心，2017年6月至2021年2月先後任中車株洲電力機車研究所有限公司研究院基礎平台研發中心智能控制技術部部長、副主任、主任，2021年2月至2023年4月任公司變流與控制技術中心主任，2023年4月起任公司副總經理兼總工程師。
姚中紅	姚中紅先生，1978年出生，中國國籍，無境外永久居留權。1998年7月畢業於湖南大學電氣工程系電子工程專業，獲學士學位；2001年7月畢業於湖南大學電氣與信息工程學院電路與系統專業，獲碩士學位。教授級高級工程師。2001年7月至2004年8月任中車株洲電力機車研究所有限公司工程中心自動化開發部設計師，2004年8月至2014年1月歷任公司技術中心主任設計師、高級主任設計師、項目經理，2014年1月至2017年3月歷任公司鐵路事業部總經理助理、副總經理，2017年3月至2018年3月任公司產品管理中心副主任兼動車組電氣系統產品線經理，2018年3月至2020年12月任公司運營管理部部長，2020年12月至2023年4月任公司集採中心主任，2023年4月起任公司副總經理。
甘韋韋	甘韋韋先生，1984年出生，中國國籍，無境外永久居留權。2007年6月畢業於西安交通大學電氣工程及自動化專業，獲學士學位。2010年7月畢業於西安交通大學電氣工程專業，獲碩士學位。高級工程師。2010年7月任職於公司技術中心綜合管理部。2012年1月至2017年9月歷任中車株洲電力機車研究所有限公司研究院基礎平台研發中心工程師、逆變控制組組長。2017年9月至2021年3月歷任公司軌道交通技術中心傳動控制部部長、副主任，2021年3月至2022年3月任公司軌道交通技術中心黨總支書記兼副主任，2022年3月至2023年4月任公司鐵路事業部黨總支書記、副總經理，2023年4月至2024年4月任公司軌道交通技術中心主任，2024年8月兼任綠能分公司總經理，2024年3月起任公司副總經理。



董事、監事、高級管理人員和員工情況

姓名	主要工作經歷
孫珊	孫珊女士，1978年出生，中國國籍，無境外永久居留權。2001年12月畢業於湖南大學會計學專業；2018年5月畢業於中南大學工商管理專業，獲碩士學位。高級會計師。2002年1月至2007年12月曆任公司安全裝備事業部總賬會計、部長助理，2008年1月至2013年6月曆任公司財務資產部費用管理組組長、預算管理組組長、預決算主管，2013年6月至2019年3月曆任公司電力電子事業部、半導體事業部財務資產部部長，2019年3月至2020年3月任中車時代半導體財務總監，2020年3月至2024年3月任公司財務中心主任，2024年3月起任公司副總經理兼財務總監。
柴多	柴多先生，1984年出生，中國國籍，無境外永久居留權。2007年畢業於西北工業大學電氣工程及其自動化專業，獲學士學位，2018年畢業於中南大學工商管理專業，獲碩士學位，政工師。2007年8月至2012年10月曆任公司技術中心工程師、黨群工作部紀檢監察主管兼團委書記，2012年11月至2015年12月任中車株洲所團委書記，2015年12月至2019年5月任中車株洲所黨委組織部部長兼團委書記，2019年5月至2020年3月任中車株洲所黨委辦公室主任兼黨委組織部部長，2020年4月至2020年11月任公司製造中心副主任，2020年11月至2024年10月任公司製造中心主任，2024年10月起任公司副總經理。
何政軍	何政軍先生，1986年出生，中國國籍，無境外永久居留權。2007年畢業於大連交通大學機械工程及自動化專業，獲學士學位，2015年畢業於浙江大學電氣工程領域工程專業，獲碩士學位，教授級高級工程師。2007年8月至2011年5月曆任株洲變流技術國家工程研究中心功補系統冶金組組長、團總支書記，2011年6月至2016年3月曆任公司技術管理部項目申報主管、部長助理，2016年3月至2018年12月曆任中車株洲所技術管理部副部長、流程與質量部部長，2018年12月至2020年11月任中車株洲所戰略發展部深化改革辦公室主任，2020年11月至2024年10月任中車株洲所戰略發展部部長兼中車株洲所香港公司總經理，2024年10月起任公司副總經理。

董事、監事、高級管理人員和員工情況



姓名	主要工作經歷
龍芙蓉	龍芙蓉女士，1980年出生，中國國籍，無境外永久居留權。2002年6月畢業於湖南大學會計專業，獲學士學位，2019年6月畢業於桂林理工大學工商管理專業，獲碩士學位。高級會計師。2002年8月至2013年5月曆任中車株洲電力機車研究所有限公司財務資產部會計、會計主任、會計主管，2013年5月至2016年5月任株洲變流技術國家工程研究中心有限公司財務總監，2016年5月至2018年2月任公司審計和風險控制部部長，2018年2月起任公司證券法律部部長，2023年4月起任公司董事會秘書、總法律顧問、首席合規官。
王業流	王業流先生，1982年生，中國國籍，無境外永久居留權。2004年畢業於華東交通大學通信工程專業，獲學士學位；2018年畢業於中南大學工商管理專業，獲碩士學位；教授級高級工程師。2004年8月至2010年2月，任公司通信信號事業部技術中心工程師。2010年3月至2011年2月，任公司通信信號事業部技術中心控制一部部長。2011年3月至2012年2月，任公司通信信號事業部技術中心副主任。2012年3月至2016年3月，任公司通信信號事業部技術中心主任。2016年3月至2017年2月，任公司通信信號事業部副總工程師。2017年3月至2020年4月，任湖南中車通號副總工程師。2020年5月至今任湖南中車通號副總經理。
張東方	張東方先生，1980年出生，中國國籍，無境外永久居留權。2003年畢業於華東交通大學電氣工程及其自動化專業，獲學士學位；教授級高級工程師。2003年8月至2005年9月，任中車株洲所研發中心工程師。2005年9月至2016年4月，歷任公司助理工程師、工程師、高級工程師。2016年4月至2018年5月，任公司軌道交通技術中心內燃機車產品部部長。2018年5月至2018年9月，任公司軌道交通技術中心主任助理。2018年9月至2020年4月，任中車時代電子技術中心主任。2020年4月至今任中車時代電子副總經理。
張定華	張定華先生，1979年出生，中國國籍，無境外永久居留權。2003年畢業於湖南科技大學自動化專業，獲學士學位；2006年畢業於中南大學控制理論與控制工程專業，獲碩士學位；2011年畢業於中南大學控制科學與工程專業，獲博士學位，教授級高級工程師。2006年6月至2011年6月，任中車國家變流中心控制工程師。2011年6月至2015年7月，任中車株洲所研究院基礎與平台研發中心項目經理。2015年7月至2018年2月，任英國中車SMD ROV事業部副總工程師。2018年2月至2019年7月，任公司工業傳動技術中心副主任。2019年7月至今任上海中車SMD副總經理。



董事、監事、高級管理人員和員工情況

姓名	主要工作經歷
竇澤春	竇澤春先生，1985年3月出生，中國國籍，無境外永久居留權。2007年6月畢業於河海大學電氣工程學院自動化專業，獲學士學位；2023年5月畢業於中南大學商學院工商管理專業，獲碩士學位。正高級工程師。2007年8月至2009年9月任職於公司技術中心傳動技術部，2009年10月至2011年6月任職於公司技術中心工業傳動部，2011年6月至2013年2月任職於英國Dynex功率半導體研發中心，2013年3月至2018年3月任公司半導體事業部模塊設計工程師及產品主管，2018年4月至2019年4月任公司半導體事業部IGBT模塊技術部副部長，2019年5月至2021年2月任公司工業傳動技術中心副主任，2021年3月至2024年4月任公司變流與控制技術中心副主任，2024年4月至今任公司軌道交通技術中心主任。
漆宇	漆宇先生，1987年8月出生，中國國籍，無境外永久居留權。2009年6月畢業於湖南大學電氣與信息工程學院電氣工程及其自動化專業，獲學士學位；2014年12月畢業於華中科技大學電氣與電子工程學院電氣工程(電力電子方向)專業，獲博士學位。正高級工程師。2014年12月至2017年7月任中車株洲所研究院基礎與平台研發中心變流模塊平台部模塊電氣工程師，2017年7月至2019年9月任中車株洲所研究院基礎與平台研發中心能源互聯網技術部電力電子變壓器系統工程師，2019年9月至2022年1月任公司英國研發中心(外派)軌道交通變流技術部部長，2019年12月至2022年1月兼任公司軌道交通技術中心變流基礎技術部副部長，2022年1月至2024年4月任公司軌道交通技術中心變流基礎技術部部長，2024年4月至今任公司英國研發中心主任。
吳慶立	吳慶立先生，1982年9月出生，中國國籍，無境外永久居留權。2005年6月畢業於河南科技大學機電一體化工程專業，獲學士學位；2008年7月畢業於蘭州交通大學機械電子工程專業，獲碩士學位；正高級工程師。2008年8月至2019年5月曆任株洲時代電子技術有限公司技術開發人員、技術開發部部長、技術開發部副主任、技術中心常務副主任。2019年5月至2020年5月任寶雞中車時代技術中心主任。2020年5月至2021年3月任寶雞中車時代副總工程師兼技術中心主任、太原中車時代總經理助理。2021年3月至2025年1月任太原中車時代副總經理。2025年2月至今任寶雞中車時代副總經理、總工程師。

董事、監事、高級管理人員和員工情況



姓名	主要工作經歷
鄭華雄	鄭華雄先生，1983年9月出生，中國國籍，無境外永久居留權。2010年6月畢業於四川大學材料學專業，獲碩士學位；工程師。2010年7月至2011年1月任寧波中車時代綜合管理部見習生。2011年2月至2015年2月曆任寧波中車時代技術中心工程師、電量傳感器研發部部長。2015年3月至2022年1月任寧波中車時代技術中心副主任。2022年2月至2023年8月任寧波中車時代技術中心主任。2023年9月至今任寧波中車時代副總經理。
成正林	成正林先生，1983年10月出生，中國國籍，無境外永久居留權。2008年6月畢業於湖南大學電氣學院電子信息工程專業，獲工學學士學位；後在職攻讀浙江大學電氣學院電氣工程專業，獲工學碩士學位；正高級工程師。2008年7月至2016年8月曆任公司軌交技術中心工程師、傳動控制部系統組組長、機車應用組組長等職務。2016年9月至2020年7月擔任公司工業傳動技術中心工業控制部部長。2020年8月至2024年10月擔任時代電氣軟件公司總經理助理。2024年11月至今擔任重慶中車時代電氣技術有限公司副總經理。
李程	李程先生，1987年6月出生，中國國籍，無境外永久居留權。2009年7月畢業於上海大學數學與應用數學專業，獲學士學位；2011年6月畢業於浙江大學數學專業，獲碩士學位；高級工程師。2011年7月至2021年3月曆任中車株洲所研究院基礎與平台研發中心軟件開發工程師、軟件設計主任師兼平台軟件開發組組長、電傳動控制技術與平台部部長。2021年3月至2024年12月任公司變流與控制技術中心副主任。2024年12月至今任公司數據與智能技術中心主任。

其它情況說明

☐ 適用 ☒ 不適用

董事、監事、高級管理人員和員工情況

二、現任及報告期內離任董事、監事和高級管理人員的任職情況

(一) 在股東單位任職情況

✓適用 □不適用

任職人員姓名	股東單位名稱	在股東單位 擔任的職務	任期起始日期	任期終止日期
李東林	中車株洲所	董事長兼黨委 書記	2018年5月	—
劉可安	中車集團	黨委常委	2024年1月	—
劉可安	中國中車	黨委常委、副總 裁	2024年2月	—
劉可安	中車株洲所	董事、總經理	2020年8月	2024年2月
尚敬	中車株洲所	董事、總經理	2024年5月	—
尚敬	株洲國創軌道科技有限公司	副董事長	2020年6月	2025年2月
徐紹龍	株洲國創軌道科技有限公司	董事	2025年2月	—
張新寧	中國中車	總工程師	2015年6月	2024年3月
張新寧	中國中車	首席科學家	2024年3月	—
李略	中車株洲所	副總經理、財務 總監	2019年5月	—
李略	株洲時代新材料科技股份有限公司(於上交所上市，股票代碼： 600458)	董事	2019年7月	2023年4月
譚永能	上海中車漢格船舶與海洋工程有限 公司	董事長	2021年7月	—
胡雲卿	中鐵檢驗認證株洲牽引電氣設備檢 驗站有限公司	董事	2023年6月	—
余康	錫澄中車(無錫)城市軌道交通工程 有限公司	董事	2024年5月	—
在股東單位任職 無 情況的說明				

董事、監事、高級管理人員和員工情況



(二) 在其他單位任職情況

✓適用 □不適用

任職人員 姓名	其他單位名稱	在其他單位擔任的 職務	任期起始日期	任期終止日期
李東林	湖南省軌道交通裝備產業協會	輪值會長	2022年6月	—
尚敬	新型功率半導體器件國家重點實驗室管理委員會	副主任	2016年2月	—
高峰	清華大學能源互聯網創新研究院	副院長	2015年4月	—
尚敬	湖南省軌道交通裝備產業協會	理事，監事長	2020年7月	—
尚敬	株洲市政協人口資源環境委員會	兼職副主任	2023年5月	—
徐紹龍	湖南省軌道交通裝備產業協會	副會長、監事會主席	2025年1月	—
李開國	中國通用技術(集團)控股有限責任公司	汽車檢驗檢測科技委主任	2022年5月	
李開國	國家燃氣汽車工程技術研究中心	主任	2003年4月	
李開國	中國汽車工程學會	副理事長	2016年	
李開國	中國汽車人才研究會	副理事長	2016年	
李開國	中國汽車工業協會燃氣汽車分會	理事長	2017年	—
李開國	中國汽車工業協會	副會長	2020年	—
李開國	全國汽車標準化委員會	委員	2020年	—
李開國	燃氣汽車標委會	主任委員	2020年	—
李開國	慶鈴汽車(集團)有限公司	獨立董事	2022年6月	—
李開國	賽力斯股份有限公司(於上交所上市，股票代碼601127)	獨立董事	2022年11月	—
李開國	蕪湖伯特利汽車安全系統股份有限公司(股票代碼：603596)	獨立董事	2024年9月	—
鍾寧樺	同濟大學經濟與管理學院經濟與金融系	主任	2017年10月	—
鍾寧樺	同濟大學經濟與管理學院	副院長	2021年12月	—
林兆豐	香港立信德豪會計師事務所	審計部董事及家族辦公室服務總監	2009年5月	—
馮曉雲	西南交通大學電氣工程學院	二級教授	2021年12月	—

董事、監事、高級管理人員和員工情況

任職人員 姓名	其他單位名稱	在其他單位擔任的 職務	任期起始日期	任期終止日期
耿建新	中國審計學會	顧問	2019年7月	2023年7月
耿建新	中國會計學學部	副主任	2016年9月	2024年2月
耿建新	北京首都在線科技股份有限公司(於深交所上市，股票代碼：300846)	獨立董事	2018年9月	2024年9月
耿建新	新華人壽保險股份有限公司(於上交所上市，股票代碼601336及香港聯交所上市，股票代碼：01336)	獨立董事	2017年9月	2023年9月
耿建新	蘇州清越光電科技股份有限公司	獨立董事	2020年10月	—
耿建新	北方國際合作股份有限公司(於深交所上市，股票代碼：000065)	獨立董事	2020年8月	2023年10月
顏長奇	株洲時菱交通設備有限公司	董事	2014年12月	—
顏長奇	株洲時菱交通設備有限公司	董事長	2022年10月	2024年10月
顏長奇	株洲西門子牽引設備有限公司	董事	2018年12月	—
龔彤	佛山中時智匯交通科技有限公司	副董事長	2021年6月	2025年1月
余康	佛山中時智匯交通科技有限公司	董事長	2025年1月	
余康	無錫時代智能交通研究院有限公司	董事長	2024年6月	—
易衛華	株洲時菱交通設備有限公司	董事	2021年4月	2024年10月
易衛華	湖南省綠色產業聯合會	會長	2021年1月18日	2024年8月
易衛華	株洲市智能製造協會	會長	2023年3月	2024年8月
孫珊	智新半導體有限公司	監事	2022年9月	2024年8月
孫珊	鄭州時代交通電氣設備有限公司	監事	2020年12月	2024年8月
孫珊	佛山中時智匯交通科技有限公司	監事	2021年6月	2025年1月
孫珊	廣州青藍半導體有限公司	監事	2022年2月	2024年3月
柴多	株洲時菱交通設備有限公司	董事長	2024年10月	—
龍芙蓉	株洲時菱交通設備有限公司	監事	2018年12月	—

在其他單位任職情況的說明

無

董事、監事、高級管理人員和員工情況



(三) 在控股子公司任職情況

姓名	控股子公司名稱	在控股子公司擔任的職務
徐紹龍	株洲中車時代半導體有限公司	董事長
	湖南中車時代電驅科技有限公司	董事長
牛杰	中車時代電氣(美國)有限責任公司	董事
	中車時代電氣(澳洲)有限責任公司	董事
	中車時代電氣(巴西)有限責任公司	董事
	時代艾森迪智能裝備有限公司	董事
	株洲時代電子技術有限公司	執行董事
譚永能	青島中車電氣設備有限公司	董事
龔彤	湖南中車時代通信信號有限公司	執行董事
余康	廣州中車時代電氣技術有限公司	董事長
	杭州中車時代電氣設備有限公司	董事
柴多	蘭州中車時代軌道交通科技有限公司	董事
	青島中車電氣設備有限公司	董事長
	重慶中車時代電氣技術有限公司	董事長
	上海中車軌道交通科技有限公司	董事
何政軍	上海中車艾森迪海洋裝備有限公司	執行董事
	時代艾森迪智能裝備有限公司	董事
	寧波中車時代電氣設備有限公司	董事長
孫珊	時代艾森迪智能裝備有限公司	董事
	株洲中車時代半導體有限公司	監事會主席
	無錫中車時代電驅科技有限公司	監事會主席
龍芙蓉	湖南中車時代電驅科技有限公司	監事
	株洲變流技術國家工程研究中心有限公司	監事
	廣州中車時代電氣技術有限公司	監事
	中車時代電氣(香港)有限公司	總經理

董事、監事、高級管理人員和員工情況

三、 董事、監事、高級管理人員和核心技術人員報酬情況

✓適用 □不適用

單位：萬元 幣種：人民幣

董事、監事、高級管理人員報酬的決策程序	董事會薪酬委員會制定並審查公司董事及高級管理人員的薪酬政策與方案，制定公司董事及高級管理人員的考核標準並進行考核
董事在董事會討論本人薪酬事項時是否迴避	是
薪酬與考核委員會或獨立董事專門會議關於董事、監事、高級管理人員報酬事項發表建議的具體情況	同意高級管理人員薪酬方案，就董事薪酬方案迴避表決提交股東會審議
董事、監事、高級管理人員報酬確定依據	依據《公司章程》及有關規定確定公司董事、監事和高級管理人員報酬。
董事、監事和高級管理人員報酬的實際支付情況	李東林先生、劉可安先生(於2024年6月離任)、尚敬先生(於2024年5月離任總經理後)、張新寧先生(於2024年3月離任)、李略先生不在本公司領取報酬，其他董事、監事和高級管理人員報酬均由本公司按照有關規定支付。
報告期末全體董事、監事和高級管理人員實際獲得的報酬合計	1,523.14
報告期末核心技術人員實際獲得的報酬合計	781.96

董事、監事、高級管理人員和員工情況



四、公司董事、監事、高級管理人員和核心技術人員變動情況

✓適用 □不適用

姓名	擔任的職務	變動情形	變動原因
張新寧	非執行董事	離任	工作調整
顏長奇	副總經理	離任	工作調整
劉澤華	副總經理、財務總監	離任	工作調整
甘韋韋	副總經理	聘任	聘任
甘韋韋	核心技術人員	離任	工作調整
孫珊	副總經理、財務總監	聘任	聘任
劉勇	核心技術人員	離任	崗位調整
竇澤春	核心技術人員	聘任	聘任
漆宇	核心技術人員	聘任	聘任
尚敬	總經理	離任	工作調整
劉可安	副董事長、執行董事	離任	工作調整
尚敬	副董事長、執行董事	選舉	選舉
徐紹龍	總經理	聘任	聘任
徐紹龍	執行董事	選舉	選舉
馮曉雲	獨立董事	選舉	選舉
高峰	獨立董事	離任	擔任獨立董事已接近六年 上限
易衛華	副總經理	離任	工作調整
李鵬	副總經理	離任	工作調整
劉永江	核心技術人員	離任	工作調整
柴多	副總經理	聘任	聘任
何政軍	副總經理	聘任	聘任
朱紅軍	核心技術人員	離任	崗位調整
呂陽	核心技術人員	離任	崗位調整
劉良傑	核心技術人員	離任	崗位調整
張敏	核心技術人員	離任	崗位調整
吳慶立	核心技術人員	聘任	聘任
鄭華雄	核心技術人員	聘任	聘任
成正林	核心技術人員	聘任	聘任
李程	核心技術人員	聘任	聘任



董事、監事、高級管理人員和員工情況

2024年3月7日，張新寧先生因工作調整原因辭任公司非執行董事、戰略與ESG委員會委員職務。

2024年3月28日，顏長奇先生因工作調整原因辭任公司副總經理、劉澤華先生因工作調整原因辭任公司副總經理兼財務總監職務，同日公司召開第七屆董事會第六次會議，聘任甘韋韋先生為副總經理、孫珊女士為副總經理兼財務總監。

2024年4月11日，公司核心技術人員甘韋韋先生近日因聘任為公司副總經理並不再兼任軌道交通技術中心主任、劉勇先生因崗位調整由公司數據與智能技術中心主任調任為公司全資子公司湖南中車時代通信信號有限公司總經理；劉良傑先生由公司英國研發中心主任調任為公司數據與智能技術中心主任、竇澤春先生擔任公司軌道交通技術中心主任、漆宇先生擔任公司英國研發中心主任。基於工作崗位及職責的劃分，公司不再認定甘韋韋先生、劉勇先生為核心技術人員，繼續認定劉良傑先生為核心技術人員，新增認定竇澤春先生、漆宇先生為核心技術人員。

2024年5月14日，尚敬先生因工作調動原因辭任公司總經理職務。

2024年6月12日，劉可安先生工作調動原因，辭任公司副董事長、執行董事、戰略與ESG委員會委員、風險控制委員會主席及委員、科技創新委員會委員的職務。同日，選舉尚敬先生為公司副董事長，並擔任公司董事會風險控制委員會主席及委員，繼續擔任戰略與ESG委員會委員、科技創新委員會委員，於2024年6月27日起不再擔任科技創新委員會主席。並於同日聘任徐紹龍為公司總經理。

2024年6月27日，選舉徐紹龍先生為執行董事，並擔任董事會科技創新委員會主席及委員、戰略與ESG委員會委員；選舉馮曉雲女士為獨立董事，並擔任董事會戰略與ESG委員會委員、審計委員會委員、薪酬委員會委員、科技創新委員會委員。

2024年7月31日，高峰先生因在公司擔任獨立董事已接近六年上限，結合個人本職工作原因，高峰先生辭任公司獨立董事、審計委員會委員、提名委員會委員、薪酬委員會主席及委員、科技創新委員會委員的職務。

董事、監事、高級管理人員和員工情況



2024年8月2日，易衛華先生和李鵬先生因工作調動原因，辭任公司副總經理職務。

2024年9月28日，劉永江先生因工作調動原因離職，不再為公司核心技術人員。

2024年10月15日，柴多先生和何政軍先生獲聘任為副總經理。

2025年3月3日，朱紅軍先生、呂陽先生、劉良傑先生和張敏先生因崗位調整及職責劃分等原因，不再認定核心技術人員，同時，新增認定吳慶立先生、鄭華雄先生、成正林先生和李程先生為核心技術人員。

五、近三年受證券監管機構處罰的情況說明

☐適用 ☒不適用

六、報告期末母公司和主要子公司的員工情況

（一）員工情況

母公司在職員工的數量	4,318
主要子公司在職員工的數量	5,692
在職員工的數量合計	10,010
母公司及主要子公司需承擔費用的離退休職工人數	0

專業構成

專業構成類別	專業構成人數
生產人員	2,165
銷售人員	566
技術人員	6,115
其中：研發人員	4,025
財務人員	160
其他人員	1,004
合計	10,010

教育程度

教育程度類別	數量(人)
碩士及以上	2,828
大學本科	5,611
大專及專科學校及以下	1,571
合計	10,010

註：2024年員工情況統計範圍為時代電氣合併報表單位，含境外分支結構。



董事、監事、高級管理人員和員工情況

（二）薪酬政策

✓適用 ☐不適用

公司持續完善薪酬管理制度體系。緊緊圍繞「人才強企」戰略，從強化人才正向激勵、健全人才激勵制度、完善薪酬總額管理、深入推進中長期激勵、優化企業內部分配管理、完善福利保障等方面系統構建人才激勵體系，同時強化績效管理，切實落實激勵效果。

按照「價值創造—價值評價—價值分配」的整體思路，設計、優化並有效落實價值評價與價值分配的掛鉤機制，從而激發價值創造。關鍵舉措包括：設計並實施產業單元工資總額增量獲取分享制，減少目標博弈的內耗，導向面向外部的增量產出；設計並實施職業經理任期激勵模型，配套職業經理「兩制一契」，對接職業經理任期制考核；設計員工崗位績效工資制，突出「崗位」和「績效」在員工薪酬分配中的主導作用；開展薪酬激勵性的深度分析，包括外部競爭性和內部公平性，審視價值分配的改進點；在新興裝備產業（如：中車時代半導體、湖南中車時代電驅科技有限公司），採用出資新設、股權出售等方式開展核心員工持股計劃。

（三）培訓計劃

✓適用 ☐不適用

根據公司「十四五」人力資源戰略規劃和人才發展要求，公司人力資源部基於廣泛的培訓需求調研並制定培訓計劃，在對公司發展戰略與部門業務、員工職業發展對培訓補貼需求的分析基礎上，課件、授課等資源開發與任職資格強對應，有效牽引積累組織資源，通過內外聘講師，送出去、請進來，組織開展多層次、多形式、多方面的培訓。在培訓管理與體系建設上也不斷推陳出新，通過加大對培訓計劃的監控與對標，從組織層面確保培訓項目的落地；自主設計基於崗位、基於勝任力、基於職業發展三個層面的學習地圖，整合內外部課程資源，幫助員工提升學習的動力、能力與毅力，使員工學習更具針對性和方向性。為了承接公司戰略性人力資源管理的要求，實現員工自我與組織的共同發展，同時規範、統籌公司內部的培訓管理工作。

董事、監事、高級管理人員和員工情況



人才隊伍是公司的核心競爭力，在企業發展過程中發揮著極其重要的作用。公司一直注重人才的培養和人才隊伍的建設，打造了後備人才隊伍、科技人才隊伍、專業人才（營銷、項目管理、專業管理等）隊伍、內訓師隊伍等多支核心人才隊伍。2024年公司挖掘業務痛點，開發優質資源，聚焦營銷戰力提升和產品競爭力提升，主要以組織經營分析、流程、戰略、供應鏈、營銷、人力、業財融合等領域為切入點，以新能源產品線、中車時代半導體、湖南中車時代電驅科技有限公司、株洲變流技術國家工程研究中心有限公司等產業實際問題解決為導向，引進標桿行業管理理念、方法及工具、對標差距、落地實踐，全年10餘個培養項目，涉及公司經營層、中干和核心骨幹2,000餘人。在幹部賦能方面，倡導向頭部進軍將華為經驗株所化，組織了產業總經理專題學習班，並在各單位開展一系列的戰略規劃、IPD管理的研討，深度對齊思想。人才培訓發展的有序開展，為各產業高質量發展搭建賦能平台，培養出一批有激情、懂市場、帶隊伍、會算賬的來自一線和業務的核心人才隊伍，持續提升公司的核心競爭力為公司高質量發展和十四五目標實現提供了堅實的人力資源保障

（四）勞務外包情況

☒適用 ☐不適用

勞務外包的工時總數	12,060,288
勞務外包支付的報酬總額(萬元)	58,380.94



企業管治報告

一、 公司治理相關情況說明

☒適用 ☐不適用

報告期內，公司堅持以習近平新時代中國特色社會主義思想為指導，堅定貫徹新發展理念，貫徹落實《國務院關於進一步提高上市公司質量的意見》等文件精神，嚴格按照《中華人民共和國公司法》《中華人民共和國證券法》《上市公司治理準則》等法律法規，以及上交所、聯交所的各項規定，堅持公司治理規範運作，保持企業持續健康發展，董事、監事和高級管理人員依法履職、勤勉盡責，維護公司及全體股東的利益，公司治理機制更加完善，公司治理水平持續提升。

本公司一直致力提高本公司的管治水平，通過從嚴實踐企業管治，提升本集團的問責性和透明度，以增加股東長遠最大價值。

本公司依照香港上市規則附錄C1中《企業管治守則》（以下簡稱《守則》）建立了企業管治制度。在某些方面，本公司採納的企業管治守則比《守則》列載的守則條文更為嚴格。董事會經檢討本公司所採納有關企業管治的文件後，認為於本年度，除下文所述外，本公司已達到《守則》列載的原則、守則條文及部分建議最佳常規。

根據《守則》守則條文第F2.2條，董事會主席應當出席股東週年大會。董事長李東林先生因其他重要公務未能出席本公司於2024年6月27日舉行的股東週年大會。然而，會上有足夠的董事（包括執行董事及獨立非執行董事）出席，以確保董事會對本公司股東的意見有全面、公正的了解。

本公司董事會及管理層致力遵守企業管治守則，從而保障及提高股東的利益。隨著本公司持續不斷發展，本公司將不斷監察及修訂其管治政策，以確保有關政策符合相關法律、法規的要求及股東期望的一般標準。

本公司按照相關法律、法規的要求，建立了股東會、董事會、董事會專門委員會、監事會和管理層相互制衡的管理體制。股東大會、董事會、董事會專門委員會、監事會和管理層分工明確，職責清楚。董事會已委任管理層執行本集團之業務及其日常運作。然而，就必須經由董事會批准之事宜，均會於管理層代表本集團作出決定前向其發出清晰指示。本公司在實際運作中，還在不斷完善本公司企業管治機制，規範自身行為，加強信息披露的工作。

公司治理與法律、行政法規和中國證監會關於上市公司治理的規定是否存在重大差異；如有重大差異，應當說明原因

☐適用 ☒不適用



二、公司就其與控股股東在業務、人員、資產、機構、財務等方面存在的不能保證獨立性、不能保持自主經營能力的情況說明

☐ 適用 ☒ 不適用

控股股東、實際控制人及其控制的其他單位從事與公司相同或者相近業務的情況，以及同業競爭或者同業競爭情況發生較大變化對公司的影響、已採取的解決措施、解決進展以及後續解決計劃

☐ 適用 ☒ 不適用

控股股東、實際控制人及其控制的其他單位從事對公司構成重大不利影響的同業競爭情況

☐ 適用 ☒ 不適用

三、股東大會情況簡介

會議屆次	召開日期	決議刊登的指定 網站的查詢索引	決議刊登的 披露日期	會議決議
2023年年度股東大會、2024年第一次A股類別股東大會、2024年第一次H股類別股東大會	2024年 6月27日	www.sse.com.cn www.hkexnews.hk	2024年 6月28日	詳見公司在上交所網站披露的《株洲中車時代電氣股份有限公司2023年年度股東大會、2024年第一次A股類別股東大會及2024年第一次H股類別股東大會決議公告》（公告編號：2024-028）及香港聯交所網站披露的《株洲中車時代電氣股份有限公司2024年6月27日舉行的2023年股東週年大會及2024年第一次H股類別股東大會的表決結果》
2024年第一次臨時股東會	2024年 12月13日	www.sse.com.cn www.hkexnews.hk	2024年 12月14日	《株洲中車時代電氣股份有限公司2024年第一次臨時股東會決議公告》（公告編號：2024-056）及香港聯交所網站披露的《株洲中車時代電氣股份有限公司於2024年12月13日舉行的2024年第一次臨時股東會的表決結果》



企業管治報告

表決權恢復的優先股股東請求召開臨時股東大會

☐ 適用 ☒ 不適用

股東大會情況說明

☒ 適用 ☐ 不適用

上述股東會的議案全部審議通過，不存在否決議案的情況。股東會的召集和召開程序、召集人資格、出席會議人員資格及表決程序等均符合《公司法》及公司章程的規定，會議決議合法有效。

四、表決權差異安排在報告期內的實施和變化情況

☐ 適用 ☒ 不適用

五、紅籌架構公司治理情況

☐ 適用 ☒ 不適用

六、股東的權利

1. 召開臨時股東會

根據公司章程規定，股東要求召集臨時股東會或者類別股東會議，應當按照下列程序辦理：

單獨或者合計持有在該擬舉行的會議上有表決權的公司10%以上股份的股東，可以簽署一份或者數份同樣格式內容的書面要求，提請董事會召集臨時股東會或者類別股東會議，並闡明會議的議題。上述股東應當保證提案內容符合法律法規及公司章程的規定。董事會應當根據法律、行政法規和公司章程的規定，在收到前述書面要求後10日內提出同意或不同意召開臨時股東會或類別股東會議的書面反饋意見。前述持股數以股東提出書面要求日（如提出書面要求日為非交易日，則為提出書面要求日的前一交易日）收盤時的持股數為準。



董事會同意召開臨時股東會或者類別股東會議的，應當在作出董事會決議後的5日內發出召開股東會的通知，通知中對原請求的變更，應當徵得相關股東的同意。

董事會不同意召開臨時股東會或者類別股東會議，或者在收到請求後10日內未作出反饋的，單獨或者合計持有在該擬舉行的會議上有表決權的公司10%以上股份的股東，有權向監事會提議召開臨時股東會或者類別股東會議，並應當以書面形式向監事會提出請求。

監事會同意召開臨時股東會或者類別股東會議的，應在收到請求5日內發出召開股東會或者類別股東會議的通知，通知中對原提案的變更，應當徵得相關股東的同意。

監事會未在規定期限內發出股東會或者類別股東會議通知的，視為監事會不召集和主持股東大會，連續90日以上單獨或者合計持有在該擬舉行的會議上有表決權的公司10%以上股份的股東，可以自行召集和主持。

通知發出後，董事會不得再提出新的提案，未徵得提議股東的同意也不得再對股東會召開的時間進行變更或推遲。

2. 向董事會提出查詢

為確保董事會與股東保持有效溝通，本公司於2012年3月29日採納一項股東溝通政策(「該政策」)。根據該政策，本公司主要透過股東會(包括股東週年會)、本公司之財務報告(中期報告及年報)以及其於本公司及香港聯交所披露易網站上刊登的本公司通訊向股東提供其資訊。

股東可隨時索取本公司之公開資料。H股股東可透過本公司之香港主要營業地點(地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心46樓)向本公司公司秘書，或透過本公司之香港股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司(地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17M樓)提出任何有關查詢；A股股東可透過本公司註冊辦事處(地址為中國湖南省株洲市石峰區時代路(郵政編碼412001)提出任何有關查詢。



3. 於股東會上提出議案

公司召開股東會，董事會、監事會以及單獨或者合計持有公司1%以上股份的股東，有權以書面形式向公司提出提案。

單獨或者合計持有公司1%以上股份的股東，可以在股東大會召開10日前提出臨時提案並書面提交召集人。召集人應當在收到提案後2日內發出股東會補充通知，公告臨時提案的內容，並將該臨時提案提交股東會審議。臨時提案的內容應當屬於股東會職權範圍，有明確議題和具體決議事項。

除前款規定的情形外，召集人在發出股東會通知後，不得修改股東會通知中已列明的提案或增加新的提案。

股東會通知中未列明或不符合公司章程第七十八條和第七十八條第二款規定的提案，股東會不得進行表決並作出決議。

4. 與股東及投資者的溝通／投資者關係

本公司非常重視與投資者的溝通，利用各種方式加深投資者對本公司的了解。本公司設有負責投資者關係事務的部門及專職人員，安排專人接待投資者訪談、實地探訪等事宜，並積極參與各項投資者關係會議。

本報告期內，本公司已根據《聯交所上市規則》《上交所科創板上市規則》及《公司章程》的規定，向股東披露所有必要之信息，並利用多種正式渠道向本公司股東及投資者匯報。該等渠道包括(1)刊發季度報告、中期報告及年報；(2)以股東週年會、臨時股東會為本公司股東表達意見及與董事會交流意見提供平台；(3)不時與媒體及投資者舉行會議；(4)組織管理層路演；(5)在香港聯交所網站、上交所網站和本公司網站發佈公告及通函等本公司通訊；(6)及時回覆股東及投資者的查詢。

本公司已審閱股東溝通政策，並認為該政策於年內有效實施。

本公司將繼續做好投資者關係工作，搭建與投資者溝通的平台，暢通與投資者溝通的渠道，與投資者進行有效交流溝通，進一步提高本公司的透明度。



七、董事履行職責情況

(一) 董事與董事會

1. 董事會的組成

截至2024年12月31日，董事會共由7名董事組成，其中董事長兼執行董事1名，為李東林先生；副董事長兼執行董事1名，為尚敬先生；其他執行董事1名，為徐紹龍先生；獨立非執行董事4名，分別為李開國先生、鍾寧樺先生、林兆豐先生和馮曉雲女士。

各董事均與本公司簽訂了服務合約，服務合約訂明有關董事的任期和報酬等的條款。董事會以三年為一屆，當選為新一屆董事會成員的董事的任期為從其當選當天起到下一屆董事會的成員在股東會上選出當天止或股東會屆時決定的其他較短期限。在董事會已履新後獲委任為董事者的任期則從其獲委任當天起到下一屆董事會的成員在股東會上選出當天止或股東會屆時決定的其他較短期限。任何一方終止服務合約的通知期不得少於三個月。

本公司董事嚴格遵守其做出的承諾，忠實、誠信、勤勉地履行職責。本公司董事會的人數及成員組成符合有關法律、法規及公司章程的要求。董事會成員(特別是董事長及總經理)之間不存在任何非工作關係，包括財務、業務、家屬或其它重大或相關的關係。

董事在本身之專業範圍均為傑出人士，並展示高水平之個人及專業操守和誠信。所有董事均付出充足時間及精神處理本公司事務。董事會相信，執行董事對非執行董事之比率誠屬合理，並足以發揮互相監察及制衡之作用，以保障股東及本公司之整體利益。

2. 獨立非執行董事及其獨立性

本公司現有4名獨立非執行董事，董事會審計委員會、提名委員會、薪酬委員會中獨立非執行董事均佔多數。董事會審計委員會、提名委員會、薪酬委員會主席均由獨立非執行董事擔任。

本公司的獨立非執行董事具備廣泛的技巧和經驗。遵照《香港上市規則》，其中獨立非執行董事林兆豐先生為會計專業人士。本公司的獨立非執行董事已提交確認其符合香港上市規則第3.13條規定獨立性之書面確認，本公司認為各獨立非執行董事均具有獨立性。



3. 董事長與總經理

本公司設有董事長和總經理(相當於行政總裁的角色)，並分別由不同的人員擔任。目前，董事長為執行董事李東林先生，總經理為執行董事徐紹龍先生。本公司董事長與總經理之間職責分工明確並於《公司章程》列載。董事長主要負責董事會層面的管理工作，主持董事會會議。總經理主要負責本公司業務的日常管理。

按照公司章程，董事長主要行使下列職權：

- (一) 主持股東會和召集、主持董事會會議；
- (二) 督促、檢查董事會決議的實施情況；
- (三) 督促、檢查專門委員會的工作；
- (四) 聽取公司總經理及其他高級管理人員定期或不定期的工作報告，對董事會決議的執行提出指導性意見；
- (五) 在發生不可抗力、重大危機或對生產經營產生重大影響的情形，無法及時召開董事會會議的緊急情況下，對公司事務行使符合法律規定和公司利益的特別處置權，並在事後向董事會或股東會報告；
- (六) 提名公司董事會秘書人選名單；
- (七) 簽署公司股票、公司債券及其他有價證券；
- (八) 簽署董事會重要文件，代表公司對外簽署有法律約束力的重要文件；
- (九) 組織制訂董事會運作的各項規章制度，協調董事會的工作；



(十) 審批公司董事會工作經費的使用方案；

(十一) 行使根據相關法律、行政法規和規章的有關規定應由董事長行使的以及董事會授予的其他職權；

(十二) 法律法規、公司股票上市地證券監管規則或公司章程規定以及董事會授予的其他職權。

本公司總經理對本公司董事會負責，總經理及總經理領導下的經營班子主要行使下列由董事會轉授的職權：

(一) 主持公司的生產經營管理工作，組織實施董事會決議，並向董事會報告工作；

(二) 組織實施公司年度經營計劃和投資方案；

(三) 制訂公司的年度財務預算方案、決算方案；

(四) 擬訂公司內部管理機構設置方案；

(五) 擬定公司的基本管理制度；

(六) 制定公司的基本規章；

(七) 提請聘任或者解聘公司其他高級管理人員；

(八) 聘任或解聘除應由董事會聘任或解聘以外的負責管理人員；

(九) 擬訂公司職工的工資、福利、獎懲、決定公司職工的聘用和解聘、升降級、加減薪、聘任、僱用、解聘、辭退；

(十) 提議召開董事會臨時會議；

(十一) 法律法規、規範性文件、公司股票上市地證券監管規則以及公司章程或董事會授予的其他職權。



企業管治報告

4. 非執行董事

根據《公司章程》，本公司非執行董事由股東會選舉產生，任期三年，任期屆滿後可以連選連任。

5. 董事提名

根據《公司章程》，董事由股東大會選舉產生，有關提名董事候選人的意圖以及候選人表明願意接受提名的書面通知，應當在召開有關股東大會通知發出後及股東大會召開七天前發給本公司。提名政策於2019年1月1日起生效，並於2019年3月26日獲董事會批准，於本公司網站及香港聯交所披露易網站刊載。

6. 董事會運作

董事會就領導及監控本公司向股東會負責。董事會負責制定本集團的整體發展策略、審閱及監察本集團之業務表現以及編製及審核財務報表。董事會委任管理層負責本集團之日常管理、行政及運營工作。董事會定期檢討所轉授之職能，以確保有關安排符合本集團的需要。有關管理層所行使的具體權利，請參見本章節中「董事長及總經理」部分。

董事會按照法定程序召開定期會議和臨時會議，並嚴格按照法律、法規和《公司章程》的規定行使職權，注重維護本公司和全體股東的利益。

定期董事會會議的通知於會議前最少十四天送交全體董事，其它董事會會議則一般於合理期間發出通知。

董事會秘書記錄和整理會議所議事項。每次董事會會議的會議記錄均提供給全體董事審閱。會議記錄定稿後，出席會議的董事、董事會秘書和記錄員在會議記錄上簽名，並作為本公司的重要檔案妥善地永久保存於本公司的註冊辦事處。

7. 董事會的職責

董事會對股東大會負責。根據公司章程規定，董事會的職責包括行使下列職權：

- (一) 負責召集股東會，並向股東會報告工作；
- (二) 執行股東會的決議；
- (三) 決定公司的經營計劃、投資方案和年度籌融資方案；
- (四) 批准公司的年度財務預算方案、決算方案；



- (五) 制訂公司的利潤分配方案和彌補虧損方案；
- (六) 制訂公司增加或者減少註冊資本以及發行債券或其他證券及上市方案；
- (七) 擬訂公司重大收購、購回本公司股票或者合併、分立、重組、解散及變更公司形式的方案；
- (八) 決定聘任或者解聘公司總經理、董事會秘書及其他高級管理人員，並決定其報酬事項和獎懲事項；根據總經理的提名，決定聘任或者解聘公司副總經理、財務負責人等高級管理人員，並決定其報酬事項和獎懲事項；
- (九) 決定公司內部管理機構的設置；
- (十) 決定董事會各專門委員會的設置，審議批准董事會各專門委員會提出的議案；
- (十一) 制定公司的基本管理制度；
- (十二) 制訂《公司章程》、股東會議事規則、董事會議事規則的修改方案；
- (十三) 在股東會授權範圍內，決定公司的投資、融資和借款事宜以及決定公司投資、收購出售資產、資產抵押、對外擔保、委託理財、委託貸款、關聯交易、對外捐贈等事項，並且授權總經理在一定範圍內行使本款所述的權利；
- (十四) 提請股東會聘用、解聘或者不再續聘為公司審計的會計師事務所；
- (十五) 聽取公司總經理的工作匯報並檢查總經理及其他高級管理人員的工作；
- (十六) 制訂公司的股權激勵計劃；
- (十七) 管理公司信息披露事項；
- (十八) 除相關法律、法規和《公司章程》規定由股東會決議的事項外，在遵守有關法律、法規及《公司章程》的前提下，決定公司的其他重大事務和行政事務；
- (十九) 《公司章程》規定、公司股票上市地證券監管規則或者股東會授予的其他職權。

前款決議事項中，第(六)、(七)、(十二)項，須經全體董事的三分之二以上表決同意；對於董事會權限範圍內的擔保事項，除應當經全體董事的過半數通過外，還應當經出席董事會會議的三分之二以上董事同意；其餘決議事項應經全體董事過半數表決同意。

上述董事會行使的職權事項或公司發生的任何交易或安排，如根據公司股票上市地證券監管規則規定須經股東會審議或超過股東會授權範圍的，則應提交股東會審議。董事會應當嚴格按照股東會和《公司章程》的授權行事，不得越權形成決議。

所有董事均可以取得本公司秘書的意見和享用其服務，本公司向所有董事提供必要的資料和數據，以便董事會能夠作出科學、迅速和謹慎的決策。任何董事也可要求總經理或通過總經理要求本公司有關部門提供為使其作出科學、迅速和謹慎的決策所需要的數據及解釋。如果董事認為必要，可以聘請獨立機構出具獨立意見作為其決策的依據，聘請獨立機構的安排由本公司作出，其費用由本公司承擔。

董事會對本公司的任何關連交易進行表決時，有利害關係的關連董事不得參加表決。如因關連董事迴避而無法形成決議，該議案應直接提交股東大會審議及批准。

本公司已為董事、監事及高級管理層成員安排合適的責任保險，以就本公司董事、監事及高級管理人員因本集團企業活動而產生的責任提供保障。

董事會負責履行下列企業管治職能：

1. 制定及檢討本公司之企業管治政策及常規，並提出建議；
2. 檢討及監察董事及高級管理人員之培訓及持續專業發展；
3. 檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面之政策及常規；
4. 制定、檢討及監察適用於董事及僱員之操守準則及合規手冊(如有)；及
5. 檢討本公司遵守企業管治守則之情況及本公司年報所載企業管治報告之披露。



八、報告期內召開的董事會有關情況

會議屆次	召開日期	會議決議
第七屆董事會第六次會議	2024年3月28日	審議通過了《關於本公司2023年年度報告及其摘要的議案》《關於本公司2023年度財務決算報告的議案》《關於本公司2023年度利潤分配方案的議案》《關於本公司2024年度對外擔保計劃的議案》《關於本公司2024年度投資預算的議案》《關於株洲中車時代半導體有限公司增資擴股引入戰略投資者及員工持股平台的議案》《關於本公司2024年度「提質增效重回報」行動方案的議案》等46項議案
第七屆董事會第七次會議	2024年4月25日	審議通過了《關於本公司2024年第一季度報告的議案》《關於聘任本公司2024年度審計機構的議案》《關於修訂本公司<公司章程>的議案》等10項議案
第七屆董事會第八次會議	2024年6月3日	審議通過了《關於提名馮曉雲女士為公司第七屆董事會獨立董事候選人的議案》1項議案
第七屆董事會第九次會議	2024年6月12日	審議通過了《關於提名徐紹龍先生為本公司第七屆董事會執行董事候選人的議案》《關於聘任徐紹龍先生為本公司總經理的議案》《關於選舉尚敬先生為本公司副董事長的議案》3項議案



企業管治報告

會議屆次	召開日期	會議決議
第七屆董事會第十次會議	2024年8月23日	審議通過了《關於本公司2024年半年度報告及其摘要的議案》《關於本公司2024年半年度募集資金存放與實際使用情況專項報告的議案》《關於使用部分暫時閒置募集資金進行現金管理的議案》《關於中車時代半導體中低壓功率組件產能建設(宜興)項目的議案》等20項議案
第七屆董事會第十一次會議	2024年9月27日	審議通過了《關於使用閒置自有資金進行現金管理的議案》1項議案
第七屆董事會第十二次會議	2024年10月15日	審議通過了《關於聘任柴多先生為本公司副總經理的議案》《關於聘任何政軍先生為本公司副總經理的議案》2項議案
第七屆董事會第十三次會議	2024年10月30日	審議通過了《關於本公司2024年第三季度報告的議案》《關於變更公司類型的議案》《關於本公司與中車財務有限公司簽訂<2024年至2027年金融服務框架協議>暨日常關聯交易預計的議案》等6項議案
第七屆董事會第十四次會議	2024年12月6日	審議通過了《關於本公司繼續回購H股股份的議案》1項議案
第七屆董事會第十五次會議	2024年12月13日	審議通過了《關於收購湖南中車商用車動力科技有限公司100%股權暨關聯交易的議案》《關於修訂本公司合規有關管理辦法的議案》等6項議案



九、董事履行職責情況

(一) 董事參加董事會和股東大會的情況

董事姓名	是否獨立 董事	本年應參 加董事會 次數	親自出席 次數	參加董事會情況			是否 連續兩次 未親自 參加會議	參加股東 大會情況 出席 股東大會 的次數
				以通訊 方式參加 次數	委託出席 次數	缺席次數		
李東林	否	10	10	0	0	0	否	1
尚敬	否	10	10	0	0	0	否	4
徐紹龍	否	6	6	0	0	0	否	1
李開國	是	10	10	0	0	0	否	4
鍾寧樺	是	10	10	0	0	0	否	4
林兆豐	是	10	10	0	0	0	否	4
馮曉雲	是	6	6	0	0	0	否	1
張新寧	否	0	0	0	0	0	否	0
劉可安	否	3	3	0	0	0	否	0
高峰	是	4	4	0	0	0	否	3

連續兩次未親自出席董事會會議的說明

☐適用 ☒不適用

年內召開董事會會議次數	10
其中：現場會議次數	2
通訊方式召開會議次數	0
現場結合通訊方式召開會議次數	8



企業管治報告

(二) 董事對公司有關事項提出異議的情況

☐ 適用 ☒ 不適用

(三) 其他

☐ 適用 ☒ 不適用

(四) 董事之持續培訓及發展計劃

根據企業管治守則，全體董事應參與持續專業發展計劃，以發展並更新其知識及技能。此可確保彼等在具備全面信息及切合所需之情況下對董事會作出貢獻。

徐紹龍及馮曉雲於本報告期間獲委任為董事，彼等已於2024年6月24日獲得香港上市規則第3.09D條所述的法律意見，並確認彼等了解自身作為本公司董事的責任。

本公司全體董事均定期接受有關本集團業務、運營、風險管理及企業管治事宜的簡報及更新，並獲提供適用於本集團的新訂重點法律及條例或重要法律及條例之變動。根據企業管治守則，所有董事須向本公司提供彼等各自之培訓記錄。

本報告期間，本公司已為董事提供合適之持續培訓及專業發展課程，董事已出席相關的培訓，部分獨立非執行董事亦積極參加其他主辦者安排的相關培訓，本公司已接獲各位董事有關參加了持續專業培訓的確認書。每位董事於2024年參加的培訓情況如下：

執行董事

李東林	A、B、C
劉可安(已離任)	A、B、C
尚敬	A、B、C
徐紹龍	A、B、C

非執行董事

張新寧(已離任)	A、B、C
----------	-------



獨立非執行董事

高峰(已離任)	A、B、C、D
李開國	A、B、C、D
鍾寧樺	A、B、C、D
林兆豐	A、B、C、D
馮曉雲	

附註：上表中A、B、C、D分別代表以下類別的培訓事項：

- A 參加本公司組織的企業管治等方面的培訓。
- B 參加監管機構、行業協會組織的各類培訓。
- C 學習、閱讀《香港上市規則》等有關法律法規的更新及修訂。
- D 參加上交所組織的獨立董事培訓。

十、董事會下設專門委員會情況

☒ 適用 ☐ 不適用

(一) 董事會下設專門委員會成員情況

專門委員會類別	成員姓名
戰略與ESG委員會	李東林(主席)、尚敬、徐紹龍、李開國、鍾寧樺、馮曉雲
審計委員會	林兆豐(主席)、李開國、鍾寧樺、馮曉雲
風險控制委員會	尚敬(主席)、鍾寧樺、林兆豐
薪酬委員會	林兆豐(主席)、李開國、馮曉雲
提名委員會	李開國(主席)、李東林、鍾寧樺
科技創新委員會	徐紹龍(主席)、李東林、尚敬、李開國、馮曉雲



企業管治報告

(二) 報告期內戰略與ESG委員會召開三次會議

報告期內，戰略與ESG委員會嚴格按照公司《董事會戰略與ESG委員會工作細則》等制度的要求，獨立、客觀地履行委員會職責，戰略與委員會對董事會負責，主要職責為對公司長期發展戰略、重大投資決策、可持續發展規劃和ESG工作進行研究並提出建議。

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2024年3月27日	審議《關於本公司2023年度董事會戰略與ESG委員會履職情況報告的議案》《關於本公司2024年度投資預算的議案》《關於本公司2023年度社會責任暨環境、社會及管治(ESG)報告的議案》《關於加強推進公司社會責任暨環境、社會及管治(ESG)管理的議案》等6項議案	戰略與ESG委員會嚴格按照有關法律、行政法規、部門規章開展工作，勤勉盡責，經過充分溝通討論，一致通過所有議案。	無
2024年8月23日	審議《關於本公司2024年半年度投資預算執行情況的議案》《關於中車時代半導體中低壓功率組件產能建設(宜興)項目的議案》等4項議案	戰略與ESG委員會嚴格按照有關法律、行政法規、部門規章開展工作，勤勉盡責，經過充分溝通討論，一致通過所有議案。	無
2024年12月13日	審議《關於收購湖南中車商用車動力科技有限公司100%股權暨關聯交易的議案》	戰略與ESG委員會嚴格按照有關法律、行政法規、部門規章開展工作，勤勉盡責，經過充分溝通討論，一致通過所有議案。	無



各成員董事出席率如下：

董事姓名	出席次數／ 會議次數	出席率
李東林	3/3	100%
劉可安 ^{註1}	1/1	100%
尚敬	3/3	100%
徐紹龍 ^{註2}	2/2	100%
李開國	2/2	100%
鍾寧樺	3/3	100%
馮曉雲 ^{註2}	2/2	100%
張新寧 ^{註3}	不適用	不適用

註1：自2024年6月12日起不再擔任董事會戰略與ESG委員會委員。

註2：自2024年6月27日起擔任董事會戰略與ESG委員會委員。

註3：自2024年3月7日起，不再擔任董事會戰略與ESG委員會委員。

(三) 報告期內審計委員會召開五次會議

報告期內，董事會審計委員會嚴格按照公司《董事會審計委員會工作細則》等制度的要求，獨立、客觀地履行委員會職責。審計委員會對董事會負責，主要負責審核公司財務信息及其披露、監督及評估內外部審計工作和內部控制等。

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2024年3月27日	審議《關於本公司2023年年度報告及其摘要的議案》《關於本公司2023年度財務決算報告的議案》《關於本公司2023年度董事會審計委員會履職情況報告的議案》《關於本公司董事會審計委員會對會計師事務所2023年度履行監督職責情況報告的議案》等13項議案	審計委員會嚴格按照有關法律、行政法規、部門規章開展工作，勤勉盡責，經過充分溝通討論，一致通過所有議案。	審計委員會委員與審計機構就2023年審計報告進行了單獨的溝通。
2024年4月25日	審議《關於本公司2024年第一季度報告的議案》《關於聘請本公司2024年度審計機構的議案》2項議案	審計委員會嚴格按照有關法律、行政法規、部門規章開展工作，勤勉盡責，經過充分溝通討論，一致通過所有議案。	

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2024年8月23日	審議《關於本公司2024年半年度報告及其摘要的議案》《關於本公司與中車財務有限公司簽訂〈2024年至2025年金融服務框架協議〉暨日常關聯交易預計的議案》等7項議案	審計委員會嚴格按照有關法律、行政法規、部門規章開展工作，勤勉盡責，經過充分溝通討論，一致通過所有議案。	審計委員會委員與審計機構就2024年中期財務表現對審計的影響、2024年年報審計工作的審計範圍、審計方案、獨立性、審計團隊架構等相關事項進行了溝通。
2024年10月30日	審議《關於本公司2024年第三季度報告的議案》《關於本公司與中車財務有限公司簽訂〈2024年至2027年金融服務框架協議〉暨日常關聯交易預計的議案》等4項議案	審計委員會嚴格按照有關法律、行政法規、部門規章開展工作，勤勉盡責，經過充分溝通討論，一致通過所有議案。	
2024年12月13日	審議《關於本公司2024年度審計計劃的議案》《關於收購湖南中車商用車動力科技有限公司100%股權暨關聯交易的議案》等5項議案	審計委員會嚴格按照有關法律、行政法規、部門規章開展工作，勤勉盡責，經過充分溝通討論，一致通過所有議案。	審計委員會委員與審計機構就2024年度審計計劃事項進行了單獨的溝通。

各成員董事出席率如下：

董事姓名	出席次數／	
	會議次數	出席率
林兆豐	5/5	100%
高峰 ^{註1}	2/2	100%
李開國	5/5	100%
鍾寧樺	5/5	100%
馮曉雲 ^{註2}	3/3	100%

註1：自2024年7月31日起不再擔任審計委員會委員。

註2：自2024年6月27日起擔任審計委員會委員。



(四) 報告期內風險控制委員會召開三次會議

報告期內，董事會風險控制委員會嚴格按照公司《董事會風險控制委員會工作細則》等制度的要求，獨立、客觀地履行委員會職責。風險控制委員會對董事會負責，主要負責監督公司的合規管理和風險管理工作；審查公司的風險識別、評估和控制機制、制度和流程；評估公司重大經營事項的風險情況等。

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2024年3月27日	審議《關於本公司2023年度內部控制評價報告及內部控制審計報告的議案》《關於本公司2023年度風險評估報告的議案》《關於本公司2023年度合規自查報告的議案》等5項議案	風險控制委員會嚴格按照有關法律、行政法規、部門規章開展工作，勤勉盡責，經過充分溝通討論，一致通過所有議案。	無
2024年8月23日	審議《關於本公司2024年半年度風險評估報告的議案》等2項議案	風險控制委員會嚴格按照有關法律、行政法規、部門規章開展工作，勤勉盡責，經過充分溝通討論，一致通過所有議案。	無
2024年12月12日	審議《關於修訂本公司合規有關管理辦法的議案》1項議案	風險控制委員會嚴格按照有關法律、行政法規、部門規章開展工作，勤勉盡責，經過充分溝通討論，一致通過所有議案。	無

各成員董事出席率如下：

董事姓名	出席次數／ 會議次數	出席率
劉可安 ^{註1}	1/1	100%
尚敬 ^{註2}	2/2	100%
鍾寧樺	3/3	100%
林兆豐	3/3	100%

註1：自2024年6月12日起不再擔任風險控制委員會委員。

註2：自2024年6月12日起擔任風險控制委員會委員及主席。



企業管治報告

(五) 報告期內薪酬委員會召開五次會議

報告期內，董事會薪酬委員會嚴格按照公司《董事會薪酬委員會工作細則》等制度的要求，獨立、客觀地履行委員會職責。薪酬委員會對董事會負責，主要負責制定董事、高級管理人員的考核標準並進行考核，制定、審查董事、高級管理人員的薪酬政策與方案。

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2024年3月27日	審議《關於本公司2023年度董事會薪酬委員會履職情況報告的議案》《關於本公司董事2023年度薪酬的議案》等6項議案	薪酬委員會嚴格按照有關法律、行政法規、部門規章開展工作，勤勉盡責，經過充分溝通討論，除董事2023年度薪酬的議案需要迴避表決外，其他議案一致通過。	無
2024年6月3日	審議《關於提名馮曉雲女士為公司第七屆董事會獨立董事候選人之董事酬金的議案》1項議案	薪酬委員會嚴格按照有關法律、行政法規、部門規章開展工作，勤勉盡責，經過充分溝通討論，一致通過所有議案。	無
2024年6月12日	審議《關於提名徐紹龍先生為本公司第七屆董事會執行董事候選人之董事酬金的議案》等2項議案	薪酬委員會嚴格按照有關法律、行政法規、部門規章開展工作，勤勉盡責，經過充分溝通討論，一致通過所有議案。	無
2024年10月15日	審議《關於提議聘任柴多先生為本公司副總經理之酬金的議案》《關於提議聘任何政軍先生為本公司副總經理之酬金的議案》2項議案	薪酬委員會嚴格按照有關法律、行政法規、部門規章開展工作，勤勉盡責，經過充分溝通討論，一致通過所有議案。	無
2024年12月12日	審議《關於本公司2024年工資總額預算的議案》等2項議案	薪酬委員會嚴格按照有關法律、行政法規、部門規章開展工作，勤勉盡責，經過充分溝通討論，一致通過所有議案。	無



各成員董事出席率如下：

董事姓名	出席次數／ 會議次數	出席率
高峰 ^{註1}	3/3	100%
林兆豐	5/5	100%
李開國	5/5	100%
馮曉雲 ^{註2}	2/2	100%

註1：自2024年7月31日起不再擔任薪酬委員會委員。

註2：自2024年6月27日起擔任薪酬委員會委員。

(六) 報告期內提名委員會召開四次會議

報告期內，董事會提名委員會嚴格按照公司《董事會提名委員會工作細則》等制度的要求，獨立、客觀地履行委員會職責。提名委員會對董事會負責，主要負責擬定董事、高級管理人員的選擇標準和程序，對董事、高級管理人員人選及其任職資格進行遴選、審核並向董事會提出建議。

根據提名政策，提名委員會負責(其中包括)物色合適的候選人成為董事會成員及高級管理層成員，以及甄選及提名有關人士獲委任為董事(及高級管理層成員)或就此向董事會提出推薦建議。在物色合適人選時，提名委員會應遵守任人唯賢的原則，應考慮有關人選的長處，並以客觀條件充分顧及成員多元化的裨益。就任命獨立非執行董事向董事會提出推薦建議時，提名委員會應考慮用於物色該人士的程序，該人士獨立以及能夠投入足夠時間履行董事職責的原因、該人士可為董事會帶來的觀點、技能及經驗，以及該人如何為董事會成員的多元化做出貢獻。

董事會採納的董事會成員多元化政策於2013年10月11日生效，隨後經董事會於2019年3月26日修訂並於2019年1月1日生效。在釐定董事會的組成時，本公司擬從多個方面考慮(包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務任期及董事會不時可能認為相關及恰當的任何其他因素)達致董事會多元化政策。董事會所有委任均以用人唯才為原則，並在考慮人選時以客觀條件充分顧及董事會成員多元化的裨益。甄選人選將按上述一系列多元化範疇為基準。最終將按人選的長處及可為董事會帶來的貢獻而決定，並適當考慮多元化對董事會的裨益以及董事會的需求，而非側重單一多元化方面。

董事會已制定計量目標(包括上述的可計量目標)以執行政策，而提名委員會須負責不時檢討該等目標以確保目標適當、監察達標進度及於適當時檢討政策以確保其持續行之有效。

就實施董事會多元化政策而言，本公司已採納以下可計量目標：

1. 董事會中至少有1名女性成員；
2. 董事會中至少有1名獨立非執行董事常居於香港；
3. 董事會中至少有1名財務專家，具備監管機構所認可的財務、審計方面的專業資格及經驗；
4. 董事會中非執行董事(含獨立非執行董事)的人數達到董事會人數的二分之一以上，獨立非執行董事人數達到董事會人數的三分之一；
5. 董事年齡構成合理，現有7名董事年齡介乎41歲至63歲之間，其中60歲以下的共5人，60歲以上的共2人；
6. 董事所從事專業的多元化，現有7名董事擁有平衡的經驗組合，包括經營管理、軌道交通、汽車、金融及會計領域等。

報告期內，為進一步夯實公司治理，滿足公司董事會成員多元化構成的需求，提升董事會科學決策水平，提名委員會考慮到性別多元化的重要性提名馮曉雲女士為公司第七屆董事會獨立董事候選人，考慮到公司治理等因素，提名徐紹龍先生為第七屆董事會執行董事候選人，相關議案經公司董事會審議通過後提交股東會審議通過，公司治理進一步規範。提名委員會已考慮董事會多元化政策，亦已考慮董事會在技能、經驗及多元化範疇是否取得適當平衡而足以提升董事會的效益及維持高水平的企業管治。截至2024年12月31日止年度，本公司已實現董事會多元化政策中的可計量目標。在選擇和推薦合適的董事會成員候選人時，本公司將把握機會增加董事會女性成員的比例，根據股東期望和所推薦的最佳實踐情況提升性別多元化水平。



於2024年12月31日，公司高級管理層共有12名，其中有兩名女性成員。2024年3月，提名委員會提議聘任孫珊女士為副總經理兼財務總監並經董事會審議通過，在選擇和推薦合適的高級管理層候選人時，本公司將適當把握機會增加女性成員的比例。截至本報告期末，公司境內女性員工佔境內全體員工的比例約為19.67%。公司為保障女性就業權利，始終堅持男女平等的就業原則，杜絕性別歧視，盡可能為女性員工安排能力所能及的工作崗位，並確保女性員工的比例保持在合理水平。

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2024年3月27日	審議《關於本公司2024年度董事會提名委員會履職情況報告的議案》等4項議案	提名委員會嚴格按照有關法律、行政法規、部門規章開展工作，勤勉盡責，經過充分溝通討論，一致通過所有議案。	無
2024年6月3日	審議《關於提名馮曉雲女士為公司第七屆董事會獨立董事候選人的議案》1項議案	提名委員會嚴格按照有關法律、行政法規、部門規章開展工作，勤勉盡責，經過充分溝通討論，一致通過所有議案。	無
2024年6月12日	審議《關於提名徐紹龍先生為本公司第七屆董事會執行董事候選人的議案》等3項議案	提名委員會嚴格按照有關法律、行政法規、部門規章開展工作，勤勉盡責，經過充分溝通討論，一致通過所有議案。	無
2024年10月15日	審議《關於提議聘任柴多先生為本公司副總經理的議案》《關於提議聘任何政軍先生為本公司副總經理的議案》	提名委員會嚴格按照有關法律、行政法規、部門規章開展工作，勤勉盡責，經過充分溝通討論，一致通過所有議案。	無

各成員董事出席率如下：

董事姓名	出席次數／ 會議次數	出席率
李開國	4/4	100%
李東林	4/4	100%
高峰 ^{註1}	3/3	100%
馮曉雲 ^{註2}	1/1	100%

註1：自2024年7月31日起不再擔任提名委員會委員。

註2：自2024年6月27日起擔任提名委員會委員。

(七) 報告期內科技創新委員會召開二次會議

報告期內，董事會科技創新委員會嚴格按照公司《董事會科技創新委員會工作細則》等制度的要求，獨立、客觀地履行委員會職責。科技創新委員會對董事會負責，主要職責為對公司中長期科技發展戰略規劃、年度科研計劃、重大科技創新項目等進行研究並向董事會提出建議。

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2024年3月27日	審議《關於本公司2023年度科研總結的議案》《關於本公司2024年度科研計劃的議案》2項議案	科技創新委員會嚴格按照有關法律、行政法規、部門規章開展工作，勤勉盡責，經過充分溝通討論，一致通過所有議案。	無
2024年12月13日	審議《關於湖南省工程研究中心申報組建的議案》	科技創新委員會嚴格按照有關法律、行政法規、部門規章開展工作，勤勉盡責，經過充分溝通討論，一致通過所有議案。	無



各成員董事出席率如下：

董事姓名	出席次數／	
	會議次數	出席率
徐紹龍 ^{註1}	1/1	100%
尚敬	2/2	100%
李東林	2/2	100%
劉可安 ^{註2}	1/1	100%
李開國	2/2	100%
高峰 ^{註3}	1/1	100%
馮曉雲 ^{註1}	1/1	100%

註1：自2024年於6月27日起擔任科技創新委員會委員。

註2：自2024年於6月12日起不再擔任科技創新委員會委員。

註3：自2024年於7月31日起不再擔任科技創新委員會委員。

（八）存在異議事項的具體情況

☐適用 ☒不適用

十一、監事會

於本報告日期，監事會共由4名監事組成。李略先生為監事會主席，耿建新先生為獨立監事、申竹林先生及劉少傑先生為職工代表監事。

本報告期內，監事會成員已按照中國《公司法》《公司章程》《聯交所上市規則》《上交所科創板上市規則》及監事會議事規則謹慎而有效地履行其職務，根據適用規定及法規監督本公司營運及業務活動，從而保障本公司及其股東的權益。

監事會向股東會負責，並依法行使下列職權：

（一）對董事會編製的公司定期報告進行審核並提出書面審核意見；

（二）檢查公司的財務；



企業管治報告

- (三) 對公司董事、總經理、副總經理和其他高級管理人員執行職務時違反法律、行政法規或公司章程的行為進行監督；對違反法律法規、公司章程或者股東會決議的董事、高級管理人員提出解任的建議，監事會發現董事、高級管理人員違反法律法規、公司股票上市地證券交易所所有關規定、公司章程的，應當向董事會通報或者向股東會報告，並及時披露；
- (四) 當公司董事、總經理、副總經理和其他高級管理人員的行為損害公司的利益時，要求前述人員予以糾正；
- (五) 發現公司經營情況異常的，可以進行調查，必要時，可以聘請會計師事務所、律師事務所等專業機構協助其工作，費用由公司承擔；
- (六) 提議召開臨時股東會，在董事會不履行法律規定的召集和主持股東會職責時召集和主持股東會；
- (七) 向股東會提出提案；
- (八) 代表公司與董事、高級管理人員交涉或者對董事、高級管理人員起訴；及
- (九) 法律、法規、部門規章、公司股票上市地證券監管機構的相關規定和公司章程規定，以及股東會授予的其他職權。

十二、監事會發現公司存在風險的說明

☐適用 ☒不適用

監事會對報告期內的監督事項無異議。



十三、利潤分配或資本公積金轉增預案

(一) 現金分紅政策的制定、執行或調整情況

✓適用 □不適用

1. 公司現金分紅政策的制定情況

在保持自身持續穩健發展的同時，公司高度重視股東的合理投資回報，根據中國證監會的相關要求，《公司章程》對現金分紅、利潤分配的審議程序做出了明確的規定。公司的利潤分配符合《公司章程》的規定，分紅標準和比例明確、清晰，相關的決策機制和程序齊全完備。

2. 2023年度現金分紅政策的執行情況

2024年3月28日，公司召開第七屆董事會第六次會議，審議通過了《關於本公司2023年度利潤分配方案的議案》，擬以實施權益分派股權登記日(具體日期將在權益分派實施公告中明確)登記的總股本為基數，向全體股東派發現金紅利。公司擬向全體股東每10股派發現金股利人民幣7.8元(含稅)。截至2023年12月31日，公司總股本1,416,236,912股，扣除已回購待註銷的H股4,696,800股，即以1,411,540,112股為基數，以此計算合計擬派發現金紅利總額為人民幣1,101,001,287.36元，占公司2023年度合併報表歸屬上市公司股東淨利潤的35.45%。該利潤分配方案已經經公司2023年年度股東大會審議通過。2024年8月8日，2023年年度利潤分配方案實施完畢。

3. 2024年度利潤分配預案情況說明

2025年3月28日，公司召開第七屆董事會第十六次會議，審議通過了《關於本公司2024年度利潤分配方案的議案》，擬以實施權益分派股權登記日(具體日期將在權益分派實施公告中明確)登記的總股本為基數，向全體股東派發現金紅利。公司擬向全體股東每10股派發現金股利人民幣10.00元(含稅)。公司截至2025年2月26日的總股本1,369,339,712股(包括868,907,512股A股及500,432,200股H股)，以此為基數，公司擬派發現金紅利合計人民幣1,369,339,712.00元(含稅)，占公司2024年度合併報表歸屬上市公司股東淨利潤的36.98%。如在公司利潤分配公告披露之日起至實施權益分派的股權登記日前公司總股本發生變動的，擬維持每股分配比例不變，相應調整分配總額，並將另行公告具體調整情況。該利潤分配方案尚需經公司2024年年度股東大會審議通過。公司獨立非執行董事盡責履職，對有關現金分紅政策的議案認真審核並發表獨立意見。



企業管治報告

(二) 現金分紅政策的專項說明

☒適用 ☐不適用

是否符合公司章程的規定或股東大會決議的要求	☒ 是 ☐ 否
分紅標準和比例是否明確和清晰	☒ 是 ☐ 否
相關的決策程序和機制是否完備	☒ 是 ☐ 否
獨立董事是否履職盡責並發揮了應有的作用	☒ 是 ☐ 否
中小股東是否有充分表達意見和訴求的機會，其合法權益是否得到了充分保護	☒ 是 ☐ 否

(三) 報告期內盈利且母公司可供股東分配利潤為正，但未提出現金利潤分配方案預案的，公司應當詳細披露原因以及未分配利潤的用途和使用計劃

☐適用 ☒不適用

(四) 本報告期利潤分配及資本公積金轉增股本預案

☒適用 ☐不適用

單位：元 幣種：人民幣

每10股送紅股數(股)	—
每10股派息數(元)(含稅)	10
每10股轉增數(股)	—
現金分紅金額(含稅)	1,369,339,712
合併報表中歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤	3,702,585,914
現金分紅金額占合併報表中歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤的比率(%)	36.98
以現金方式回購股份計入現金分紅的金額	—
合計分紅金額(含稅)	1,369,339,712
合計分紅金額占合併報表中歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤的比率(%)	36.98



(五) 最近三個會計年度現金分紅情況

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

最近一個會計年度合併報表中歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤	3,702,585,914
最近一個會計年度母公司報表年度末未分配利潤	23,185,968,452
最近三個會計年度累計現金分紅金額(含稅)(1)	3,249,271,300.96
最近三個會計年度累計回購併註銷金額(2)	-
最近三個會計年度現金分紅和回購併註銷累計金額(3)=(1)+(2)	3,249,271,300.96
最近三個會計年度年均淨利潤金額(4)	3,096,266,485
最近三個會計年度現金分紅比例(%) (5)=(3)/(4)	104.94
最近三個會計年度累計研發投入金額	6,887,520,368
最近三個會計年度累計研發投入占累計營業收入比例(%)	10.60

十四、公司股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的情況及其影響

(一) 股權激勵總體情況

☐ 適用 ☒ 不適用

(二) 相關激勵事項已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的

☐ 適用 ☒ 不適用

其他說明

☐ 適用 ☒ 不適用

員工持股計劃情況

☐ 適用 ☒ 不適用

其他激勵措施

☐ 適用 ☒ 不適用



企業管治報告

(三) 董事、高級管理人員和核心技術人員報告期內被授予的股權激勵情況

1. 股票期權

☐ 適用 ☒ 不適用

2. 第一類限制性股票

☐ 適用 ☒ 不適用

3. 第二類限制性股票

☐ 適用 ☒ 不適用

(四) 報告期內對高級管理人員的考評機制，以及激勵機制的建立、實施情況

☒ 適用 ☐ 不適用

根據有關經營管理者年度考核制度的相關要求，從企業資產經營責任制、關鍵行為與組織建設兩個方面對公司經營班子正職進行考核，從企業資產經營責任制、年度主要工作目標、關鍵行為與組織建設三個方面對經營班子副職進行考核，完成公司高管職責履行情況的檢查及年度績效考評，並依據考核結果確定公司高級管理人員的年薪。

高級管理人員的年薪由基本年薪和績效年薪構成。基本年薪主要根據財務貢獻、戰略貢獻、行業地位、市場對標等因素確定，績效年薪根據組織績效和個人績效評價確定。根據有關經營管理者任期考核制度的相關要求，從任期經營指標和重點工作兩個方面對公司經營班子進行任期考核，並依據任期考核結果確定公司高級管理人員的任期激勵。

(五) 董事及監事的證券交易

本公司已採納一套不低於《標準守則》所規定的行為守則，作為所有董事及監事進行本公司證券交易的行為守則（「行為守則」）。在向所有董事及監事作出特定查詢後，本公司全體董事及監事已確認，於截至2024年12月31日止期間，其已遵守行為守則所規定的標準。

十五、報告期內的內部控制制度建設及實施情況

☒ 適用 ☐ 不適用

報告期內，公司嚴格依照中國證監會、上交所、聯交所、《公司法》及《公司章程》等法律法規要求，結合行業特徵及企業經營實際，圍繞財務監控、運營監控、合規監控、境外業務監控以及風險防控等重要監控方面，開展本公司及子公司的內部控制監督和評價，督促及時整改內控缺陷，內部監控系統行之有效，運行穩健，有效控制經營風險。



報告期內，公司以內控為基礎、以風險為導向，持續優化管理制度，強化執行監督，提升風險防控能力。公司修訂完善了覆蓋財務管理、預算管理、採購管理、生產管理、研發管理、銷售管理等全業務流程的內部控制制度，確保制度與國家政策、行業規範及公司發展戰略相適應。通過內部審計、專項檢查及外部審計等多層次監督機制，公司持續跟蹤內控制度執行情況，發現問題及時整改，確保內控措施有效落地。開展審計信息化，建立審計預警指標的規則和邏輯，在電氣數字化中實現審計預警實時監控以及板塊的看板和報表展示；對境外公司的全覆蓋審計監督，全方位加強對境外公司的內控管理，規範境外業務的開展；開展集採中心代理商專項審計監督對接紀委機關，聯動資源，推動大監督、大合規和大風控的網格化管理，報告期內控管理成效顯著，進一步強化了管控效能，優化了內部控制環境，提升了公司內部控制整體水平，為實現公司高質量和健康發展提供了堅實保障。

報告期內部控制存在重大缺陷情況的說明

☐ 適用 ☒ 不適用

十六、報告期內對子公司的管理控制情況

☒ 適用 ☐ 不適用

報告期內，公司嚴格按照《公司法》、《公司章程》等相關法律法規及公司內部管理制度規章要求，持續加強對子公司的規範管理及風險管控，確保子公司經營發展與公司整體戰略目標保持一致。公司向重要子公司委派董事、監事及高級管理人員，通過指導下屬子企業董事會建設，健全子公司法人治理結構，提高治理水平。通過強化子企業《三重一大管理制度》執行及日常監督管理，確保管控要求有效落地。公司運用戰略規劃、全面預算和績效考核等方式牽引和激勵子公司的經營管理，通過開展定期或不定期的戰略詢審、管理詢審，督促各子公司實現戰略落地及合規經營，提高子公司抗風險能力，扎實推進高效率運營和高質量發展。



企業管治報告

十七、內部控制審計報告的相關情況說明

✓適用 □不適用

公司聘請畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合夥)對公司財務報告相關內部控制有效性進行了審計。畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合夥)出具了無保留意見的審計報告。

詳見公司於上交所網站同日披露的《畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合夥)關於株洲中車時代電氣股份有限公司2024年度內部控制審計報告》。

是否披露內部控制審計報告：是

內部控制審計報告意見類型：標準的無保留意見

十八、風險管理及內部監控

董事會承認其須對風險管理及內部監控體系的建立、健全和有效實施負責，對本公司及子公司的風險管理及內部監控系統的有效性進行監督。惟該等系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，而且只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。

本公司內部監控組織體系健全，設立具有內部審計功能的審計和風險控制部。審計和風險控制部在董事會、審計委員會、風險控制委員會的指導下，圍繞財務監控、運營監控、合規監控、境外業務監控以及風險防控等重要監控方面，開展本公司及子公司的內部控制監督和評價，督促及時整改內控缺陷，內部監控系統行之有效，運行穩健，有效控制經營風險。



公司以內控為基礎、以風險為導向，持續優化管理制度，強化執行監督，提升風險防控能力。公司修訂完善了覆蓋全業務流程的內部控制制度，確保制度與國家政策、行業規範及公司發展戰略相適應。通過內部審計、專項檢查及外部審計等多層次監督機制，公司持續跟蹤內控制度執行情況，發現問題及時整改，確保內控措施有效落地；對境外公司進行全覆蓋審計監督，全方位加強對境外公司的內控管理，規範境外業務的開展；開展集採中心代理商專項審計監督對接紀委機關，聯動資源，推動大監督、大合規和大風控的網格化管理，報告期內公司運用授權審批、流程治理、全面預算、成本管控、資產管理、精益管理、信息安全管控等多種控制措施，將風險控制在可承受範圍之內。通過開展年度內部監控評價，確保內部監控系統設計合理，運行有效、執行到位。在風險管理方面，公司完善了全面風險管理體系，定期開展風險識別、評估與應對工作，重點關注財務風險、市場風險、運營風險及合規風險，公司還設立了風險預警機制，確保風險可控。報告期內，本公司未發生重大內控缺陷和監控失誤，有關財務報告及遵守《上市地上市規則》規定的程序有效。

董事會已於年內對本公司及其附屬公司的風險管理及內部監控系統的有效性進行了一次檢討，並認為本公司的風險管理及內部監控系統有效及足夠，能夠持續維護及改善本公司的內部控制活動，並能確保本公司在財務、運營、合規、境外業務以及風險防控方面滿足內部業務需要和外部環境的變化，以保障本公司的資產安全和股東利益。

十九、股息政策

董事會於2019年3月26日採納股息政策，於2019年1月1日生效，旨在為股東提供穩定股息，當中載列宣派、支付及派發本公司利潤作為股息的原則及指引。

於釐定是否建議派發股息及確定股息金額時，董事會考慮(i)本公司的實際及預期財務表現，(ii)本公司及本集團各成員公司的未分配利潤及可供分配儲備金；(iii)本集團的債務股本比率、股本回報率及相關財務約定事項；(iv)本集團的預期營運資金需求及未來戰略計劃；(v)整體經濟狀況、本集團的財務狀況、本集團業務的商業週期及其他可能對本集團的業務或財務表現及狀況產生影響的內外部因素；及(vi)董事會認為適當的其他因素。

本集團並無預先釐定之派息比率。股息的宣派及支付由董事會全權酌情決定，並須遵守《公司章程》項下任何規限、中國公司法、中國企業所得稅法及任何其他適用法律法規。董事會將定期檢討股息政策，並全權保留隨時修訂政策的權利。

二十、審計師酬金

畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合伙)(「畢馬威華振」)為本公司審計師。截至2024年12月31日止年度，畢馬威華振為本公司提供的服務及酬金列載如下：

(人民幣千元)	
服務內容：	
審計服務	4,600,000
非審計服務(註)	—
總計	<u>4,600,000</u>

註： 非審計服務包括關聯交易及同期文件之稅務服務及稅務諮詢服務。

二十一、董事就財務報表所承擔的責任

董事確認其有責任為截至2024年12月31日止財政年度編製財務報表，以真實及公平地報告本集團的財務狀況和經營成果。本公司外部核數師有關其就本集團綜合財務報表的申報責任之聲明載於本年報第253至258頁之「審計報告」。

董事亦確認本公司沒有重大不明朗事件或情況可能會嚴重影響本公司持續經營能力。

二十二、公司秘書

香港中央證券登記有限公司(「中央證券」)的企業管治部助理副總監張麗霞女士(「張女士」)為外聘服務供應商，自2023年6月27日起獲委任為本公司之(i)公司秘書；(ii)《香港上市規則》第3.05條項下的授權代表(「授權代表」)；及(iii)《香港上市規則》第19A.13(2)條及公司條例(香港法例第622章)第16部在香港代表本公司接受送達法律程序文件及通知書的授權代表(「法律程序文件代理人」)，其主要聯絡人為本公司董事會秘書、總法律顧問及首席合規官龍芙蓉女士(「龍女士」)。自2025年3月28日起，張女士辭任上述職位。

根據《聯交所上市規則》第3.29條，張女士於截至2024年12月31日止財政年度已接受不少於15小時之相關專業培訓。

龍女士以及中央證券的企業實體解決方案助理經理梁皚欣女士(「梁女士」)(為外聘服務供應商)，自2025年3月28日起獲委任為本公司之聯席公司秘書，梁女士亦獲委任為授權代表及法律程序文件代理人，其主要聯絡人為龍女士。

龍女士的主要工作經歷詳見本報告(董事、監事、高級管理人員和員工情況)。



梁女士於香港上市公司的公司秘書及企業管治事宜方面擁有逾14年經驗。她持有香港樹仁大學會計學(榮譽)商學士學位，亦為香港公司治理公會及特許公司治理公會會員。

二十三、組織章程文件

報告期內，2024年6月27日舉行的2023年年度股東大會以特別決議案通過的公司章程於2024年6月27日生效。本公司目前有效之公司章程可於聯交所、上交所及本公司網站查詢。

二十四、其他

☒ 適用 ☐ 不適用

(一) 企業文化

時代電氣自2005年成立以來，始終秉承中國中車的深厚文化底蘊，致力於成為交通與能源領域電氣系統全面解決方案全球首選供應商和世界一流專業領軍示範企業。作為中國中車旗下股份制企業，公司不僅繼承了母公司中車株洲電力機車研究所有限公司自1959年以來的創新精神和行業領先地位，更在新時代背景下，持續推動企業文化深化與昇華。

公司以「連接世界，造福人類」為使命，以「正心正道、善為善成」為核心價值觀，以「唯實、尊重、創新、成事」為企業精神，構建了獨具特色的企業文化體系。這一體系不僅為公司的發展提供了強大的精神動力和文化支撐，更在全體員工中形成了共同的價值觀和行為準則。

在可持續發展方面，公司積極響應國家戰略，通過合理配置和高效利用資源，推動行業技術進步和產業快速成長。我們致力於為社會提供安全、智能、綠色、舒適的產品和服務，促進情感溝通、設施聯通、貿易暢通、資金融通，以實現助推社會發展、幫助人們更好生活的理想。

公司深知健康的企業文化是企業發展的內生源動力。因此，我們要求所有董事行事剛正不阿、以身作則，積極推廣企業文化，引導全體員工踐行「行事合乎法律、道德及責任」的理念。同時，公司持續踐行中國中車「六位一體」文化傳承工程，大力施行文化「BI登高工程」，使精益、合規、質量、安全、責任成為全員共識。

我們致力於讓所有管理層與員工感知、認同、踐行企業文化，多頻次開展企業文化活動，使企業文化內化於心、外化於行，落實在每位員工的思想和行為之中。通過共同創造價值，我們讓客戶、合作夥伴、投資者、供應商都能從中受益，共同分享企業發展的成果。

(二) 反腐敗政策和舉報政策

詳見「環境、社會責任和其他公司治理」章節「反商業賄賂及反貪污機制運行情況」。

一、董事會有關ESG情況的聲明

時代電氣將可持續理念融入公司戰略中，致力於持續推動商業、技術和管理創新，打造「智慧電氣、雙碳電氣」，為社會提供智能、安全、綠色、舒適的高端裝備，成為交通與能源領域電氣系統全面解決方案的全球首選供應商。

時代電氣董事會作為最高決策機構，負責決策ESG重大議題，2024年，公司在董事會上對ESG相關事項進行的討論和決策如下：2024年3月，通過上一年度可持續發展／ESG報告；2024年6月，獨立董事、獨立監事參加2024年ESG提升行動計劃討論。

時代電氣高度重視與利益相關方的溝通交流，結合時代電氣所處行業和經營業務的特點，開展議題重要性分析評估和排序，識別議題在短期、中期和長期內是否預期對公司商業模式、業務運營、發展戰略、財務狀況、經營成果、現金流、融資方式及成本等產生重大影響（即財務重要性），以及公司在相應議題的表現是否會對經濟、社會和環境產生重大影響（即影響重要性）。

二、ESG整體工作成果

✓適用 ☐不適用

（一）本年度具有行業特色的ESG實踐做法

✓適用 ☐不適用

報告期內，公司堅持綠色低碳發展，將節能降碳融入企業發展戰略，構建綠色低碳循環發展體系。在能源管控方面，制定明確的能源管理目標，全面推廣光儲充冷熱一體化綜合能源技術。在技術創新方面，致力於研發和生產綠色低碳的高端裝備，推動交通和能源行業的綠色轉型。在綠色軌道交通領域，助力廣州地鐵綠智城軌車輛「上新」；完成國內首台氫能源動力接觸網作業車上線試運行試驗，單台車運行1年可減少CO₂排放量75噸以上；自主研發的列車新型「智慧大腦」TACS系統正式發佈，為智慧軌道交通的發展提供強大支撐。在清潔能源領域，完成1+X模塊化集中式光伏逆變器開發，成為地面電站降本增效的核心利器；完成IGBT制氫電源平台規劃及研製，已在15個市場項目中應用，助力綠色制氫產業發展；成功攻克全國首例光伏逆變器故障信息採集技術，為新能源設備的穩定運行提供強有力的技術支撐。在供應鏈構建方面，攜手行業夥伴，加速構建更具韌性的產業生態，推行責任採購，將可持續發展理念融入供應鏈管理，引導供方開展綠色工藝及綠色精益製造，引領供應商成為行業綠色標桿。

環境、社會責任和其他公司治理



(二) 本年度ESG評級表現

✓適用 ☐不適用

ESG評級體系	ESG評級機構	公司本年度的評級結果
Wind ESG評級體系	Wind	A
華證ESG評級體系	華證	A
中誠信綠金ESG評級體系	中誠信綠金	AA-

與上年度結果是否發生變化的說明：

Wind ESG：2024年公司在Wind ESG評級中獲「A」級；2023年評級為「BBB」級；

華證ESG：2024年公司在華證ESG評級中獲「A」級，2023年評級為「BBB」級；

中誠信綠金ESG：2024年公司在中誠信綠金ESG評級中獲「AA-」級，2023年評級為「A」級；

總體上，公司在各機構本年度和往年評級表現，彰顯了公司在可持續發展道路上的穩健步伐。

(三) 本年度被ESG主題指數基金跟蹤情況

✓適用 ☐不適用

2024年公司憑借高質量的ESG表現，成功納入了上證科創板ESG、誠通央企ESG、300ESG價值、380ESG、ESG基準、800ESG價值、380ESG領先、ESG領先等多個主要指數樣本。提升國際投資者對公司ESG認可度，助力海外市場拓展。

三、環境信息情況

是否建立環境保護相關機制 是
報告期內投入環保資金(單位：萬元) 950

(一) 是否屬於環境保護部門公佈的重點排污單位

✓是 ☐否

公司始終貫徹「以人為本持續改善綠色環保健康安全」EHS方針。2024年公司主要子公司株洲中車時代半導體有限公司屬於生態環境部門公佈的重點排污單位。該公司每月在《全國排污許可管理信息平台》進行環保信息公示，廢水、廢氣、噪聲均按照相應的排放標準實現達標排放，危險廢物均依法合規處置。該公司防治污染設施均實現正常運行。

環境、社會責任和其他公司治理

1. 排污信息

✓適用 □不適用

株洲中車時代半導體有限公司2024年每月均委託有檢測資質能力的第三方機構進行環境污染因子檢測，檢測結果全部達到國家規定的排放標準，實現100%達標排放。危險廢棄物均依法合規處置，並在《湖南省固體廢物管理信息平台》上完成申報並生成對應聯單。該公司2024年度足額繳納了環保稅。

							2024年
排污許可 持證單位	排污許 可發證單位	排污許可 證管理類別	2024年	2024年	2024年	2024年	2024年
			1-12月	1-12月中	1-12月	1-12月	1-12月
			廢水總量 (萬噸)	水回用量 (萬噸)	廢水處理量 (萬噸)	廢水排放量 (萬噸)	危險廢物 處理量 (噸)
株洲中車時代 半導體有限公司	株洲市 生態環境局	重點管理	114.63	22.99	114.63	114.63	1,966.159

2. 防治污染設施的建設和運行情況

✓適用 □不適用

2024年株洲中車時代半導體有限公司完成碳化硅芯片生產線技術能力提升建設項目建設，五線新增一套酸性廢氣洗滌塔，1個鹼性廢氣排氣筒，實現酸鹼廢氣分類收集、分類處理。按照《國家污染防治技術指導目錄(2024年，限制類和淘汰類)》要求，將五線廢氣處理間有機廢氣處理系統的光觸媒+活性炭吸附工藝，改為二級活性炭吸附處理。特氣廢氣處理系統增加5套「燃燒+水洗」預處理裝置(POU)。報告期內，公司重點排污單位的防治污染設備、設施建設規範、配套齊全且運行正常，污染物均經處理後穩定達標排放。

3. 建設項目環境影響評價及其他環境保護行政許可情況

✓適用 □不適用

2024年4月株洲中車時代半導體有限公司完成中低壓功率器件產業化建設(株洲)項目環境影響評價，5月完成功率組件基材及配套組件產能提升項目環境影響評價。2024年株洲中車時代半導體有限公司已完成排污許可證信息變更，具體詳見《全國排污許可證管理信息平台》公示信息。

環境、社會責任和其他公司治理



4. 報告期內突發環境事件情況

☐ 適用 ☒ 不適用

5. 突發環境事件應急預案

☒ 適用 ☐ 不適用

公司依據《國家突發環境事件應急預案》等相關文件，結合實際情況，制定了突發環境事件應急預案，並經當地生態環境主管部門備案。同時，公司按要求制定年度環境應急預案演練計劃，定期開展了應急演練和演練評估，提高突發環境事件應急處置能力。

6. 環境自行監測方案

☒ 適用 ☐ 不適用

公司結合環保法規要求和生產經營實際情況，制定環境自行監測方案，並按要求安裝自動監測設備或委託具備資質的第三方監測機構在穩定工況下開展自行監測工作，其監測結果均滿足相關排放標準。

7. 其他應當公開的環境信息

☒ 適用 ☐ 不適用

株洲中車時代電氣股份有限公司及其涉及排污許可的子公司均按照國家排污許可後續管理要求定期進行了環保信息公示，廢水、廢氣、噪聲均按照相應的排放標準實現達標排放，危險廢物均依法合規處置，防治污染設施均實現正常運行，2024年四個季度均足額繳納環保稅。涉及排污許可簡化管理的單位主要污染物處理情況如下表：

排污許可持證單位	排污許可 發證單位	排污許可證 管理類別	2024年 廢水總量 (萬噸)	2024年 廢水 處理量 (萬噸)	2024年 廢水 排放量 (萬噸)
株洲中車時代電氣股份有限公司	株洲市生態環境局	登記管理	18.6	18.6	18.6
寶雞中車時代工程機械有限公司	寶雞市生態環境局金台分局	簡化管理	3.6	3.6	3.6



環境、社會責任和其他公司治理

(二) 報告期內因環境問題受到行政處罰的情況

報告期內，公司未發生因環境問題受到行政處罰的情形。

(三) 資源能耗及排放物信息

✓適用 ☐不適用

公司深入踐行「綠水青山就是金山銀山」的發展理念，建立了完善的環境管理體系，堅持環境合規管理，積極推進綠色生產方式的形成，致力於打造資源節約型、環境友好型企業，在行業內樹立綠色發展標桿。

公司深刻認識到氣候變化帶來的嚴峻挑戰，將應對氣候變化作為實現可持續發展的重要戰略任務。通過建立健全的治理架構，積極開展氣候變化風險與機遇的識別和管理，完善應對措施，提升應對氣候風險的能力，確保生產經營活動的氣候韌性。

1. 溫室氣體排放情況

✓適用 ☐不適用

公司按照ISO14064-1:2018標準對時代電氣2024年度溫室氣體碳排放量進行了核算。公司2024年度基於市場的運營總碳排放量為170,217.54 tCO₂e，其中範圍一²排放量為22,838.63 tCO₂e，範圍二³排放量為147,378.91 tCO₂e。此外，2024年公司按照ISO14067的標準對6款產品進行了碳足跡核算。

1. 含全資子公司、分公司和控股子公司(不含境外公司)。

2. 範圍一包括天然氣、汽油等化石燃料燃燒排放，化糞池、製冷劑等逸散排放，半導體生產過程排放。範圍一排放量核算使用的化石燃料熱值數據來源於GB/T 2589-2020，排放因子來源於IPCC 2006及IPCC 2021。

3. 範圍二指的是外購電力的排放。範圍二的電力排放因子來源於生態環境部、國家統計局《關於發佈2022年電力二氧化碳排放因子的公告》(公告2024年第33號)。



2. 能源資源消耗情況

✓適用 ☐不適用

降低能源消耗。公司制定《節約能源與生態環境保護管理要點》，明確節約能源與生態環境保護工作的原則、目標和具體措施。公司持續夯實能源管理體系，有效落實企業能源管理主體責任，目前已通過ISO 50001能源管理體系認證。公司將能源管理納入公司日常管理工作及管理層考核指標中，並制定考核目標及節能計劃。2024年，公司通過設備優化、智能改造、新增屋頂光伏、購買綠電等一系列措施，積極推動節能降耗政策落實以及能源消費結構低碳轉型。報告期內，公司全年萬元產值綜合能耗為0.016噸標煤，小於0.025噸標煤／萬元產值的能源使用目標。

水資源節約與高效利用。公司的用水主要來源於市政供水，水資源消耗主要集中在研發、生產和運營過程中使用的工業冷卻水、清洗用水、生活用水等。公司建立了完善的水資源管理制度，並在主要運營基地均建立了相應的用水管理標準操作程序，以規範生產運營用水，避免不必要的水資源浪費。報告期內公司持續優化生產工藝用水流程，通過循環水系統升級、中水回用等措施，有效降低水資源消耗。

3. 廢棄物與污染物排放情況

✓適用 ☐不適用

公司發佈了《環境保護管理辦法》《危險廢物管理細則》等內部制度，規定了水污染、大氣污染、環境噪聲污染、固體廢物污染、放射性污染的防治管理要求，明確了公司危險廢物的安全管理，以及公司對危險廢物判定、貯存、轉移和處置行為。所有危險廢物必須委託有危險廢物經營許可證的單位進行處置，確保危險廢物100%合法合規處置。公司通過升級環保設備、優化生產工藝等多方面舉措，結合精細化的污染物管理，致力於從源頭減少污染物的排放，確保所有排放指標始終優於國家標準，力求在生產過程中將環境影響降至最低，努力實現可持續的低碳發展目標。

表：廢棄物與污染物排放

指標名稱	指標單位	2024年
廢氣排放總量	立方米	3,783,254,746
廢水排放總量	噸	1,286,797
可回收廢棄物總量	噸	722.79
一般固體廢棄物總量	噸	2,196.74
危險廢棄物總量	噸	2,162.77

環境、社會責任和其他公司治理

4. 公司環保管理制度等情況

✓適用 □不適用

公司秉持「以人為本、持續改善、綠色環保、健康安全」的理念，貫徹落實「安全第一、預防為主、綜合治理」的方針，嚴格落實綠色安全生產，保證環境污染物的達標排放，實現所有生產型單位ISO 14001環境管理體系全覆蓋。公司為防治水污染、大氣污染、固體廢物污染、環境噪聲污染，保護和改善環境，依據《中華人民共和國環境保護法》《中華人民共和國水污染防治法》《中華人民共和國大氣污染防治法》《中華人民共和國固體廢物污染環境防治法》《中華人民共和國環境噪聲污染防治法》《中華人民共和國環境影響評價法》及《中華人民共和國環境保護稅法》等法律法規，特編製《環境保護管理辦法》，更好地履行社會責任，提升企業形象和可持續發展。

公司建立了《環境因素和危險源管理辦法》(Q/TEQ 1601)，有效識別公司所有產品、服務、活動、人員、設備中的環境因素和危險源，明確公司危險源風險類型、危險源識別的職責、危險源識別程序等，從而高效開展風險管控工作，為公司制定相關環境安全管理目標和方案提供依據。

(四) 在報告期內為減少其碳排放所採取的措施及效果

是否採取減碳措施 是

減少排放二氧化碳當量(單位：噸) —

減碳措施類型(如使用清潔能源發電、在生產過程中使用減碳技術、研發生產助於減碳的新產品等)	使用清潔能源發電；開展節能降耗項目；制定關鍵原材料、零部件、供應商碳排放計算和管理標準；開展企業碳盤查、碳足跡工作
--	---

具體說明

✓適用 □不適用

1. 使用清潔能源。2024年公司繼續新增屋頂光伏3MW，年發電能力約300萬度；同時將對園區智能「光儲充」聯合供電系統模式推廣至中車電驅雙碳產業園、宜興半導體等新建園區。為履行社會責任，與上下游生態夥伴共鑄綠色低碳產業鏈，公司全年購買綠電2000萬度，可減少碳排放1萬餘噸。



2. 推進節能技改。調整電驅產線瓶頸工序設備的節拍等指標，提高產線的整體生產效率；對塗覆線固化爐、高溫測試隧道爐、焊錫爐等高溫設備進行設備作業、待機工序優化，降低重點能耗設備的用電消耗，年節約用電約120萬度。針對輔助辦公能源消耗最大的空調、照明，公司部分試點智慧空調照明末端改造，通過智慧空調照明面板與人體感應器聯動、遠程定時開關等系列自控手段，預計可節能30%。
3. 碳排放管理。公司持續開展企業碳盤查工作，同時計劃進一步拓展產品碳足跡譜系，將涵蓋新能源等各類主營產品。梳理原材料主要碳排放來源供應商，為今後綠色低碳供應鏈管理打下堅實的基礎。

（五）碳減排方面的新技術、新產品、新服務情況

✓適用 □不適用

研發生產新產品。公司積極響應國家「雙碳」戰略，服務全球交通及能源行業，始終致力於研製和生產「智能、安全、綠色、舒適」的高端裝備，為新產品、新技術的研發持續提供充足的資源保障。在高效變流裝置、新型功率器件、能量管理、風力發電、光伏等領域開展科技攻關，助力提升節能減碳水平。

在城市軌道交通領域：深圳地鐵1號線採用自主SiC器件異步牽引系統、廣州地鐵11/12號線採用SiC永磁牽引系統，均實現裝車應用，攻克了從自主芯片設計、器件到裝置、系統應用的系列關鍵技術，具備高效、低噪、輕量等優勢，實現產品重量降低超20%，線路實測節能率超15%，助力城軌領域綠色低碳發展；廣州地鐵11/12號線採用SiC高頻輔助變流器，實現裝車應用，充分利用SiC高頻低損特點，實現輔助變流器高效、輕量，實測效率提升2%，重量降低30%以上，引領城軌輔助系統朝著高效輕量化發展。在寧波8號線外場完成全自動功能和融合控制功能驗證，從通信、控制、驅採、感知、交互、信息安全6個方面構建一體化的列車融合控制平台，實現列車的融合與信息共享，旅行速度提升1km/h，單車牽引系統能耗降低5%。

在軌道工程機械領域，完成國內首台城軌「接觸網+蓄電池」雙動力源電傳鋼軌打磨車、鋼軌探傷車和綜合檢測車的研製及交付，推動城軌工程車清潔能源應用及電傳化，以車型及技術優勢引領市場。整車具有零排放、低噪音、低運維、高效率等特點，各車型每年可減少溫室氣體排放約120t。



環境、社會責任和其他公司治理

在新能源發電變流領域，完成320kW大功率組串式逆變器多場景的批量應用，1+X模塊化集中式光伏逆變器開發，全面提升系統效率、兼容性、電網友好性和安全性。具有更高單機功率，更高能量密度，節省投資成本及後期運維成本，成為地面電站降本增效的核心利器。完成業內首個集中式構網型光伏逆變器開發，並實現批量裝機應用。完成1250kW的構網型儲能變流器開發，變流器的慣量響應、一次調頻、有功／無功響應、充放電轉換時間等多項技術指標均處於行業領先水平，已交付新疆疏附全容量構網項目，支撐新能源高滲透率下的電網穩定運行。完成海上20MW全功率及12MW雙饋變流器開發，填補海上變流器空白，達到行業先進水平。完成交流耦合制氫電源1.0平台發佈，通過鑒衡與CE認證，技術指標領跑行業，完成國內首套光儲離網制氫電源現場投運。

在工業變流領域，氫能混動電驅系統通過礦山考核，基於混合動力主輔一體拓撲結構，攻克了多源動力在隨機路況及工況下的自適應能量流模糊控制技術，實現了240噸礦車電驅系統現場實測節油率提升25%，助力礦山節能減排。

（六）有利於保護生態、防治污染、履行環境責任的相關信息

✓適用 ☐不適用

2024年，公司根據當地環保部門的要求，在主要廠區大屏幕上播放環境保護的標語、視頻，大力宣傳生態環境保護的重要性；訂閱了環境保護期刊並下發到相關分子公司。

（七）應對全球氣候變化所採取的措施及效果

✓適用 ☐不適用

公司遵循國家30·60戰略決策，致力於全方位踐行低碳實踐，以減緩和適應氣候變化為核心目標。遵循氣候相關財務信息披露工作組(Task Force on Climate-Related Financial Disclosures, TCFD)的建議，我們積極開展氣候信息披露，深入分析氣候變化帶來的風險與機遇，並對其進行系統性的識別和優先級排序。在此基礎上，公司將持續推進可再生能源的研發創新，同時實施碳排放的核算和目標設定等管理策略。這些措施旨在有效控制氣候風險，抓住氣候帶來的機遇，從而在整個業務流程中最大限度地減少碳排放，實現綠色發展。

詳見公司於同日在上交所和聯交所網站披露的《株洲中車時代電氣股份有限公司2024年度環境、社會及公司治理(ESG)報告》。



四、社會責任工作情況

(一) 主營業務社會貢獻與行業關鍵指標

公司以「團隊為主、個人為輔，服務企業、輻射社會」的思路，積極投身公益慈善活動，通過多樣化的活動踐行社會責任。2024年，公司以「青年志願服務日」為契機，常態化推進志願服務工作，組織了多次雷鋒精神學習活動，並圍繞愛心義診、公益植樹、無償獻血等主題開展了一系列實踐活動。這些活動不僅傳遞了企業的價值觀，還提升了員工的社會責任感，展現了企業在公益領域的積極作為。2024年，公司開展志願服務活動20次，參與人數共500人，志願服務時長共計485小時。

(二) 推動科技創新情況

公司始終堅持以習近平新時代中國特色社會主義思想為指導，積極響應國家關於科技創新的政策號召，秉承創新驅動發展戰略，不斷推進公司科技創新工作向縱深開展。公司立足於交通和能源兩大領域，以創一流和高質量發展為目標，始終堅持創新驅動和同心多元化發展，致力於為社會提供安全、智能、綠色、舒適的高端裝備。公司持續保持高水平研發投入，不斷優化科技創新機制，保障科技創新工作有序開展。積極與國內知名高校和科研機構交流，深化產學研合作，廣聚創新資源，推動科技成果轉化。積極推動國家級／省級科技創新平台、國家專精特新小巨人、國家製造業單項冠軍等平台的申報入選，不斷擴充科技平台資質能力。積極參與國家級、省部級科技計劃，攻關重大技術難題，提升核心競爭力，全力推進軌道交通裝備、新能源發電裝備、半導體器件、新能源汽車電驅、海洋裝備、工業變流裝備等產品開發。2024年，CR450高速動車組核心裝備研製取得階段性進展，持續擦亮「國家名片」；新能源機車全球首發(公司研發其核心部件)，無人駕駛重載列車順利開行，半導體功率器件技術不斷精深，首套深海重載ROV通過6000米級海試，風光儲氫、新能源汽車電驅等新能源產品不斷亮相，公司在技術突破、產品研製上「百花齊放」，同時也帶動上下游產業鏈的協同發展，積極推動行業健康、可持續發展。

（三）遵守科技倫理情況

公司秉承中國中車「連接世界造福人類」偉大使命，踐行「正心正道善為善成」核心價值觀，弘揚「唯實尊重創新成事」的企業精神，在遵守科技倫理方面表現出極高的自覺性和責任感，時刻牢記交通、能源兩大領域關係國家民生、意義重大，始終將用戶利益和社會福祉放在首位，嚴格遵循國家相關法律法規，確保科技創新活動在道德底線之上進行。內部紮實做好科技倫理工作，營造積極向上、開放包容的科技文化氛圍，將科技倫理理念深入到技術研究、產品開發等科技活動中，堅持透明、公正、誠信的原則，強調數據處理、隱私保護等工作重要性，不斷提升科技倫理意識，為構建和諧、可持續的科技發展環境貢獻力量。

（四）數據安全與隱私保護情況

時代電氣高度重視信息安全及保護工作，嚴格遵守《中華人民共和國網絡安全法》《中華人民共和國數據安全法》《中華人民共和國個人信息保護法》等法律法規，確保信息安全和隱私保護。公司發佈並執行了《信息安全管理工作管理辦法》和《信息系統全生命週期安全管理辦法》等內部制度文件，建立了完善的信息安全管理體系。此外，公司成立了專門的信息安全與網絡安全管理機構，採用網絡安全監管平台等安全監控措施，提升公司整體數據安全水平。同時，公司開展了多項針對性的培訓活動，旨在提升員工的信息安全意識和技能，確保公司在數字化轉型過程中能夠有效應對各類網絡安全挑戰。

環境、社會責任和其他公司治理



(五) 從事公益慈善活動的類型及貢獻

類型	數量	情況說明
對外捐贈		
其中：資金(萬元)	-	/
物資折款(萬元)	-	/
公益項目		
其中：資金(萬元)	-	/
救助人數(人)	-	/
鄉村振興		
其中：資金(萬元)	-	/
物資折款(萬元)	-	/
幫助就業人數(人)	-	/

1. 從事公益慈善活動的具體情況

☒適用 ☐不適用

在促進公平教育方面，公司依托「悅行」志願者協會，持續運營企業服務、社會公益、愛心助學三大平台，常態化推進志願服務工作。愛心足跡覆蓋株洲市天元區三門中心小學、西藏山南市阿扎完小學等鄉村學校，累計捐贈書籍超300本，覆蓋貧困學生100餘人。

在關愛社區居民健康方面，公司2024年全年在株洲、長沙、寧波三地同步組織開展無償志願獻血活動超4場，成功獻血人數超100人，讓生命傳遞的紅色絲帶熠熠生輝。在公司附近開展以常規體檢等實用性公益項目為主的大型社區服務活動。通過社區志願服務的方式，讓更多的人感受社會的溫暖，進一步推動了社區的和諧、文明進步。

在加強環境保護方面，時代電氣積極響應「雙碳」戰略，著力提升青年員工節約資源和保護環境的意識，各級團組織積極開展公益植樹、低碳出行、廢舊利用等公益環保活動，並將綠色低碳環保的理念進一步融入到市場開拓、產品研發、生產製造等環節。半導體團總支、中車電驅團總支、售後服務中心團支部、鐵路事業部團支部聯合井龍街道辦事處、郭家塘村村民委員會、地方政府等開展「學習雷鋒好榜樣志願服務青年行」志願植樹活動。

環境、社會責任和其他公司治理

2. 鞏固拓展脫貧攻堅成果、鄉村振興等工作具體情況

✓適用 ☐不適用

扶貧及鄉村振興項目	數量／內容	情況說明
總投入(萬元)		
其中：資金(萬元)	15.02	公司採購株洲市縣(區)種植產業約13.02萬元的助農水果及蔬菜，投入2萬元支持鄉村交通基礎設施建設
物資折款(萬元)		
惠及人數(人)		
幫扶形式(如產業扶貧、就業扶貧、教育扶貧等)		

具體說明

✓適用 ☐不適用

2024年，公司聚焦全面推進鄉村振興目標，積極參與鄉村振興駐村幫扶工作隊選派工作，通過實際行動為戰略的貫徹落實貢獻力量。公司在鄉村振興方面的投入達到15.02萬元，用於支持鄉村交通基礎設施建設、消費幫扶助力產業發展等關鍵領域，為鄉村全面振興提供了有力支持。



（六）股東和債權人權益保護情況

董事會成員由不同行業背景和專業知識技能的7位董事組成。董事會職責清晰，召開程序符合《公司章程》等相關法律法規及制度的規定，在《公司章程》規定的職權範圍內按照《董事會議事規則》所規定的程序制定公司發展策略，並監察落實公司經營管理的執行情況及財務狀況，以長遠業績回報為首要任務。董事會下設戰略與ESG、審計、風險控制、提名、薪酬、科技創新六個專門委員會，進一步完善了公司的治理結構，健全了公司的內控制度，促進公司規範、穩健、持續發展。於本報告期內，公司獨立董事4人，佔比超過50%，在完善公司治理和重大決策等方面開展工作，對公司重大事項及關聯交易等有關事項發表了中肯、客觀的意見，促進了董事會決策程序的科學化，切實維護了公司和廣大中小股東的利益。2024年，共召開董事會10次。

公司監事會由4名監事組成，其中1名獨立監事、1名股東代表監事、2名職工代表監事組成。監事會依法獨立行使監督權，對公司董事及高級管理人員履行職責的合法性和合規性進行監督，保障股東、公司和員工的合法權益不受侵犯。2024年，共召開監事會7次。

公司按照企業內部控制規範體系的規定，向股東披露《2024年度內部控制評價報告》，建立健全和有效實施內部控制，評價其有效性，並如實披露內部控制評價報告是公司董事會的責任。監事會對董事會建立和實施內部控制進行監督。經理層負責組織領導企業內部控制的日常運行。公司內部控制的目標是合理保證經營管理合法合規、資產安全、財務報告及相關信息真實完整，提高經營效率和效果，促進實現發展戰略。

公司始終重視股東和債權人權益保護工作，切實履行上市公司責任。積極保障股東收益權、治理權、知情權等合法權益。

（七）職工權益保護情況

1. 合規僱傭

公司嚴格遵守《中華人民共和國勞動法》《中華人民共和國勞動合同法》《中華人民共和國未成年保護法》《中華人民共和國婦女權益保護法》等法律法規，制定了《勞動用工管理辦法》，並更新修訂《員工考勤管理辦法》《職業經理人履職待遇及業務支出管理辦法》《員工內部退養管理辦法》《員工待崗管理辦法》等制度文件，進一步完善了員工合規僱傭和權益保障政策體系。此外，公司還制定了《勞務外包服務人員管理細則》，明確勞務外包人員的入場與離場流程及相關要求，並對承包方提出培訓和人文關懷要求。



環境、社會責任和其他公司治理

2. 多元共融

公司廣泛吸納優秀人才，為不同地區、民族、文化及殘障人士提供就業機會。公司每年根據中車集團及株洲所的要求，制定退役軍人及殘疾人招聘需求，並通過雙向匹配落實招聘計劃。2024年，公司提報了兩個退役軍人接收需求，其中下屬半導體公司成功接收了一名退役軍人入職。

公司高度重視女性員工的職業發展，積極推動女性群體發揮社會影響力，鼓勵女性員工互助合作、分享經驗，並為她們的持續發展提供全方位支持。

3. 員工溝通與關懷

公司嚴格遵守《中華人民共和國工會法》等法律法規，尊重員工自由結社權和集體談判權，通過民主管理措施積極推動員工權益保障，並確保溝通渠道暢通高效。時代電氣通過職工代表大會、員工滿意度調查、深入走訪基層等多元化溝通途徑了解員工訴求，鼓勵員工充分行使參與權、知情權、表達權與監督權。

公司致力於構建常態化關愛平台，並不斷創新多樣化關注平台。2024年，公司通過多樣舉措全面落實員工關愛政策，提高員工的歸屬感、幸福感與公司凝聚力。時代電氣鼓勵員工平衡工作與生活，通過開展豐富多彩的員工活動，並邀請員工家屬共同參與，營造安心幸福的職場環境。

4. 完善薪酬福利

公司按照國家和地方法律法規要求，為員工建立基本養老保險、基本醫療保險(含大病醫療互助)、工傷保險、生育保險、失業保險、住房公積金等法定福利，並額外為全體員工提供企業年金、補充醫療保險、伙食補貼、防暑防寒津貼、保健津貼、體檢、療養、互助互濟、商業保險等非補償性福利。員工除享受雙休日、法定節假日、婚喪假、產假等休假外，公司還執行與國家《職工帶薪年休假條例》及《企業職工帶薪年休假實施辦法》一致的年休假制度。

5. 重視人才發展

公司構建多維度的「喬」型職業發展體系，致力於為員工提供公平公正的晉升路徑。公司制定了《職業發展通道及等級管理辦法》和《層級發展體系》等管理辦法，打通員工職業發展的管理通道和專業通道雙通道晉升機制，助力員工在不同領域實現職業成長。

環境、社會責任和其他公司治理



公司制定了《培訓體系管理辦法》《員工教育培訓經費管理辦法》《內訓課程管理辦法》《內訓師管理辦法》等一系列管理制度，為培訓工作提供製度保障。公司按照分類分層分級模式，堅持訓考戰一體化，有序推進研發、營銷、財務、質量、製造、售後等8大業務領域的培訓項目。公司注重人才的培養和人才隊伍的建設，2024年，公司開設百餘門內訓課程及師資資源開發運用，推動培訓和人才資源價值的最大化。

詳見公司於同日在上交所和聯交所網站披露的《株洲中車時代電氣股份有限公司2024年度環境、社會及公司治理(ESG)報告》。

員工持股情況

員工持股人數(人)	-
員工持股人數佔公司員工總數比例(%)	-
員工持股數量(萬股)	-
員工持股數量佔總股本比例(%)	-

(八) 供應商、客戶和消費者權益保護情況

公司秉持「品質驅動，用戶滿意」的質量理念，構建了完善的質量管理體系。該體系涵蓋142份質量管理體系文件，全面覆蓋需求管理、項目管理、技術開發、外部提供、生產過程、檢修服務等所有關鍵過程，並實現文件、流程、標準與責任人的精準對應。報告期內，公司已全面通過ISO 9000質量管理體系認證，並通過持續優化制度與流程，進一步提升產品和服務質量管理水平，為用戶提供更高品質的解決方案。

公司秉持「貼身服務，快速高效」的客戶服務理念，致力於為客戶提供專業、精準的支持。通過建立高效的服務響應機制，積極優化服務流程，公司確保第一時間了解客戶需求並快速提供解決方案。同時，公司持續開展客戶滿意度調研活動，不斷提升服務團隊的專業能力，以高效、便捷的方式滿足客戶期望，確保客戶體驗的持續提升。

公司持續完善供應鏈全生命週期管理，強化供應鏈質量與安全管理，推進陽光採購建設，在溝通與交流中促進供應商能力共建和價值共享。公司持續深化供應商管理，制定並完善《供應商准入管理流程》《供應商績效評價管理流程》《供應商年度審查管理流程》《供方分類管理流程》《供方退出流程》等一系列供應商內部管理政策。公司通過搭建統一的供應商資源管理平台，實現供應商全生命週期管理，涵蓋開發與認證、分類與關係管理、質量控制、價格與成本管理、交期管理、績效管理以及退出管理等方面。同時，公司聚焦核心戰略供應商，建立黏性管理體系，深化長期合作，制定了統一的《供應商行為準則》，構建了獨具特色的供應鏈生態文化，有效推動了供應鏈的協同與共贏。



環境、社會責任和其他公司治理

(九) 產品安全保障情況

生產流程規範化。公司在產品開發、供應及交付環節全面推進質量安全管理。研發方面，開展主動防火試驗研究和防火材料研究，並編製《變流器產品防脫設計指南》，從源頭提升產品安全性。供應方面，對關鍵外協物料進行質量安全風險點檢，重點檢測焊接缺陷、受力位置及關鍵接口尺寸，並督促供應商同步實施風險攔截，全年完成49個物料的質量安全風險檢驗。交付方面，針對交付產品識別潛在風險並進行整治，例如HX機車快速接頭漏液及動車3C外罩玻璃狀態普查，確保產品質量與安全。

質量保障體系。時代電氣制定並嚴格遵循《產品質量問題管理辦法》，不斷提升管理和升級數字化建設，積極提高主營產品質量，確保機車、動車、城軌及新能源產品在現場運行中保持持續穩定。公司建立了覆蓋產品實現全過程的質量保證體系，並通過加強質量技術能力建設，持續推進可靠性篩選能力提升，強化關鍵電氣物料和電子板卡的可靠性壽命研究，新增試驗資源並投入使用，有效攔截物料和產品的早期失效。同時，基於系統控制論，構建了由動力系統、監測系統和控制系統組成的三位一體製造過程質量保障系統，實現各要素協調聯動、自我調整和自動閉環。此外，公司設立了清晰的「質量門」，加強對供方的量產評估及產品實現過程關鍵里程碑的評審與審查，確保質量問題在開發階段得到有效遏制和規避，為產品質量提供了堅實保障。

(十) 知識產權保護情況

公司嚴格遵守《中華人民共和國專利法》《中華人民共和國侵權責任法》《企業知識產權管理規範》等相關法律法規，制定並持續完善《知識產權管理辦法》等系列保護知識產權的管理制度與指導文件，旨在防止知識產權無形資產流失，保障知識產權權益，鼓勵員工發明創造，在研發環節，要求開展知識產權風險評估；在採購、生產和銷售環節，著重規避侵權風險；在重大經濟科技活動方面，實施知識產權評議工作。充分發揮知識產權在促進創新和保護市場中的積極作用，嚴格把關知識產權申請的必要性和合理性，進一步規範公司的知識產權管理工作。

(十一) 在承擔社會責任方面的其他情況

☒適用 ☐不適用

詳見公司於同日在上交所和聯交所網站披露的《株洲中車時代電氣股份有限公司2024年度環境、社會和公司治理(ESG)報告》。



五、其他公司治理情況

(一) 黨建情況

✓適用 □不適用

2024年，電氣黨委以習近平新時代中國特色社會主義思想為指導，緊密圍繞公司產業佈局思路，以抓好黨紀學習教育加強黨性錘煉，以實施基層黨建提質增效「七抓」工程築牢根基，以做實「飄揚的旗」高質量黨建項目增添黨建「金名片」亮度，以深化黨建工作和生產經營「深度融合」顯現工作成效，持續增加黨組織的政治功能和組織功能，切實以高質量黨建引領保障高質量發展。

一、突出「深學篤行」，推進政治理論學習走深走實。

始終堅持中央企業政治本色，聽黨話跟黨走。2024年，時代電氣黨委高質量開展黨紀學習教育，把主題教育同貫徹落實黨的二十大精神相結合，同加快推進「向頭部進軍」工作主題年相結合，不斷教育引導黨員幹部學紀、知紀、明紀、守紀。高頻次開展政治理論學習，把學習貫徹習近平總書記最新重要講話和重要指示批示精神作為黨委「第一議題」中心組「第一專題」，深刻領悟習近平總書記關於國有企業改革等重要論述，圍繞人工智能產業研討、新能源發電產業發展、機電總包發展思路等24場次的專題研討，切實將各項要求落到實處。高標準發揮黨委領導作用，落實全國國企黨建工作會議精神，黨建要求「進章程」、前置程序「進規則」，黨委把方向、管大局、保落實領導作用得到充分發揮。動態調整優化全級次30餘家企業「三重一大」事項清單和黨委前置研究事項清單，釐清黨委與其他治理主體權責邊界。



環境、社會責任和其他公司治理

二、突出「固本強基」，推進「七抓」工程提質賦能。

始終堅持抓基層、打基礎，「四同步、四對接」要求落實落地。2024年，電氣黨委深化落實基層黨建提質增效「七抓」工程，扭住「組織、書記、黨員、活動、制度、培訓、保障」7個關鍵，加快築牢實現黨建「金名片」建設新突破。聚焦公司快速發展需求和黨員隊伍特點，按照「四同步」「四對接」，做到組織設置應建盡建，按期換屆應換盡換，黨務幹部應配盡配，黨建制度應有盡有。層層組織簽訂黨建和黨風廉政建設責任狀，為責任落到實處提供製度支撐。建立黨建幫幫團、黨建實訓場、黨建標桿行等機制，提升教黨務專幹的職業素養和專業能力。開展「黨建約談+日常工作季度督導+重點項目半年對標+特色工作年度評審+黨支部書記述職」五位一體黨建考核，將考核結果與各業務單元年度績效直接掛鉤，進一步壓實壓緊黨建責任。制定「三明確一展示」黨員建功機制，開展「進軍頭部建功有我」主題黨日活動，通過創建21個黨員先鋒隊、6個黨員責任區、5個黨員賦能站建功載體，號召黨員在崗位建新功。

三、突出「溢彩提升」，推進「飄揚的旗」黨建品牌突破提升。

始終堅持守正創新，深化價值創造。2024年時代電氣黨委牢固書記「抓好黨建就是最大的政績」意識，推進黨建工作與生產經營深度融合，持續鞏固黨建「金名片」建設。黨建聯建共建，助力經營發展，深化校企共建、企企共建、企政共建黨建聯建共建，全年共計與32家校企開展38場黨建聯建共建活動，不斷拓寬「紅色朋友圈」。持續落地株洲所「1+N」黨群品牌建設力度，持續打造「網聯綠蔭聚力賦能」異地黨員管理、「奔山赴海驅動未來」黨建燈塔引領等黨建項目，將生產經營與黨建深度融合，以「黨建力」助推「經營力」。深入推進「飄揚的旗」高質量黨建項目，運營「奔奔能量站、民情聯絡站、黨員促學站、支部提質站、黨員建功站、支部攻堅站」六大站點，搭建黨建經營深度融合共創共享平台。

環境、社會責任和其他公司治理



四、突出「風清氣正」，推進黨風廉政建設縱深發展。

始終堅持黨要管黨、全面從嚴治黨。2024年，時代電氣黨委深入推動構建「大監督」工作機制，全年統籌15個項目，涉及資金管控、採購代理、廢舊物資處置等領域。深入探索實踐「數字化監督」，新開發「業務招待」和「公務用車」兩個業務事項測評工具並實施應用。開展異地公司重要業務領域廉潔風險防控現場測評工作，實現廉潔風險精準探測提質提效。高舉巡視巡察利劍，持續落實國資委巡視整改工作，推動整改成果固化和長效機制建立，確保巡察成效。高質量推進巡察「全覆蓋」，開展製造中心、集採中心、軌交技術中心等4家單位內部巡察。深化「四維一體」廉潔文化教育體系建設，分層分級組織年度廉政談話，定期開展廉潔文化「微講堂」、現場警示教育活動、第三屆廉潔文化周系列活動，營造公司「崇廉尚廉」的濃厚氛圍。

五、突出「培根鑄魂」，推進文化建設入腦入心。

始終堅持正確導向，大力加強軟實力建設。2024年，時代電氣黨委深入推進落實「唯實、尊重、創新、成事」企業精神，開展「祖國情中車心」第二屆「故事裡的中車」青春故事會、「一路同行熱愛壹玖」時代電氣十九週年慶系列活動提升文化力建設。聚焦「交通與能源」兩大領域積極開展新聞宣傳與傳播，為企業發展賦能前行。年度累計央級媒體報道近30餘篇，省部級媒體30餘篇，市級、行業媒體50餘篇，其中鐵路貨運列車智能駕駛成套技術、城市軌道既有線改造專題、TACS信號系統發佈上榜央視專題。運營「中車時代電氣」企業公眾號、「飄揚的旗」黨建類自媒體公眾號、「青年CRRC」視頻號，通過新聞發送、科普教育、短視頻、長圖、抖音等豐富載體，構建起多元化融媒體矩陣。全年完成36場展覽、28次行業交流，8場境外展會、4場基地揭牌，助力企業開疆拓土。2024年時代電氣品牌建設獲評2024年「國資委中央企業品牌引領行動首批優秀企業品牌獎」。文化故事《成長》獲第五屆央企社會主義核心價值觀主題微電影優秀作品。



環境、社會責任和其他公司治理

六、突出「建功創效」，推進群團工作聚力前行。

始終堅持黨建帶群建，不斷強化群團工作，深入推進民主管理。2024年時代電氣充分發揮生力軍和突擊隊作用，統籌提升群團組織效能，開展勞動競賽、精益營銷大賽、研發設計建模大賽、青年市場開拓技能大賽、勞模工作室創建等工作，建功創效不斷深入。常態化開展「六送三關注」，工會主席走基層、加班能量包等活動，下沉基層、察民情、聽民心、申民意等關愛行動。開設8小時+社團系列課堂、暑期親子班課程、託管班等體己活動，團委以「潮趣圈」為平台，開展戶外騎行、城市露營、國潮體驗等特色活動，不斷增強員工獲得感、幸福感、安全感。常態化推進志願服務工作，包括愛心義診、公益植樹、無償獻血等系列活動，踐行社會責任。2024年榮獲下屬半導體IGTB芯片製造班組獲全國「青年安全生產示範崗」，2024年榮獲各級獲「勞動獎章」「青年文明號」「五四紅旗基層團組織」等稱號。

（二）投資者關係及保護

類型	次數	相關情況
召開業績說明會	3	分別於2024年4月15日召開2023年度業績說明會。 2024年9月6日召開了半年度科創板航空航天及先進軌交專場集體業績說明會。 2024年12月13日召開三季度業績說明會

環境、社會責任和其他公司治理



類型	次數	相關情況
借助新媒體開展投資者關係管理活動		2024年7月10日，公司黨委書記、副總經理牛杰受邀參加由上交所和央廣網聯手打造的「滬市匯」拳頭子欄目《滬市匯•硬科硬客》第九期節目「軌交製造全鏈領跑」。 2024年10月10日參加由湖南證監局、湖南省上市公司協會與深圳市全景網絡有限公司聯合舉辦的「湖南轄區2024年度投資者網上集體接待日」活動。 公司設有官方微信號，致力向投資者及市場及時反饋公司近期重要情況、傳遞公司核心內在價值，公司在年度業績、季度業績、半年度業績發佈後，及時推出一圖讀懂，通過簡潔的數字與配圖，幫助投資者迅速掌握公司經營概況。
官網設置投資者關係專欄	✓是 □否	
開展投資者關係管理及保護的具體情況		
✓適用 □不適用		
2024年公司通過組織業績發佈會、電話會議、路演、反向路演、股東大會等、參加證券公司舉辦的策略會等多種途徑與投資者和分析師進行溝通，擴大公司在資本市場的影響力。		
公司在季度報告、中期報告、年報公告後召開分析師電話會議、業績說明會，公司高級管理人員會報告有關本公司業績情況及最新發展情況，回答投資者和分析師的提問。		
2024年4月9日在香港舉行了2023年度業績發佈會，吸引了全球的各大金融機構的投資者及資深分析師與會。董事長等董事、高級管理人員出席會議，介紹2023年取得的業績成果以及產業發展狀況，並詳細回答與會人員的問題		
2024年9月10日公司在湖南省株洲市舉辦「與時代同行以軌交築夢」反向路演活動，本次活動旨在加強公司與投資者的溝通交流，增進投資者對上市公司及行業的了解，增進上市公司市場認同和價值實現，提高上市公司質量。		
公司安排專人接聽投資者電話、接收投資者電子郵件，耐心細緻地記錄、解答投資者提出的問題。		



環境、社會責任和其他公司治理

其他方式與投資者溝通交流情況說明

✓適用 ☐不適用

不定期回復E互動上投資者的相關問題

(三) 信息披露透明度

✓適用 ☐不適用

公司嚴格按照《公司法》、《證券法》、《上海證券交易所科創板股票上市規則》及《香港聯交所證券上市規則》等法律、法規、規範性文件的監管要求，履行信息披露義務，保證信息披露的真實、準確、完整、及時、公平，確保所有股東有平等的機會獲得信息，維護全體股東利益，特別是中小股東的利益。公司系統化開展信息披露工作，搭建了暢通的內部信息報告體系、全面監管的工作機制、上下協同的披露程序。從董事會至各子公司，搭建了集合各部門(單元)及分子公司第一負責人和業務骨幹的信息披露聯絡人網絡，並通過內部宣貫，夯實相關聯絡人信息披露義務及內幕信息保密意識。

公司按時披露年報和ESG報告等報告，並同步製作年度報告、半年報、季報可視化解讀「一圖讀懂」，以微信公眾號等多種方式讓投資者更加通俗易懂地了解公司經營情況。同時，發佈公告向資本市場展示公司在完善公司治理、科研進展、業務開拓、社會責任及投資者關係維護等方面的工作亮點。公司信息披露在上海證券交易所滬市上市公司2023至2024年度信息披露工作評價中蟬聯A級。

(四) 機構投資者參與公司治理情況

✓適用 ☐不適用

公司注重與機構投資者建立長期、穩定、良好關係，鼓勵機構投資者通過參與股東大會投票等方式參與公司治理。報告期內，公司召開股東大會4次。同時，公司不斷完善機構投資者參與公司治理的方式，通過路演、反向路演、策略會、電話會議、現場調研等，幫助機構投資者深入了解公司業務和公司價值。

環境、社會責任和其他公司治理



(五) 反商業賄賂及反貪污機制運行情況

☒適用 ☐不適用

本公司嚴格遵循國家法律法規，秉持「正心正道，善為善成」的核心價值觀，將反商業賄賂、反貪污及公平競爭等商業道德原則全面貫徹於內部管理和外部合作各環節，對腐敗問題實行零容忍政策。公司定期召開黨風廉政建設暨反腐敗工作會議，明確重點領域和關鍵環節的工作要求，規範案件舉報、調查、處理、報告及問責程序，持續強化反腐敗工作力度。公司建立了包括信訪舉報及合規舉報在內的多元化舉報渠道，明確舉報處理紀律，並制定舉報人保護措施。

依據《時代電氣廉潔從業管理辦法》《時代電氣禁止商業賄賂管理辦法》《海外反賄賂及反洗錢合規指引》等制度，公司通過定期開展廉潔教育和合規培訓，提升各級領導及關鍵崗位人員的廉潔從業意識，營造良好的企業文化氛圍。在供應商管理方面，公司注重誠信合作與反腐倡廉，組織簽訂《供應商行為準則》，實施廉潔自律承諾，並通過編製廉潔文化折頁進行日常反腐敗宣傳，引導供應商遵守道德規範與法律法規，促進良好商業道德的形成。報告期內，公司未發生腐敗、商業賄賂及重大違反不正當競爭法律法規的事件。

(六) 其他公司治理情況

☐適用 ☒不適用

一、承諾事項履行情況

(一) 公司實際控制人、股東、關聯方、收購人以及公司等承諾相關方在報告期內或持續到報告期內的承諾事項

✓適用 □不適用

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間	是否有 履行期限	承諾期限	是否及時 嚴格履行	如未能 及時履行 應說明 未完成 履行的 具體原因	如未能 及時履行 應說明 應說明 下一步 計劃
與首次公開 發行相關 的承諾	股份限售	中車集團	中車集團關於股份鎖定的承諾：1、自中車時代電氣本次發行A股並上市之日起36個月內，不轉讓或者委託他人管理本集團直接或間接持有的中車時代電氣本次發行A股並上市前已持有的內資股股份(本次發行A股並上市後轉換為A股，不包括在中車時代電氣本次發行A股並上市後從公開市場中新購入的A股股票，以下簡稱「上述股份」)，也不提議由中車時代電氣回購上述股份。2、本集團直接或間接持有的上述股份在鎖定期滿後兩年減持的，減持價不低於發行價。 中車時代電氣本次發行A股並上市後6個月內如A股股票連續20個交易日的收盤價(中車時代電氣A股股票全天下停牌除外)均低於本次發行A股並上市的發行價，或者本次發行A股並上市後6個月期未(如該日不是交易日，則為該日後第一個交易日)收盤價低於本次發行A股並上市的發行價，本集團直接或間接持有的上述股份將在上述鎖定期限屆滿後自動延長6個月的鎖定期。發行價指中車時代電氣本次發行A股並上市的發行價格，如果中車時代電氣本次發行A股並上市後因利潤分配、資本公積金轉增股本、增發、配股等原因進行除權、除息的，則按照上海證券交易所的有關規定作除權除息處理。3、如相關法律法規及規範性文件或中國證券監督管理委員會及上海證券交易所等證券監管機構對股份鎖定期有其他要求，本集團同意對本集團直接或間接所持上述股份的鎖定期進行相應調整。4、本集團承諾承擔並賠償因違反上述承諾或相關法律法規及規範性文件的規定而給中車時代電氣及其控制的企業造成的一切損失。	2020年 12月28日	是	自中車時代電 氣A股上市 之日起36個 月內	是	-	-

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間	是否有 履行期限	是否及時 嚴格履行	如未能 及時履行 應說明 未完成 履行的 具體原因	如未能 及時履行 應說明 應說明 下一步 計劃
股份限售	中車株洲 所、中車 株機公 司、中車 資產管理	中車株洲所、中車株機公司、中車資產管理關於股份鎖定的承諾：1、自中車時代電氣本次發行A股並上市之日起36個月內，不轉讓或者委託他人管理本公司直接或間接持有的中車時代電氣本次發行A股並上市前已持有的內資股股份（本次發行A股並上市後轉換為A股，不包括本公司在中車時代電氣本次發行A股並上市後從公開市場中新買入的A股股票，以下簡稱「上述股份」），也不提議由中車時代電氣回購上述股份。2、本公司持有的上述股份在鎖定期滿後兩年減持的，減持價不低於發行價。中車時代電氣本次發行A股並上市後6個月內如A股股票連續20個交易日的收盤價（中車時代電氣A股股票全天下停牌的除外）均低於本次發行A股並上市的發行價，或者本次發行A股並上市後6個月期未（如該日不是交易日，則為該日後第一個交易日）收盤價低於本次發行A股並上市的發行價，本公司持有的上述股份將在上述鎖定期限屆滿後自動延長6個月的鎖定期。發行價指中車時代電氣本次發行A股並上市的發行價格，如果中車時代電氣本次發行A股並上市後因利潤分配、資本公積金轉增股本、增發、配股等原因進行除權、除息的，則按照上海證券交易所的有關規定作除權除息處理。3、如相關法律法規及規範性文件及中國證券監督管理委員會及上海證券交易所等證券監管機構對股份鎖定期有其他要求，本公司同意對本公司所持有的上述股份的鎖定期進行相應調整。4、本公司承諾承擔並賠償因違反上述承諾或相關法律法規及規範性文件的規定而給中車時代電氣及其控制的企業造成的一切損失。	2020年 12月28日	是	是中車時代電氣A股上市之日起36個月內	是	-	-

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間	是否有 履行期限	承諾期限	是否及時 嚴格履行	如未能 及時履行 應說明 未完成 履行的 具體原因	如未能 及時履行 應說明 應說明 下一步 計劃
------	------	-----	------	------	-------------	------	--------------	--	--

其他	中車株洲所、中車株機公司、中車時代電氣股份有限公司、中車資產管理人員	中車株洲所、中車株機公司、中車時代電氣股份有限公司、中車資產管理人員	中車株洲所、中車株機公司和中車資產管理關於股份減持意向承諾：1、本公司將嚴格依據相關法律法規及規範性文件以及證券監管機構的有關要求、本公司出具的相關承諾執行有關股份鎖定事項。2、鎖定期屆滿後，本公司將根據自身需要，選擇集中競價、大宗交易及協議轉讓等符合屆時有效的相關法律法規及規範性文件規定的方式減持所持中車時代電氣A股股份。3、如本公司在鎖定期屆滿後兩年內減持所持中車時代電氣A股股份的，每年內轉讓所持中車時代電氣A股股份總數不超過屆時有效的相關法律法規及規範性文件規定的限制；減持價格不低於中車時代電氣本次發行A股並上市時的發行價，若中車時代電氣自本次發行A股並上市至本公司減持前有派息、送股、資本公積金轉增股本、增發、配股等除權、除息事項，減持價格下限和股份數將相應進行調整。4、本公司在減持中車時代電氣A股股份時，將根據《上海證券交易所科创板股票上市規則》（上證發[2019]22號）、《上市公司股東、董監高減持股份的若干規定》（中國證券監督管理委員會公告[2017]9號）、《上海證券交易所上市公司股東及董事、監事、高級管理人員減持股份實施細則》（上證發[2017]24號）等相關法律法規及規範性文件的規定，依法公告具體減持計劃，並遵守相關減持方式、減持比例、減持價格、信息披露等規定，保證減持中車時代電氣A股股份的行為符合中國證券監督管理委員會、上海證券交易所的相關規定。5、本公司將嚴格遵守上述承諾，若本公司違反上述承諾減持所持中車時代電氣A股股份，本公司則自願將減持所得收益上繳至中車時代電氣並同意歸中車時代電氣所有。如本公司未將前述違規減持公司股票所得收益上交中車時代電氣，則中車時代電氣有權扣留應付本公司現金分紅中與本公司應上交中車時代電氣的違規減持所得金額相等的現金分紅。	2020年12月28日	是	長期有效	是	-	-
----	------------------------------------	------------------------------------	--	-------------	---	------	---	---	---

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間	是否有 履行期限	承諾期限	是否及時 嚴格履行	如未能 及時履行 應說明 未完成 履行的 具體原因	如未能 及時履行 應說明 應說明 下一步 計劃
其他		公司、中車株洲所及公司董事(不包括獨立非執行董事)、高級管理	公司、控股股東中車株洲所及公司董事(不包括獨立非執行董事)、高級管理人員就穩定A股股價措施承諾如下： 一、穩定股價措施的啟動和停止條件 1. 穩定股價措施的啟動條件 公司本次發行A股並上市之日起三年內，如非因不可抗力因素所致，公司A股股票連續20個交易日(公司A股股票全天下停牌的交易日除外，下同)的收盤價均低於公司公開披露的最近一期經審計的每股淨資產(最近一期審計基準日後，因利潤分配、資本公積轉增股本、增發、配股等事項導致公司淨資產或股份總數發生變化的，則每股淨資產相應進行調整，下同)，且同時滿足回購、增持公司股份等行為的相關法律、法規和規範性文件的規定，則觸發公司及相關主體履行穩定公司股價措施。 2. 穩定股價措施的停止條件 自穩定股價措施的啟動條件滿足後，若出現以下任一情形，則已制定或公告的穩定股價措施終止執行，已開始執行的穩定股價措施視為實施完畢而無需繼續執行：1、在本承諾穩定股價的具體措施的實施期間內或實施前，如公司A股股票連續5個交易日收盤價均不低於公司最近一期經審計的每股淨資產；2、繼續實施穩定股價措施將導致股權分佈不符合公司股票上市地上市規則項下的上市條件或將違反當時有效的相關禁止性規定的，或增持公司股份將觸發全面要約收購義務。	2020年 12月28日	是	長期有效	是	-	-

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間	是否有 履行期限	承諾期限	是否及時 嚴格履行	如未能 及時履行 應說明 未完成 履行的 具體原因	如未能 及時履行 應說明 應說明 下一步 計劃
二、穩定股價預案的具體措施 當穩定股價措施的啟動條件滿足時，可以視公司實際情況、股票市場情況，按以下順序實施穩定股價措施：1、公司控股股東增持公司A股股票，2、公司回購公司A股股票，3、公司董事(不包括獨立非執行董事，下同)和高級管理人員增持公司A股股票。 1. 公司控股股東的穩定股價措施 (1) 控股股東為穩定股價之目的增持A股股份，應符合《上市公司收購管理辦法》及《上市公司股東及其一致行動人增持股份行為指引》等相關法律、法規、規範性文件的規定，且不應導致公司股權分佈不符合公司股票上市地上市規則項下的上市條件。 (2) 在公司出現應啟動穩定股價措施的條件時，公司控股股東應在啟動穩定股價措施的條件觸發後的20個交易日內，就其是否有增持公司A股股票的具體計劃書面通知公司並由公司進行公告，如有具體計劃，應披露擬增持A股股份的數量範圍、價格區間、增持資金來源、增持方式、完成時間等信息，且該次計劃增持總金額不低於人民幣1億元。									

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間	是否有 履行期限	承諾期限	是否及時 嚴格履行	如未能 及時履行 應說明 未完成 履行的 具體原因	如未能 及時履行 應說明 應說明 下一步 計劃
2. 公司的穩定股價措施									
(1) 公司為穩定A股股價之目的回購A股股份，應符合《上市公司回購社會公眾股份管理辦法(試行)》、《關於上市公司以集中競價交易方式回購股份的補充規定》《關於支持上市公司回購股份的意見》和《上海證券交易所上市公司回購股份實施細則》等相關法律、法規、規範性文件的規定，且不應導致公司股權分佈不符合公司股票上市地上市規則項下的上市條件。									
(2) 如控股股東未如期通知前述具體A股增持計劃，或明確表示未有A股增持計劃的，則公司董事會將在啟動穩定股價措施的條件首次觸發後的20個交易日內公告是否有具體A股股份回購計劃，如有，應披露擬回購A股股份的數量範圍、價格區間、回購資金來源、完成時間等信息，且該次回購總金額不低於人民幣1億元。公司需在履行相關法律、法規、規範性文件所規定的相關程序並取得所需的批准後，實施穩定股價措施。									

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間	是否有 履行期限	承諾期限	是否及時 嚴格履行	如未能 及時履行 應說明 未完成 履行的 具體原因	如未能 及時履行 應說明 應說明 下一步 計劃
3. 公司董事及高級管理人員的穩定股價措施 (1) 公司董事及高級管理人員為穩定A股股價之目的增持A股股份，應符合《上市公司收購管理辦法》及《上市公司董事、監事和高級管理人員所持本公司股份及其變動管理規則》等法律、法規、規範性文件的條件和要求，且不應導致公司股權分佈不符合公司股票上市地上市規則項下的上市條件。 (2) 如公司董事會未如期公告前述A股股份回購計劃，或因各種原因導致前述A股股份回購計劃未能獲得董事會或股東大會的批准，在符合法律、法規、公司股票上市地上市規則及有關政策要求的前提下，公司時任董事及高級管理人員應在啟動穩定A股股價措施的條件觸發後30個交易日內(如期間存在N個交易日限制董事、高級管理人員買賣A股股票，則董事、高級管理人員應在啟動穩定A股股價措施的條件首次觸發後的30+N個交易日內)或前述A股股份回購計劃未能通過董事會或股東大會後的10個交易日內(如期間存在N個交易日限制董事、高級管理人員買賣A股股票，則董事、高級管理人員應在前述A股股份回購計劃未能通過董事會或股東大會後的10+N個交易日內)就增持公司A股股票的具體計劃書面通知公司並由公司進行公告，包括但不限於擬增持A股股份的數量範圍、價格區間、完成時間等信息。董事、高級管理人員各自累計增持金額不低於其上年度自公司領取的薪酬總額(稅後)的10%。									

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間	是否有 履行期限	承諾期限	是否及時 嚴格履行	如未能 及時履行 應說明 未完成 履行的 具體原因	如未能 及時履行 應說明 應說明 下一步 計劃
------	------	-----	------	------	-------------	------	--------------	--	--

(3) 公司本次發行A股並上市之日起三年內新聘用的董事、高級管理人員須遵照本次發行A股並上市時董事、高級管理人員已作出的穩定股價的承諾要求履行相關義務。

4. 公司穩定A股股價措施不以股價高於每股淨資產為目標。當次穩定A股股價措施實施後的120個交易日內，控股股東、公司、董事及高級管理人員的A股增持或回購義務自動解除。從履行完畢前款三項規定任意增持或回購A股措施後的第121個交易日開始，若再次觸發穩定股價措施的啟動條件的，則控股股東、公司、董事及高級管理人員將按前款規定啟動下一輪穩定A股股價的具體措施。

5. 控股股東、公司、董事及高級管理人員在履行其A股回購或增持義務時，應按照相關法律、法規、公司股票上市地上市規則及其他適用的監管規定履行相應的信息披露義務，並須符合國有資產監管等相關規定。

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間	是否有 履行期限	承諾期限	是否及時 嚴格履行	如未能 及時履行 應說明 未完成 履行的 具體原因	如未能 及時履行 應說明 應說明 下一步 計劃
三、相關約束措施									
1. 公司控股股東違反本承諾的約束措施									
如已公告公司控股股東A股增持具體計劃但由於主觀原因不能實際履行，則公司應將控股股東應履行其A股增持義務相等金額的應付控股股東的現金分紅予以截留，直至控股股東履行其A股增持義務。同時控股股東持有的公司A股股份不得轉讓，直至控股股東按本承諾內容的規定採取相應的穩定A股股價措施並實施完畢時為止。									
2. 公司違反本承諾的約束措施									
如公司已經公告公司A股股份回購計劃但由於主觀原因未能實際履行的，則公司應根據相關法律、行政法規、部門規章以及公司股票上市地上市規則規定及監管部門要求承擔相應責任。									
3. 公司董事及高級管理人員違反本承諾的約束措施									
如公司董事及高級管理人員在任職期間因主觀原因未能按本承諾的相關約定履行其A股增持義務，公司將自未能履行約定義務當月起凍結相關人員每月薪酬的30%及現金分紅(如有)，累計凍結金額等於其為履行A股增持義務應支付的金額，直至相關董事、高級管理人員按本承諾內容的規定採取相應的穩定股價措施並實施完畢時為止。									

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間	是否有 履行期限	承諾期限	是否及時 嚴格履行	如未能 及時履行 應說明 未完成 履行的 具體原因	如未能 及時履行 應說明 應說明 下一步 計劃
			4. 如因公司股票上市地上市規則等證券監管法規對於社會公眾股東最低持股A股比例的規定或其他相關禁止性規定導致控股股東、公司、董事及高級管理人員在一定時期內無法履行其A股增持或回購義務的，相關責任主體可免於前述約束措施，但亦應積極採取其他措施穩定A股股價。						
	其他	公司	公司對股份回購和股份購回的措施和承諾 發行人就股份回購和股份購回作出以下承諾： 1. 公司承諾本次發行之招股說明書及其他信息披露資料不存在虛假記載、誤導性陳述或重大遺漏，並對其真實性、準確性、完整性承擔相應的法律責任。 2. 若招股說明書及其他信息披露資料存在虛假記載、誤導性陳述或者重大遺漏，或存在以欺詐手段騙取發行註冊的情形，致使股東和社會公眾投資者在買賣公司的證券交易中遭受損失的，公司將根據中國證監會或人民法院等有權部門的最終處理決定或生效判決，依照相關法律、法規、規範性文件的規定承擔民事賠償責任，賠償股東和社會公眾投資者損失。 3. 若中國證監會、上海證券交易所或其他有權部門認定招股說明書及其他信息披露資料內容存在任何虛假記載、誤導性陳述或者重大遺漏之情形，且該等情形對判斷公司是否符合法律、法規、規範性文件規定的發行及上市條件構成重大且實質影響的，則公司承諾將按如下方式依法回購公司本次發行的全部A股股票：	2020年 12月28日	是	長期有效	是	-	-

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間	是否有 履行期限	承諾期限	是否及時 嚴格履行	如未能 及時履行 應說明 未完成 履行的 具體原因	如未能 及時履行 應說明 應說明 下一步 計劃
------	------	-----	------	------	-------------	------	--------------	--	--

(1) 在法律允許的情形下，若上述情形發生於公司本次發行的A股股票已完成發行但未上市交易的階段內，自中國證監會、上海證券交易所或其他有權部門認定公司存在上述情形之日起5個工作日內，公司將按照發行價並加算銀行同期存款利息向網上中籤投資者及網下配售投資者回購本次發行的全部A股股票。

(2) 在法律允許的情形下，若上述情形發生於公司本次發行的A股股票已完成上市交易之後，自中國證監會、上海證券交易所或其他有權部門認定公司存在上述情形之日起10個工作日內，公司董事會將啟動股票回購有關的程序，依照所適用的法律、法規、規範性文件及公司章程等規定回購本次發行的全部A股股票，回購價格不低於公司A股股票發行價加算股票發行後至回購時相關期間銀行同期活期存款利息或中國證監會認可的其他價格(公司如有分紅、派息、送股、資本公積金轉增股本、配股等除權除息事項，前述價格應相應調整)。

若前述承諾未能履行、明確已無法履行或無法按期履行的，公司將在中國證監會指定媒體上公開說明承諾未能履行、無法履行或無法按期履行的具體原因，並向股東和社會公眾投資者道歉；股東及社會公眾投資者有權通過法律途徑要求公司履行承諾，同時因不履行承諾造成股東及社會公眾投資者損失的，公司將依法進行賠償。

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間	是否有 履行期限	承諾期限	是否及時 嚴格履行	是否及 時履行 應說明 未完成 履行的 具體原因	如未能 及時履行 應說明 應說明 下一步 計劃
------	------	-----	------	------	-------------	------	--------------	---	--

其他	中車株洲所	中車株洲所就股份回購和股份購回作出以下承諾：	2020年 12月28日	是	長期有效	是	-	-
		1. 中車時代電氣本次發行之招股說明書及其他信息披露資料不存在虛假記載、誤導性陳述或者重大遺漏，本公司對其真實性、準確性、完整性承擔相應的法律責任。						
		2. 若中車時代電氣招股說明書及其他信息披露資料存在虛假記載、誤導性陳述或者重大遺漏，或存在以欺詐手段騙取發行註冊的情形，致使其他股東和社會公眾投資者在買賣中車時代電氣的證券交易中遭受損失的，本公司將根據中國證監會或人民法院等有權部門的最終處理決定或生效判決，依照相關法律、法規、規範性文件的規定承擔民事賠償責任，賠償其他股東和社會公眾投資者損失。						
		3. 若中國證監會、上海證券交易所或其他有權部門認定中車時代電氣招股說明書及其他信息披露資料所載內容存在任何虛假記載、誤導性陳述或者重大遺漏之情形，且該等情形對判斷中車時代電氣是否符合法律、法規、規範性文件規定的發行及上市條件構成重大且實質影響的，本公司將利用控股股東地位督促中車時代電氣依法回購中車時代電氣本次發行的全部A股股票。						
		若前述承諾未能履行，明確已無法履行或無法按期履行的，本公司將在中國證監會指定媒體上公開說明承諾未能履行、無法履行或無法按期履行的具體原因，並向中車時代電氣其他股東和社會公眾投資者道歉；中車時代電氣其他股東及社會公眾投資者有權通過法律途徑要求本公司履行承諾，同時因不履行承諾造成中車時代電氣其他股東及社會公眾投資者損失的，本公司將依法進行賠償。」						

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間	是否有 履行期限	承諾期限	是否及時 嚴格履行	如未能 及時履行 應說明 未完成 履行的 具體原因	如未能 及時履行 應說明 應說明 下一步 計劃
------	------	-----	------	------	-------------	------	--------------	--	--

其他	中車集團	中車集團就股份回購和股份購回作出以下承諾：	2020年 12月28日	是	長期有效	是	-	-
1. 中車時代電氣本次發行之招股說明書及其他信息披露資料不存在虛假記載、誤導性陳述或者重大遺漏，本集團對其真實性、準確性、完整性承擔相應的法律責任。 2. 若中車時代電氣招股說明書及其他信息披露資料存在虛假記載、誤導性陳述或者重大遺漏，或存在以欺詐手段騙取發行註冊的情形，致使中車時代電氣股東和社會公眾投資者在買賣中車時代電氣的證券交易中遭受損失的，本集團將根據中國證監會或人民法院等有權部門的最終處理決定或生效判決，依照相關法律、法規、規範性文件的規定承擔民事賠償責任，賠償中車時代電氣股東和社會公眾投資者損失。 3. 若中國證監會、上海證券交易所或其他有權部門認定中車時代電氣招股說明書及其他信息披露資料所載內容存在任何虛假記載、誤導性陳述或者重大遺漏之情形，且該等情形對判斷中車時代電氣是否符合法律、法規、規範性文件規定的發行及上市條件構成重大且實質影響的，本集團將督促中車時代電氣依法回購中車時代電氣本次發行的全部A股股票。								

若前述承諾未能履行、明確已無法履行或無法按期履行的，本集團將在中國證監會指定媒體上公開說明承諾未能履行、無法履行或無法按期履行的具體原因，並向中車時代電氣股東和社會公眾投資者道歉；中車時代電氣股東及社會公眾投資者有權通過法律途徑要求本集團履行承諾，同時因不履行承諾造成中車時代電氣股東及社會公眾投資者損失的，本集團將依法進行賠償。

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間	是否有 履行期限	承諾期限	是否及時 嚴格履行	如未能 及時履行 應說明 未完成 履行的 具體原因	如未能 及時履行 應說明 應說明 下一步 計劃
其他	公司	公司	公司對不存在欺詐發行上市行為作出如下承諾： 1. 公司保證本次發行不存在任何欺詐發行的情形。	2020年 12月28日	是	長期有效	是	-	-
			2. 如公司不符合發行上市條件，以欺騙手段騙取發行註冊並已經發行上市的，公司將在中國證券監督管理委員會等有權部門確認後5個工作日內啟動股份購回程序，購回公司本次公開發行的全部新股。						
其他	中車株洲所	中車株洲所	中車株洲所對不存在欺詐發行上市行為作出如下承諾： 1. 本公司保證中車時代電氣本次發行不存在任何欺詐發行的情形。	2020年 12月28日	是	長期有效	是	-	-
			2. 如中車時代電氣不符合發行上市條件，以欺騙手段騙取發行註冊並已經發行上市的，本公司將在中國證券監督管理委員會等有權部門確認後5個工作日內啟動股份購回程序，購回中車時代電氣本次公開發行的全部新股。						
其他	中車集團	中車集團	中車集團對不存在欺詐發行上市行為作出如下承諾： 1. 本集團保證中車時代電氣本次發行不存在任何欺詐發行的情形。	2020年 12月28日	是	長期有效	是	-	-
			2. 如中車時代電氣不符合發行上市條件，以欺騙手段騙取發行註冊並已經發行上市的，本集團將在中國證券監督管理委員會等有權部門確認後5個工作日內啟動股份購回程序，購回中車時代電氣本次公開發行的全部新股。						

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間	是否有 履行期限	承諾期限	是否及時 嚴格履行	如未能 及時履行 應說明 未完成 履行的 具體原因	如未能 及時履行 應說明 應說明 下一步 計劃
	其他	公司	公司對本次發行上市攤薄即期回報採取的填補措施作出承諾： 公司承諾本次發行A股並上市後將採取持續加強技術研發與產品創新、提升經營管理效率、加強募集資金管理以及強化投資者回報機制等措施，提高銷售收入，增厚未來收益，提升股東回報，以填補本次發行A股並上市對即期回報的攤薄。	2020年 12月28日	是	長期有效	是	-	-
	其他	中車株洲所	中車株洲所對本次發行上市攤薄即期回報採取的填補措施作出如下承諾： 1. 本公司將嚴格執行關於上市公司治理的各項法律、法規及規章制度，保護中車時代電氣和公眾股東的利益，不越權干預中車時代電氣的經營管理活動。 2. 本公司承諾不以任何方式侵佔中車時代電氣的利益，並遵守相關法律法規及規範性文件的規定。 3. 本公司承諾嚴格履行本公司所作出的上述承諾事項。如果本公司違反本公司作出的承諾或拒不履行承諾，本公司將按照《關於首發及再融資、重大資產重組攤薄即期回報有關事項的指導意見》等相關規定履行解釋、道歉等相應義務，並同意中國證券監督管理委員會、上海證券交易所和中國上市公司協會依法作出的監管措施或自律監管措施；給中車時代電氣或者中車時代電氣其他股東造成損失的，本公司願意依法承擔相應補償責任。	2020年 12月28日	是	長期有效	是	-	-

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間	是否有 履行期限	承諾期限	是否及時 嚴格履行	如未能 及時履行 應說明 未完成 履行的 具體原因	如未能 及時履行 應說明 應說明 下一步 計劃
	其他	中車集團	中車集團對本次發行上市攤薄即期回報採取的填補措施作出如下承諾： 1. 本集團將嚴格執行關於上市公司治理的各項法律、法規及規章制度，保護中車時代電氣和公眾股東的利益，不越權干預中車時代電氣的經營管理活動。 2. 本集團承諾不以任何方式侵佔中車時代電氣的利益，並遵守相關法律法規及規範性文件的規定。 3. 本集團承諾嚴格履行本集團所作出的上述承諾事項。如果本集團違反本集團作出的承諾或拒不履行承諾，本集團將按照《關於首發及再融資、重大資產重組攤薄即期回報有關事項的指導意見》等相關規定履行解釋、道歉等相關義務，並同意中國證券監督管理委員會、上海證券交易所和中國上市公司協會依法作出的監管措施或自律監管措施；給中車時代電氣或者中車時代電氣股東造成損失的，本集團願意依法承擔相應補償責任。	2020年 12月28日	是	長期有效	是	-	-

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間	是否有 履行期限	承諾期限	是否及時 嚴格履行	如未能 及時履行 應說明 未完成 履行的 具體原因	如未能 及時履行 應說明 應說明 下一步 計劃
其他		公司董事、 高級管理 人員	公司董事、高級管理人員對本次發行上市攤薄即期回報採取的填補措施作出如下承諾： 1. 承諾不無償或以不公平條件向其他單位或者個人輸送利益，也不採用其他方式損害公司利益； 2. 承諾對董事和高級管理人員的職務消費行為進行約束； 3. 承諾不動用公司資產從事與其履行職責無關的投資、消費活動； 4. 承諾積極推動公司薪酬制度的完善，使之更符合填補即期回報的要求；支持由董事會或薪酬委員會制定的薪酬制度與公司填補回報措施的執行情況相掛鉤，並嚴格遵守該等制度； 5. 承諾在公司設立股權激勵計劃(如有)時，積極支持股權激勵的行權條件與公司填補回報措施的執行情況相掛鉤； 6. 本人將嚴格遵守公司制定的填補回報措施，將根據未來中國證監會、上海證券交易所等監管機構出台的相關規定，積極採取一切必要、合理措施，在本人職權範圍內督促公司制定的填補回報措施的執行； 7. 本承諾出具日後至公司本次發行A股並上市完成前，若中國證監會或上海證券交易所另行頒佈關於攤薄即期填補回報措施及其承諾的新的監管規定時，且上述承諾不能滿足中國證監會或上海證券交易所該等規定時，本人承諾屆時將按照中國證監會或上海證券交易所的規定出具補充承諾。	2020年 12月28日	是	長期有效	是	-	-

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間	是否有 履行期限	承諾期限	是否及時 嚴格履行	如未能 及時履行 應說明 未完成 履行的 具體原因	如未能 及時履行 應說明 應說明 下一步 計劃
	分紅	公司	公司就利潤分配政策作出承諾如下： 公司將嚴格按照有關法律法規、《株洲中車時代電氣股份有限公司章程》和《株洲中車時代電氣股份有限公司首次公開發行A股股票並在科创板上市後未來三年股東紅利回報規劃》規定的利潤分配政策向股東分配利潤，嚴格履行利潤分配方案的審議程序。如違反承諾給投資者造成損失的，公司將向投資者依法承擔責任。	2020年 12月28日	是	長期有效	是	-	-
	其他	公司	公司就依法承擔賠償或賠償責任作出承諾如下： 1. 招股說明書及其他信息披露資料所載之內容不存在虛假記載、誤導性陳述或重大遺漏之情形，且對招股說明書及其他信息披露資料所載內容的真實性、準確性、完整性承擔相應的法律責任。 2. 若招股說明書及其他信息披露資料所載之內容存在虛假記載、誤導性陳述或重大遺漏，致使投資者在證券發行和交易中遭受損失的，則公司將依照相關法律、法規規定承擔民事賠償責任，賠償投資者損失。該等損失的賠償金額以投資者因此而實際發生的直接損失為限，具體的賠償標準、賠償主體範圍、賠償金額等細節內容待上述情形實際發生時，依據最終確定的賠償方案為準，或以中國證券監督管理委員會、上海證券交易所或司法機關認定的方式或金額確定。	2020年 12月28日	是	長期有效	是	-	-

3. 若法律、法規、規範性文件及中國證券監督管理委員會或上海證券交易所對公司因違反上述承諾而應承擔的相關責任及後果有不同規定，公司自願無條件地遵從該等規定。

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間	是否有 履行期限	承諾期限	是否及時 嚴格履行	如未能 及時履行 應說明 未完成 履行的 具體原因	如未能 及時履行 應說明 應說明 下一步 計劃
	其他	中車株洲所	中車株洲所就依法承擔賠償或賠償責任作出承諾如下：	2020年 12月28日	是	長期有效	是	-	-
			1. 招股說明書及其他信息披露資料所載之內容不存在虛假記載、誤導性陳述或重大遺漏之情形，且對招股說明書及其他信息披露資料所載內容的真實性、準確性、完整性承擔相應的法律責任。 2. 若招股說明書及其他信息披露資料所載之內容存在虛假記載、誤導性陳述或者重大遺漏，致使投資者在證券發行和交易中遭受損失的，則本公司將依照相關法律、法規規定承擔民事賠償責任，賠償投資者損失。該等損失的賠償金額以投資者因此而實際發生的直接損失為限，具體的賠償標準、賠償主體範圍、賠償金額等細節內容待上述情形實際發生時，依據最終確定的賠償方案為準，或以中國證券監督管理委員會、上海證券交易所或司法機關認定的方式或金額確定。 3. 若法律、法規、規範性文件及中國證券監督管理委員會或上海證券交易所對本公司因違反上述承諾而應承擔的相關責任及後果有不同規定，本公司自願無條件地遵從該等規定。						

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間	是否有 履行期限	承諾期限	是否及時 嚴格履行	如未能 及時履行 應說明 未完成 履行的 具體原因	如未能 及時履行 應說明 應說明 下一步 計劃
	其他	中車集團	中車集團就依法承擔賠償或賠償責任作出承諾如下： 1. 招股說明書及其他信息披露資料所載之內容不存在虛假記載、誤導性陳述或重大遺漏之情形，且對招股說明書及其他信息披露資料所載內容的真實性、準確性、完整性承擔相應的法律責任。 2. 若招股說明書及其他信息披露資料所載之內容存在虛假記載、誤導性陳述或者重大遺漏，致使投資者在證券發行和交易中遭受損失的，則本集團將依照相關法律、法規規定承擔民事賠償責任，賠償投資者損失。該等損失的賠償金額以投資者因此而實際發生的直接損失為限，具體的賠償標準、賠償主體範圍、賠償金額等細節內容待上述情形實際發生時，依據最終確定的賠償方案為準，或以中國證券監督管理委員會、上海證券交易所或司法機關認定的方式或金額確定。 3. 若法律、法規、規範性文件及中國證券監督管理委員會或上海證券交易所對本集團因違反上述承諾而應承擔的相關責任及後果有不同規定，本集團自願無條件地遵從該等規定。	2020年 12月28日	是	長期有效	是	-	-

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間	是否有 履行期限	承諾期限	是否及時 嚴格履行	如未能 及時履行 應說明 未完成 履行的 具體原因	如未能 及時履行 應說明 應說明 下一步 計劃
	其他	公司董事、 監事、高 級管理人 員	公司董事、監事及高級管理人員就依法承擔賠償或賠償責任作出承諾如下： 1. 招股說明書及其他信息披露資料所載之內容不存在虛假記載、誤導性陳述或重大遺漏之情形，且本人對招股說明書所載內容的真實性、準確性、完整性承擔相應的法律責任。	2020年 12月28日	是	長期有效	是	-	-
			2. 若招股說明書及其他信息披露資料所載之內容存在虛假記載、誤導性陳述或者重大遺漏，致使投資者在證券發行和交易中遭受損失的，本人將依照相關法律、法規規定承擔民事賠償責任，賠償投資者損失。該等損失的賠償金額以投資者因此而實際發生的直接損失為限，具體的賠償標準、賠償主體範圍、賠償金額等細節內容待上述情形實際發生時，依據最終確定的賠償方案為準，或以中國證券監督管理委員會、上海證券交易所或司法機關認定的方式或金額確定。						

3. 若法律、法規、規範性文件及中國證監會或證券交易所對本人因違反上述承諾而應承擔的相關責任及後果有不同規定，本人自願無條件地遵從該等規定。

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間	是否有 履行期限	承諾期限	是否及時 嚴格履行	如未能 及時履行 應說明 未完成 履行的 具體原因	如未能 及時履行 應說明 應說明 下一步 計劃
	其他	公司	公司就未履行相關公開承諾同意採取如下約束措施 1. 公司在招股說明書中公開發出的相關承諾中已經包含約束措施的，則以該等承諾中明確的約束措施為準；若公司違反該等承諾，公司同意採取該等承諾中已經明確的約束措施。 2. 公司在招股說明書中公開發出的相關承諾中未包含約束措施的，若公司非因不可抗力原因導致未能完全或有效履行該等承諾，則同意採取如下約束措施： (1) 公司將在股東大會、上海證券交易所以及中國證券監督管理委員會指定報刊上公開說明未履行承諾的具體原因並向股東和社會公眾投資者道歉； (2) 公司將按照有關法律法規的規定及監管部門的要求承擔相應責任； (3) 若因公司未能履行上述承諾事項導致股東和社會公眾投資者在證券交易中遭受損失，公司將依法向股東和社會公眾投資者賠償損失； (4) 公司未完全消除未履行相關承諾事項所產生的不利影響之前，公司不得以任何形式向對公司該等未履行承諾的行為負責有個人責任之董事、監事、高級管理人員增加薪資或津貼； (5) 其他根據屆時相關規定可以採取的措施。	2020年 12月28日	是	長期有效	是	-	-

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間	是否有 履行期限	承諾期限	是否及時 嚴格履行	如未能 及時履行 應說明 未完成 履行的 具體原因	如未能 及時履行 應說明 應說明 下一步 計劃
其他		中車株洲所	中車株洲所就未履行相關公開承諾同意採取如下約束措施： 1. 本公司在招股說明書中公開作出的相關承諾中已經包含約束措施的，則以該等承諾中明確的約束措施為準；若本公司違反該等承諾，本公司同意採取該等承諾中已經明確的約束措施。 2. 本公司在招股說明書中公開作出的相關承諾中未包含約束措施的，若本公司非因不可抗力原因導致未能完全或有效履行該等承諾，則同意採取如下約束措施： (1) 本公司將在上海證券交易所以及中國證券監督管理委員會指定報刊上公開說明未履行承諾的具體原因並向中車時代電氣其他股東和社會公眾投資者道歉； (2) 本公司將按照有關法律法規的規定及監管部門的要求承擔相應責任； (3) 若因本公司未能履行上述承諾事項導致中車時代電氣其他股東和社會公眾投資者在證券交易中遭受損失，本公司將依法向中車時代電氣其他股東和社會公眾投資者賠償損失； (4) 其他根據屆時相關規定可以採取的措施。	2020年 12月28日	是	長期有效	是	-	-

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間	是否有 履行期限	承諾期限	是否及時 嚴格履行	如未能 及時履行 應說明 未完成 履行的 具體原因	如未能 及時履行 應說明 應說明 下一步 計劃
	其他	中車集團	中車集團就未履行相關公開承諾同意採取如下約束措施： 1. 本集團在招股說明書中公開作出的相關承諾中已經包含約束措施的，則以該等承諾中明確的約束措施為準；若本集團違反該等承諾，本集團同意採取該等承諾中已經明確的約束措施。 2. 本集團在招股說明書中公開作出的相關承諾中未包含約束措施的，若本集團非因不可抗力原因導致未能完全或有效履行該等承諾，則同意採取如下約束措施： (1) 本集團將在上海證券交易所以及中國證券監督管理委員會指定報刊上公開說明未履行承諾的具體原因並向中車時代電氣股東和社會公眾投資者道歉； (2) 本集團將按照有關法律法規的規定及監管部門的要求承擔相應責任； (3) 若因本集團未能履行上述承諾事項導致中車時代電氣股東和社會公眾投資者在證券交易中遭受損失，本集團將依法向中車時代電氣股東和社會公眾投資者賠償損失； (4) 其他根據屆時相關規定可以採取的措施。	2020年 12月28日	是	長期有效	是	-	-

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間	是否有 履行期限	承諾期限	是否及時 嚴格履行	如未能 及時履行 應說明 未完成 履行的 具體原因	如未能 及時履行 應說明 應說明 下一步 計劃
	其他	公司董事、 監事及高 級管理人 員	公司董事、監事及高級管理人員就未履行相關公開承諾同意採取如下約束措施： 1. 本人在招股說明書中公開作出的相關承諾中已經包含約束措施的，則以該等承諾中明確的約束措施為準；若本人違反該等承諾，本人同意採取該等承諾中已經明確的約束措施。 2. 本人在招股說明書中公開作出的相關承諾中未包含約束措施的，若本人非因不可抗力原因導致未能完全或有效履行該等承諾，則同意採取如下約束措施： (1) 本人將在股東大會、上海證券交易所以及中國證券監督管理委員會指定報刊上公開說明未履行承諾的具體原因並向股東和社會公眾投資者道歉； (2) 本人將按照有關法律法規的規定及監管部門的要求承擔相應責任； (3) 若因本人未能履行上述承諾事項導致股東和社會公眾投資者在證券交易中遭受損失，本人將依法向股東和社會公眾投資者賠償損失； (4) 本人若從中車時代電氣處領取薪酬，則同意中車時代電氣停止向本人發放薪酬，並將此直接用於執行本人未履行的承諾或用於賠償因本人未履行承諾而給中車時代電氣及其股東造成的損失； (5) 其他根據屆時相關規定可以採取的措施。	2020年 12月28日	是	長期有效	是	-	-

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間	是否有 履行期限	承諾期限	是否及時 嚴格履行	如未能 及時履行 應說明 未完成 履行的 具體原因	如未能 及時履行 應說明 下一步 計劃
其他	中車株洲所	中車株洲所	中車株洲所就避免資金佔用事項承諾如下： 1. 截至本承諾函出具日，本公司及本公司控制的企業（不包括中車時代電氣及其控制的企業）不存在非經營性佔用中車時代電氣及其控制的企業資金的情況。 2. 本公司承諾，自本承諾出具之日起，本公司及本公司控制的企業將不以借款、代償債務、代墊款項或其他任何方式佔用中車時代電氣及其控制的企業的資金，且將嚴格遵守法律、法規關於上市公司法人治理的相關規定，避免與中車時代電氣及其控制的企業發生與正常生產經營無關的資金往來；也不要求中車時代電氣違規向本公司及本公司控制的企業提供任何形式的擔保。 3. 本公司承諾，如出現因本公司違反上述承諾導致中車時代電氣或中車時代電氣其他股東的權益受到損害，本公司願意承擔由此產生的全部責任，充分賠償或補償由此給中車時代電氣或中車時代電氣其他股東造成的實際損失。	2020年 12月28日	是	長期有效	是	-	-

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間	是否有 履行期限	承諾期限	是否及時 嚴格履行	如未能 及時履行 應說明 未完成的 履行的具 體原因	如未能 及時履行 應說明 應說明 下一步 計劃
其他	中車集團	中車集團	中車集團就避免資金佔用事項承諾如下： 1. 截至本承諾函出具日，本集團及本集團控制的企業（不包括中車時代電氣及其控制的企業）不存在非經營性佔用中車時代電氣及其控制的企業資金的情況。 2. 本集團承諾，自本承諾出具之日起，本集團及本集團控制的企業將不以借款、代償債務、代墊款項或其他任何方式佔用中車時代電氣及其控制的企業的資金，且將嚴格遵守法律、法規關於上市公司法人治理的相關規定，避免與中車時代電氣及其控制的企業發生與正常生產經營無關的資金往來；也不要求中車時代電氣違規向本集團及本集團控制的企業提供任何形式的擔保。 3. 本集團承諾，如出現因本集團違反上述承諾導致中車時代電氣或其股東的權益受到損害，本集團願意承擔由此產生的全部責任，充分賠償或補償由此給中車時代電氣或其股東造成的實際損失。	2020年 12月28日	是	長期有效	是	-	-

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間	是否有 履行期限	承諾期限	是否及時 嚴格履行	如未能 及時履行 應說明 未完成 履行的 具體原因	如未能 及時履行 應說明 應說明 下一步 計劃
------	------	-----	------	------	-------------	------	--------------	--	--

- | | | | | | | | | |
|------------|-------|------------------------|-----------------|---|------|---|---|---|
| 解決關聯交
易 | 中車株洲所 | 中車株洲所關於規範關聯交易的承諾，具體如下： | 2020年
12月28日 | 是 | 長期有效 | 是 | - | - |
|------------|-------|------------------------|-----------------|---|------|---|---|---|
1. 本公司及本公司控制的企業(不包括中車時代電氣及其控制的企業，下同)將盡量避免與中車時代電氣及其控制的企業之間發生不必要的關聯交易。
 2. 對於與中車時代電氣及其控制的企業經營活動相關的且無法避免的關聯交易，本公司及本公司控制的企業將嚴格遵循有關法律法規及規範性文件關於關聯交易的相關要求；遵循平等互利、誠實信用、等價有償、公平合理的交易原則，以公允價格與中車時代電氣及其控制的企業進行交易，保證不通過關聯交易損害中車時代電氣及中車時代電氣其他股東的合法權益；保證不會利用關聯交易轉移中車時代電氣利潤，不通過影響中車時代電氣的經營決策來損害中車時代電氣及中車時代電氣其他股東的合法權益。
 3. 本公司不會利用控股股東地位，謀求中車時代電氣及其控制的企業在業務經營等方面給予本公司及本公司控制的企業優於獨立第三方的條件或利益。
 4. 本公司承諾將賠償中車時代電氣及其控制的企業因本公司及本公司控制的企業違反本承諾函任何條款而遭受／發生的一切實際損失、損害和開支，並依法承擔相應的法律責任。

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間	是否有 履行期限	承諾期限	是否及時 嚴格履行	如未能 及時履行 應說明 未完成 履行的 具體原因	如未能 及時履行 應說明 應說明 下一步 計劃
	解決關聯交 易	中車集團	中車集團關於規範關聯交易的承諾，具體如下： 1. 本集團及本集團控制的企業(不包括中車時代電氣及其控制的企業，下同)將盡量避免與中車時代電氣及其控制的企業之間發生不必要的關聯交易。 2. 對於與中車時代電氣及其控制的企業經營活動相關的且無法避免的關聯交易，本集團及本集團所控制的企業將嚴格遵循有關法律法規及規範性文件關於關聯交易的相關要求；遵循平等互利、誠實信用、等價有償、公平合理的交易原則，以公允價格與中車時代電氣及其控制的企業進行交易，保證不通過關聯交易損害中車時代電氣及其股東的合法權益；保證不會利用關聯交易轉移中車時代電氣利潤，不通過影響中車時代電氣的經營決策來損害中車時代電氣及其股東的合法權益。 3. 本集團不會利用自身對中車時代電氣的重大影響，謀求中車時代電氣及其控制的企業在業務經營等方面給予本集團及本集團控制的企業優於獨立第三方的條件或利益。 4. 本集團承諾將賠償中車時代電氣及其控制的企業因本集團及本集團控制的企業違反本承諾函任何條款而遭受／發生的一切實際損失、損害和開支，並依法承擔相應的法律責任。	2020年 12月28日	是	長期有效	是	-	-

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間	是否有 履行期限	承諾期限	是否及時 嚴格履行	如未能 及時履行 應說明 未完成 履行的 具體原因	如未能 及時履行 應說明 應說明 下一步 計劃
解決同業競爭	中車集團	中車集團	中車集團關於避免同業競爭的承諾，具體內容如下：	2020年	是	承諾函自出具之日起生效，於中車株洲所作為中車時代電氣的直接控股股東且中車時代電氣A股股票持續在科创板掛牌交易期間持續有效	是	-	-
			1. 本集團是在原中國北方機車車輛工業集團公司吸收合併原中國南方機車車輛工業集團公司基礎上組建的國有獨資公司。原中國北方機車車輛工業集團公司控股企業與中車時代電氣(包括其子公司，下同)存在一定的業務重合，合併完成後本集團控制的其他企業與中車時代電氣之間存在一定的業務重合。	12月20日					
			2. 目前，在牽引變流系統、供電系統、通信信號系統、軌道工程機械以及電子元器件領域，本集團控制的其他企業與中車時代電氣存在一定的競爭業務，該等企業與中車時代電氣之間不存在非公平競爭、利益輸送、相互或者單方讓渡商業機會的情形，也不存在對中車時代電氣構成重大不利影響的同業競爭。本集團將加強對前述與中車時代電氣競爭業務的監督和協調，避免該等競爭業務對中車時代電氣業務構成重大不利影響。在真空衛生系統領域，本集團控制的其他企業與中車時代電氣存在一定的競爭業務，中車時代電氣結合自身業務發展，決定在履行完畢其現行有效的真空衛生系統相關銷售合同後，停止所有真空衛生系統產品生產，且不再簽署任何新的真空衛生系統相關銷售合同，亦不在真空衛生系統領域開拓新的業務機會，未來不再開展此業務。						

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間	是否有 履行期限	承諾期限	是否及時 嚴格履行	如未能 及時履行 應說明 未完成 履行的 具體原因	如未能 及時履行 應說明 應說明 下一步 計劃
			3. 除上述情況外，本集團及本集團控制的其他企業目前未從事與中車時代電氣主營業務相競爭的業務。						
			4. 本集團未來不會利用中車時代電氣間接控股股東的身份開展損害中車時代電氣及中車時代電氣股東利益的經營活動，並將採取合法有效的措施避免本集團及本集團控制的其他企業新增對中車時代電氣的同業競爭。						
			5. 如本集團或本集團控制的其他企業違反上述承諾導致中車時代電氣遭受任何經濟損失，本集團承諾對中車時代電氣的實際經濟損失承擔賠償責任。						
			6. 本承諾函自出具之日起生效，於本集團作為中車時代電氣間接控股股東且中車時代電氣A股股票持續在科創板掛牌交易期間持續有效。						

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間	是否有 履行期限	承諾期限	是否及時 嚴格履行	如未能 及時履行 應說明 未完成 履行的 具體原因	如未能 及時履行 應說明 應說明 下一步 計劃
------	------	-----	------	------	-------------	------	--------------	--	--

解決同業競爭	中車株洲所	中車株洲所	中車株洲所出具避免同業競爭的承諾函，具體內容如下： 1. 截至本承諾函出具之日，本公司及本公司控制的企業(不包括中車時代電氣及其控制的企業，下同)沒有在中國境內和境外直接或間接從事與中車時代電氣及其控制的企業主營業務相競爭的業務或活動。 2. 本公司及本公司控制的企業未來在中國境內和境外將繼續不直接或間接從事與中車時代電氣及其控制的企業主營業務相競爭的業務或活動。	2020年 12月20日	是	承諾函自出具之日起生效，於中車株洲所作為中車時代電氣的直接控股股東且中車時代電氣A股股票持續在科创板掛牌交易期間持續有效	是	-	-
--------	-------	-------	---	-----------------	---	--	---	---	---

註： 1. 此章節承諾內容中所述的本集團、本公司均指承諾方。

2. 基於對時代電氣未來發展前景的信心和對公司價值的高度認可，為進一步促進時代電氣持續、穩定發展，維護廣大投資者利益，中車株洲所承諾，將自願延長其所持時代電氣首次公開發行A股並上市前取得的589,585,699股股份的鎖定期，自2024年9月7日限售期滿之日起自願延長鎖定期12個月至2025年9月6日。詳見公司於2023年10月18日在上交所網站披露的《株洲中車時代電氣股份有限公司關於控股股東自願延長股份鎖定期公告》(公告編號：2023-044)。

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間	是否有 履行期限	承諾期限	是否及時 嚴格履行	如未能 及時履行 應說明 未完成 履行的 具體原因	如未能 及時履行 應說明 應說明 下一步 計劃
------	------	-----	------	------	-------------	------	--------------	--	--

3. 如果本公司或本公司控制的企業發現任何與中車時代電氣及其控制的企業主營業務構成或可能構成競爭關係的新業務機會，將立即書面通知中車時代電氣，並盡力促使該業務機會按合理和公平的條款和條件首先提供給中車時代電氣及其控制的企業，以最終排除本公司及本公司控制的企業對該等商業機會所涉及資產／股權／業務之實際管理、運營權，從而避免與中車時代電氣及其控制的企業所從事主營業務形成同業競爭的情況。
4. 如本公司或本公司控制的企業違反上述承諾導致中車時代電氣遭受任何經濟損失，本公司承諾對中車時代電氣的實際經濟損失承擔賠償責任。
5. 本承諾函自出具之日起生效，於本公司作為中車時代電氣的直接控股股東且中車時代電氣A股股票持續在科创板掛牌交易期間持續有效。

其他承諾	解決同業競爭	中國中車	中國中車關於避免與株洲南車時代電氣股份有限公司同業競爭的承諾，承諾就其從事的與公司存在競爭的業務而言：(1)中國中車將向公司授予購買選擇權，即公司有權自行決定何時要求中國中車向其出售有關競爭業務；(2)中國中車進一步向公司授予優先購買權，即在中國中車計劃向獨立第三方出售競爭業務時，應優先按同等條件向公司出售，只有在公司決定不購買的情況下方可向第三方出售；(3)公司是否決定行使上述選擇權和優先購買權將可通過公司的獨立非執行董事決定；(4)上述選擇權和優先購買權的行使以及以其他方式有效方式解決同業競爭事項受限於中國中車及公司各自屆時履行所適用的上市地監管、披露及股東大會審批程序；及(5)上述不競爭承諾的期限自該承諾函出具之日起至公司退市或中國中車不再是公司間接控股股東時為止。	2015年8月5日	是	承諾函出具之日起至公司退市或中國中車不再是公司間接控股股東時為止	是	-	-
------	--------	------	--	-----------	---	----------------------------------	---	---	---

- 註：1. 此章節承諾內容中所述的本集團、本公司均指承諾方。
2. 基於對時代電氣未來發展前景的信心和對公司價值的高度認可，為進一步促進時代電氣持續、穩定發展，維護廣大投資者利益，中車株洲所承諾，將自願延長其所持時代電氣首次公開發行A股並上市前取得的589,585,699股股份的鎖定期，自2024年9月7日限售期滿之日起自願延長鎖定期12個月至2025年9月6日。詳見公司於2023年10月18日在上交所網站披露的《株洲中車時代電氣股份有限公司關於控股股東自願延長股份鎖定期的公告》(公告編號：2023-044)。



(二) 公司資產或項目存在盈利預測，且報告期仍處在盈利預測期間，公司就資產或項目是否達到原盈利預測及其原因作出說明

☐ 已達到 ☐ 未達到 ☒ 不適用

(三) 業績承諾的完成情況及其對商譽減值測試的影響

☐ 適用 ☒ 不適用

二、報告期內控股股東及其他關聯方非經營性佔用資金情況

☐ 適用 ☒ 不適用

三、違規擔保情況

☐ 適用 ☒ 不適用

四、公司董事會對會計師事務所「非標準意見審計報告」的說明

☐ 適用 ☒ 不適用

五、公司對會計政策、會計估計變更或重大會計差錯更正原因和影響的分析說明

(一) 公司對會計政策、會計估計變更原因及影響的分析說明

☒ 適用 ☐ 不適用

詳情請參閱財務報告「5.重要會計政策及會計估計—36.重要會計政策和會計估計的變更」。

(二) 公司對重大會計差錯更正原因及影響的分析說明

☐ 適用 ☒ 不適用

重要事項

(三) 與前任會計師事務所進行的溝通情況

☐ 適用 ☒ 不適用

(四) 審批程序及其他說明

☐ 適用 ☒ 不適用

六、聘任、解聘會計師事務所情況

單位：元 幣種：人民幣

現聘任

境內會計師事務所名稱	畢馬威華振會計師事務所 (特殊普通合夥)
境內會計師事務所報酬	4,600,000
境內會計師事務所審計年限	3
境內會計師事務所註冊會計師姓名	林瑩、雷江
境內會計師事務所註冊會計師審計服務的累計年限	3
境外會計師事務所名稱	/
境外會計師事務所報酬	/
境外會計師事務所審計年限	/
境外會計師事務所註冊會計師姓名	/
境外會計師事務所註冊會計師審計年限	/



	名稱	報酬
內部控制審計會計師事務所	畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合夥)	600,000
財務顧問	/	/
保薦人	中國國際金融股份有限公司	/

聘任、解聘會計師事務所的情況說明

☒適用 ☐不適用

2024年6月27日，公司2023年度股東大會審議通過了《關於聘請本公司2024年度審計機構的議案》。根據上述議案，公司聘請畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合夥)作為公司2024年度財務報告審計和內部控制審計機構。

審計期間改聘會計師事務所的情況說明

☐適用 ☒不適用

審計費用較上一年度下降20%以上(含20%)的情況說明

☐適用 ☒不適用

七、面臨退市風險的情況

(一) 導致退市風險警示的原因

☐適用 ☒不適用

(二) 公司擬採取的應對措施

☐適用 ☒不適用

(三) 面臨終止上市的情況和原因

☐適用 ☒不適用



重要事項

八、破產重整相關事項

☐ 適用 ☒ 不適用

九、重大訴訟、仲裁事項

☐ 本年度公司有重大訴訟、仲裁事項 ☒ 本年度公司無重大訴訟、仲裁事項

十、上市公司及其董事、監事、高級管理人員、控股股東、實際控制人涉嫌違法違規、受到處罰及整改情況

☐ 適用 ☒ 不適用

十一、報告期內公司及其控股股東、實際控制人誠信狀況的說明

☐ 適用 ☒ 不適用

十二、關連交易、重大關聯交易

(一) 非豁免持續關連交易(按照香港上市規則要求披露)

以下交易屬於本集團之非豁免持續關連交易，因此須遵守《香港上市規則》有關申報、公告、年度審核及／或(如需要)獨立股東批准的規定。

與中國中車房屋租賃框架協議

於2018年8月17日，本公司與中國中車(連同其附屬公司及其各自聯繫人但不包括本集團，統稱「中國中車集團」)訂立2018年-2027年房屋及配套設備設施租賃框架協議(「2018年-2027年房屋租賃框架協議」)，據此本公司與中國中車同意租賃及促使其各自的集團成員公司彼此租賃彼等合法擁有之房屋及／或配套設備及設施。該協議的有效期為10年，自2018年1月1日起至2027年12月31日止。

於該協議簽訂之日，中國中車為本公司之間接控股股東，故根據《香港上市規則》為本公司之關連人士。因此，2018年-2027年房屋租賃框架協議構成《香港上市規則》項下本公司的持續關連交易。

截至2024年12月31日止年度，在2018年-2027年房屋租賃框架協議下，中國中車集團向本集團支付的租金及相關費用為人民幣22.4百萬元，本集團向中國中車集團支付的租金及相關費用為人民幣11.3百萬元(及按《企業會計準則第21號—租賃》所確認入賬的使用權資產餘額為人民幣12.7百萬元)，均未超過2018年-2027年房屋租賃框架協議約定的截至2024年12月31日止財政年度的年度交易總額上限。

詳情請參閱本公司日期為2018年8月17日之公告。



與中車集團互相供應協議

於2022年3月29日，本公司與中車集團（連同其附屬公司及其各自聯繫人但不包括本集團，統稱「中車集團該等公司」），訂立2023年至2025年產品和配套服務互供框架協議（「2023年-2025年中車集團互相供應協議」），據此，本公司同意供應並促使其附屬公司向中車集團該等公司供應若干產品、零部件、技術服務、售後服務、管理服務及其他相關的服務和相關的研發、生產及試驗設施；及中車集團同意並促使其附屬公司及其各自聯繫人（但不包括本集團）向本集團供應若干產品、零部件、技術服務、售後服務、管理服務及其他相關的服務和相關的研發、生產及試驗設施。該協議的有效期為3年，自2023年1月1日起至2025年12月31日止。

於該協議簽訂之日，中車集團為本公司的間接控股股東，故根據《香港上市規則》為本公司的關連人士。因此，2023年-2025年中車集團互相供應協議項下進行的交易構成《香港上市規則》項下的持續關連交易。本公司已於2022年6月17日召開的股東週年大會上取得相關獨立股東的批准。

截至2024年12月31日止年度，在2023年-2025年中車集團互相供應協議項下，本集團就中車集團該等公司提供的產品及／或服務而應付予中車集團該等公司的金額為人民幣1,997.9百萬元，中車集團該等公司就本集團提供的產品及／或服務而應付予本集團的金額為人民幣9,602.5百萬元，均並未超出於2022年6月17日召開的股東週年大會上獲得獨立股東批准的截至2024年12月31日止財政年度的年度交易總額上限。

詳情請參閱本公司日期為2022年3月29日之公告、2022年5月17日之通函以及2022年6月17日之公告。

與青島中車電氣設備有限公司互相供應協議

於2022年12月28日，本公司與青島中車電氣設備有限公司（「青島電氣公司」，連同其附屬公司及其各自聯繫人統稱「青島電氣集團」）訂立2023年至2025年產品和配套服務互供框架協議（「2023年-2025年青島電氣互相供應協議」），據此，本公司同意供應並促使其附屬公司（不包括青島電氣集團）向青島電氣集團供應若干產品（包括電氣系統及電氣元件）、零部件、技術服務、售後服務、管理服務及其他相關的服務和相關的研發、生產及試驗設施；及青島電氣公司同意供應並促使其附屬公司及其各自的聯繫人向本集團供應若干產品、零部件、技術服務、售後服務、管理服務及其他相關的服務和相關的研發、生產及試驗設施。該協議的有效期為3年，自2023年1月1日起至2025年12月31日止。

於該協議簽訂之日，中車株洲所為本公司的控股股東，中國中車分別直接持有中車株洲所的全部股權及中車青島四方機車車輛股份有限公司（「中車四方」）的97.81%股權。故根據《香港上市規則》，中車四方為中車株洲所的聯繫人及本公司的關連人士。因此，青島電氣公司為本公司的關連附屬公司，2023年-2025年青島電氣互相供應協議項下的交易構成《香港上市規則》項下的持續關連交易。



重要事項

截至2024年12月31日止年度，在2023年-2025年青島電氣互相供應協議下，本集團就青島電氣集團提供的產品及／或服務而應付予青島電氣集團金額為人民幣0.04百萬元，青島電氣集團就本集團提供的產品及／或服務而應付予本集團的金額為人民幣31.38百萬元，均未超過2023年-2025年青島電氣互相供應協議約定的截至2024年12月31日止財政年度的年度交易總額上限。

詳情請參閱本公司日期為2022年12月28日之公告及2023年3月31日之公告。

與太原中車時代軌道工程機械有限公司互相供應協議

於2021年12月23日，本公司與太原中車時代軌道工程機械有限公司（「太原中車時代」，連同其附屬公司及其各自聯繫人，統稱「太原中車時代集團」）訂立2022年至2024年產品和配套服務互供框架協議（「2022年-2024年太原中車時代互相供應協議」），據此，本公司同意供應並促使本集團其他成員向太原中車時代集團供應若干產品（包括電氣系統及電氣元件）、零部件、技術服務、售後服務、管理服務及其他相關的服務和相關的研發、生產及試驗設施，太原中車時代同意供應並促使太原中車時代集團的其他成員向本集團供應若干產品、零部件、技術服務、售後服務、管理服務及其他相關的服務和相關的研發、生產及試驗設施。該協議的有效期為3年，自2022年1月1日起至2024年12月31日止。為滿足生產和運營的持續發展，於2022年11月25日，本公司與太原中車時代訂立2022年-2024年太原中車時代互相供應協議之補充協議（「補充協議」），修訂了2022年-2024年太原中車時代互相供應協議中年度相關交易金額的上限。

於該協議簽訂之日，中車株洲所為本公司的控股股東。中國中車直接持有中車株洲所的全部股權並間接持有中車太原機車車輛有限公司（「中車太原」）的全部股權。本公司的附屬公司寶雞中車時代工程機械有限公司（「寶雞時代」）及中車太原分別持有太原中車時代55%及45%的股權。太原中車時代為本公司的非全資附屬公司，故根據《香港上市規則》為本公司的關連人士。因此，2022年-2024年太原中車時代互相供應協議（經補充協議修訂及補充）項下進行的交易構成《香港上市規則》項下的持續關連交易。

截至2024年12月31日止年度，在2022年—2024年太原中車時代互相供應協議（經補充協議修訂及補充），本集團就太原中車時代集團提供的產品及／或服務而應付予太原中車時代集團金額為人民幣26.2百萬元，太原中車時代集團就本集團提供的產品及／或服務而應付予本集團的金額為人民幣48.0百萬元，均未超過2022年-2024年太原中車時代互相供應協議（經補充協議修訂及補充）約定的截至2024年12月31日止財政年度的年度交易總額上限。

詳情請參閱本公司日期為2021年12月23日及2022年11月25日之公告。



鑒於2022年-2024年太原中車時代互相供應協議於2024年12月31日屆滿，於2024年12月13日，本公司與太原中車時代訂立2025年至2027年產品和配套服務互供框架協議（「2025年-2027年太原中車時代互相供應協議」），有效期為3年，自2025年1月1日起至2027年12月31日止。詳情請參閱本公司日期為2024年12月13日之公告。

與中車財務公司金融服務框架協議

於2023年8月22日，本公司與中車財務有限公司（「中車財務公司」）訂立2023年至2024年金融服務框架協議（「2023年-2024年金融服務框架協議」），據此，中車財務公司同意根據該協議所載的條款及條件向本集團提供存款服務和其他金融服務。協議年期由2023年9月1日起至2024年8月31日止。

鑒於2023年-2024年金融服務框架協議於2024年8月31日屆滿，於2024年8月23日，本公司與中車財務公司訂立2024年至2025年金融服務框架協議（「2024年-2025年金融服務框架協議」），據此，中車財務公司同意根據該協議所載的條款及條件向本集團提供存款服務和其他金融服務。協議年期由2024年9月1日起至2025年8月31日止。因經營發展所需，於2024年10月30日，本公司與中車財務公司訂立2024年至2027年金融服務框架協議（「2024年-2027年金融服務框架協議」），自股東會批准通過之日起取替2024年-2025年金融服務框架協議，有效期為3年，據此，中車財務公司同意向本集團提供存款服務、信貸服務、結算服務及其他金融服務。本公司已於2024年12月13日召開的2024年第一次臨時股東會上取得相關獨立股東的批准。

於2024年-2027年金融服務框架協議簽訂之日，中車財務公司由中國中車及中車集團分別持有約91.36%及約8.64%，故為《香港上市規則》所界定的本公司關連人士。因此，有關金融服務框架協議項下擬進行的交易構成本公司的持續關連交易。

截至2024年12月31日止年度，在金融服務框架協議項下，本集團於中車財務公司存置的日最高存款餘額為人民幣1,976.4百萬元，未超過金融服務框架協議約定的同一期間的持續關連交易日最高額。截至2024年12月31日止年度，本集團未接受中車財務公司根據金融服務框架協議可能向本集團提供的其他金融服務。

詳情請參閱本公司日期為2023年8月22日、2024年8月23日、2024年10月30日及2024年12月13日之公告。

持續關連交易的年度審核

董事會已委聘本公司核數師就本集團之持續關連交易進行若干程序。核數師已根據《香港上市規則》第14A.56條向董事會發出就有關持續關連交易的核證結果的無保留意見函件。

董事(包括獨立非執行董事)已審閱及確認本集團之持續關連交易均遵循協議約定程序和原則，上述所有持續關連交易乃：於本集團一般日常業務過程中訂立；按一般商務條款或如可供比較的交易不足以判斷是否按一般商務條款時，按不遜於獨立第三方可取得或向本集團提供(視乎情況而定)之條款訂立；根據有關交易的協議條款進行，而交易條款公平合理，並且符合本公司及股東的整體利益；及並無超出上述持續關連交易協議約定的截至2024年12月31日止財政年度的持續交易金額上限。

關聯方交易

有關本集團於本年度進行的關聯方交易的詳情載於財務報表附註十。本公司已遵守《香港上市規則》有關構成不獲豁免關連交易／持續關連交易的適用規定。其他關聯方交易並無構成關連交易／持續關連交易，或已構成關連交易／持續關連交易但獲豁免《香港上市規則》要求的所有披露及獲取獨立股東批准的規定。

(二) 與日常經營相關的關聯交易(按照上交所科創板上市規則要求披露)

1. 已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的事項

☒適用 ☐不適用

事項概述	查詢索引
公司第六屆董事會第二十次會議、第六屆監事會第十八次會議、2021年年度股東大會審議通過了《關於本公司與中國中車集團有限公司簽訂〈2023年-2025年產品和配套服務互供框架協議〉並預計2023-2025年日常關聯交易金額的議案》。	該事項的詳細內容參見公司於2022年3月30日在上海證券交易所網站 www.sse.com.cn 上刊登的公司2022-015號公告。



事項概述	查詢索引
公司第六屆董事會第二十次會議、第六屆監事會第十八次會議、2021年年度股東大會審議通過了《關於預計本公司與中國中車股份有限公司2022-2024年房屋及配套設備設施租賃日常關聯交易金額的議案》。	該事項的詳細內容參見公司於2022年3月30日在上海證券交易所網站www.sse.com.cn上刊登的公司2022-015號公告。
公司第六屆董事會第二十七次會議、第六屆監事會第二十四次會議、2022年年度股東大會審議通過了《關於預計2024-2026年度日常性關聯交易的議案》。	該事項的詳細內容參見公司於2023年3月31日在上海證券交易所網站www.sse.com.cn上刊登的公司2023-014號公告。
公司第七屆董事會第三次會議、第七屆監事會第二次會議審議通過了《關於本公司與中車財務有限公司簽訂<2023年至2024年金融服務框架協議>暨日常關聯交易預計的議案》。	該事項的詳細內容參見公司於2023年8月23日在上海證券交易所網站www.sse.com.cn上刊登的公司2023-038號公告。
公司第七屆董事會第六次會議、第七屆監事會第五次會議、2023年年度股東大會審議通過了《關於預計本公司與中國中車股份有限公司2025-2027年房屋及配套設備設施租賃日常關聯交易金額的議案》。	該事項的詳細內容參見公司於2024年3月29日在上海證券交易所網站www.sse.com.cn上刊登的公司2024-012號公告。
公司第七屆董事會第十次會議、第七屆監事會第七次會議審議通過了《關於本公司與中車財務有限公司簽訂<2024年至2025年金融服務框架協議>暨日常關聯交易預計的議案》。	該事項的詳細內容參見公司於2024年8月24日在上海證券交易所網站www.sse.com.cn上刊登的公司2024-036號公告。
公司第七屆董事會第十三次會議、第七屆監事會第九次會議、2024年第一次臨時股東會審議通過了《關於本公司與中車財務有限公司簽訂<2024年至2027年金融服務框架協議>暨日常關聯交易預計的議案》。	該事項的詳細內容參見公司於2024年10月31日在上海證券交易所網站www.sse.com.cn上刊登的公司2024-050號公告。



重要事項

本公司與中國中車房屋及配套設備設施租賃框架協議

單位：百萬元 幣種：人民幣

關聯方	關聯關係	關聯交易內容	關聯交易定價原則	關聯交易金額	2024年度上限	佔同類業務比例
中車集團	間接控股股東	向關聯人租出房屋及／或配套設備設施	市場價	22.35	55	73.72%
中車集團	間接控股股東	向關聯人租入房屋及／或配套設備設施	市場價	11.31	60	19.89%

本公司與中車集團產品及配套服務互供框架協議

單位：百萬元 幣種：人民幣

關聯方	關聯關係	關聯交易內容	關聯交易定價原則	關聯交易金額	2024年度上限	佔同類業務比例
中車集團該等公司	間接控股股東	向關聯人銷售產品及／或提供配套服務	招投標價、市場價、協議價	9,602.47	13,800	38.55%
中車集團該等公司	間接控股股東	向關聯人採購產品及／或接受配套服務	招投標價、市場價、協議價	1,997.93	5,000	7.85%

2. 已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項

☐適用 ☒不適用

3. 臨時公告未披露的事項

☐適用 ☒不適用

(三) 資產或股權收購、出售發生的關聯交易

1. 已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的事項

☒ 適用 ☐ 不適用

事項概述	查詢索引
公司第七屆董事會第十五次會議、第七屆監事會第十次會議審議通過了《關於收購湖南中車商用車動力科技有限公司100%股權暨關聯交易的議案》。	該事項的詳細內容參見公司於2024年12月14日在上海證券交易所網站www.sse.com.cn上刊登的公司2024-057號公告及在聯交所網站刊登的公告。

於2024年12月13日，本公司與中車株洲所、襄陽中車電機技術有限公司（「襄陽中車電機」）、中車時代電動汽車股份有限公司（「中車電動」，連同中車株洲所及襄陽中車電機，統稱為「轉讓方」）及湖南中車商用車動力科技有限公司（「中車商用車動力」）簽署股權轉讓協議。根據股權轉讓協議，本公司同意收購而轉讓方同意出售其所持有的中車商用車動力合計100%股權，股權轉讓對價總額約為人民幣10,692.50萬元。於股權轉讓完成後，本公司將直接持有中車商用車動力100%股權，中車商用車動力將成為本公司的全資附屬公司及中車商用車動力的財務業績將併入本集團財務報表。於股權轉讓協議簽訂之日，中車株洲所為本公司控股股東；襄陽中車電機為中車株洲所的全資附屬公司，為中車株洲所的聯繫人；中車電動為中車集團控制的公司，亦由中車株洲所直接持股36.3683%，為本公司控股股東的聯繫人，故此，根據香港上市規則，中車株洲所、襄陽中車電機、中車電動各自為本公司的關連人士。據此，根據香港上市規則第14A章，股權轉讓構成本公司的關連交易。

2. 已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項

☐ 適用 ☒ 不適用

3. 臨時公告未披露的事項

☐ 適用 ☒ 不適用

4. 涉及業績約定的，應當披露報告期內的業績實現情況

☐ 適用 ☒ 不適用



重要事項

(四) 共同對外投資的重大關聯交易

1. 已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的事項

☐ 適用 ☒ 不適用

2. 已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項

☐ 適用 ☒ 不適用

3. 臨時公告未披露的事項

☐ 適用 ☒ 不適用

(五) 關聯債權債務往來

1. 已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的事項

☐ 適用 ☒ 不適用

2. 已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項

☐ 適用 ☒ 不適用

3. 臨時公告未披露的事項

☐ 適用 ☒ 不適用



(六) 公司與存在關聯關係的財務公司、公司控股財務公司與關聯方之間的金融業務

✓適用 ☐ 不適用

1. 存款業務

✓適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

關聯方	關聯關係	每日最高 存款限額	存款利率 範圍	期初餘額	本期合計 存入金額	本期發生額		期末餘額
						本期合計 利息金額	本期合計 取出金額	
中車財務有限公司	中國中車附屬公司	2,000,000,000	0.39%-2.10%	294,302,867	2,974,625,766	6,801,943	1,299,287,556	1,976,443,020
合計	/	/	/	294,302,867	2,974,625,766	6,801,943	1,299,287,556	1,976,443,020

關聯交易的說明：公司於2024年10月30日簽訂了《2024年至2027年金融服務框架協議》，該協議經2024年第一次臨時股東會批准通過生效後取替原協議（《2024年至2025年金融服務框架協議》），每日高存款限額上限由3.3億提升至20億元，於2024年12月31日，公司在中車財務有限公司存款利率範圍為1.35%-2.10%。

詳情請參閱本公司日期為2024年8月24日及2024年10月31日之公告。

2. 貸款業務

☐ 適用 ✓不適用

3. 授信業務或其他金融業務

☐ 適用 ✓不適用

4. 其他說明

☐ 適用 ✓不適用

重要事項

(八) 其他

✓適用 □不適用

1. 與日常經營相關的關聯交易

本公司與株洲時菱交通設備有限公司產品和配套服務互供框架協議

單位：萬元 幣種：人民幣

關聯人	關聯關係	關聯交易內容	關聯交易金額	2024年度
				關聯交易上限
株洲時菱交通設備有限公司	董監高任職公司	向關聯人銷售產品及／或提供配套服務	0	1,000
株洲時菱交通設備有限公司	董監高任職公司	向關聯人採購產品及／或接受配套服務	53.77	1,000

關聯交易的說明：上述交易為公司於2023年11月27日與株洲時菱交通設備有限公司(以下簡稱「時菱公司」)簽訂的產品和配套服務互供框架協議(以下簡稱「2024年至2026年時菱互相供應框架協議」)在本報告期內的履行情況。該協議有效期為2024年1月1日至2026年12月31日，該交易及其涉及的總交易金額經本公司獨立股東批准並公告。

於該協議簽訂之日，由於時菱公司並非《香港上市規則》所界定的本公司的關連人士，因此，2024年至2026年時菱互相供應框架協議項下進行的交易不構成本公司根據《香港上市規則》項下的關連交易或持續關連交易，但根據《上交所科創板上市規則》的規定，時菱公司為本公司的關聯方，因此，2024年至2026年時菱互相供應框架協議項下進行的交易構成《上交所科創板上市規則》項下本公司的關聯交易，需提交公司股東大會予以審議。

詳情請參閱本公司日期為2023年6月2日之通函及本公司日期為2023年6月28日之公告。



單位：萬元 幣種：人民幣

關聯人	關聯關係	關聯交易內容	2024年度	
			關聯交易金額	關聯交易上限
株洲西門子牽引設備有限公司	董監高任職公司	向關聯人銷售商品及提供服務	0	50
無錫時代智能交通研究院有限公司	董監高任職公司	向關聯人銷售商品及提供服務	0	18,000
佛山中時智匯交通科技有限公司	董監高任職公司	向關聯人銷售商品及提供服務	1,014.92	34,560
株洲西門子牽引設備有限公司	董監高任職公司	向關聯人採購商品及接受服務	0	50
無錫時代智能交通研究院有限公司	董監高任職公司	向關聯人採購商品及接受服務	264.15	20,000
佛山中時智匯交通科技有限公司	董監高任職公司	向關聯人採購商品及接受服務	0	38,400
株洲西門子牽引設備有限公司	董監高任職公司	向關聯人出租房屋／設備	8.71	60

關聯交易的說明：上述交易為公司與關聯人之間2024-2026年度日常關聯交易預計在本報告期內的履行情況。該交易及其涉及的總交易金額經本公司獨立股東批准並公告。

於該等協議簽訂之日，株洲西門子牽引設備有限公司、無錫時代智能交通研究院有限公司、佛山中時智匯交通科技有限公司屬於中國中車及中車集團的聯繫人，為本公司的關連人士，故此，本公司分別與株洲西門子牽引設備有限公司、無錫時代智能交通研究院有限公司、佛山中時智匯交通科技有限公司的日常性關聯交易構成《香港上市規則》項下的持續關連交易。截至2024年12月31日止年度，上述交易均未超過經批准的截至2024年12月31日止財政年度的相關年度交易總額上限。

詳情請參閱本公司日期為2023年6月2日之股東大會資料及2023年6月28日之公告。



重要事項

2. 非豁免持續關連交易

本公司與青島中車電氣設備有限公司產品和配套服務互供框架協議

單位：百萬元 幣種：人民幣

關連人士	關連關係	關連交易內容	關連交易金額	2024年度
				關連交易上限
青島電氣集團	關連附屬公司	向關連人士銷售產品 及／或提供配套服務	31.38	50
青島電氣集團	關連附屬公司	向關連人士採購產品 及／或接受配套服務	0.04	70

關連交易的說明：上述交易為公司於2022年12月28日與青島中車電氣設備有限公司(連同其附屬公司及其各自聯繫人，統稱「青島電氣集團」)簽訂的產品和配套服務互供框架協議(以下簡稱「2023年至2025年互相供應框架協議」)在本報告期內的履行情況。該協議有效期為2023年1月1日至2025年12月31日，該交易及其涉及的總交易金額在本公司董事會決策權限內並經董事會審議通過並公告，同時，該交易符合《香港上市規則》所規定的部分豁免水平而豁免有關獨立股東批准的規定。詳情請參閱本公司日期為2022年12月28日之公告。

本公司與太原中車時代軌道工程機械有限公司產品和配套服務互供框架協議

單位：百萬元 幣種：人民幣

關連人士	關連關係	關連交易內容	關連交易金額	2024年度
				關連交易上限
太原中車時代集團	關連附屬公司	向關連人士銷售產品 及／或提供配套服務	48.02	380
太原中車時代集團	關連附屬公司	向關連人士採購產品 及／或接受配套服務	26.22	400

關連交易的說明：上述交易為公司於2021年12月23日與太原中車時代軌道工程機械有限公司（連同其附屬公司及其各自聯繫人，統稱「太原中車時代集團」）簽訂的產品和配套服務框架協議（以下簡稱「2022年至2024年互相供應框架協議」）在本報告期內的履行情況。該協議有效期為2022年1月1日至2024年12月31日，該交易及其涉及的總交易金額在本公司董事會決策權限內並經董事會審議通過並公告，同時，該交易符合《香港上市規則》所規定的部分豁免水平而豁免有關獨立股東批准的規定。詳情請參閱本公司日期為2021年12月23日之公告。為滿足生產和運營的持續發展，於2022年11月25日，公司與太原中車時代軌道工程機械有限公司訂立補充協議，修訂了2022年至2024年互相供應框架協議中年度相關交易金額的上限。詳情請參閱本公司日期為2022年11月25日之公告。

十三、重大合同及其履行情況

（一）託管、承包、租賃事項

1. 託管情況

☐適用 ☒不適用

2. 承包情況

☐適用 ☒不適用

3. 租賃情況

☐適用 ☒不適用

(二) 擔保情況

✓適用 □不適用

單位：元 幣種：人民幣

擔保方 與上市 公司的 關係	被擔 保方	公司對外擔保情況(不包括對子公司的擔保)					擔保是 否已經 履行 完畢	擔保是 否逾期	擔保逾 期金額	反擔保 情況	是否為 關聯方 擔保	關聯 關係
		擔保發 生日期 (協議簽 署日)	擔保金 額	擔保起 始日	擔保到 期日	擔保類 型						

報告期內擔保發生額合計
(不包括對子公司的擔保) -

報告期末擔保餘額合計(A)
(不包括對子公司的擔保) -

擔保方	擔保方與 上市公司的關係	被擔保方	擔保方與 上市公司之間的關係	公司及子公司對子公司的擔保情況				擔保是否已還 履行完畢	擔保是否逾期	擔保 逾期金額	是否存在 反擔保
				擔保金額	擔保發生日期 (協議簽署日)	擔保到期日	擔保類型				
株洲中車時代電氣股份有限公司	公司本部	Soil Machine Dynamics Limited	全資子公司	226,912,500.00	2024/10/12	2025/10/12	連帶責任擔保	否	否	不適用	否
株洲中車時代電氣股份有限公司	公司本部	上海中車艾森迪海洋裝備有限公司	全資子公司	31,152,000.00	2024/4/25	2024/4/25	連帶責任擔保	否	否	不適用	否
株洲中車時代電氣股份有限公司	公司本部	上海中車艾森迪海洋裝備有限公司	全資子公司	5,008,897.48	2024/6/4	2024/6/4	連帶責任擔保	是	否	不適用	否
報告期內對子公司擔保發生額合計				263,073,397.48							
報告期末對子公司擔保餘額合計(B)				258,064,500.00							
擔保總額(A+B)				258,064,500.00							
擔保總額佔公司淨資產比例(%)				0.62							
其中：											
為股東、實際控制人及其關聯方提供擔保的金額(C)				0.00							
直接或間接為資產負債率超過70%的被擔保對象提供的債務擔保金額(D)				226,912,500.00							
擔保總額超過淨資產50%部分的金額(E)				0.00							
上述三項擔保金額合計(C+D+E)				226,912,500.00							
未到期擔保可繼續增提連帶擔責任說明				無							
擔保情況說明				上述為子公司的擔保事項為2024年3月28日召開的第七屆董事會第六次會議審議批准。							



重要事項

(三) 委託他人進行現金資產管理的情況

1. 委託理財情況

(1) 委託理財總體情況

☐ 適用 ☒ 不適用

其他情況

☐ 適用 ☒ 不適用

(2) 單項委託理財情況

☐ 適用 ☒ 不適用

其他情況

☐ 適用 ☒ 不適用

(3) 委託理財減值準備

☐ 適用 ☒ 不適用



2. 委託貸款情況

(1) 委託貸款總體情況

☐ 適用 ☒ 不適用

其他情況

☐ 適用 ☒ 不適用

(2) 單項委託貸款情況

☐ 適用 ☒ 不適用

其他情況

☐ 適用 ☒ 不適用

(3) 委託貸款減值準備

☐ 適用 ☒ 不適用

3. 其他情況

☐ 適用 ☒ 不適用

(四) 其他重大合同

☒ 適用 ☐ 不適用

公司披露了無錫至宜興城際軌道交通工程施工總承包聯合體項目中標金額約為人民幣206.88億元，根據投標階段《聯合體協議書》約定的合同工作量劃分，承擔部分設備採購供應任務，預計公司最終所佔業務金額約為人民幣7億元，詳見本公司於2024年5月31日在上交所網站披露的《株洲中車時代電氣股份有限公司關於自願披露聯合體項目中標的公告》(公告編號：2024-021)。



重要事項

十四、募集資金使用進展說明

✓適用 □不適用

(一) 募集資金整體使用情況

✓適用 □不適用

單位：元

募集資金來源	募集資金 到位時間	募集資金 總額	募集資金 淨額(1)	招股書或 募集說明書中 募集資金承諾 投資總額(2)	超募資金總額 (3)=(1)-(2)	截至報告期末 累計投入募集 資金總額(4)	其中：截至 報告期末超募 資金累計投入 總額(5)	截至報告期末 募集資金累計 投入進度(%) (6)=(4)/(1)	截至報告期末 超募資金累計 投入進度(%) (7)=(5)/(3)	本年度投入 金額(8)	本年度投入 金額佔比(%) (9)=(8)/(1)	變用途的募 集資金總額
首次公開發行股票	2021年9月1日	7,555,057,430	7,443,212,046	7,443,212,046	0	6,066,601,237	0	81.51	不適用	1,135,290,700	15.25	0
合計	/	7,555,057,430	7,443,212,046	7,443,212,046	0	6,066,601,237	0	81.51	/	1,135,290,700	15.25	0

其他說明

□適用 ✓不適用

(二) 募投項目明細

✓適用 □不適用

1. 募集資金明細使用情況

✓適用 □不適用

單位：元

募集資金來源	項目名稱	項目性質	是否屬於國家重點支持產業	是否屬於國家鼓勵發展的產業	募資金額(1)	本年投入金額	截至報告期末累計投入募資金總額(2)	截至報告期末累計投入進度(%) (3)=(2)/(1)	項目達到預定可使用狀態日期	是否已結項	是否符合計劃的進度	投入進度未達計劃的原因	本年實現的效益	本年已實現的效益或達到預期效益的具體情況	項目可行性是否發生重大變化，如是，請說明	節餘金額
首次公開發行股票	軌道交通牽引網絡技術及系統研發應用項目	研發	是	否	2,095,500,000	357,528,265	1,803,812,559	86.08	2026年	否	是	不適用	不適用	不適用	否	不適用
首次公開發行股票	軌道交通智慧路局和智慧城軌關鍵技術及系統研發應用項目	研發	是	否	1,070,830,000	414,458,691	844,798,530	78.89	2026年	否	是	不適用	不適用	不適用	否	不適用
首次公開發行股票	新產業先進技術研發應用項目	研發	是	否	869,270,000	72,770,858	616,052,072	70.87	2026年	否	是	不適用	不適用	不適用	否	不適用
首次公開發行股票	新型軌道工程機械研發及製造平台建設項目	研發	是	否	800,000,000	201,143,371	690,151,814	86.27	2025年	否	是	不適用	不適用	不適用	否	不適用
首次公開發行股票	創新實驗平台建設工程項目	生產建設	是	否	931,000,000	89,389,515	430,425,676	46.23	2025年	否	是	不適用	不適用	不適用	否	不適用
首次公開發行股票	補充流動資金	補充流動資金	是	否	1,676,612,046	0	1,681,360,586	100.28	不適用	是	是	不適用	不適用	不適用	否	不適用
合計	/	/	/	/	7,443,212,046	1,135,290,700	6,066,601,237	81.51	/	/	/	/	/	/	/	/



重要事項

2. 超募資金明細使用情況

☐ 適用 ☒ 不適用

(三) 報告期內募投變更或終止情況

☐ 適用 ☒ 不適用

(四) 報告期內募集資金使用的其他情況

1. 募集資金投資項目先期投入及置換情況

☐ 適用 ☒ 不適用

2. 用閒置募集資金暫時補充流動資金情況

☐ 適用 ☒ 不適用

3. 對閒置募集資金進行現金管理，投資相關產品情況

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：萬元 幣種：人民幣

董事會審議日期	募集資金 用於 現金管理 的有效			報告期末 現金管理 餘額	期間 最高餘額
	審議額度	起始日期	結束日期		是否超出 授權額度
2024年8月23日	220,000	2024年8月23日	2025年8月22日	123,000	否

其他說明

2024年8月23日，公司召開第七屆董事會第十次會議及第七屆監事會第七次會議，審議通過《關於使用部分暫時閒置募集資金進行現金管理的議案》，同意在不影響募集資金投資項目建設進度、不影響公司正常經營及確保資金安全的情況下，公司擬使用不超過220,000萬元(包含本數)的暫時閒置募集資金進行現金管理。使用期限自公司董事會審議通過之日起12個月內有效。在前述額度及使用期限範圍內，資金可以循環滾動使用。

重要事項



本公司為提高公司募集資金使用效率，合理利用閒置的募集資金，增加公司現金資產收益，實現股東利益最大化，將部分暫時閒置募集資金購買現金管理產品，報告期內，具體的現金管理產品如下：

單位：元 幣種：人民幣

存放銀行	產品名稱	金額	起息日	到期日	收益率	收益金額	是否歸還
中信銀行股份有限公司 株洲天台路支行	大額存單	50,000,000	2022年10月13日	2024年12月30日	3.00%	3,320,833	是
中信銀行股份有限公司 株洲天台路支行	大額存單	310,000,000	2022年10月13日	2025年10月13日	預計3.00%	未到期	未到期
中國工商銀行股份有限公司 株洲田心支行	結構性存款	100,000,000	2023年9月27日	2024年3月22日	3.00%	1,454,795	是
中信銀行股份有限公司 株洲天台路支行	結構性存款	70,000,000	2023年9月29日	2024年1月1日	2.45%	441,671	是
招商銀行股份有限公司 株洲分行	結構性存款	60,000,000	2023年10月10日	2024年1月10日	2.50%	378,082	是
長沙銀行股份有限公司 株洲田心支行	結構性存款	170,000,000	2023年10月13日	2024年1月11日	2.87%	1,202,227	是
中國建設銀行股份有限公司 株洲田心支行	定期存款	33,000,000	2023年10月12日	2024年1月12日	1.24%	103,125	是
中國建設銀行股份有限公司 株洲田心支行	定期存款	16,000,000	2023年10月25日	2024年1月25日	1.24%	50,000	是
長沙銀行股份有限公司 株洲田心支行	結構性存款	176,000,000	2023年11月3日	2024年2月1日	2.87%	1,243,864	是
中國工商銀行股份有限公司 株洲田心支行	結構性存款	440,000,000	2023年11月24日	2024年2月26日	2.58%	2,918,316	是
中國建設銀行股份有限公司 株洲田心支行	定期存款	220,000,000	2023年11月29日	2024年3月1日	1.47%	826,222	是
中國建設銀行股份有限公司 株洲田心支行	定期存款	40,000,000	2023年11月30日	2024年3月1日	1.49%	150,222	是
長沙銀行股份有限公司 株洲田心支行	結構性存款	110,000,000	2023年12月29日	2024年3月28日	3.17%	859,722	是
招商銀行股份有限公司 株洲分行	結構性存款	60,000,000	2023年12月11日	2024年3月11日	2.35%	351,534	是



重要事項

存放銀行	產品名稱	金額	起息日	到期日	收益率	收益金額	是否歸還
招商銀行股份有限公司 株洲分行	結構性存款	20,000,000	2023年12月25日	2024年1月25日	2.35%	39,918	是
招商銀行股份有限公司 株洲分行	結構性存款	10,000,000	2023年12月25日	2024年1月25日	2.35%	19,959	是
長沙銀行股份有限公司 株洲田心支行	結構性存款	45,000,000	2023年12月29日	2024年3月28日	3.15%	350,075	是
中信銀行股份有限公司 株洲天台路支行	結構性存款	240,000,000	2024年1月6日	2024年4月5日	2.05%	1,213,151	是
長沙銀行股份有限公司 株洲田心支行	結構性存款	10,000,000	2024年1月31日	2024年3月1日	2.74%	22,526	是
長沙銀行股份有限公司 株洲田心支行	結構性存款	220,000,000	2024年1月31日	2024年4月30日	2.86%	1,551,452	是
長沙銀行股份有限公司 株洲田心支行	結構性存款	30,000,000	2024年1月31日	2024年3月1日	2.63%	64,833	是
長沙銀行股份有限公司 株洲田心支行	結構性存款	40,000,000	2024年2月8日	2024年3月11日	2.78%	97,464	是
長沙銀行股份有限公司 株洲田心支行	結構性存款	20,000,000	2024年2月8日	2024年5月8日	2.89%	142,392	是
中國工商銀行股份有限公司 株洲田心支行	結構性存款	500,000,000	2024年2月28日	2024年5月31日	2.38%	3,028,360	是
中國建設銀行股份有限公司 株洲田心支行	定期存款	50,000,000	2024年1月26日	2024年4月27日	1.14%	143,750	是
長沙銀行股份有限公司 株洲田心支行	結構性存款	15,000,000	2024年2月8日	2024年3月11日	2.73%	35,929	是
長沙銀行股份有限公司 株洲田心支行	結構性存款	90,000,000	2024年2月8日	2024年5月8日	2.89%	641,441	是
招商銀行股份有限公司 株洲分行	結構性存款	50,000,000	2024年1月2日	2024年1月31日	2.35%	93,356	是
招商銀行股份有限公司 株洲分行	結構性存款	100,000,000	2024年1月2日	2024年3月29日	2.40%	572,055	是



存放銀行	產品名稱	金額	起息日	到期日	收益率	收益金額	是否歸還
招商銀行股份有限公司 株洲分行	結構性存款	50,000,000	2024年3月20日	2024年4月19日	1.51%	62,055	是
招商銀行股份有限公司 株洲分行	結構性存款	20,000,000	2024年3月20日	2024年6月20日	2.45%	123,507	是
招商銀行股份有限公司 株洲分行	結構性存款	50,000,000	2024年3月20日	2024年6月20日	2.45%	308,767	是
招商銀行股份有限公司 株洲分行	結構性存款	20,000,000	2024年3月20日	2024年6月20日	2.45%	123,507	是
中國工商銀行股份有限公司 株洲田心支行	結構性存款	60,000,000	2024年3月28日	2024年7月1日	2.30%	359,100	是
長沙銀行股份有限公司 株洲田心支行	結構性存款	170,000,000	2024年4月1日	2024年7月1日	2.88%	1,219,001	是
中信銀行股份有限公司 株洲天台路支行	結構性存款	160,000,000	2024年4月26日	2024年7月25日	2.40%	946,849	是
中國建設銀行股份有限公司 株洲田心支行	定期存款	20,000,000	2024年4月30日	2024年7月31日	1.14%	57,500	是
招商銀行股份有限公司 株洲分行	結構性存款	90,000,000	2024年5月10日	2024年8月12日	2.40%	556,274	是
招商銀行股份有限公司 株洲分行	結構性存款	40,000,000	2024年5月10日	2024年8月12日	2.40%	247,233	是
長沙銀行股份有限公司 株洲田心支行	結構性存款	115,000,000	2024年5月15日	2024年11月11日	2.88%	1,631,756	是
長沙銀行股份有限公司 株洲田心支行	結構性存款	70,000,000	2024年5月15日	2024年8月13日	2.89%	498,452	是
長沙銀行股份有限公司 株洲田心支行	結構性存款	40,000,000	2024年5月31日	2024年7月1日	2.74%	93,068	是
長沙銀行股份有限公司 株洲田心支行	結構性存款	45,000,000	2024年5月31日	2024年8月29日	2.90%	321,781	是
中國工商銀行股份有限公司 株洲田心支行	結構性存款	440,000,000	2024年6月6日	2024年9月9日	2.01%	2,307,475	是



重要事項

存放銀行	產品名稱	金額	起息日	到期日	收益率	收益金額	是否歸還
招商銀行股份有限公司 株洲分行	結構性存款	4,000,000	2024年6月11日	2024年7月12日	2.20%	7,474	是
招商銀行股份有限公司 株洲分行	結構性存款	20,000,000	2024年6月11日	2024年9月13日	2.30%	118,466	是
招商銀行股份有限公司 株洲分行	結構性存款	20,000,000	2024年6月17日	2024年9月18日	2.30%	117,205	是
招商銀行股份有限公司株洲分行	結構性存款	6,000,000	2024年6月17日	2024年7月17日	2.25%	11,096	是
長沙銀行股份有限公司株洲田心 支行	結構性存款	30,000,000	2024年7月4日	2024年10月8日	2.76%	217,723	是
招商銀行股份有限公司株洲分行	結構性存款	40,000,000	2024年7月1日	2024年9月30日	2.30%	229,370	是
招商銀行股份有限公司株洲分行	結構性存款	15,000,000	2024年7月1日	2024年9月30日	2.30%	86,014	是
中信銀行股份有限公司株洲天台 路支行	大額存單	50,000,000	2024年7月30日	2025年1月30日	預計1.80%	未到期	未到期
長沙銀行股份有限公司株洲田心 支行	大額存單	100,000,000	2024年7月30日	2025年1月30日	預計1.90%	未到期	未到期
長沙銀行股份有限公司株洲田心 支行	大額存單	15,000,000	2024年8月29日	2024年11月29日	1.59%	60,000	是
長沙銀行股份有限公司株洲田心 支行	大額存單	30,000,000	2024年8月30日	2024年11月30日	1.59%	120,000	是
長沙銀行股份有限公司株洲田心 支行	大額存單	20,000,000	2024年8月30日	2024年11月30日	1.59%	80,000	是
招商銀行股份有限公司株洲分行	大額存單	50,000,000	2024年8月30日	2024年11月30日	1.62%	204,444	是
中國工商銀行股份有限公司株洲 田心支行	大額存單	440,000,000	2024年9月24日	2025年3月24日	預計1.60%	未到期	未到期
招商銀行股份有限公司株洲分行	大額存單	50,000,000	2024年9月20日	2024年12月20日	1.62%	202,222	是
長沙銀行股份有限公司株洲田心 支行	大額存單	20,000,000	2024年9月24日	2024年12月24日	1.60%	80,000	是
招商銀行股份有限公司株洲分行	大額存單	20,000,000	2024年10月12日	2025年1月12日	預計1.60%	未到期	未到期
中國建設銀行股份有限公司株洲 田心支行	結構性存款	200,000,000	2024年11月6日	2025年2月6日	預計0.80%-2.70%	未到期	未到期

存放銀行	產品名稱	金額	起息日	到期日	收益率	收益金額	是否歸還
長沙銀行股份有限公司株洲田心支行	結構性存款	50,000,000	2024年11月25日	2025年2月24日	預計1.29%-3.37%	未到期	未到期
招商銀行股份有限公司株洲分行	結構性存款	30,000,000	2024年11月1日	2025年1月27日	預計1.30%-1.95%	未到期	未到期
招商銀行股份有限公司株洲分行	結構性存款	30,000,000	2024年12月26日	2025年3月31日	預計1.30%-2.00%	未到期	未到期

4. 其他

☒ 適用 ☐ 不適用

2024年8月23日，公司召開第七屆董事會第十次會議和第七屆監事會第七次會議，審議通過了《關於部分募投項目延期、增加部分募投項目實施主體、使用募集資金向新增實施主體提供借款以實施募投項目、調整同一募投項目不同實施主體之間投資金額及募集資金借款金額的議案》，同意公司將募投項目「新產業先進技術研發應用項目」子項目「新能源汽車電驅系統研發應用項目」在募集資金用途及投資規模不變更情況下，對項目達到預定可使用狀態的時間由2024年調整為2026年；同意公司增加控股子公司湖南中車時代電驅科技有限公司作為「新能源汽車電驅系統研發應用項目」的實施主體，擬使用募集資金金額為25,000萬元，並通過提供募集資金借款方式以實施募投項目；同意公司調整募投項目「軌道交通智慧路局和智慧城軌關鍵技術及系統研發應用項目」不同實施主體間的投資金額，株洲中車時代軟件技術有限公司擬投入募集資金金額由21,000萬元調整為19,470萬元，株洲中車時代電氣股份有限公司長沙分公司擬投入募集資金金額由27,000萬元調整為28,530萬元，並根據募投項目投資金額的調整相應調整募集資金借款金額；同意公司調整募投項目「新型軌道工程機械裝備研發應用項目」不同實施主體間的投資金額，寶雞中車時代工程機械有限公司擬投入募集資金金額由19,000萬元調整為21,300萬元，寶雞中車時代工程機械有限公司西安中車軌道工程機械研發中心擬投入募集資金金額由11,000萬元調整為8,700萬元，並根據募投項目投資金額的調整相應調整募集資金借款金額。公司監事會對本事項發表了明確的同意意見，保薦機構中國國際金融股份有限公司對上述事項出具了明確的核查意見。詳見公司於2024年8月24日在上交所網站披露的《株洲中車時代電氣股份有限公司關於部分募投項目延期、增加部分募投項目實施主體、使用募集資金向新增實施主體提供借款以實施募投項目、調整同一募投項目不同實施主體之間投資金額及募集資金借款金額的公告》（公告編號：2024-035）。

十五、其他對投資者作出價值判斷和投資決策有重大影響的重大事項的說明

☐ 適用 ☒ 不適用



股份變動及股東情況

一、股本變動情況

(一) 股份變動情況表

1. 股份變動情況表

單位：股

	本次變動前		本次變動增減(+,-)					本次變動後	
	數量	比例(%)	發行新股	送股	公積金轉股	其他	小計	數量	比例(%)
一、有限售條件股份	608,966,468	43.00	-	-	-	-19,380,769	-19,380,769	589,585,699	41.91
1. 國家持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 國有法人持股	608,966,468	43.00	-	-	-	-19,380,769	-19,380,769	589,585,699	41.91
3. 其他內資持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其中：境內非國有法人持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
境內自然人持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. 外資持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其中：境外法人持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
境外自然人持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
二、無限售條件流通股份	807,270,444	57.00	-	-	-	9,796,669	9,796,669	817,067,113	58.09
1. 人民幣普通股	259,941,044	18.35	-	-	-	19,380,769	19,380,769	279,321,813	19.86
2. 境內上市的外資股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 境外上市的外資股	547,329,400	38.65	-	-	-	-9,584,100	-9,584,100	537,745,300	38.23
4. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-
三、股份總數	1,416,236,912	100.00	-	-	-	-9,584,100	-9,584,100	1,406,652,812	100.00

2. 股份變動情況說明

✓適用 □不適用

2024年公司於香港聯交所就其H股進行了一系列回購，並分別於4月16日註銷回購的H股4,696,800股，於12月19日註銷回購的H股4,887,300股。據此，截至2024年12月31日，本公司已發行股份減少9,584,100股H股至為1,406,652,812股(其中包括868,907,512股A股和537,745,300股H股)。

2024年9月9日，公司公開發行部分限售股19,380,769股上市流通，具體內容詳見公司於2024年8月31日在上海證券交易所網站(www.sse.com.cn)披露的《株洲中車時代電氣股份有限公司首次公開發行部分限售股上市流通公告》(公告編號：2024-041)。

股份變動及股東情況

3. 股份變動對最近一年和最近一期每股收益、每股淨資產等財務指標的影響(如有)

☒適用 ☐不適用

報告期內，公司因回購註銷958.41萬股，占本報告期末總股本的0.68%，對每股收益、每股淨資產等財務指標影響較小。

4. 公司認為必要或證券監管機構要求披露的其他內容

☐適用 ☒不適用

(二) 限售股份變動情況

☒適用 ☐不適用

單位：股

股東名稱	年初限售股數	本年解除 限售股數	本年增加 限售股數	年末限售股數	限售原因	解除限售日期
中車株洲電力機車研究所有限公司	589,585,699	-	-	589,585,699	自願延長限售期	2025年9月7日
中車株洲電力機車研究所有限公司	10,000,000	10,000,000	-	-	首發限售	2024年9月9日
中車資產管理有限公司	9,380,769	9,380,769	-	-	首發限售	2024年9月9日
合計	<u>608,966,468</u>	<u>19,380,769</u>	<u>-</u>	<u>589,585,699</u>	/	/

二、證券發行與上市情況

(一) 截至報告期內證券發行情況

☐適用 ☒不適用

截至報告期內證券發行情況的說明(存續期內利率不同的債券，請分別說明)：

☐適用 ☒不適用



股份變動及股東情況

(二) 公司股份總數及股東結構變動及公司資產和負債結構的變動情況

☒適用 ☐不適用

2024年公司於香港聯交所就其H股進行了一系列回購，並分別於4月16日註銷回購的H股4,696,800股，於12月19日註銷回購的H股4,887,300股。據此，截至2024年12月31日，本公司已發行股份減少9,584,100股H股至為1,406,652,812股(其中包括868,907,512股A股和537,745,300股H股)。

報告期期初，公司資產總額為5,377,879萬元，負債總額為1,593,008萬元，資產負債率為29.62%；報告期末，公司資產總額為6,480,225萬元，負債總額為2,003,983萬元，資產負債率為30.92%。

三、股東和實際控制人情況

(一) 股東總數

截至報告期末普通股股東總數(戶)	19,612
年度報告披露日前上一月末的普通股股東總數(戶)	20,198
截至報告期末表決權恢復的優先股股東總數(戶)	不適用
年度報告披露日前上一月末表決權恢復的優先股股東總數(戶)	不適用
截至報告期末持有特別表決權股份的股東總數(戶)	不適用
年度報告披露日前上一月末持有特別表決權股份的股東總數(戶)	不適用

註：截至本報告期末，公司A股股東戶數為18,570戶，H股登記股東戶數為1,042戶。截至年度報告披露日上一月末，公司A股股東戶數為19,161戶，H股登記股東戶數為1,037戶。

存託憑證持有人數量

☐適用 ☒不適用

股份變動及股東情況



(二) 截至報告期末前十名股東、前十名流通股東(或無限售條件股東)持股情況表

單位：股

股東名稱(全稱)	前十名股東持股情況(不含通過轉融通出借股份)				質押、標記或凍結情況		
	報告期內 增減	期末 持股數量	比例(%)	持有有限售 條件股份數量	股份狀態	數量	股東性質
中車株洲電力機車研究所有限公司	9,380,769	600,381,485	42.68	589,585,699	無	-	國有法人
HKSCC NOMINEES LIMITED	-9,566,600	536,423,666	38.13	0	未知	-	境外法人
香港中央結算有限公司	-4,187,210	25,012,601	1.78	0	無	-	境外法人
招商銀行股份有限公司-華夏上證科創板50 成份交易型開放式指數證券投資基金	-3,870,071	17,710,789	1.26	0	無	-	未知
中國工商銀行股份有限公司-易方達上證科 創板50成份交易型開放式指數證券投資基 金	3,959,013	10,910,004	0.78	0	無	-	未知
中車株洲電力機車有限公司	0	10,000,000	0.71	0	無	-	國有法人
中國鐵建高新裝備股份有限公司	0	9,800,000	0.70	0	無	-	國有法人
全國社保基金一一零組合	1,552,490	5,884,971	0.42	0	無	-	未知
中國工商銀行股份有限公司-華泰柏瑞滬深 300交易型開放式指數證券投資基金	2,839,854	4,627,891	0.33	0	無	-	未知
湖南軌道交通控股集團有限公司	0	3,958,888	0.28	0	無	-	國有法人
國華投資開發資產管理(北京)有限公司	0	3,958,888	0.28	0	無	-	國有法人



股份變動及股東情況

前十名無限售條件股東持股情況(不含通過轉融通出借股份)

股東名稱	持有無限售條件		股份種類及數量	
	流通股的數量	種類	數量	
HKSCC NOMINEES LIMITED	536,423,666	境外上市外資股	536,423,666	
香港中央結算有限公司	25,012,601	人民幣普通股	25,012,601	
招商銀行股份有限公司－華夏上證科創板50成份交易型開放式指數證券投資基金	17,710,789	人民幣普通股	17,710,789	
中國工商銀行股份有限公司－易方達上證科創板50成份交易型開放式指數證券投資基金	10,910,004	人民幣普通股	10,910,004	
中車株洲電力機車研究所有限公司	10,795,786	人民幣普通股	10,795,786	
中車株洲電力機車有限公司	10,000,000	人民幣普通股	10,000,000	
中國鐵建高新裝備股份有限公司	9,800,000	人民幣普通股	9,800,000	
全國社保基金一一零組合	5,884,971	人民幣普通股	5,884,971	
中國工商銀行股份有限公司－華泰柏瑞滬深300交易型開放式指數證券投資基金	4,627,891	人民幣普通股	4,627,891	
湖南軌道交通控股集團有限公司	3,958,888	人民幣普通股	3,958,888	
國華投資開發資產管理(北京)有限公司	3,958,888	人民幣普通股	3,958,888	

股份變動及股東情況



前十名無限售條件股東持股情況(不含通過轉融通出借股份)			
股東名稱	持有無限售條件		股份種類及數量
	流通股的數量	種類	數量
前十名股東中回購專戶情況說明	不適用		
上述股東委託表決權、受託表決權、放棄表決權的說明	不適用		
上述股東關聯關係或一致行動的說明	中車株洲電力機車研究所有限公司為公司直接控股股東，中國中車股份有限公司作為持有中車株洲電力機車研究所有限公司、中車株洲電力機車有限公司及中國中車香港資本管理有限公司100%股權的股東，通過中車株洲電力機車研究所有限公司及中車株洲電力機車有限公司合計間接持有公司610,381,485股人民幣普通股，並通過中國中車香港資本管理有限公司間接持有公司65,460,000股境外上市外資股。中國中車股份有限公司間接持有公司合計48.05%股權。		
	除此之外，公司未知上述其他股東之間是否存在關聯關係或一致行動關係。		
表決權恢復的優先股股東及持股數量的說明	不適用		



股份變動及股東情況

持股5%以上股東、前十名股東及前十名無限售流通股股東參與轉融通業務出借股份情況

☒適用 ☐不適用

單位：股

持股5%以上股東、前十名股東及前十名無限售流通股股東參與轉融通業務出借股份情況								
股東名稱(全稱)	期初普通賬戶、 信用賬戶持股		期初轉融通出借 股份且尚未歸還		期末普通賬戶、 信用賬戶持股		期末轉融通出借 股份且尚未歸還	
	數量合計	比例(%)	數量合計	比例(%)	數量合計	比例(%)	數量合計	比例(%)
株洲市國有資產投資控股集團有限公司	7,871,470	0.56	201,600	0.01	2,956,971	0.21	-	-
招商銀行股份有限公司—華夏上證科創板 50成份交易型開放式指數證券投資基金	21,580,860	1.52	723,700	0.05	17,710,789	1.26	-	-
中國工商銀行股份有限公司—易方達上證 科創板50成份交易型開放式指數證券投 資基金	6,950,991	0.49	455,900	0.03	10,910,004	0.78	-	-
中國工商銀行股份有限公司—華泰柏瑞滬 深300交易型開放式指數證券投資基金	1,788,037	0.13	41,600	0.00	4,627,891	0.33	-	-

前十名股東及前十名無限售流通股股東因轉融通出借／歸還原因導致較上期發生變化

☐適用 ☒不適用

股份變動及股東情況

前十名有限售條件股東持股數量及限售條件

✓適用 □不適用

單位：股

序號	有限售條件股東名稱	持有的有限售 條件股份數量	有限售條件股份可上市交易情況		限售條件
			可上市交易時間	新增可上市 交易股份數量	
1	中車株洲電力機車研究所有限公司	589,585,699	2025年9月7日 (非交易日順延)	-	公司股票在上海證券交易所上市之日起36個月+自願延長12個月鎖定
2	中車株洲電力機車有限公司	10,000,000	2024年9月9日	-	公司股票在上海證券交易所上市之日起36個月
3	中車資產管理有限公司	9,380,769	2024年9月9日	-	公司股票在上海證券交易所上市之日起36個月

上述股東關聯關係或一致行動的說明

中車株洲電力機車研究所有限公司為公司直接控股股東，中國中車股份有限公司持有中車株洲電力機車研究所有限公司、中車株洲電力機車有限公司、中車資產管理有限公司100%股權。中車資產管理有限公司持有公司的9,380,769股A股已於2024年12月26日通過大宗交易的方式轉讓給中車株洲電力機車研究所有限公司。

截至報告期末公司前十名境內存託憑證持有人情況表

□適用 ✓不適用

持股5%以上存託憑證持有人、前十名存託憑證持有人及前十名無限售條件存託憑證持有人參與轉融通業務出借股份情況

□適用 ✓不適用



股份變動及股東情況

前十名存託憑證持有人及前十名無限售條件存託憑證持有人因轉融通出借／歸還原因導致較上期發生變化

☐ 適用 ☒ 不適用

前十名有限售條件存託憑證持有人持有數量及限售條件

☐ 適用 ☒ 不適用

(三) 截至報告期末表決權數量前十名股東情況表

☐ 適用 ☒ 不適用

(四) 戰略投資者或一般法人因配售新股／存託憑證成為前十名股東

☒ 適用 ☐ 不適用

戰略投資者或一般法人的名稱	約定持股起始日期	約定持股終止日期
湖南軌道交通控股集團有限公司	2021年9月7日	—
國華投資開發資產管理(北京)有限公司	2021年9月7日	—
戰略投資者或一般法人參與配售新股約定持股期限的說明	無	

股份變動及股東情況



(五) 首次公開發行戰略配售情況

1. 高級管理人員與核心員工設立專項資產管理計劃參與首次公開發行戰略配售持有情況

✓適用 □不適用

單位：股

股東／持有人名稱	獲配的股票		報告期內 增減變動數量	包含轉融通借出 股份／存託憑證 的期末持有數量
	／存託憑證數量	可上市交易時間		
中金公司－農業銀行－中金公司時代電氣1號員工 參與科創板戰略配售集合資產管理計劃	4,598,422	2022年9月7日	-56,179	97,268
中金公司－農業銀行－中金公司時代電氣2號員工 參與科創板戰略配售集合資產管理計劃	3,306,856	2022年9月7日	-111,451	100,095
中金公司－農業銀行－中金公司時代電氣3號員工 參與科創板戰略配售集合資產管理計劃	4,609,837	2022年9月7日	-78,672	35,228
中金公司－農業銀行－中金公司時代電氣4號員工 參與科創板戰略配售集合資產管理計劃	3,199,553	2022年9月7日	-32,291	106,213
中金公司－農業銀行－中金公司時代電氣6號員工 參與科創板戰略配售集合資產管理計劃	3,294,426	2022年9月7日	-112,309	62,442
中金公司－農業銀行－中金公司時代電氣8號員工 參與科創板戰略配售集合資產管理計劃	3,122,437	2022年9月7日	-103,685	80,924



股份變動及股東情況

2. 保薦機構相關子公司參與首次公開發行戰略配售持股情況

✓適用 □不適用

單位：股

股東名稱	與保薦機構的關係	獲配的股票/ 存託憑證數量	可上市交易時間	報告期內增減 變動數量	包含轉融通借出 股份/存託憑證的 期末持有數量
中國中金財富證券有限公司	保薦機構的全資子公司	4,815,205	2023年9月7日	-	-

股份變動及股東情況



(六) 主要股東於本公司股份及相關股份中擁有的權益及淡倉

於2024年12月31日，據董事所知，下列人士(並非董事、監事或本公司主要行政人員)於本公司股份或相關股份中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第2及3分部須向本公司披露並已記錄於本公司根據《證券及期貨條例》第336條須存置的登記冊內之權益或淡倉：

主要股東名稱	股份類別	持有 股份數目	身份	約佔A股 股本比例	約佔H股 股本比例	約佔已發行 總股本比例
中車株洲所	A股	600,381,485	實益擁有人 (好倉)	69.10%	—	42.68%
中國中車(註1)	A股	610,381,485	受控法團權益 (好倉)	70.25%	—	43.39%
	H股	65,460,000	受控法團權益 (好倉)	—	12.17%	4.65%
中車集團(註2)	A股	610,381,485	受控法團權益 (好倉)	70.25%	—	43.39%
	H股	65,460,000	受控法團權益 (好倉)	—	12.17%	4.65%
中國中車香港資本管理有限公司	H股	65,460,000	實益擁有人 (好倉)	—	12.17%	4.65%
JPMorgan Chase & Co.	H股	2,517,046	實益擁有人 (好倉)	—	0.41%	0.18%
		972,076	受控法團權益 (淡倉)	—	0.18%	0.07%
		51,582,100	投資經理 (好倉)	—	9.59%	3.67%
		520,526	持有股份的保證權益人 (好倉)	—	0.10%	0.04%
		3,820,073	核准借出代理人 (好倉)	—	0.71%	0.27%
Citigroup Inc	H股	32,146,579	受控法團權益 (好倉)	—	5.98%	0.14%
		944,381	受控法團權益 (淡倉)	—	0.18%	0.07%
		30,196,965	核准借出代理人 (好倉)	—	5.62%	2.15%
Norges Bank	H股	27,221,300	實益擁有人 (好倉)	—	5.06%	1.94%



股份變動及股東情況

附註：於2024年12月31日，本公司已發行股份為1,406,652,812股，其中537,745,300股為H股及868,907,512股為A股。

1. 中國中車持有中車株洲所及中車株機公司註冊資本的100%。因此，根據《證券及期貨條例》，中國中車被視為於中車株洲所及中車株機公司各自持有的股份中擁有權益。中國中車所持有的65,460,000股H股股份權益是通過其全資擁有的附屬公司中國中車香港資本管理有限公司持有。
2. 中車集團直接和間接持有中國中車約51.45%的股份。因此，根據《證券及期貨條例》，中車集團被視為於中國中車持有的股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於2024年12月31日，據董事所知，並無其他人士（董事、監事或本公司主要行政人員除外）在本公司股份或相關股份中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第2及3分部須向本公司披露，或記錄於本公司根據《證券及期貨條例》第336條須登記於該條所指登記冊的權益及／或淡倉。



四、控股股東及實際控制人情況

(一) 控股股東情況

1. 法人

✓適用 □不適用

名稱	中車株洲電力機車研究所有限公司
單位負責人或法定代表人	李東林
成立日期	1992年9月9日
主要經營業務	許可項目：鐵路運輸基礎設備製造；檢驗檢測服務；認證服務；建設工程勘察；建設工程設計；建設工程施工；發電業務、輸電業務、供(配)電業務；期刊出版。(依法須經批准的項目，經相關部門批准後方可開展經營活動，具體經營項目以相關部門批准文件或許可證件為準)一般項目：軌道交通專用設備、關鍵系統及部件銷售；軌道交通運營管理系統開發；機械設備研發；機械電氣設備製造；機械電氣設備銷售；電氣設備修理；機械設備租賃；工業控制計算機及系統製造；工業控制計算機及系統銷售；智能控制系統集成；電子元器件製造；電子產品銷售；電子專用設備銷售；集成電路芯片及產品製造；集成電路芯片及產品銷售；新興能源技術研發；風電場相關系統研發；風電場相關裝備銷售；風力發電機組及零部件銷售；風力發電技術服務；智能輸配電及控制設備銷售；電機及其控制系統研發；發電機及發電機組製造；發電機及發電機組銷售；汽車零部件研發；新能源汽車換電設施銷售；充電樁銷售；集中式快速充電站；電動汽車充電基礎設施運營；儲能技術服務；合同能源管理；電池製造；電池銷售；電池零配件生產；電池零配件銷售；工程 and 技術研究和試驗發展；工程管理服務；軟件開發；軟件銷售；技術服務、技術開發、技術諮詢、技術交流、技術轉讓、技術推廣；認證諮詢；數字技術服務；信息技術諮詢服務；業務培訓(不含教育培訓、職業技能培訓等需取得許可的培訓)；企業管理諮詢；會議及展覽服務；廣告製作；廣告發佈；非居住房地產租賃；以自有資金從事投資活動；貨物進出口；技術進出口。(除依法須經批准的項目外，憑營業執照依法自主開展經營活動)



股份變動及股東情況

報告期內控股和參股的其他境內外上市公司的股權情況 截至2024年12月31日，持有株洲時代新材料科技股份有限公司(SH600458) 35.48%的股權。

其他情況說明 無

2. 自然人

☐適用 ☒不適用

3. 公司不存在控股股東情況的特別說明

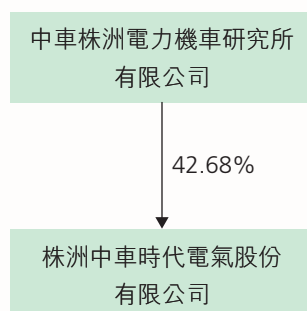
☐適用 ☒不適用

4. 報告期內控股股東變更情況的說明

☐適用 ☒不適用

5. 公司與控股股東之間的產權及控制關係的方框圖

☒適用 ☐不適用



(二) 實際控制人情況

1. 法人

☒適用 ☐不適用

名稱 國務院國資委

公司的實際控制人為國務院國資委。截至2024年12月31日，國務院國資委直接持有中車集團100%股權，中車集團為中國中車控股股東，中國中車通過中車株洲所、中車株機公司、中國中車香港資本管理有限公司間接持有公司合計48.05%股權。

2. 自然人

☐適用 ☒不適用

股份變動及股東情況

3. 公司不存在實際控制人情況的特別說明

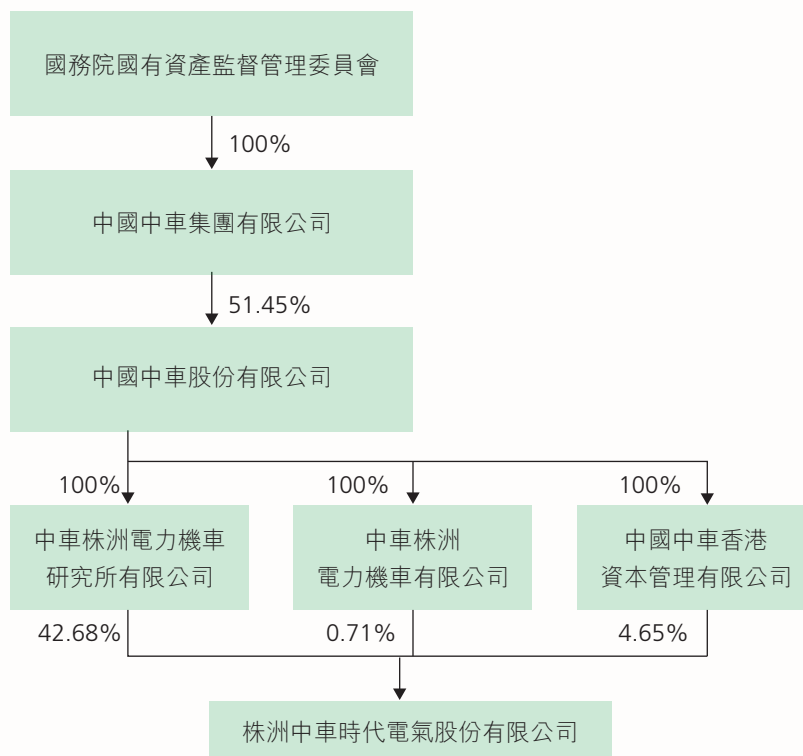
☐ 適用 ☒ 不適用

4. 報告期內公司控制權發生變更的情況說明

☐ 適用 ☒ 不適用

5. 公司與實際控制人之間的產權及控制關係的方框圖

☒ 適用 ☐ 不適用



6. 實際控制人通過信託或其他資產管理方式控制公司

☐ 適用 ☒ 不適用

(三) 控股股東及實際控制人其他情況介紹

☐ 適用 ☒ 不適用



股份變動及股東情況

五、公司控股股東或第一大股東及其一致行動人累計質押股份數量佔其所持公司股份數量比例達到80%以上

☐ 適用 ☒ 不適用

六、其他持股在百分之十以上的法人股東

☐ 適用 ☒ 不適用

七、股份／存託憑證限制減持情況說明

☐ 適用 ☒ 不適用

八、股份回購在報告期的具體實施情況

☒ 適用 ☐ 不適用

本報告期內及直至2025年2月20日，本公司合共於聯交所購回本公司H股股本中每股面值為1元人民幣的46,897,200股H股，總代價約為1,384,098,358.21港元(不含交易費用)，詳情如下：

購回月份	購H股股份數目	每股已付 最高價格 (港幣)	每股已付 最低價格 (港幣)	總代價 (不包括開支) (港幣)
2024年1月	4,696,800	21.8	19.64	98,558,789.24
2024年12月	9,220,100	32.5	29.85	285,712,624.46
2025年1月	12,351,200	32.6	29.05	371,044,003.86
2025年2月	20,629,100	32.2	28.8	628,782,940.65

本公司2024年1月回購的H股已於2024年4月16日註銷；本公司自2024年12月12日至2024年12月16日回購的4,887,300股H股已於2024年12月19日註銷；及本公司於2025年2月26日將其它回購的37,313,100股H股註銷。

除本年報披露外，於報告期內及直至本報告日期，本公司及本公司附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

鑒於購回H股股份提高本集團每股資產淨值及每股盈利，從而令股東整體受惠，股東分別於2023年6月27日及2024年6月27日舉行的本公司年度股東大會、A股類別股東大會及H股類別股東大會上批准一般授權，董事據此購回H股股份。



畢馬威華振審字第2508398號

株洲中車時代電氣股份有限公司全體股東：

一、審計意見

我們審計了後附的株洲中車時代電氣股份有限公司(以下簡稱「中車時代電氣」)財務報表，包括2024年12月31日的合併及母公司資產負債表，2024年度的合併及母公司利潤表、合併及母公司現金流量表、合併及母公司股東權益變動表以及相關財務報表附註。

我們認為，後附的財務報表在所有重大方面按照中華人民共和國財政部頒佈的企業會計準則(以下簡稱「企業會計準則」)的規定編製，公允反映了中車時代電氣2024年12月31日的合併及母公司財務狀況以及2024年度的合併及母公司經營成果和現金流量。

二、形成審計意見的基礎

我們按照中國註冊會計師審計準則(以下簡稱「審計準則」)的規定執行了審計工作。審計報告的「註冊會計師對財務報表審計的責任」部分進一步闡述了我們在這些準則下的責任。按照中國註冊會計師職業道德守則，我們獨立於中車時代電氣，並履行了職業道德方面的其他責任。我們相信，我們獲取的審計證據是充分、適當的，為發表審計意見提供了基礎。

三、關鍵審計事項

關鍵審計事項是我們根據職業判斷，認為對本期財務報表審計最為重要的事項。這些事項的應對以對財務報表整體進行審計並形成審計意見為背景，我們不對這些事項單獨發表意見。

三、關鍵審計事項(續)

應收賬款壞賬準備及合同資產減值準備

請參閱財務報表附註「五、重要會計政策及會計估計」11所述的會計政策及「七、合併財務報表項目註釋」4、5和21。

關鍵審計事項

在審計中如何應對該事項

如財務報表附註七、4，附註七、5和附註七、21所示，於2024年12月31日，中車時代電氣集團的應收賬款及合同資產(含列示於「其他非流動資產」的合同資產)賬面餘額分別為人民幣12,433,265,625元及人民幣2,016,394,643元，應收賬款壞賬準備及合同資產減值準備金額分別為人民幣820,880,052元及人民幣115,521,899元。

中車時代電氣集團基於根據信用風險特徵劃分的每類應收賬款及合同資產的預期信用損失率，按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量損失準備。預期信用損失率考慮應收賬款賬齡、中車時代電氣集團客戶的回收歷史、當前市場情況和前瞻性信息。該評估涉及重大的管理層判斷和估計。

由於應收賬款壞賬準備及合同資產減值準備的確定涉及重大的管理層判斷，且其存在固有不确定性，因此我們將應收賬款壞賬準備及合同資產減值準備識別為關鍵審計事項。

與評價應收賬款壞賬準備及合同資產減值準備相關的審計程序中包括以下程序：

- 了解與信用風險控制、款項回收及預期信用損失估計相關的關鍵財務報告內部控制，並評價其設計和運行有效性；
- 按照相關會計準則的要求，評價中車時代電氣集團估計壞賬準備的會計政策；
- 從應收賬款賬齡分析報告中選取測試項目，核對至相關的支持性文件，以評價應收款項賬齡分析報告中的賬齡區間劃分的準確性；
- 了解管理層預期信用損失模型中所運用的關鍵參數及假設，包括管理層基於客戶的共同信用風險特徵對應收款項進行分組的基礎、以及管理層預期信用損失率中包含的歷史信用損失數據等；
- 通過檢查管理層用於作出會計估計的信息，包括測試歷史信用損失數據的準確性，評價歷史損失率是否基於當前經濟狀況和前瞻性信息進行適當調整，評價管理層預期信用損失估計的適當性；
- 基於時代電氣集團預期信用損失計提的會計政策重新計算於2024年12月31日的應收賬款壞賬準備及合同資產減值準備。



三、關鍵審計事項(續)

收入確認

請參閱財務報表附註「五、重要會計政策及會計估計」33所述的會計政策及「七、合併財務報表項目註釋」44。

關鍵審計事項

在審計中如何應對該事項

中車時代電氣集團2024年的營業收入為人民幣24,908,937,548元，收入類型主要包括銷售商品和材料收入以及維修服務收入。

中車時代電氣集團銷售收入在客戶取得相關商品或服務的控制權時確認。對於銷售商品和材料收入，中車時代電氣集團在商品簽收或驗收時確認收入；對於維修服務收入，中車時代電氣集團在完成維修服務時確認收入。

收入是中車時代電氣的關鍵業績指標之一，對於銷售商品和材料收入以及維修服務收入，存在管理層為了達到特定目標或預期而提前或延後確認收入的風險，因此我們將收入確認識別為關鍵審計事項。

與評價收入確認相關的審計程序中包括以下程序：

- 了解並評價與收入確認相關的關鍵財務報告內部控制的設計和運行有效性；
- 選取銷售合同，檢查與控制權轉移的相關條款，評價中車時代電氣收入確認的會計政策是否符合企業會計準則的相關要求；
- 選取本年記錄的銷售產品及材料收入和維修服務收入，檢查銷售合同、簽收單、驗收交接單及發票等支持性文件，以評價相關收入是否按照中車時代電氣的收入確認會計政策予以確認；
- 選取臨近資產負債表日前後的收入交易，檢查銷售合同、簽收單、驗收交接單等支持性文件，評價相關收入是否記錄在恰當的會計期間；
- 查閱資產負債表日後的收入會計記錄，識別是否存在重大的銷售退回，如存在，檢查銷售合同、簽收單、驗收交接單等相關支持性文件，以評價相關收入是否已記錄於恰當的會計期間；
- 選取本年度符合特定風險標準的收入會計分錄，檢查相關支持性文件。

四、其他信息

中車時代電氣管理層對其他信息負責。其他信息包括中車時代電氣2024年度報告中涵蓋的信息，但不包括財務報表和我們的審計報告。

我們對財務報表發表的審計意見不涵蓋其他信息，我們也不對其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與財務報表或我們在審計過程中了解到的情況存在重大不一致或者似乎存在重大錯報。

基於我們已執行的工作，如果我們確定其他信息存在重大錯報，我們應當報告該事實。在這方面，我們無任何事項需要報告。

五、管理層和治理層對財務報表的責任

管理層負責按照企業會計準則的規定編製財務報表，使其實現公允反映，並設計、執行和維護必要的內部控制，以使財務報表不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報。

在編製財務報表時，管理層負責評估中車時代電氣的持續經營能力，披露與持續經營相關的事項(如適用)，並運用持續經營假設，除非中車時代電氣計劃進行清算、終止運營或別無其他現實的選擇。

治理層負責監督中車時代電氣的財務報告過程。



六、註冊會計師對財務報表審計的責任

我們的目標是對財務報表整體是否不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報獲取合理保證，並出具包含審計意見的審計報告。合理保證是高水平的保證，但並不能保證按照審計準則執行的審計在某一重大錯報存在時總能發現。錯報可能由於舞弊或錯誤導致，如果合理預期錯報單獨或匯總起來可能影響財務報表使用者依據財務報表作出的經濟決策，則通常認為錯報是重大的。

在按照審計準則執行審計工作的過程中，我們運用職業判斷，並保持職業懷疑。同時，我們也執行以下工作：

- (1) 識別和評估由於舞弊或錯誤導致的財務報表重大錯報風險，設計和實施審計程序以應對這些風險，並獲取充分、適當的審計證據，作為發表審計意見的基礎。由於舞弊可能涉及串通、偽造、故意遺漏、虛假陳述或凌駕於內部控制之上，未能發現由於舞弊導致的重大錯報的風險高於未能發現由於錯誤導致的重大錯報的風險。
- (2) 了解與審計相關的內部控制，以設計恰當的審計程序。
- (3) 評價管理層選用會計政策的恰當性和作出會計估計及相關披露的合理性。
- (4) 對管理層使用持續經營假設的恰當性得出結論。同時，根據獲取的審計證據，就可能導致對中車時代電氣持續經營能力產生重大疑慮的事項或情況是否存在重大不確定性得出結論。如果我們得出結論認為存在重大不確定性，審計準則要求我們在審計報告中提請報表使用者注意財務報表中的相關披露；如果披露不充分，我們應當發表非無保留意見。我們的結論基於截至審計報告日可獲得的信息。然而，未來的事項或情況可能導致中車時代電氣不能持續經營。
- (5) 評價財務報表的總體列報(包括披露)、結構和內容，並評價財務報表是否公允反映相關交易和事項。
- (6) 就中車時代電氣中實體或業務活動的財務信息獲取充分、適當的審計證據，以對財務報表發表審計意見。我們負責指導、監督和執行集團審計，並對審計意見承擔全部責任。

我們與治理層就計劃的審計範圍、時間安排和重大審計發現等事項進行溝通，包括溝通我們在審計中識別出的值得關注的內部控制缺陷。



審計報告

六、註冊會計師對財務報表審計的責任(續)

我們還就已遵守與獨立性相關的職業道德要求向治理層提供聲明，並與治理層溝通可能被合理認為影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及相關的防範措施(如適用)。

從與治理層溝通過的事項中，我們確定哪些事項對本期財務報表審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在審計報告中描述這些事項，除非法律法規禁止公開披露這些事項，或在極少數情形下，如果合理預期在審計報告中溝通某事項造成的負面後果超過在公眾利益方面產生的益處，我們確定不應在審計報告中溝通該事項。

畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合夥)

中國註冊會計師

林瑩(項目合夥人)

中國北京

雷江

2025年3月28日

合併資產負債表



2024年12月31日
單位：元 幣種：人民幣

項目	附註	2024年 12月31日	2023年 12月31日
流動資產：			
貨幣資金	七、1	10,652,179,214	7,907,280,965
交易性金融資產	七、2	3,533,861,455	4,776,392,878
應收票據	七、3	3,224,588,596	2,393,066,611
應收賬款	七、4	11,612,385,573	9,719,048,861
應收款項融資	七、6	3,821,703,358	4,535,584,981
預付款項	七、7	581,863,392	749,547,333
其他應收款	七、8	247,407,254	243,572,782
其中：應收利息		—	—
應收股利		—	—
存貨	七、9	7,063,580,028	5,535,699,470
合同資產	七、5	995,492,991	389,649,694
一年內到期的非流動資產	七、10	2,628,347,569	1,100,449,970
其他流動資產	七、11	2,071,940,937	415,617,535
流動資產合計		46,433,350,367	37,765,911,080
非流動資產：			
長期應收款		1,969,712	3,547,297
長期股權投資	七、12	572,444,420	533,411,204
其他權益工具投資	七、13	266,823,520	233,249,992
固定資產	七、14	8,594,961,720	5,297,085,100
在建工程	七、15	2,312,618,688	1,269,716,197
使用權資產	七、16	279,746,716	281,434,472
無形資產	七、17	1,390,860,997	1,401,027,354
開發支出	八、2	254,424,273	275,456,352
商譽	七、18	230,971,288	231,444,095
長期待攤費用	七、19	17,940,557	28,694,796
遞延所得稅資產	七、20	932,379,026	854,774,053
其他非流動資產	七、21	3,513,755,035	5,603,035,064
非流動資產合計		18,368,895,952	16,012,875,976
資產總計		64,802,246,319	53,778,787,056



合併資產負債表

2024年12月31日

單位：元 幣種：人民幣

項目	附註	2024年 12月31日	2023年 12月31日
流動負債：			
短期借款	七、23	39,010,667	414,922,553
應付票據	七、24	5,816,830,991	3,987,430,534
應付賬款	七、25	8,289,622,832	6,336,312,525
合同負債	七、26	1,333,540,452	744,696,858
應付職工薪酬	七、27	226,286,846	205,101,241
應交稅費	七、28	244,575,367	218,340,410
其他應付款	七、29	1,869,975,564	1,173,512,094
其中：應付利息		—	—
應付股利		—	—
一年內到期的非流動負債	七、30	743,193,133	497,130,061
其他流動負債	七、31	166,486,362	92,453,353
流動負債合計		18,729,522,214	13,669,899,629
非流動負債：			
長期借款	七、32	62,004,100	631,943,386
租賃負債	七、33	187,969,883	197,058,403
長期應付款	七、34	72,823	5,096,031
預計負債	七、35	611,111,883	604,795,999
遞延收益	七、36	420,037,069	777,841,769
遞延所得稅負債	七、20	25,014,291	37,998,740
其他非流動負債		4,096,248	5,447,898
非流動負債合計		1,310,306,297	2,260,182,226
負債合計		20,039,828,511	15,930,081,855

合併資產負債表



2024年12月31日
單位：元 幣種：人民幣

項目	附註	2024年 12月31日	2023年 12月31日
所有者權益(或股東權益)：			
實收資本(或股本)	七、37	1,406,652,812	1,416,236,912
資本公積	七、38	12,730,965,320	10,717,002,844
減：庫存股	七、39	-124,242,646	—
其他綜合收益	七、40	-240,610,284	-256,055,066
專項儲備	七、41	120,842,834	88,379,349
盈餘公積	七、42	3,530,286,607	3,153,659,247
未分配利潤	七、43	24,103,864,879	21,878,907,612
歸屬於母公司所有者權益(或股東權益)合計		41,527,759,522	36,998,130,898
少數股東權益		3,234,658,286	850,574,303
所有者權益(或股東權益)合計		44,762,417,808	37,848,705,201
負債和所有者權益(或股東權益)總計		64,802,246,319	53,778,787,056

公司負責人：
李東林

主管會計工作負責人：
孫珊

會計機構負責人：
袁峰



母公司資產負債表

2024年12月31日

單位：元 幣種：人民幣

項目	附註	2024年 12月31日	2023年 12月31日
流動資產：			
貨幣資金		8,470,104,006	4,423,518,111
交易性金融資產		3,473,771,845	4,454,436,527
應收票據		2,645,663,578	2,059,380,413
應收賬款	十九、1	8,563,286,997	7,532,037,356
應收款項融資		2,921,822,325	3,277,573,192
預付款項		190,756,407	275,775,265
其他應收款	十九、2	882,837,150	1,028,279,958
其中：應收利息		—	—
應收股利		—	284,000,000
存貨		4,024,160,946	3,068,975,784
合同資產		466,080,113	124,703,793
一年內到期的非流動資產		2,628,347,569	1,100,449,970
其他流動資產		1,278,173,950	44,283,789
流動資產合計		35,545,004,886	27,389,414,158
非流動資產：			
長期應收款		1,329,743,444	1,253,525,113
長期股權投資	十九、3	11,341,834,640	10,796,562,546
其他權益工具投資		266,823,520	233,249,992
固定資產		2,087,626,866	1,393,005,563
在建工程		684,396,457	573,086,412
使用權資產		91,801,720	93,791,140
無形資產		459,502,229	408,173,892
開發支出		32,863,369	135,118,519
長期待攤費用		5,111,851	6,391,977
遞延所得稅資產		293,267,024	257,890,582
其他非流動資產		2,233,721,166	4,256,214,288
非流動資產合計		18,826,692,286	19,407,010,024
資產總計		54,371,697,172	46,796,424,182

母公司資產負債表



2024年12月31日
單位：元 幣種：人民幣

項目	附註	2024年 12月31日	2023年 12月31日
流動負債：			
短期借款		—	—
交易性金融負債		—	—
應付票據		3,023,993,229	2,182,140,764
應付賬款		6,012,400,054	5,655,020,945
合同負債		864,767,371	483,619,598
應付職工薪酬		87,677,417	76,493,167
應交稅費		34,528,880	56,442,730
其他應付款		4,842,715,832	1,261,756,013
其中：應付利息		—	—
應付股利		—	—
一年內到期的非流動負債		532,623,213	231,786,175
其他流動負債		112,479,648	62,673,026
流動負債合計		15,511,185,644	10,009,932,418
非流動負債：			
長期借款		62,004,100	71,060,100
租賃負債		59,233,071	66,610,247
長期應付款		72,823	5,096,031
預計負債		368,805,560	392,892,305
遞延收益		99,830,525	237,845,229
遞延所得稅負債		—	—
其他非流動負債		4,096,248	5,447,898
非流動負債合計		594,042,327	778,951,810
負債合計		16,105,227,971	10,788,884,228
所有者權益(或股東權益)：			
實收資本(或股本)		1,406,652,812	1,416,236,912
資本公積		10,288,610,687	10,579,503,575
減：庫存股		-124,242,646	—
其他綜合收益		-43,839,228	-59,394,839
專項儲備		23,032,517	20,211,566
盈餘公積		3,530,286,607	3,153,659,247
未分配利潤		23,185,968,452	20,897,323,493
所有者權益(或股東權益)合計		38,266,469,201	36,007,539,954
負債和所有者權益(或股東權益)總計		54,371,697,172	46,796,424,182

公司負責人：
李東林

主管會計工作負責人：
孫珊

會計機構負責人：
袁峰



合併利潤表

2024年1-12月

單位：元 幣種：人民幣

項目	附註	2024年度	2023年度
一、營業總收入	七、44	24,908,937,548	21,962,105,911
其中：營業收入		24,908,937,548	21,962,105,911
二、營業總成本		21,248,316,414	19,163,254,119
其中：營業成本	七、44	16,818,295,341	15,679,772,110
税金及附加	七、45	161,453,637	122,638,826
銷售費用	七、46	589,179,188	490,653,649
管理費用	七、47	1,168,944,671	1,065,949,593
研發費用	七、48	2,656,671,063	2,062,404,741
財務費用	七、49	-146,227,486	-258,164,800
其中：利息費用		39,387,935	47,354,497
利息收入		285,069,804	260,284,085
加：其他收益	七、50	925,718,560	661,174,414
投資收益(損失以「-」號填列)	七、51	28,298,447	57,177,847
其中：對聯營企業和合營企業的投資收益		-4,280,864	-942,806
以攤餘成本計量的金融資產終止確 認收益		-1,468,401	-
公允價值變動收益(損失以「-」號填列)	七、52	43,848,229	74,602,203
信用減值損失(損失以「-」號填列)	七、53	-307,061,034	-260,195,554
資產減值損失(損失以「-」號填列)	七、54	-88,368,856	-81,938,139
資產處置收益(損失以「-」號填列)	七、55	22,949,946	2,778,146
三、營業利潤(虧損以「-」號填列)		4,286,006,426	3,252,450,709
加：營業外收入	七、56	47,860,241	43,291,051
減：營業外支出	七、57	17,272,734	1,093,984
四、利潤總額(虧損總額以「-」號填列)		4,316,593,933	3,294,647,776
減：所得稅費用	七、58	367,838,088	209,497,353

合併利潤表



2024年1—12月
單位：元 幣種：人民幣

項目	附註	2024 年度	2023 年度
五、淨利潤(淨虧損以「-」號填列)		3,948,755,845	3,085,150,423
(一) 按經營持續性分類			
1. 持續經營淨利潤(淨虧損以「-」號填列)		3,948,755,845	3,085,150,423
2. 終止經營淨利潤(淨虧損以「-」號填列)		—	—
(二) 按所有權歸屬分類			
1. 歸屬於母公司股東的淨利潤 (淨虧損以「-」號填列)		3,702,585,914	3,040,760,113
2. 少數股東損益(淨虧損以「-」號填列)		246,169,931	44,390,310
六、其他綜合收益的稅後淨額	七、40	16,609,831	-38,762,923
(一) 歸屬母公司所有者的其他綜合收益的稅後淨額		15,444,782	-38,765,812
1. 不能重分類進損益的其他綜合收益		—	—
2. 將重分類進損益的其他綜合收益		15,444,782	-38,765,812
(1) 其他債權投資公允價值變動		22,918,453	-6,584,015
(2) 外幣財務報表折算差額		-7,473,671	-32,181,797
(二) 歸屬於少數股東的其他綜合收益的稅後淨額		1,165,049	2,889
七、綜合收益總額		3,965,365,676	3,046,387,500
(一) 歸屬於母公司所有者的綜合收益總額		3,718,030,696	3,001,994,301
(二) 歸屬於少數股東的綜合收益總額		247,334,980	44,393,199
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)	二十、2	2.62	2.15
(二) 稀釋每股收益(元/股)	二十、2	2.62	2.15

本期發生同一控制下企業合併的，被合併方在合併前實現的淨利潤為：-95,649,424元，上期被合併方實現的淨利潤為：-64,943,537元。

公司負責人：
李東林

主管會計工作負責人：
孫珊

會計機構負責人：
袁峰



母公司利潤表

2024年1—12月

單位：元 幣種：人民幣

項目	附註	2024年度	2023年度
一、營業收入	十九、4	12,823,617,992	15,109,281,380
減：營業成本	十九、4	9,862,550,812	12,786,090,734
税金及附加		61,282,402	45,785,392
銷售費用		290,722,017	235,862,465
管理費用		550,468,887	484,934,740
研發費用		1,113,528,702	963,610,924
財務費用		-152,158,407	-219,089,991
其中：利息費用		36,406,451	26,395,876
利息收入		-226,589,460	-227,459,016
加：其他收益		287,129,692	145,759,114
投資收益(損失以「-」號填列)	十九、5	2,687,341,448	1,421,247,226
其中：對聯營企業和合營企業的投資收益		7,193,764	8,762,223
以攤餘成本計量的金融資產終止確認			
收益		-1,468,401	-
公允價值變動收益(損失以「-」號填列)		42,251,191	70,721,951
信用減值損失(損失以「-」號填列)		-190,182,315	-223,205,391
資產減值損失(損失以「-」號填列)		-17,348,386	-33,608,587
資產處置收益(損失以「-」號填列)		856,027	149,665,711
二、營業利潤(虧損以「-」號填列)		3,907,271,236	2,342,667,140
加：營業外收入		17,054,193	28,439,554
減：營業外支出		9,052,010	10,525
三、利潤總額(虧損總額以「-」號填列)		3,915,273,419	2,371,096,169
減：所得稅費用		148,999,815	44,893,499
四、淨利潤(淨虧損以「-」號填列)		3,766,273,604	2,326,202,670
(一) 持續經營淨利潤(淨虧損以「-」號填列)		3,766,273,604	2,326,202,670
(二) 終止經營淨利潤(淨虧損以「-」號填列)		-	-
五、其他綜合收益的稅後淨額		15,555,611	-2,502,233
(一) 不能重分類進損益的其他綜合收益		-	-
(二) 將重分類進損益的其他綜合收益		15,555,611	-2,502,233
1. 其他債權投資公允價值變動		19,104,919	-3,749,304
2. 外幣財務報表折算差額		-3,549,308	1,247,071
六、綜合收益總額		3,781,829,215	2,323,700,437

公司負責人：

李東林

主管會計工作負責人：

孫珊

會計機構負責人：

袁峰

合併現金流量表



2024年1—12月
單位：元 幣種：人民幣

項目	附註	2024 年度	2023 年度
一、經營活動產生的現金流量：			
銷售商品、提供勞務收到的現金		21,351,420,034	21,154,647,059
收到的稅費返還		395,257,575	518,114,122
收到其他與經營活動有關的現金	七、59	839,784,440	761,636,490
經營活動現金流入小計		22,586,462,049	22,434,397,671
購買商品、接受勞務支付的現金		12,171,801,154	13,501,564,420
支付給職工及為職工支付的現金		3,181,274,474	2,799,496,178
支付的各項稅費		1,828,552,588	1,731,145,102
支付其他與經營活動有關的現金	七、59	2,043,712,918	1,634,611,827
經營活動現金流出小計		19,225,341,134	19,666,817,527
經營活動產生的現金流量淨額	七、60	3,361,120,915	2,767,580,144
二、投資活動產生的現金流量：			
收回投資收到的現金		17,125,529,310	16,660,000,000
取得投資收益收到的現金		236,199,445	199,002,425
處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的現金淨額		31,377,030	7,663,271
收到其他與投資活動有關的現金		—	12,341,795
投資活動現金流入小計		17,393,105,785	16,879,007,491
購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金		3,450,534,468	2,982,647,673
投資支付的現金		17,142,178,286	16,175,076,467
支付其他與投資活動有關的現金		—	—
投資活動現金流出小計		20,592,712,754	19,157,724,140
投資活動產生的現金流量淨額		-3,199,606,969	-2,278,716,649



合併現金流量表

2024年1-12月

單位：元 幣種：人民幣

項目	附註	2024年度	2023年度
三、籌資活動產生的現金流量：			
吸收投資收到的現金		4,542,954,269	49,900,000
其中：子公司吸收少數股東投資收到的現金		4,542,954,269	49,900,000
取得借款收到的現金		319,000,000	838,090,483
收到其他與籌資活動有關的現金		1,577,585	1,307,302
籌資活動現金流入小計		4,863,531,854	889,297,785
償還債務支付的現金		1,344,118,434	479,838,338
分配股利、利潤或償付利息支付的現金		1,192,340,033	841,710,242
其中：子公司支付給少數股東的股利、利潤		65,069,164	32,374,319
支付其他與籌資活動有關的現金		1,870,825,141	138,821,083
籌資活動現金流出小計		4,407,283,608	1,460,369,663
籌資活動產生的現金流量淨額		456,248,246	-571,071,878
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響		6,268,047	18,505,341
五、現金及現金等價物淨增加額		624,030,239	-63,703,042
加：期初現金及現金等價物餘額		7,013,542,578	7,077,245,620
六、期末現金及現金等價物餘額		7,637,572,817	7,013,542,578

公司負責人：

李東林

主管會計工作負責人：

孫珊

會計機構負責人：

袁峰

母公司現金流量表



2024年1—12月
單位：元 幣種：人民幣

項目	附註	2024 年度	2023 年度
一、經營活動產生的現金流量：			
銷售商品、提供勞務收到的現金		10,251,711,617	13,129,898,331
收到的稅費返還		123,884,720	308,495,968
收到其他與經營活動有關的現金		180,121,729	155,447,114
經營活動現金流入小計		10,555,718,066	13,593,841,413
購買商品、接受勞務支付的現金		6,618,321,135	9,785,649,948
支付給職工及為職工支付的現金		1,325,370,675	1,249,106,959
支付的各項稅費		896,278,690	681,028,062
支付其他與經營活動有關的現金		1,511,772,396	880,830,574
經營活動現金流出小計		10,351,742,896	12,596,615,543
經營活動產生的現金流量淨額		203,975,170	997,225,870
二、投資活動產生的現金流量：			
收回投資收到的現金		13,593,300,000	14,870,643,058
取得投資收益收到的現金		2,058,277,782	1,545,035,989
處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的現金淨額		3,530,092	8,122,722
處置子公司及其他營業單位收到的現金淨額		—	1,632,812
收到其他與投資活動有關的現金		—	—
投資活動現金流入小計		15,655,107,874	16,425,434,581
購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金		420,730,700	976,997,950
投資支付的現金		13,841,895,557	15,491,502,871
支付其他與投資活動有關的現金		—	—
投資活動現金流出小計		14,262,626,257	16,468,500,821
投資活動產生的現金流量淨額		1,392,481,617	-43,066,240



母公司現金流量表

2024年1-12月

單位：元 幣種：人民幣

項目	附註	2024年度	2023年度
三、籌資活動產生的現金流量：			
吸收投資收到的現金		—	—
取得借款收到的現金		—	3,456,100
收到其他與籌資活動有關的現金		<u>4,859,000,000</u>	—
籌資活動現金流入小計		<u>4,859,000,000</u>	<u>3,456,100</u>
償還債務支付的現金		5,056,000	5,027,194
分配股利、利潤或償付利息支付的現金		1,160,407,359	799,536,480
支付其他與籌資活動有關的現金		<u>2,941,304,769</u>	<u>82,187,005</u>
籌資活動現金流出小計		<u>4,106,768,128</u>	<u>886,750,679</u>
籌資活動產生的現金流量淨額		<u>752,231,872</u>	<u>-883,294,579</u>
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響		7,527,642	7,324,119
五、現金及現金等價物淨增加額		2,356,216,301	78,189,170
加：期初現金及現金等價物餘額		<u>3,591,952,115</u>	<u>3,513,762,945</u>
六、期末現金及現金等價物餘額		<u>5,948,168,416</u>	<u>3,591,952,115</u>

公司負責人：
李東林

主管會計工作負責人：
孫珊

會計機構負責人：
袁峰

合併所有者權益變動表



2024年1—12月
單位：元 幣種：人民幣

項目	2024年度									
	歸屬於母公司所有者權益									所有者 權益合計
	實收資本 (或股本)	資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	未分配利潤	小計	少數股東權益	
一、上年年末餘額	1,416,236,912	10,511,448,364	-	-255,631,350	86,022,310	3,153,659,247	21,954,221,096	36,865,956,579	850,574,303	37,716,530,882
同一控制下企業合併	-	205,554,480	-	-423,716	2,357,039	-	-75,313,484	132,174,319	-	132,174,319
二、本年期初餘額	1,416,236,912	10,717,002,844	-	-256,055,066	88,379,349	3,153,659,247	21,878,907,612	36,998,130,898	850,574,303	37,848,705,201
三、本期增減變動金額(減少以「-」 號填列)	-9,584,100	2,013,962,476	-124,242,646	15,444,782	32,463,485	376,627,360	2,224,957,267	4,529,628,624	2,384,083,983	6,913,712,607
(一) 綜合收益總額	-	-	-	15,444,782	-	-	3,702,585,914	3,718,030,696	247,334,980	3,965,365,676
(二) 所有者投入和減少資本	-9,584,100	2,013,962,476	-124,242,646	-	-	-	-	1,880,135,730	2,197,064,036	4,077,199,766
1. 所有者投入的 普通股	-	2,341,739,814	-	-	-	-	-	2,341,739,814	2,197,064,036	4,538,803,850
2. 同一控制下企業 合併	-	-106,925,028	-	-	-	-	-	-106,925,028	-	-106,925,028
3. 回購庫存股	-	-	-354,679,056	-	-	-	-	-354,679,056	-	-354,679,056
4. 註銷庫存股	-9,584,100	-220,852,310	230,436,410	-	-	-	-	-	-	-
(三) 利潤分配	-	-	-	-	-	376,627,360	-1,477,628,647	-1,101,001,287	-65,069,164	-1,166,070,451
1. 提取盈餘公積	-	-	-	-	-	376,627,360	-376,627,360	-	-	-
2. 對所有者(或股東) 的分配	-	-	-	-	-	-	-1,101,001,287	-1,101,001,287	-65,069,164	-1,166,070,451
(四) 專項儲備	-	-	-	-	32,463,485	-	-	32,463,485	4,754,131	37,217,616
1. 本期提取	-	-	-	-	56,519,336	-	-	56,519,336	6,246,237	62,765,573
2. 本期使用	-	-	-	-	-24,055,851	-	-	-24,055,851	-1,492,106	-25,547,957
(五) 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
四、本期末餘額	1,406,652,812	12,730,965,320	-124,242,646	-240,610,284	120,842,834	3,530,286,607	24,103,864,879	41,527,759,522	3,234,658,286	44,762,417,808

公司負責人：
李東林

主管會計工作負責人：
孫珊

會計機構負責人：
袁峰



合併所有者權益變動表

2023年1—12月

單位：元 幣種：人民幣

項目	2023年度									
	歸屬於母公司所有者權益									所有者 權益合計
	實收資本 (或股本)	資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	未分配利潤	小計	少數股東權益	
一、上年年末餘額	1,416,236,912	10,511,448,364		-217,184,032	39,091,759	2,921,038,979	19,860,068,021	34,530,700,003	765,031,179	35,295,731,182
加：同一控制下企業合併	-	205,554,480	-	-105,222	1,228,294	-	-10,369,952	196,307,600		196,307,600
二、本年期初餘額	1,416,236,912	10,717,002,844	-	-217,289,254	40,320,053	2,921,038,979	19,849,698,069	34,727,007,603	765,031,179	35,492,038,782
三、本期增減變動金額										
（減少以[-]號填列）	-	-	-	-38,765,812	48,059,296	232,620,268	2,029,209,543	2,271,123,295	85,543,124	2,356,666,419
（一）綜合收益總額	-	-	-	-38,765,812	-	-	3,040,760,113	3,001,994,301	44,393,199	3,046,387,500
（二）所有者投入和減少資本	-	-	-	-	-	-	-	-	66,989,548	66,989,548
1. 所有者投入的普通股	-	-	-	-	-	-	-	-	66,989,548	66,989,548
2. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
（三）利潤分配	-	-	-	-	-	232,620,268	-1,011,550,570	-778,930,302	-30,659,319	-809,589,621
1. 提取盈餘公積	-	-	-	-	-	232,620,268	-232,620,268	-	-	-
2. 對所有者(或股東) 的分配	-	-	-	-	-	-	-778,930,302	-778,930,302	-30,659,319	-809,589,621
（四）專項儲備	-	-	-	-	48,059,296	-	-	48,059,296	4,819,696	52,878,992
1. 本期提取	-	-	-	-	75,910,347	-	-	75,910,347	5,660,289	81,570,636
2. 本期使用	-	-	-	-	-27,851,051	-	-	-27,851,051	-840,593	-28,691,644
四、本期期末餘額	1,416,236,912	10,717,002,844	-	-256,055,066	88,379,349	3,153,659,247	21,878,907,612	36,998,130,898	850,574,303	37,848,705,201

公司負責人：

李東林

主管會計工作負責人：

孫珊

會計機構負責人：

袁峰

母公司所有者權益變動表



2024年1—12月
單位：元 幣種：人民幣

項目	2024年度							所有者 權益合計
	實收資本 (或股本)	資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	未分配利潤	
一、上年年末餘額	1,416,236,912	10,579,503,575		-59,394,839	20,211,566	3,153,659,247	20,897,323,493	36,007,539,954
二、本年期初餘額	1,416,236,912	10,579,503,575		-59,394,839	20,211,566	3,153,659,247	20,897,323,493	36,007,539,954
三、本期增減變動金額 (減少以「-」號填列)								
(一)綜合收益總額	-9,584,100	-290,892,888	-124,242,646	15,555,611	2,820,951	376,627,360	2,288,644,959	2,258,929,247
(二)所有者投入和減少資本	-9,584,100	-290,892,888	-124,242,646	-	-	-	-	-424,719,634
1. 回購庫存股			-354,679,056					-354,679,056
2. 註銷庫存股	-9,584,100	-220,852,310	230,436,410					-
3. 其他		-70,040,578						-70,040,578
(三)利潤分配	-	-	-	-	-	376,627,360	-1,477,628,645	-1,101,001,285
1. 提取盈餘公積	-	-	-	-		376,627,360	-376,627,360	-
2. 對所有者(或股東)的 分配	-	-	-	-			-1,101,001,285	-1,101,001,285
(四)專項儲備	-	-	-	-	2,820,951	-	-	2,820,951
1. 本期提取					15,974,465			15,974,465
2. 本期使用					13,153,514			13,153,514
(五)其他								
四、本期期末餘額	1,406,652,812	10,288,610,687	-124,242,646	-43,839,228	23,032,517	3,530,286,607	23,185,968,452	38,266,469,201

公司負責人：
李東林

主管會計工作負責人：
孫珊

會計機構負責人：
袁峰



母公司所有者權益變動表

2023年1—12月

單位：元 幣種：人民幣

項目	2023年度							所有者 權益合計
	實收資本 (或股本)	資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	未分配利潤	
一、上年年末餘額	1,416,236,912	10,579,503,575	-	-56,892,606	5,174,513	2,921,038,979	19,582,671,393	34,447,732,766
二、本年期初餘額	1,416,236,912	10,579,503,575	-	-56,892,606	5,174,513	2,921,038,979	19,582,671,393	34,447,732,766
三、本期增減變動金額(減少以「-」 號填列)	-	-	-	-2,502,233	15,037,053	232,620,268	1,314,652,100	1,559,807,188
(一)綜合收益總額	-	-	-	-2,502,233	-	-	2,326,202,670	2,323,700,437
(二)利潤分配	-	-	-	-	-	232,620,268	-1,011,550,570	-778,930,302
1. 提取盈餘公積	-	-	-	-	-	232,620,268	-232,620,268	-
2. 對所有者(或股東)的 分配	-	-	-	-	-	-	-778,930,302	-778,930,302
(三)專項儲備	-	-	-	-	15,037,053	-	-	15,037,053
1. 本期提取	-	-	-	-	29,216,789	-	-	29,216,789
2. 本期使用	-	-	-	-	14,179,736	-	-	14,179,736
四、本期期末餘額	1,416,236,912	10,579,503,575	-	-59,394,839	20,211,566	3,153,659,247	20,897,323,493	36,007,539,954

公司負責人：

李東林

主管會計工作負責人：

孫珊

會計機構負責人：

袁峰



3. 公司基本情況

1. 公司概況

✓適用 □不適用

株洲中車時代電氣股份有限公司(以下簡稱「本公司」)是一家在中華人民共和國湖南省註冊的股份有限公司，由中車株洲電力機車研究所有限公司(以下簡稱「中車株洲所」)、中車常州實業管理有限公司、中車株洲電力機車有限公司、中車投資租賃有限公司以及中國鐵建高新裝備股份有限公司於2005年9月26日共同發起設立。

於2006年12月，本公司通過香港聯交所發行了414,644,000股(含行使超額配售股權而發行的H股)每股面值為人民幣1元的H股，發行價格為每股港幣5.3元，於未扣除發行費用前的總籌資額為港幣2,197,613,000元(折合約人民幣2,209,968,000元)。這些H股於2006年12月開始在香港聯交所主板掛牌交易。於2013年10月，本公司通過香港聯交所增發91,221,000股每股面值為人民幣1元的H股，發行價格為每股港幣25元，於未扣除發行費用前的總籌資額為港幣2,280,525,000元(折合約人民幣1,803,872,470元)。這些H股於2013年10月開始在香港聯交所主板掛牌交易。於2021年9月，本公司通過上海證券交易所科創板發行了240,760,275股每股面值為人民幣1元的A股，發行價格為每股人民幣31.38元，於未扣除發行費用前的總籌資額為人民幣7,555,057,430元。這些A股於2021年9月開始在上海證券交易所科創板掛牌交易。於此次A股股份發行完成後，本公司註冊資本及股本增至人民幣1,416,236,912元。

於2024年，本公司於香港聯合交易所就H股進行了一系列的回購。截至2024年12月31日，本公司累計回購13,916,900.00股H股，其中9,584,100股H股已註銷。

本公司總部位於湖南省株洲市石峰區時代路。本公司及子公司(以下統稱「本集團」)主要從事軌道交通裝備產品、新興裝備產品等研發、設計、製造、銷售並提供相關服務，產品主要包括以軌道交通牽引變流系統為主的軌道交通電氣裝備、軌道工程機械、通信信號系統等，以及相關產業延伸的基礎器件、新能源汽車電驅系統、新能源發電、海工裝備和工業變流等。



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

3. 公司基本情況(續)

2. 合併財務報表範圍

✓適用 ☐不適用

本公司的合併及母公司財務報表於2025年3月28日已經本公司董事會批准。

本報告期合併財務報表範圍詳細情況參見附註十、在其他主體中的權益。本報告期合併財務報表範圍變化詳細情況參見附註九、合併範圍的變更。

4. 財務報表的編製基礎

1. 編製基礎

本公司財務報表以持續經營為編製基礎。

本集團執行中華人民共和國財政部頒佈的企業會計準則及相關規定。此外，本集團還按照《公開發行證券的公司信息披露編報規則第15號—財務報告的一般規定》(2014年修訂)、《香港公司條例》和《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》披露有關財務信息。

2. 持續經營

✓適用 ☐不適用

本集團對自2024年12月31日起12個月的持續經營能力進行了評價，未發現對持續經營能力產生重大懷疑的事項和情況。因此，本財務報表繫在持續經營假設的基礎上編製。

3. 記賬基礎和計價原則

✓適用 ☐不適用

本集團會計核算以權責發生制為記賬基礎。除某些金融工具以公允價值計量外，本財務報表以歷史成本作為計量基礎。資產如果發生減值，則按照相關規定計提相應的減值準備。

在歷史成本計量下，資產按照購置時支付的現金或者現金等價物的金額或者所付出的對價的公允價值計量。負債按照因承擔現時義務而實際收到的款項或者資產的金額，或者承擔現時義務的合同金額，或者按照日常活動中為償還負債預期需要支付的現金或者現金等價物的金額計量。



4. 財務報表的編製基礎(續)

3. 記賬基礎和計價原則(續)

公允價值是市場參與者在計量日發生的有序交易中，出售一項資產所能收到或者轉移一項負債所需支付的價格。無論公允價值是可觀察到的還是採用估值技術估計的，在本財務報表中計量和披露的公允價值均在此基礎上予以確定。

以公允價值計量非金融資產時，考慮市場參與者將該資產用於最佳用途產生經濟利益的能力，或者將該資產出售給能夠用於最佳用途的其他市場參與者產生經濟利益的能力。

對於以交易價格作為初始確認時的公允價值的，且在公允價值後續計量中使用了涉及不可觀察輸入值的估值技術的金融資產，在估值過程中校正該估值技術，以使估值技術確定的初始確認結果與交易價格相等。

公允價值計量基於公允價值的輸入值的可觀察程度以及該等輸入值對公允價值計量整體的重要性，被劃分為三個層次：

- 第一層次輸入值是在計量日能夠取得的相同資產或負債在活躍市場上未經調整的報價。
- 第二層次輸入值是除第一層次輸入值外相關資產或負債直接或間接可觀察的輸入值。
- 第三層次輸入值是相關資產或負債的不可觀察輸入值。

5. 重要會計政策及會計估計

具體會計政策和會計估計提示：

☒適用 ☐不適用

本公司及各子公司根據實際生產經營特點，依據相關企業會計準則的規定，對金融工具減值的計提方法、固定資產折舊、無形資產攤銷、收入確認等交易和事項指定了若干具體會計政策和會計估計，具體會計政策參見本附註五、11、20、23和28等相關說明。

1. 遵循企業會計準則的聲明

本公司所編製的財務報表符合企業會計準則的要求，真實、完整地反映了本公司於2024年12月31日的合併及母公司財務狀況以及2024年12月31日止十二個月期間的合併及母公司經營成果、合併及母公司股東權益變動和合併及母公司現金流量。



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

5. 重要會計政策及會計估計(續)

2. 會計期間

本公司會計年度自公歷1月1日起至12月31日止。

3. 營業週期

☒ 適用 ☐ 不適用

營業週期指企業從購買用於加工的資產起至實現現金或現金等價物的期間。本集團的營業週期通常為12個月。

4. 記賬本位幣

本公司的記賬本位幣為人民幣。

5. 重要性標準確定方法和選擇依據

☒ 適用 ☐ 不適用

項目	重要性標準
重要的按單項計提應收賬款壞賬準備	金額大於或等於人民幣1,000萬元
賬齡超過1年的重要預付款情況	金額大於或等於人民幣1,000萬元
重要的非全資子公司	非全資子公司資產總額、營業收入或利潤總額(絕對值)之一或同時佔集團合併報表相應項目比例大於或等於10%
重要的合營企業或聯營企業	對合營企業或聯營企業的長期股權投資賬面價值佔合併報表按歸母淨資產大於或等於1%
重要的在建工程項目	項目投資預算金額大於或等於人民幣10億元或期末餘額大於或等於人民幣1億元
重要的資本化研發項目	本期投入金額大於或等於人民幣2,000萬元或期末餘額大於或等於人民幣2,000萬元
賬齡超過1年的重要應付賬款	金額大於或等於人民幣2,000萬元
賬齡超過1年的重要合同負債	金額大於或等於人民幣1,000萬元
賬齡超過1年的重要其他應付款	金額大於或等於人民幣1,000萬元



5. 重要會計政策及會計估計(續)

6. 同一控制下和非同一控制下企業合併的會計處理方法

✓適用 ☐不適用

本集團取得對另一個或多個企業(或一組資產或淨資產)的控制權且其構成業務的，該交易或事項構成企業合併。企業合併分為同一控制下的企業合併和非同一控制下的企業合併。

對於非同一控制下的交易，購買方在判斷取得的資產組合等是否構成一項業務時，將考慮是否選擇採用「集中度測試」的簡化判斷方式。如果該組合通過集中度測試，則判斷為不構成業務。如果該組合未通過集中度測試，仍應按照業務條件進行判斷。

當本集團取得了不構成業務的一組資產或淨資產時，應將購買成本按購買日所取得各項可辨認資產、負債的相對公允價值基礎進行分配，不按照以下企業合併的會計處理方法進行處理。

(1) 同一控制下的企業合併

參與合併的企業在合併前後均受同一方或相同的多方最終控制，且該控制並非暫時性的，為同一控制下的企業合併。同一控制下的企業合併，在合併日取得對其他參與合併企業控制權的一方為合併方，參與合併的其他企業為被合併方。合併日，是指合併方實際取得對被合併方控制權的日期。

合併方在同一控制下企業合併中取得的資產和負債，按合併日其在被合併方的賬面價值計量。合併方取得的淨資產賬面價值份額與支付的合併對價的賬面價值(或發行股份面值總額)的差額，調整資本公積中的股本溢價，股本溢價不足沖減的則依次沖減盈餘公積和未分配利潤。

為進行企業合併發生的各項直接費用，於發生時計入當期損益。



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

5. 重要會計政策及會計估計(續)

6. 同一控制下和非同一控制下企業合併的會計處理方法(續)

(2) 非同一控制下的企業合併及商譽

參與合併的企業在合併前後不受同一方或相同的多方最終控制的，為非同一控制下的企業合併。

合併成本指購買方為取得被購買方的控制權而付出的資產、發生或承擔的負債和發行的權益性工具的公允價值。購買方為企業合併發生的審計、法律服務、評估諮詢等中介費用以及其他相關管理費用，於發生時計入當期損益。

購買方在合併中所取得的被購買方符合確認條件的可辨認資產、負債及或有負債在購買日以公允價值計量。

在考慮相關遞延所得稅影響之後，合併成本大於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的差額，作為一項資產確認為商譽並按成本進行初始計量；合併成本小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的，首先對取得的被購買方各項可辨認資產、負債及或有負債的公允價值以及合併成本的計量進行覆核，覆核後合併成本仍小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的，計入當期損益。

因企業合併形成的商譽在合併財務報表中單獨列報，並按照成本扣除累計減值準備後的金額計量。



5. 重要會計政策及會計估計(續)

7. 控制的判斷標準和合併財務報表的編製方法

✓適用 ☐不適用

合併財務報表的合併範圍以控制為基礎確定。控制是指投資方擁有對被投資方的權力，通過參與被投資方的相關活動而享有可變回報，並且有能力運用對被投資方的權力影響其回報金額。投資方應當在綜合考慮所有相關事實和情況的基礎上對是否控制被投資方進行判斷。一旦相關事實和情況的變化導致上述控制定義涉及的相關要素發生了變化，本集團將進行重新評估。

子公司的合併起始於本集團獲得對該子公司的控制權時，終止於本集團喪失對該子公司的控制權時。

對於本集團處置的子公司，處置日(喪失控制權的日期)前的經營成果和現金流量已經適當地包括在合併利潤表和合併現金流量表中。

對於通過非同一控制下的企業合併取得的子公司，其自購買日(取得控制權的日期)起的經營成果及現金流量已經適當地包括在合併利潤表和合併現金流量表中。

對於通過同一控制下的企業合併取得的子公司或吸收合併下的被合併方，無論該項企業合併發生在報告期的任一時點，視同該子公司或被合併方同受最終控制方控制之日起納入本集團的合併範圍，其自報告期最早期間期初或同受最終控制方控制之日起的經營成果和現金流量已適當地包括在合併利潤表和合併現金流量表中。

子公司採用的主要會計政策和會計期間按照本公司統一規定的會計政策和會計期間釐定。本公司與子公司和子公司相互之間發生的內部交易對合併財務報表的影響於合併時抵銷。

子公司所有者權益中不屬於母公司的份額作為少數股東權益，在合併資產負債表中股東權益項目下以「少數股東權益」項目列示。子公司當期淨損益中屬於少數股東權益的份額，在合併利潤表中淨利潤項目下以「少數股東損益」項目列示。

少數股東分擔的子公司的虧損超過了少數股東在該子公司期初所有者權益中所享有的份額，其餘額仍沖減少數股東權益。



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

5. 重要會計政策及會計估計(續)

7. 控制的判斷標準和合併財務報表的編製方法(續)

對於購買子公司少數股權或因處置部分股權投資但沒有喪失對該子公司控制權的交易，作為權益性交易核算，調整歸屬於母公司股東權益和少數股東權益的賬面價值以反映其在子公司中相關權益的變化。少數股東權益的調整額與支付／收到對價的公允價值之間的差額調整資本公積，資本公積不足沖減的，調整留存收益。

因處置部分股權投資或其他原因喪失了對原有子公司控制權的，剩餘股權按照其在喪失控制權日的公允價值進行重新計量。處置股權取得的對價與剩餘股權公允價值之和，減去按原持股比例計算應享有原子公司自購買日開始持續計算的淨資產的份額之間的差額，計入喪失控制權當期的投資收益，同時沖減商譽。與原有子公司股權投資相關的其他綜合收益，在喪失控制權時轉為當期投資收益。

8. 合營安排分類及共同經營會計處理方法

☒適用 ☐不適用

合營安排分為共同經營和合營企業，該分類通過考慮該安排的結構、法律形式以及合同條款等因素根據合營方在合營安排中享有的權利和承擔的義務確定。共同經營，是指合營方享有該安排相關資產且承擔該安排相關負債的合營安排。合營企業，是指合營方僅對該安排的淨資產享有權利的合營安排。

本集團的合營安排均為合營企業，採用權益法核算，具體參見附註五、19「長期股權投資」。

9. 現金及現金等價物的確定標準

現金等價物是指企業持有的期限短(一般指從購買日起三個月內到期)、流動性強、易於轉換為已知金額現金、價值變動風險很小的投資。



5. 重要會計政策及會計估計(續)

10. 外幣業務和外幣報表折算

✓適用 ☐ 不適用

(1) 外幣業務

外幣交易在初始確認時，採用交易發生日的即期匯率折算。

於資產負債表日，外幣貨幣性項目採用該日即期匯率折算為記賬本位幣，因該日的即期匯率與初始確認時或者前一資產負債表日即期匯率不同而產生的匯兌差額，除：(I)符合資本化條件的外幣專門借款的匯兌差額在資本化期間予以資本化計入相關資產的成本；(II)分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的貨幣性項目除攤餘成本之外的其他賬面餘額變動產生的匯兌差額確認為其他綜合收益外，均計入當期損益。

編製合併財務報表涉及境外經營的，如有實質上構成對境外經營淨投資的外幣貨幣性項目，因匯率變動而產生的匯兌差額，列入其他綜合收益的「外幣財務報表折算差額」項目；處置境外經營時，計入處置當期損益。

以歷史成本計量的外幣非貨幣性項目仍以交易發生日的即期匯率折算的記賬本位幣金額計量。以公允價值計量的外幣非貨幣性項目，採用公允價值確定日的即期匯率折算，折算後的記賬本位幣金額與原記賬本位幣金額的差額，作為公允價值變動(含匯率變動)處理，計入當期損益或確認為其他綜合收益。



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

5. 重要會計政策及會計估計(續)

10. 外幣業務和外幣報表折算(續)

(2) 外幣財務報表折算

對於境外經營，本集團在編製財務報表時將其記賬本位幣折算為人民幣：對資產負債表中的資產和負債項目，採用資產負債表日的即期匯率折算，股東權益項目除「未分配利潤」項目外，其他項目採用發生時的即期匯率折算；利潤表中的收入和費用項目，採用交易發生當期平均匯率折算。按照上述折算產生的外幣財務報表折算差額，確認為其他綜合收益。處置境外經營時，將與該境外經營相關的其他綜合收益轉入處置當期損益，在處置部分股權投資或其他原因導致持有境外經營權益比例降低但不喪失對境外經營控制權時，與該境外經營處置部分相關的外幣財務報表折算差額將歸屬於少數股東權益，不轉入當期損益。在處置作為境外經營的聯營企業或合營企業的部分股權時，與該境外經營相關的外幣財務報表折算差額，按處置該境外經營的比例轉入處置當期損益。

外幣現金流量以及境外子公司的現金流量，採用現金流量發生當期平均匯率折算，匯率變動對現金及現金等價物的影響額，作為調節項目，在現金流量表中以「匯率變動對現金及現金等價物的影響」單獨列示。

11. 金融工具

✓適用 □不適用

在本集團成為金融工具合同的一方時確認一項金融資產或金融負債。

對於以常規方式購買或出售金融資產的，在交易日確認將收到的資產和為此將承擔的負債，或者在交易日終止確認已出售的資產，同時確認處置利得或損失以及應向買方收取的應收款項。

金融資產和金融負債在初始確認時以公允價值計量。對於以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產和金融負債，相關的交易費用直接計入當期損益；對於其他類別的金融資產和金融負債，相關交易費用計入初始確認金額。當本集團按照《企業會計準則第14號—收入》（以下簡稱「收入準則」）初始確認未包含重大融資成分或不考慮不超過一年的合同中的融資成分的應收賬款時，按照收入準則定義的交易價格進行初始計量。



5. 重要會計政策及會計估計(續)

11. 金融工具(續)

實際利率法是指計算金融資產或金融負債的攤餘成本以及將利息收入或利息費用分攤計入各會計期間的方法。

實際利率，是指將金融資產或金融負債在預計存續期的估計未來現金流量，折現為該金融資產賬面餘額或該金融負債攤餘成本所使用的利率。在確定實際利率時，在考慮金融資產或金融負債所有合同條款(如提前還款、展期、看漲期權或其他類似期權等)的基礎上估計預期現金流量，但不考慮預期信用損失。

金融資產或金融負債的攤餘成本是以該金融資產或金融負債的初始確認金額扣除已償還的本金，加上或減去採用實際利率法將該初始確認金額與到期日金額之間的差額進行攤銷形成的累計攤銷額，再扣除累計計提的損失準備(僅適用於金融資產)。

(1) 金融資產的分類、確認和計量

初始確認後，本集團對不同類別的金融資產，分別以攤餘成本、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益或以公允價值計量且其變動計入當期損益進行後續計量。

金融資產的合同條款規定在特定日期產生的現金流量僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付，且本集團管理該金融資產的業務模式是以收取合同現金流量為目標，則本集團將該金融資產分類為以攤餘成本計量的金融資產。此類金融資產主要包括貨幣資金、應收票據、應收賬款、其他應收款、債權投資和長期應收款等。

金融資產的合同條款規定在特定日期產生的現金流量僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付，且本集團管理該金融資產的業務模式既以收取合同現金流量為目標又以出售該金融資產為目標的，則該金融資產分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。此類金融資產自取得起期限在一年以上的，列示為其他債權投資，自資產負債表日起一年內(含一年)到期的，列示於一年內到期的非流動資產；取得時分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的應收賬款與應收票據，列示於應收款項融資，其餘取得期限在一年內(含一年)的項目列示於其他流動資產。

初始確認時，本集團可以單項金融資產為基礎，不可撤銷地將非同一控制下的企業合併中確認的或有對價以外的非交易性權益工具投資指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。此類金融資產作為其他權益工具投資列示。



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

5. 重要會計政策及會計估計(續)

11. 金融工具(續)

(1) 金融資產的分類、確認和計量(續)

金融資產滿足下列條件之一的，表明本集團持有該金融資產的目的是交易性的：

- 取得相關金融資產的目的，主要是為了近期出售或回購。
- 相關金融資產在初始確認時屬於集中管理的可辨認金融工具組合的一部分，且有客觀證據表明近期實際存在短期獲利模式。
- 相關金融資產屬於衍生工具。但符合財務擔保合同定義的衍生工具以及被指定為有效套期工具的衍生工具除外。

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產包括分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產和指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產：

- 不符合分類為以攤餘成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產條件的金融資產均分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。
- 在初始確認時，為消除或顯著減少會計錯配，本集團可以將金融資產不可撤銷地指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產列示於交易性金融資產。自資產負債表日起超過一年到期(或無固定期限)且預期持有超過一年的，列示於其他非流動金融資產。

(a) 以攤餘成本計量的金融資產

以攤餘成本計量的金融資產採用實際利率法，按攤餘成本進行後續計量，發生減值或終止確認產生的利得或損失，計入當期損益。

本集團對以攤餘成本計量的金融資產按照實際利率法確認利息收入。除下列情況外，本集團根據金融資產賬面餘額乘以實際利率計算確定利息收入：

- 對於購入或源生的已發生信用減值的金融資產，本集團自初始確認起，按照該金融資產的攤餘成本和經信用調整的實際利率計算確定其利息收入。
- 對於購入或源生的未發生信用減值、但在後續期間成為已發生信用減值的金融資產，本集團在後續期間，按照該金融資產的攤餘成本和實際利率計算確定其利息收入。若該金融工具在後續期間因其信用風險有所改善而不再存在信用減值，並且這一改善可與應用上述規定之後發生的某一事件相聯繫，本集團轉按實際利率乘以該金融資產賬面餘額來計算確定利息收入。



5. 重要會計政策及會計估計(續)

11. 金融工具(續)

(1) 金融資產的分類、確認和計量(續)

(b) 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產

分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產相關的減值損失或利得、採用實際利率法計算的利息收入及匯兌損益計入當期損益，除此以外該金融資產的公允價值變動均計入其他綜合收益。該金融資產計入各期損益的金額與視同其一直按攤餘成本計量而計入各期損益的金額相等。該金融資產終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益中轉出，計入當期損益。

指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的非交易性權益工具投資的公允價值變動在其他綜合收益中進行確認，該金融資產終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益中轉出，計入留存收益。本集團持有該等非交易性權益工具投資期間，在本集團收取股利的權利已經確立，與股利相關的經濟利益很可能流入本集團，且股利的金額能夠可靠計量時，確認股利收入並計入當期損益。

(c) 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產以公允價值進行後續計量，公允價值變動形成的利得或損失以及與該金融資產相關的股利和利息收入計入當期損益。

(2) 金融工具減值

本集團對以攤餘成本計量的金融資產、分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產、租賃應收款、合同資產以及財務擔保合同以預期信用損失為基礎進行減值會計處理並確認損失準備。

本集團對於因銷售商品、提供勞務等日常經營活動形成的應收票據、應收賬款、應收款項融資和合同資產以及租賃交易形成的租賃應收款，本集團始終按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量其損失準備。本集團基於歷史信用損失經驗、使用準備矩陣計算上述金融資產的預期信用損失，相關歷史經驗根據資產負債表日債務人的特定因素、以及對當前狀況和未來經濟狀況預測的評估進行調整。

對於其他金融工具，除購買或源生的已發生信用減值的金融資產外，本集團在每個資產負債表日評估相關金融工具的信用風險自初始確認後的變動情況。若該金融工具的信用風險自初始確認後已顯著增加，本集團按照相當於該金融工具整個存續期內預期信用損失的金額計量其損失準備；若該金融工具的信用風險自初始確認後並未顯著增加，本集團按照相當於該金融工具未來12個月內預期信用損失的金額計量其損失準備。信用損失準備的增加或轉回金額，作為減值損失或利得計入當期損益，除分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產、財務擔保合同和貸款承諾外，信用損失準備抵減金融資產的賬面價值。對於分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產，本集團在其他綜合收益中確認其信用損失準備，並將減值損失或利得計入當期損益，且不減少該金融資產在資產負債表中列示的賬面價值。



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

5. 重要會計政策及會計估計(續)

11. 金融工具(續)

(2) 金融工具減值(續)

本集團在前一會計期間已經按照相當於金融工具整個存續期內預期信用損失的金額計量了損失準備，但在當期資產負債表日，該金融工具已不再屬於自初始確認後信用風險顯著增加的情形的，本集團在當期資產負債表日按照相當於未來12個月內預期信用損失的金額計量該金融工具的損失準備，由此形成的損失準備的轉回金額作為減值利得計入當期損益。

(a) 信用風險顯著增加

本集團利用可獲得的合理且有依據的前瞻性信息，通過比較金融工具在資產負債表日發生違約的風險與在初始確認日發生違約的風險，以確定金融工具的信用風險自初始確認後是否已顯著增加。對於貸款承諾和財務擔保合同，本集團在應用金融工具減值規定時，將本集團成為做出不可撤銷承諾的一方之日作為初始確認日。

本集團在評估信用風險是否顯著增加時會考慮如下因素：

- 信用風險變化所導致的內部價格指標是否發生顯著變化；
- 若現有金融工具在資產負債表日作為新金融工具源生或發行，該金融工具的利率或其他條款是否發生顯著變化(如更嚴格的合同條款、增加抵押品或擔保物或者更高的收益率等)；
- 同一金融工具或具有相同預計存續期的類似金融工具的信用風險的外部市場指標是否發生顯著變化；
- 金融工具外部信用評級實際或預期是否發生顯著變化；
- 預期將導致債務人履行其償債義務的能力是否發生顯著變化的業務、財務或經濟狀況是否發生不利變化；
- 債務人經營成果實際或預期是否發生顯著變化；
- 同一債務人發行的其他金融工具的信用風險是否顯著增加；
- 債務人所處的監管、經濟或技術環境是否發生顯著不利變化；
- 作為債務抵押的擔保物價值或第三方提供的擔保或信用增級質量是否發生顯著變化；
- 債務人預期表現和還款行為是否發生顯著變化。
- 本集團對金融工具信用管理方法是否發生變化。



5. 重要會計政策及會計估計(續)

11. 金融工具(續)

(2) 金融工具減值(續)

(a) 信用風險顯著增加(續)

於資產負債表日，若本集團判斷金融工具只具有較低的信用風險，則本集團假定該金融工具的信用風險自初始確認後並未顯著增加。如果金融工具的違約風險較低，借款人在短期內履行其合同現金流量義務的能力很強，並且即使較長時期內經濟形勢和經營環境存在不利變化但未必一定降低借款人履行其合同現金義務，則該金融工具被視為具有較低的信用風險。

(b) 已發生信用減值的金融資產

當本集團預期對金融資產未來現金流量具有不利影響的一項或多項事件發生時，該金融資產成為已發生信用減值的金融資產。金融資產已發生信用減值的證據包括下列可觀察信息：

- 發行方或債務人發生重大財務困難；
- 債務人違反合同，如償付利息或本金違約或逾期等；
- 債權人出於與債務人財務困難有關的經濟或合同考慮，給予債務人在任何其他情況下都不會做出的讓步；
- 債務人很可能破產或進行其他財務重組；
- 發行方或債務人財務困難導致該金融資產的活躍市場消失。

(c) 預期信用損失的確定

本集團以共同信用風險特徵為依據，將金融工具分為不同組別計提壞賬準備。本集團採用的共同信用風險特徵包括：金融工具類型、債務人類型、債務人所處行業相對於金融資產的價值等。



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

5. 重要會計政策及會計估計(續)

11. 金融工具(續)

(2) 金融工具減值(續)

(c) 預期信用損失的確定(續)

本集團按照下列方法確定相關金融工具的預期信用損失：

- 對於金融資產，信用損失為本集團應收取的合同現金流量與預期收取的現金流量之間差額的現值。
- 對於租賃應收款，信用損失為本集團應收取的合同現金流量與預期收取的現金流量之間差額的現值。
- 對於未提用的貸款承諾，信用損失為在貸款承諾持有人提用相應貸款的情況下，本集團應收取的合同現金流量與預期收取的現金流量之間差額的現值。本集團對貸款承諾預期信用損失的估計，與其對該貸款承諾提用情況的預期保持一致。
- 對於財務擔保合同，信用損失為本集團就該合同持有人發生的信用損失向其做出賠付的預計付款額，減去本集團預期向該合同持有人、債務人或任何其他方收取的金額之間差額的現值。
- 對於資產負債表日已發生信用減值但並非購買或源生已發生信用減值的金融資產，信用損失為該金融資產賬面餘額與按原實際利率折現的估計未來現金流量的現值之間的差額。

本集團計量金融工具預期信用損失的方法反映的因素包括：通過評價一系列可能的結果而確定的無偏概率加權平均金額、貨幣時間價值、在資產負債表日無須付出不必要的額外成本或努力即可獲得的有關過去事項、當前狀況以及未來經濟狀況預測的合理且有依據的信息。



5. 重要會計政策及會計估計(續)

11. 金融工具(續)

(2) 金融工具減值(續)

(c) 預期信用損失的確定(續)

本集團在確定應收款項的壞賬準備的具體政策如下：

(I) 按照信用風險特徵組合計提壞賬準備的組合類別及確定依據

應收票據	根據承兌人信用風險特徵的不同，本集團將應收票據劃分為銀行承兌匯票、應收鐵路總公司及其附屬企業(「鐵總」)商業承兌匯票、應收除鐵總外的中央國有企業商業承兌匯票、應收地方政府或地方國有企業商業承兌匯票以及應收其他企業商業承兌匯票五個組合。
應收賬款和合同資產	根據信用風險特徵的不同，本集團將應收賬款和合同資產劃分為鐵總、除鐵總外的中央國有企業、地方政府或地方國有企業以及其他企業四個組合。
應收款項融資	本集團應收款項融資為有雙重持有目的的應收銀行承兌匯票以及應收雲信(中企雲鏈平台上流轉的企業信用，以下簡稱「雲信」)，根據歷史經驗，雙重持有目的的應收銀行承兌匯票及應收雲信發生損失的情況沒有明顯差異，因此本集團將全部應收款項融資作為一個組合。
其他應收款	本集團其他應收款主要包括應收押金和保證金、應收員工備用金、應收關聯方往來款、應收股利等。根據應收款的性質和不同對手方的信用風險特徵，本集團將其他應收款劃分為應收員工備用金、應收集團內關聯方和應收其他單位三個組合。

對於劃分為組合的應收款項，本集團考慮包括賬齡、歷史損失情況等情況，並針對未來經濟狀況等影響因素適當調整整個存續期預期信用損失率，通過違約風險敞口和整個存續期預期信用損失率，計算預期信用損失。

(II) 按照單項計提壞賬準備的單項計提判斷標準

本集團對於應收票據、應收賬款、應收款項融資、其他應收款和合同資產，通常按照信用風險特徵組合計量其損失準備。若某一對手方信用風險特徵與組合中其他對手方顯著不同，或該對手方信用風險特徵發生顯著變化，對應收該對手方款項按照單項計提損失準備。例如，當某對手方發生嚴重財務困難，應收該對手方款項的預期信用損失率已顯著高於其所處於賬齡區間的預期信用損失率時，對其單項計提損失準備。



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

5. 重要會計政策及會計估計(續)

11. 金融工具(續)

(2) 金融工具減值(續)

(d) 減記金融資產

當本集團不再合理預期金融資產合同現金流量能夠全部或部分收回的，直接減記該金融資產的賬面餘額。這種減記構成相關金融資產的終止確認。

(3) 金融資產的轉移

滿足下列條件之一的金融資產，予以終止確認：(I)收取該金融資產現金流量的合同權利終止；(II)該金融資產已轉移，且將金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬轉移給轉入方；(III)該金融資產已轉移，雖然本集團既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，但是未保留對該金融資產的控制。

若本集團既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有風險和報酬，且保留了對該金融資產控制的，則按照其繼續涉入被轉移金融資產的程度繼續確認該被轉移金融資產，並相應確認相關負債。本集團按照下列方式對相關負債進行計量：

- 被轉移金融資產以攤餘成本計量的，相關負債的賬面價值等於繼續涉入被轉移金融資產的賬面價值減去本集團保留的權利(如果本集團因金融資產轉移保留了相關權利)的攤餘成本並加上本集團承擔的義務(如果本集團因金融資產轉移承擔了相關義務)的攤餘成本，相關負債不指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債。
- 被轉移金融資產以公允價值計量的，相關負債的賬面價值等於繼續涉入被轉移金融資產的賬面價值減去本集團保留的權利(如果本集團因金融資產轉移保留了相關權利)的公允價值並加上本集團承擔的義務(如果本集團因金融資產轉移承擔了相關義務)的公允價值，該權利和義務的公允價值為按獨立基礎計量時的公允價值。

金融資產整體轉移滿足終止確認條件的，針對分類為以攤餘成本計量的金融資產與分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產，將所轉移金融資產在終止確認日的賬面價值及因轉移金融資產而收到的對價與原計入其他綜合收益的公允價值變動累計額中對應終止確認部分的金額之和的差額計入當期損益。若本集團轉移的金融資產是指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的非交易性權益工具投資，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益中轉出，計入留存收益。



5. 重要會計政策及會計估計(續)

11. 金融工具(續)

(3) 金融資產的轉移(續)

金融資產部分轉移滿足終止確認條件的，將轉移前金融資產整體的賬面價值在終止確認部分和繼續確認部分之間按照轉移日各自的相對公允價值進行分攤，並將終止確認部分收到的對價和原計入其他綜合收益的公允價值變動累計額中對應終止確認部分的金額之和與終止確認部分在終止確認日的賬面價值之差額計入當期損益。

金融資產整體轉移未滿足終止確認條件的，本集團繼續確認所轉移的金融資產整體，因資產轉移而收到的對價在收到時確認為負債。

(4) 金融負債和權益工具的分類

本集團根據所發行金融工具的合同條款及其所反映的經濟實質而非僅以法律形式，結合金融負債和權益工具的定義，在初始確認時將該金融工具或其組成部分分類為金融負債或權益工具。

(a) 金融負債的分類、確認和計量

金融負債在初始確認時劃分為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債和其他金融負債。

(i) 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債，包括交易性金融負債(含屬於金融負債的衍生工具)和指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債。以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債根據其流動性列示為交易性金融負債/其他非流動負債。

金融負債滿足下列條件之一，表明本集團承擔該金融負債的目的是交易性的：

- 承擔相關金融負債的目的，主要是為了近期回購；
- 相關金融負債在初始確認時屬於集中管理的可辨認金融工具組合的一部分，且有客觀證據表明近期實際存在短期獲利模式；
- 相關金融負債屬於衍生工具。但符合財務擔保合同定義的衍生工具以及被指定為有效套期工具的衍生工具除外。

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債採用公允價值進行後續計量，公允價值變動形成的利得或損失以及與該等金融負債相關的股利或利息支出計入當期損益。



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

5. 重要會計政策及會計估計(續)

11. 金融工具(續)

(4) 金融負債和權益工具的分類(續)

(a) 金融負債的分類、確認和計量(續)

(II) 其他金融負債

除金融資產轉移不符合終止確認條件或繼續涉入被轉移金融資產所形成的金融負債、財務擔保合同外的其他金融負債分類為以攤餘成本計量的金融負債，按攤餘成本進行後續計量，終止確認或攤銷產生的利得或損失計入當期損益。

本集團與交易對手方修改或重新議定合同，未導致按攤餘成本進行後續計量的金融負債終止確認，但導致合同現金流量發生變化的，本集團重新計算該金融負債的賬面價值，並將相關利得或損失計入當期損益。重新計算的該金融負債的賬面價值，本集團根據將重新議定或修改的合同現金流量按金融負債的原實際利率折現的現值確定。對於修改或重新議定合同所產生的所有成本或費用，本集團調整修改後的金融負債的賬面價值，並在修改後金融負債的剩餘期限內進行攤銷。

(b) 金融負債的終止確認

金融負債的現時義務全部或部分已經解除的，終止確認該金融負債或其一部分。本集團(借入方)與借出方之間簽訂協議，以承擔新金融負債方式替換原金融負債，且新金融負債與原金融負債的合同條款實質上不同的，本集團終止確認原金融負債，並同時確認新金融負債。

金融負債全部或部分終止確認的，將終止確認部分的賬面價值與支付的對價(包括轉出的非現金資產或承擔的新金融負債)之間的差額，計入當期損益。

(c) 權益工具

權益工具是指能證明擁有本集團在扣除所有負債後的資產中的剩餘權益的合同。本集團發行(含再融資)、回購、出售或註銷權益工具作為權益的變動處理。本集團不確認權益工具的公允價值變動。本公司發行權益工具，按實際發行價格計入股東權益，相關的交易費用從股東權益(資本公積)中扣減，如資本公積不足沖減的，依次沖減盈餘公積和未分配利潤。回購本公司權益工具支付的對價和交易費用，減少股東權益。

回購本公司股份時，回購的股份作為庫存股管理，回購股份的全部支出轉為庫存股成本，同時進行備查登記。庫存股不參與利潤分配，在資產負債表中作為股東權益的備抵項目列示。



5. 重要會計政策及會計估計(續)

11. 金融工具(續)

(4) 金融負債和權益工具的分類(續)

(c) 權益工具(續)

庫存股註銷時，按註銷股票面值總額減少股本，庫存股成本超過面值總額的部分，應依次沖減資本公積(股本溢價)、盈餘公積和未分配利潤；庫存股成本低於面值總額的，低於面值總額的部分增加資本公積(股本溢價)。

庫存股轉讓時，轉讓收入高於庫存股成本的部分，增加資本公積(股本溢價)；低於庫存股成本的部分，依次沖減資本公積(股本溢價)、盈餘公積、未分配利潤。

本集團對權益工具持有方的分配作為利潤分配處理，發放的股票股利不影響股東權益總額。

(5) 衍生工具

本集團衍生工具包括遠期外匯合約。衍生工具於相關合同簽署日以公允價值進行初始計量，並以公允價值進行後續計量。於報告期末，公允價值為正數的衍生金融工具列示於衍生金融資產，公允價值為負數的衍生金融工具列示於衍生金融負債。

(6) 金融資產和金融負債的抵銷

當本集團具有抵銷已確認金融資產和金融負債的法定權利，且該種法定權利是當前可執行的，同時本集團計劃以淨額結算或同時變現該金融資產和清償該金融負債時，金融資產和金融負債以相互抵銷後的金額在資產負債表內列示。除此以外，金融資產和金融負債在資產負債表內分別列示，不予相互抵銷。



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

5. 重要會計政策及會計估計(續)

12. 應收票據

☐ 適用 ☒ 不適用

13. 應收賬款

☐ 適用 ☒ 不適用

14. 應收款項融資

☐ 適用 ☒ 不適用

15. 其他應收款

☐ 適用 ☒ 不適用

16. 存貨

☒ 適用 ☐ 不適用

(1) 存貨類別、發出計價方法、盤存制度、低值易耗品和包裝物的攤銷方法

☒ 適用 ☐ 不適用

(a) 存貨的分類

本集團的存貨主要包括原材料、半成品、在產品、庫存商品和周轉材料等。存貨按成本進行初始計量，除原材料採購成本外，在產品及產成品還包括直接人工和基於正常產量並按照適當比例分配的生產製造費用。

(b) 發出存貨的計價方法

存貨發出時，採用加權平均法確定發出存貨的實際成本。

(c) 存貨的盤存制度

存貨的盤存制度為永續盤存制。

(d) 低值易耗品和包裝物的攤銷方法

周轉材料包括低值易耗品和包裝物等，在領用時採用一次轉銷法進行攤銷。



5. 重要會計政策及會計估計(續)

16. 存貨(續)

(2) 存貨跌價準備的確認標準和計提方法

☒適用 ☐不適用

資產負債表日，存貨按照成本與可變現淨值孰低計量。當其可變現淨值低於成本時，計提存貨跌價準備。

可變現淨值是指在日常活動中，存貨的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用以及相關稅費後的金額。在確定存貨的可變現淨值時，以取得的確鑿證據為基礎，同時考慮持有存貨的目的以及資產負債表日後事項的影響。存貨按單個存貨項目計提存貨跌價準備。對與在同一地區生產和銷售的產品系列相關、具有相同或類似最終用途或目的，且難以與其他項目分開計量的存貨，合併計提存貨跌價準備。計提存貨跌價準備後，如果以前減記存貨價值的影響因素已經消失，導致存貨的可變現淨值高於其賬面價值的，在原已計提的存貨跌價準備金額內予以轉回，轉回的金額計入當期損益。

(3) 按照組合計提存貨跌價準備的組合類別及確定依據、不同類別存貨可變現淨值的確定依據

☐適用 ☒不適用

(4) 基於庫齡確認存貨可變現淨值的各庫齡組合可變現淨值的計算方法和確定依據

☐適用 ☒不適用

17. 合同資產

☐適用 ☒不適用



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

5. 重要會計政策及會計估計(續)

18. 持有待售的非流動資產或處置組

☒ 適用 ☐ 不適用

劃分為持有待售的非流動資產或處置組的確認標準和會計處理方法

☒ 適用 ☐ 不適用

當本集團主要通過出售(包括具有商業實質的非貨幣性資產交換)而非持續使用一項非流動資產或處置組收回其賬面價值時，將其劃分為持有待售類別。

分類為持有待售類別的非流動資產或處置組需同時滿足以下條件：(1)根據類似交易中出售此類資產或處置組的慣例，在當前狀況下即可立即出售；(2)出售極可能發生，即本集團已經就一項出售計劃作出決議且獲得確定的購買承諾，預計出售將在一年內完成。

本集團以賬面價值與公允價值減去出售費用後的淨額孰低計量持有待售的非流動資產或處置組。賬面價值高於公允價值減去出售費用後的淨額的，減記賬面價值至公允價值減去出售費用後的淨額，減記的金額確認為資產減值損失，計入當期損益，同時計提持有待售資產減值準備。後續資產負債表日持有待售的非流動資產公允價值減去出售費用後的淨額增加的，恢復以前減記的金額，並在劃分為持有待售類別後確認的資產減值損失金額內轉回，轉回金額計入當期損益。

持有待售的非流動資產或處置組中的非流動資產不計提折舊或攤銷，持有待售的處置組中負債的利息和其他費用繼續予以確認。

終止經營的認定標準和列報方法

☐ 適用 ☒ 不適用



5. 重要會計政策及會計估計(續)

19. 長期股權投資

✓適用 □不適用

(1) 共同控制、重要影響的判斷標準

控制是指投資方擁有對被投資方的權力，通過參與被投資方的相關活動而享有可變回報，並且有能力運用對被投資方的權力影響其回報金額。共同控制是指按照相關約定對某項安排所共有的控制，並且該安排的相關活動必須經過分享控制權的參與方一致同意後才能決策。重大影響是指對被投資方的財務和經營政策有參與決策的權力，但並不能夠控制或者與其他方一起共同控制這些政策的制定。在確定能否對被投資單位實施控制或施加重大影響時，已考慮投資方和其他方持有的被投資單位當期可轉換公司債券、當期可執行認股權證等潛在表決權因素。

(2) 初始投資成本的確定

對於同一控制下的企業合併取得的長期股權投資，在合併日按照被合併方股東權益在最終控制方合併財務報表中的賬面價值的份額作為長期股權投資的初始投資成本。長期股權投資初始投資成本與支付的現金、轉讓的非現金資產以及所承擔債務賬面價值之間的差額，調整資本公積；資本公積不足沖減的，依次沖減盈餘公積和未分配利潤。以發行權益性證券作為合併對價的，在合併日按照被合併方股東權益在最終控制方合併財務報表中的賬面價值的份額作為長期股權投資的初始投資成本，按照發行股份的面值總額作為股本，長期股權投資初始投資成本與所發行股份面值總額之間的差額，調整資本公積；資本公積不足沖減的，調整留存收益。

對於非同一控制下的企業合併取得的長期股權投資，在購買日按照合併成本作為長期股權投資的初始投資成本。

合併方或購買方為企業合併發生的審計、法律服務、評估諮詢等中介費用以及其他相關管理費用，於發生時計入當期損益。

除企業合併形成的長期股權投資外其他方式取得的長期股權投資，按成本進行初始計量。對於因追加投資能夠對被投資單位實施重大影響或實施共同控制但不構成控制的，長期股權投資成本為按照《企業會計準則第22號—金融工具確認和計量》確定的原持有股權投資的公允價值加上新增投資成本之和。



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

5. 重要會計政策及會計估計(續)

19. 長期股權投資(續)

(3) 後續計量及損益確認方法

(a) 按成本法核算的長期股權投資

母公司財務報表採用成本法核算對子公司的長期股權投資。子公司是指本集團能夠對其實施控制的被投資主體。

採用成本法核算時，長期股權投資按初始投資成本計量。除取得投資時實際支付的價款或者對價中包含的已宣告但尚未發放的現金股利或者利潤外，當期投資收益按照享有被投資單位宣告發放的現金股利或利潤確認。

(b) 按權益法核算的長期股權投資

本集團對聯營企業和合營企業的投資採用權益法核算。聯營企業是指本集團能夠對其施加重大影響的被投資單位，合營企業是指本集團僅對該安排的淨資產享有權利的合營安排。

採用權益法核算時，長期股權投資的初始投資成本大於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，不調整長期股權投資的初始投資成本；初始投資成本小於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，其差額計入當期損益，同時調整長期股權投資的成本。

採用權益法核算時，按照應享有或應分擔的被投資單位實現的淨損益和其他綜合收益的份額，分別確認投資收益和其他綜合收益，同時調整長期股權投資的賬面價值；按照被投資單位宣告分派的利潤或現金股利計算應享有的部分，相應減少長期股權投資的賬面價值；對於被投資單位除淨損益、其他綜合收益和利潤分配以外所有者權益的其他變動，調整長期股權投資的賬面價值並計入資本公積。在確認應享有被投資單位淨損益的份額時，以取得投資時被投資單位各項可辨認資產等的公允價值為基礎，對被投資單位的淨利潤進行調整後確認。被投資單位採用的會計政策及會計期間與本公司不一致的，按照本公司的會計政策及會計期間對被投資單位的財務報表進行調整，並據以確認投資收益和其他綜合收益。對於本集團與聯營企業及合營企業之間發生的交易，投出或出售的資產不構成業務的，未實現內部交易損益按照享有的比例計算歸屬於本集團的部分予以抵銷，在此基礎上確認投資損益。但本集團與被投資單位發生的未實現內部交易損失，屬於所轉讓資產減值損失的，不予以抵銷。



5. 重要會計政策及會計估計(續)

19. 長期股權投資(續)

(3) 後續計量及損益確認方法(續)

(b) 按權益法核算的長期股權投資(續)

在確認應分擔被投資單位發生的淨虧損時，以長期股權投資的賬面價值和其他實質上構成對被投資單位淨投資的長期權益減記至零為限。此外，如本集團對被投資單位負有承擔額外損失的義務，則按預計承擔的義務確認預計負債，計入當期投資損失。被投資單位以後期間實現淨利潤的，本集團在收益分享額彌補未確認的虧損分擔額後，恢復確認收益分享額。

(c) 長期股權投資處置

處置長期股權投資時，其賬面價值與實際取得價款的差額，計入當期損益。

(d) 長期股權投資減值測試方法及減值準備計提方法，詳見附註五、24。

20. 固定資產

(1) 確認條件

✓適用 ☐ 不適用

固定資產是指為生產商品、提供勞務、出租或經營管理而持有的，使用壽命超過一個會計年度的有形資產。

外購固定資產的初始成本包括購買價款、相關稅費以及使該資產達到預定可使用狀態前所發生的可歸屬於該項資產的支出。自行建造固定資產按附註五、21確定初始成本。對於構成固定資產的各組成部分，如果各自具有不同使用壽命或者以不同方式為本集團提供經濟利益，適用不同折舊率或折舊方法的，本集團分別將各組成部分確認為單項固定資產。對於固定資產的後續支出，包括與更換固定資產某組成部分相關的支出，在符合固定資產確認條件時計入固定資產成本，同時將被替換部分的賬面價值扣除；與固定資產日常維護相關的支出在發生時計入當期損益。固定資產以成本減累計折舊及減值準備後在資產負債表列示。



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

5. 重要會計政策及會計估計(續)

20. 固定資產(續)

(2) 折舊方法

✓適用 ☐不適用

類別	折舊方法	折舊年限(年)	殘值率	年折舊率
房屋及建築物	年限平均法	20-45	5%	2.11%-4.75%
機器設備	年限平均法	6-10	5%	9.50%-15.83%
運輸工具	年限平均法	5	5%	19.00%
辦公設備及其他	年限平均法	5	5%	19.00%

預計淨殘值是指假定固定資產預計使用壽命已滿並處於使用壽命終了時的預期狀態，本集團目前從該項資產處置中獲得的扣除預計處置費用後的金額。

(3) 其他說明

當固定資產處置時或預期通過使用或處置不能產生經濟利益時，終止確認該固定資產。固定資產出售、轉讓、報廢或毀損的處置收入扣除其賬面價值和相關稅費後的差額計入當期損益。

本集團至少於年度終了對固定資產的使用壽命、預計淨殘值和折舊方法進行覆核，如發生改變則作為會計估計變更處理。

固定資產減值測試方法及減值準備計提方法詳見附註五、24。



5. 重要會計政策及會計估計(續)

21. 在建工程

✓適用 □不適用

在建工程按實際成本計量，實際成本包括在建期間發生的各項工程支出、工程達到預定可使用狀態前的資本化的借款費用以及其他相關費用等。在建工程不計提折舊。在建工程在達到預定可使用狀態後結轉為固定資產。

本集團各類別在建工程具體轉固的標準和時點：

類別	轉固標準和時點
房屋及建築物	工程施工完成並投入使用。
機器設備	單個設備安裝調試完成後單獨可達到預定可使用狀態的，轉固時點為該設備安裝調試完成時；整組設備相互配合後整體達到預定可使用狀態的，轉固時點為該設備組合安裝調試完成時。

在建工程減值測試方法及減值準備計提方法詳見附註五、24。

企業將固定資產達到預定可使用狀態前產出的產品或副產品對外銷售，按照《企業會計準則第14號—收入》、《企業會計準則第1號—存貨》等規定，對相關的收入和成本分別進行會計處理，計入當期損益。



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

5. 重要會計政策及會計估計(續)

22. 借款費用

☒ 適用 ☐ 不適用

借款費用，是指本集團因借款而發生的利息及其他相關成本，包括借款利息、折價或者溢價的攤銷、輔助費用以及因外幣借款而發生的匯兌差額等。可直接歸屬於符合資本化條件的資產的購建或者生產的借款費用，在資產支出已經發生、借款費用已經發生、為使資產達到預定可使用或可銷售狀態所必要的購建或生產活動已經開始時，開始資本化；購建或者生產的符合資本化條件的資產達到預定可使用狀態或者可銷售狀態時，停止資本化。如果符合資本化條件的資產在購建或生產過程中發生非正常中斷、並且中斷時間連續超過3個月的，暫停借款費用的資本化，直至資產的購建或生產活動重新開始。其餘借款費用在發生當期確認為費用。符合資本化條件的資產，是指需要經過相當長時間的購建或者生產活動才能達到預定可使用或者可銷售狀態的固定資產和存貨等資產。

專門借款當期實際發生的利息費用，減去尚未動用的借款資金存入銀行取得的利息收入或進行暫時性投資取得的投資收益後的金額予以資本化；一般借款根據累計資產支出超過專門借款部分的資產支出加權平均數乘以所佔用一般借款的資本化率，確定資本化金額。資本化率根據一般借款的加權平均利率計算確定。



5. 重要會計政策及會計估計(續)

23. 無形資產

(1) 使用壽命及其確定依據、估計情況、攤銷方法或覆核程序

✓適用 □不適用

無形資產按成本進行初始計量。無形資產按照其能為本集團帶來經濟利益的期限確定使用壽命，無法預見其為本集團帶來經濟利益期限的作為使用壽命不確定的無形資產。使用壽命有限的無形資產自可供使用時起，對其原值減去預計淨殘值和已計提的減值準備累計金額在其預計使用壽命內攤銷。使用壽命不確定的無形資產不予攤銷。各類無形資產的攤銷方法、使用壽命及其確認依據和預計淨殘值如下：

類別	攤銷方法	確定依據	使用壽命(年)	殘值率(%)
土地使用權	直線法	法定使用權	40-50	—
軟件使用權	直線法	合同約定授權期限或預計能為公司帶來經濟利益的期限	3-10	—
工業產權及 專有技術	直線法	合同約定授權期限或預計能為公司帶來經濟利益的期限	5-10	—
商標	直線法	預計能為公司帶來經濟利益的期限確定使用壽命	20	—
未結訂單和 服務合同	直線法	合同約定提供服務的期間	提供服務的期間	—

期末，對使用壽命有限的無形資產的使用壽命及攤銷方法進行覆核，必要時進行調整。有關無形資產的減值測試，具體參見附註五、24。



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

5. 重要會計政策及會計估計(續)

23. 無形資產(續)

(2) 研發支出的歸集範圍及相關會計處理方法

✓適用 □不適用

本集團將與開展研發開發活動直接相關的各項費用歸集為研發支出，包括職工薪酬、物料消耗費、折舊攤銷費、技術服務費、辦公差旅費及試驗檢驗費等。

本集團將內部研究開發項目的支出，區分為研究階段支出和開發階段支出。研究階段的支出，於發生時計入當期損益。

開發階段的支出同時滿足下列條件時，確認為無形資產，不能滿足下述條件的開發階段的支出計入當期損益：

- 完成該無形資產以使其能夠使用或出售在技術上具有可行性；
- 具有完成該無形資產並使用或出售的意圖；
- 無形資產產生經濟利益的方式，包括能夠證明運用該無形資產生產的產品存在市場或無形資產自身存在市場，無形資產將在內部使用的，能夠證明其有用性；
- 有足夠的技術、財務資源和其他資源支持，以完成該無形資產的開發，並有能力使用或出售該無形資產；
- 歸屬於該無形資產開發階段的支出能夠可靠地計量。

無法區分研究階段支出和開發階段支出的，將發生的研發支出全部計入當期損益。

企業對於研發過程中產出的產品或副產品對外銷售，按照《企業會計準則第14號—收入》、《企業會計準則第1號—存貨》等規定，對相關的收入和成本分別進行會計處理，計入當期損益。



5. 重要會計政策及會計估計(續)

24. 長期資產減值

✓適用 □不適用

本集團在每一個資產負債表日檢查長期股權投資、固定資產、在建工程、開發支出、長期待攤費用、部分其他非流動資產、使用權資產及使用壽命確定的無形資產是否存在可能發生減值的跡象。如果該等資產存在減值跡象，則估計其可收回金額。使用壽命不確定的無形資產和尚未達到可使用狀態的無形資產，無論是否存在減值跡象，每年均進行減值測試。

估計資產的可收回金額以單項資產為基礎，如果難以對單項資產的可收回金額進行估計的，則以該資產所屬的資產組為基礎確定資產組的可收回金額。可收回金額為資產或者資產組的公允價值減去處置費用後的淨額與其預計未來現金流量的現值兩者之中的較高者。

如果資產或資產組的可收回金額低於其賬面價值，按其差額計提資產減值準備，並計入當期損益。

在確定與合同成本有關的資產的減值損失時，首先對按照其他相關企業會計準則確認的、與合同有關的其他資產確定減值損失；其次，對於與合同成本有關的資產，其賬面價值高於下列兩項的差額的，超出部分計提減值準備，並確認為資產減值損失：(I)本集團因轉讓與該資產相關的商品或服務預期能夠取得的剩餘對價；(II)為轉讓該相關商品或服務估計將要發生的成本。

商譽至少在每年年度終了進行減值測試。對商譽進行減值測試時，結合與其相關的資產組或者資產組組合進行。即，自購買日起將商譽的賬面價值按照合理的方法分攤到能夠從企業合併的協同效應中受益的資產組或資產組組合，如包含分攤的商譽的資產組或資產組組合的可收回金額低於其賬面價值的，確認相應的減值損失。減值損失金額首先抵減分攤到該資產組或資產組組合的商譽的賬面價值，再根據資產組或資產組組合中除商譽以外的其他各項資產的賬面價值所佔比重，按比例抵減其他各項資產的賬面價值。

除與合同成本相關的資產減值損失外，上述資產減值損失一經確認，在以後會計期間不予轉回。與合同成本相關的資產計提減值準備後，如果以前期間減值的因素發生變化，使得上述兩項差額高於該資產賬面價值的，轉回原已計提的資產減值準備，並計入當期損益，但轉回後的資產賬面價值不超過假定不計提減值準備情況下該資產在轉回日的賬面價值。



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

5. 重要會計政策及會計估計(續)

25. 長期待攤費用

✓適用 ☐不適用

長期待攤費用為已經發生但應由本期和以後各期負擔的分攤期限在一年以上的各項費用，包括租入固定資產改良支出。長期待攤費用在資產預計可使用年限與租賃期孰短期間中分期平均攤銷。

26. 職工薪酬

職工薪酬，是指本集團為獲得職工提供的服務或解除勞動關係而給予的各種形式的報酬或補償。職工薪酬包括短期薪酬、離職後福利、辭退福利和其他長期職工福利。本集團提供給職工配偶、子女、受贍養人、已故員工遺屬及其他受益人等的福利，也屬於職工薪酬。

(1) 短期薪酬的會計處理方法

✓適用 ☐不適用

本集團在職工為其提供服務的會計期間，將實際發生的短期薪酬確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。本集團發生的職工福利費，在實際發生時根據實際發生額計入當期損益或相關資產成本。職工福利費為非貨幣性福利的，按照公允價值計量。

本集團為職工繳納的醫療保險費、工傷保險費、生育保險費等社會保險費和住房公積金，以及本集團按規定提取的工會經費和職工教育經費，在職工為本集團提供服務的會計期間，根據規定的計提基礎和計提比例計算確定相應的職工薪酬金額，確認相應負債，並計入當期損益或相關資產成本。

(2) 離職後福利的會計處理方法

✓適用 ☐不適用

本集團離職後福利均為設定提存計劃，包括本集團為職工繳納的養老保險、工傷保險和企業年金。

本集團在職工為其提供服務的會計期間，將根據設定提存計劃計算的應繳存金額確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。



5. 重要會計政策及會計估計(續)

26. 職工薪酬(續)

(3) 辭退福利的會計處理方法

☒ 適用 ☐ 不適用

本集團在職工勞動合同到期之前解除與職工的勞動關係，或者為鼓勵職工自願接受裁減而提出給予補償的建議，在下列兩者孰早日，確認辭退福利產生的負債，同時計入當期損益：本集團不能單方面撤回因解除勞動關係計劃或裁減建議所提供的辭退福利時；本集團確認與涉及支付辭退福利的重組相關的成本或費用時。

(4) 其他長期職工福利的會計處理方法

☐ 適用 ☒ 不適用

27. 預計負債

☒ 適用 ☐ 不適用

除企業合併中的或有對價及承擔的或有負債之外，當與或有事項相關的義務同時符合以下條件，本集團將其確認為預計負債：(i)該義務是本集團承擔的現時義務；(ii)該義務的履行很可能導致經濟利益流出本集團；(iii)該義務的金額能夠可靠地計量。預計負債按照履行相關現時義務所需支出的最佳估計數進行初始計量，並綜合考慮與或有事項有關的風險、不確定性和貨幣時間價值等因素。每個資產負債表日對預計負債的賬面價值進行覆核。有確鑿證據表明該賬面價值不能反映當前最佳估計數的，按照當前最佳估計數對該賬面價值進行調整。

當與產品質量保證／虧損合同／未決訴訟等或有事項相關的義務是本集團承擔的現時義務，且履行該義務很可能導致經濟利益流出，以及該義務的金額能夠可靠地計量，則確認為預計負債。

在資產負債表日，考慮與或有事項有關的風險、不確定性和貨幣時間價值等因素，按照履行相關現時義務所需支出的最佳估計數對預計負債進行計量。如果貨幣時間價值影響重大，則以預計未來現金流出折現後的金額確定最佳估計數。



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

5. 重要會計政策及會計估計(續)

28. 收入

(1) 按照業務類型披露收入確認和計量所採用的會計政策

✓適用 ☐不適用

本集團的收入主要來源於如下業務類型：

- (I) 銷售商品和材料收入；
- (II) 維修服務收入；
- (III) 建造合同收入。

收入是本集團在日常活動中形成的、會導致股東權益增加且與股東投入資本無關的經濟利益的總流入。

本集團在履行了合同中的履約義務，即在客戶取得相關商品或服務的控制權時，確認收入。

合同中包含兩項或多項履約義務的，本集團在合同開始日，按照各單項履約義務所承諾商品或服務的單獨售價的相對比例，將交易價格分攤至各單項履約義務，按照分攤至各單項履約義務的交易價格計量收入。

交易價格是本集團因向客戶轉讓商品或服務而預期有權收取的對價金額，不包括代第三方收取的款項。本集團確認的交易價格不超過在相關不確定性消除時累計已確認收入極可能不會發生重大轉回的金額。

滿足下列條件之一時，本集團屬於在某一時段內履行履約義務，否則，屬於在某一時點履行履約義務：

- 客戶在本集團履約的同時即取得並消耗本集團履約所帶來的經濟利益；
- 客戶能夠控制本集團履約過程中在建的商品；
- 本集團履約過程中所產出的商品具有不可替代用途，且本集團在整個合同期間內有權就累計至今已完成的履約部分收取款項。



5. 重要會計政策及會計估計(續)

28. 收入(續)

(1) 按照業務類型披露收入確認和計量所採用的會計政策(續)

本集團根據在向客戶轉讓商品或服務前是否擁有對該商品或服務的控制權，來判斷本集團從事交易時的身份是主要責任人還是代理人。本集團在向客戶轉讓商品或服務前能夠控制該商品或服務的，本集團為主要責任人，按照已收或應收對價總額確認收入；否則，本集團為代理人，按照預期有權收取的佣金或手續費的金額確認收入，該金額按照已收或應收對價總額扣除應支付給其他相關方的價款後的淨額，或者按照既定的佣金金額或比例等確定。

本集團已向客戶轉讓商品或服務而有權收取對價的權利(且該權利取決於時間流逝之外的其他因素)作為合同資產列示，合同資產以預期信用損失為基礎計提減值(參見附註五、11(2))。本集團擁有的、無條件(僅取決於時間流逝)向客戶收取對價的權利作為應收款項列示。本集團已收或應收客戶對價而應向客戶轉讓商品或服務的義務作為合同負債列示。

(2) 本集團的收入具體確認標準

☒適用 ☐不適用

(a) 銷售商品和材料收入

本集團主要銷售軌道交通裝備產品，在產品簽收或驗收時確認收入。

(b) 維修服務收入

本集團主要維修軌道交通裝備產品，在完成維修服務時確認收入。

(c) 建造合同收入

本集團主要生產深海機器人等海工產品和從事光伏電站EPC項目，按照履約進度確認收入。

(3) 同類業務採用不同經營模式涉及不同收入確認方式及計量方法

☐適用 ☒不適用



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

5. 重要會計政策及會計估計(續)

29. 合同成本

✓適用 ☐ 不適用

合同成本包括為取得合同發生的增量成本及合同履約成本。

(1) 取得合同的成本

本集團為取得合同發生的增量成本(即不取得合同就不會發生的成本)預期能夠收回的，確認為一項資產，並採用與該資產相關的商品或服務收入確認相同的基礎進行推銷，計入當期損益。若該項資產攤銷期限不超過一年的，在發生時計入當期損益。本集團為取得合同發生的其他支出，在發生時計入當期損益，明確由客戶承擔的除外。

(2) 履行合同的成本

本集團為履行合同發生的成本，不屬於除收入準則外的其他企業會計準則規範範圍且同時滿足下列條件的，確認為一項資產：(I)該成本與一份當前或預期取得的合同直接相關；(II)該成本增加了本集團未來用於履行履約義務的資源；(III)該成本預期能夠收回。

合同取得成本確認的資產和合同履約成本確認的資產(以下簡稱「與合同成本有關的資產」)採用與該資產相關的商品或服務收入確認相同的基礎進行攤銷，計入當期損益。

當與合同成本有關的資產的賬面價值高於下列兩項的差額時，本集團對超出部分計提減值準備，並確認為資產減值損失：(I)本集團因轉讓與該資產相關的商品或服務預期能夠取得的剩餘對價；(II)為轉讓該相關商品或服務估計將要發生的成本。



5. 重要會計政策及會計估計(續)

30. 政府補助

✓適用 □不適用

政府補助是指本集團從政府無償取得貨幣性資產和非貨幣性資產。政府補助在能夠滿足政府補助所附條件且能夠收到時予以確認。

政府補助為貨幣性資產的，按照收到或應收的金額計量。

(1) 與資產相關的政府補助判斷依據及會計處理方法

本集團取得的、用於購建或以其他方式形成長期資產的政府補助作為與資產相關的政府補助。與資產相關的政府補助，確認為遞延收益，在相關資產的使用壽命內平均分配計入當期損益。相關資產在使用壽命結束前被出售、轉讓、報廢或發生毀損的，尚未分配的相關遞延收益餘額轉入資產處置當期的損益。

(2) 與收益相關的政府補助判斷依據及會計處理方法

本集團取得的與資產相關的政府補助之外的政府補助作為與收益相關的政府補助。本集團將難以區分性質的政府補助整體歸類為與收益相關的政府補助。

與收益相關的政府補助，用於補償以後期間的相關成本費用或損失的，確認為遞延收益，並在確認相關成本費用或損失的期間計入當期損益；用於補償已發生的相關成本費用或損失的，直接計入當期損益。

對於本集團取得的政策性優惠借款貼息為財政將貼息資金撥付給貸款銀行，由貸款銀行以政策性優惠利率向本集團提供貸款，本集團以實際收到的借款金額作為借款的入賬價值，按照借款本金和該政策性優惠利率計算相關借款費用。

與本集團日常活動相關的政府補助，按照經濟業務實質，計入其他收益。與本集團日常活動無關的政府補助，計入營業外收入。

已確認的政府補助需要退回時，存在相關遞延收益餘額的，沖減相關遞延收益賬面餘額，超出部分計入當期損益。



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

5. 重要會計政策及會計估計(續)

31. 租賃

租賃，是指在一定期間內，出租人將資產的使用權讓與承租人以獲取對價的合同。

在合同開始日，本集團評估該合同是否為租賃或者包含租賃。除非合同條款和條件發生變化，本集團不重新評估合同是否為租賃或者包含租賃。

☒適用 ☐不適用

作為承租方對短期租賃和低價值資產租賃進行簡化處理的判斷依據和會計處理方法

☒適用 ☐不適用

本集團對房屋建築物、機器設備、運輸工具、辦公設備及其他類別的短期租賃以及低價值資產租賃，選擇不確認使用權資產和租賃負債。短期租賃，是指在租賃期開始日，租賃期不超過12個月且不包含購買選擇權的租賃。低價值資產租賃，是指單項租賃資產為全新資產時價值較低的租賃。本集團將短期租賃和低價值資產租賃的租賃付款額，在租賃期內各個期間按照直線法計入當期損益或相關資產成本。

作為承租方的租賃分類標準和會計處理方法

☒適用 ☐不適用



5. 重要會計政策及會計估計(續)

31. 租賃(續)

(1) 租賃的分拆

合同中同時包含租賃和非租賃部分的，本集團按照各租賃部分單獨價格及非租賃部分的單獨價格之和的相對比例分攤合同對價。

(2) 使用權資產

除短期租賃和低價值資產租賃外，本集團在租賃期開始日對租賃確認使用權資產。租賃期開始日，是指出租人提供租賃資產使其可供本集團使用的起始日期。使用權資產按照成本進行初始計量。該成本包括：

- 租賃負債的初始計量金額；
- 在租賃期開始日或之前支付的租賃付款額，存在租賃激勵的，扣除已享受的租賃激勵相關金額；
- 本集團發生的初始直接費用；
- 本集團為拆卸及移除租賃資產、復原租賃資產所在場地或將租賃資產恢復至租賃條款約定狀態預計將發生的成本，不包括屬於為生產存貨而發生的成本。

本集團參照《企業會計準則第4號—固定資產》有關折舊規定，對使用權資產計提折舊。本集團能夠合理確定租賃期屆滿時取得租賃資產所有權的，使用權資產在租賃資產剩餘使用壽命內計提折舊。無法合理確定租賃期屆滿時能夠取得租賃資產所有權的，在租賃期與租賃資產剩餘使用壽命兩者孰短的期間內計提折舊。

本集團按照附註五、24的相關規定來確定使用權資產是否已發生減值並進行會計處理。



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

5. 重要會計政策及會計估計(續)

31. 租賃(續)

(3) 租賃負債

除短期租賃和低價值資產租賃外，本集團在租賃期開始日按照該日尚未支付的租賃付款額的現值對租賃負債進行初始計量。在計算租賃付款額的現值時，本集團採用租賃內含利率作為折現率，無法確定租賃內含利率的，採用增量借款利率作為折現率。

租賃付款額是指本集團向出租人支付的與在租賃期內使用租賃資產的權利相關的款項，包括：

- 固定付款額及實質固定付款額，存在租賃激勵的，扣除租賃激勵相關金額；
- 取決於指數或比率的可變租賃付款額；
- 本集團合理確定將行使的購買選擇權的行權價格；
- 租賃期反映出本集團將行使終止租賃選擇權的，行使終止租賃選擇權需支付的款項；
- 根據本集團提供的擔保餘值預計應支付的款項。

取決於指數或比率的可變租賃付款額在初始計量時根據租賃期開始日的指數或比率確定。未納入租賃負債計量的可變租賃付款額在實際發生時計入當期損益或相關資產成本。

租賃期開始日後，本集團按照固定的週期性利率計算租賃負債在租賃期內各期間的利息費用，並計入當期損益或相關資產成本。



5. 重要會計政策及會計估計(續)

31. 租賃(續)

(3) 租賃負債(續)

在租賃期開始日後，發生下列情形的，本集團重新計量租賃負債，並調整相應的使用權資產，若使用權資產的賬面價值已調減至零，但租賃負債仍需進一步調減的，本集團將差額計入當期損益：

- 因租賃期變化或購買選擇權的評估結果發生變化的，本集團按變動後租賃付款額和修訂後的折現率計算的現值重新計量租賃負債；
- 根據擔保餘值預計的應付金額或者用於確定租賃付款額的指數或者比率發生變動，本集團按照變動後的租賃付款額和原折現率計算的現值重新計量租賃負債。租賃付款額的變動源自浮動利率變動的，使用修訂後的折現率計算現值。

(4) 租賃變更

租賃發生變更且同時符合下列條件的，本集團將該租賃變更作為一項單獨租賃進行會計處理：

- 該租賃變更通過增加一項或多項租賃資產的使用權而擴大了租賃範圍；
- 增加的對價與租賃範圍擴大部分的單獨價格按該合同情況調整後的金額相當。

租賃變更未作為一項單獨租賃進行會計處理的，在租賃變更生效日，本集團重新分攤變更後合同的對價，重新確定租賃期，並按照變更後租賃付款額和修訂後的折現率計算的現值重新計量租賃負債。

租賃變更導致租賃範圍縮小或租賃期縮短的，本集團相應調減使用權資產的賬面價值，並將部分終止或完全終止租賃的相關利得或損失計入當期損益。其他租賃變更導致租賃負債重新計量的，本集團相應調整使用權資產的賬面價值。

作為出租方的租賃分類標準和會計處理方法

☒適用 ☐不適用



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

5. 重要會計政策及會計估計(續)

31. 租賃(續)

(1) 租賃的分拆

合同中同時包含租賃和非租賃部分的，本集團根據附註五、28關於交易價格分攤的規定分攤合同對價，分攤的基礎為租賃部分和非租賃部分各自的單獨售價。

(2) 租賃的分類

實質上轉移了與租賃資產所有權有關的幾乎全部風險和報酬的租賃為融資租賃。融資租賃以外的其他租賃為經營租賃。

(3) 本集團作為出租人記錄經營租賃業務

在租賃期內各個期間，本集團採用直線法將經營租賃的租賃收款額確認為租金收入。本集團發生的與經營租賃有關的初始直接費用於發生時予以資本化，在租賃期內按照與租金收入確認相同的基礎進行分攤，分期計入當期損益。本集團取得的與經營租賃有關的未計入租賃收款額的可變租賃收款額，在實際發生時計入當期損益。

(4) 轉租賃

本集團作為轉租出租人，將原租賃及轉租賃合同作為兩個合同單獨核算。本集團基於原租賃產生的使用權資產，而不是原租賃的標的資產，對轉租賃進行分類。

(5) 租賃變更

經營租賃發生變更的，本集團自變更生效日起將其作為一項新租賃進行會計處理，與變更前租賃有關的預收或應收租賃收款額視為新租賃的收款額。

32. 遞延所得稅資產／遞延所得稅負債

✓適用 □不適用

所得稅費用包括當期所得稅和遞延所得稅。除與直接計入其他綜合收益或股東權益的交易和事項相關的當期所得稅和遞延所得稅計入其他綜合收益或股東權益，以及企業合併產生的遞延所得稅調整商譽的賬面價值外，其餘當期所得稅和遞延所得稅費用或收益計入當期損益。



5. 重要會計政策及會計估計(續)

32. 遞延所得稅資產／遞延所得稅負債(續)

(1) 當期所得稅

資產負債表日，對於當期和以前期間形成的當期所得稅負債(或資產)，以按照稅法規定計算的預期應交納(或返還)的所得稅金額計量。

(2) 遞延所得稅資產及遞延所得稅負債

對於某些資產、負債項目的賬面價值與其計稅基礎之間的差額，以及未作為資產和負債確認但按照稅法規定可以確定其計稅基礎的項目的賬面價值與計稅基礎之間的差額產生的暫時性差異，採用資產負債表債務法確認遞延所得稅資產及遞延所得稅負債。

如果單項交易不是企業合併，交易發生時既不影響會計利潤也不影響應納稅所得額(或可抵扣虧損)，且初始確認的資產和負債並未導致產生等額應納稅暫時性差異和可抵扣暫時性差異，則該項交易中產生的暫時性差異不會產生遞延所得稅。商譽的初始確認導致的暫時性差異也不產生相關的遞延所得稅。

對於能夠結轉以後年度的可抵扣虧損及稅款抵減，以很可能獲得用來抵扣可抵扣虧損和稅款抵減的未來應納稅所得額為限，確認相應的遞延所得稅資產。

本集團確認與子公司、聯營企業及合營企業投資相關的應納稅暫時性差異產生的遞延所得稅負債，除非本集團能夠控制暫時性差異轉回的時間，而且該暫時性差異在可預見的未來很可能不會轉回。對於與子公司、聯營企業及合營企業投資相關的可抵扣暫時性差異，只有當暫時性差異在可預見的未來很可能轉回，且未來很可能獲得用來抵扣可抵扣暫時性差異的應納稅所得額時，本集團才確認遞延所得稅資產。

資產負債表日，對於遞延所得稅資產和遞延所得稅負債，根據稅法規定，按照預期收回相關資產或清償相關負債期間的適用稅率計量。

於資產負債表日，本集團對遞延所得稅資產的賬面價值進行覆核，如果未來很可能無法獲得足夠的應納稅所得額用以抵扣遞延所得稅資產的利益，則減記遞延所得稅資產的賬面價值。在很可能獲得足夠的應納稅所得額時，減記的金額予以轉回。



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

5. 重要會計政策及會計估計(續)

32. 遞延所得稅資產／遞延所得稅負債(續)

(3) 所得稅的抵銷

當擁有以淨額結算的法定權利，且意圖以淨額結算或取得資產、清償負債同時進行時，本集團當期所得稅資產及當期所得稅負債以抵銷後的淨額列報。當擁有以淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債的法定權利，且遞延所得稅資產及遞延所得稅負債是與同一稅收徵管部門對同一納稅主體徵收的所得稅相關或者是對不同的納稅主體相關，但在未來每一具有重要性的遞延所得稅資產及負債轉回的期間內，涉及的納稅主體意圖以淨額結算當期所得稅資產和負債或是同時取得資產、清償負債時，本集團遞延所得稅資產及遞延所得稅負債以抵銷後的淨額列報。

33. 其他重要的會計政策和會計估計

✓適用 □不適用

(1) 利潤分配

資產負債表日後，經審議批准的利潤分配方案中擬分配的股利，不確認為資產負債表日的負債，在附註中單獨披露。

(2) 安全生產費

按照規定提取的安全生產費，計入相關產品的成本或當期損益，同時計入專項儲備；使用時區分是否形成固定資產分別進行處理：屬於費用性支出的，直接沖減專項儲備；形成固定資產的，歸集所發生的支出，於達到預定可使用狀態時確認固定資產，同時沖減等值專項儲備並確認等值累計折舊。

(3) 關聯方

一方控制、共同控制另一方或對另一方施加重大影響，以及兩方或兩方以上同受一方控制、共同控制的，構成關聯方。關聯方可為個人或企業。僅僅同受國家控制而不存在其他關聯方關係的企業，不構成關聯方。

此外，本公司同時根據證監會頒佈的《上市公司信息披露管理辦法》確定本集團或本公司的關聯方。



5. 重要會計政策及會計估計(續)

34. 分部報告

本集團以內部組織結構、管理要求、內部報告制度為依據確定經營分部。如果兩個或多個經營分部存在相似經濟特徵且同時在各單項產品或勞務的性質、生產過程的性質、產品或勞務的客戶類型、銷售產品或提供勞務的方式、生產產品及提供勞務受法律及行政法規的影響等方面具有相同或相似性的，可以合併為一個經營分部。本集團以經營分部為基礎考慮重要性原則後確定報告分部。

本集團在編製分部報告時，分部間交易收入按實際交易價格為基礎計量。編製分部報告所採用的會計政策與編製本集團財務報表所採用的會計政策一致。

35. 運用會計政策過程中所作的重要判斷和會計估計所採用的關鍵假設和不確定因素

編製財務報表時，本集團管理層需要運用估計和假設，這些估計和假設會對會計政策的應用及資產、負債、收入及費用的金額產生影響。實際情況可能與這些估計不同。本集團管理層對估計涉及的關鍵假設和不確定因素的判斷進行持續評估，會計估計變更的影響在變更當期和未來期間予以確認。

主要會計估計

除固定資產及無形資產等資產的折舊及攤銷(參見附註五、20、23)和各類資產減值(參見附註五、11、19、24以及附註十九、1和2)涉及的會計估計外，其他主要的會計估計如下：

- (a) 收入的確認—如附註五、28所述，本集團建造合同的收入在一段時間內確認。建造合同的收入和利潤的確認取決於本集團對於合同結果和履約進度的估計。如果實際發生的總收入和總成本金額高於或低於管理層的估計值，將會影響本集團未來期間收入和利潤確認的金額；
- (b) 附註七、20—遞延所得稅資產的確認；
- (c) 附註七、35—產品質量保證準備；

36. 重要會計政策和會計估計的變更

(1) 重要會計政策變更

☒適用 ☐不適用

其他說明

本集團於2024年度執行了財政部於近年頒佈的企業會計準則相關規定及指引，主要包括：

- 《企業會計準則解釋第17號》(財會[2023] 21號)(以下簡稱「解釋第17號」)中「關於流動負債與非流動負債的劃分」的規定；
- 《企業會計準則應用指南彙編2024》中「關於保證類質保費用的列報」規定。



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

5. 重要會計政策及會計估計(續)

36. 重要會計政策和會計估計的變更(續)

(1) 重要會計政策變更(續)

(a) 本集團採用上述規定及指引的主要影響

(i) 關於流動負債與非流動負債的劃分規定

根據解釋第17號的規定，本集團在對負債的流動性進行劃分時，僅考慮本集團在資產負債表日是否有將負債清償推遲至資產負債表日後一年以上的實質性權利(以下簡稱「推遲清償負債的權利」)，而不考慮本集團是否有行使上述權利的主觀可能性。

對於本集團貸款安排產生的負債，如果本集團推遲清償負債的權利取決於本集團是否遵循了貸款安排中規定的條件(以下簡稱「契約條件」)，本集團在對相關負債的流動性進行劃分時，僅考慮在資產負債表日或者之前應遵循的契約條件，而不考慮本集團在資產負債表日之後應遵循的契約條件的影響。

對於本集團在交易對手方選擇的情況下通過交付自身權益工具進行清償的負債，若本集團按照《企業會計準則第37號—金融工具列報》的規定將上述選擇權分類為權益工具並將其作為複合金融工具的權益組成部分單獨確認，則不影響該項負債的流動性劃分；反之，若上述選擇權不能分類為權益工具，則會影響該項負債的流動性劃分。

採用該規定未對本集團的財務狀況及經營成果產生重大影響。

(ii) 保證類質保費用的列報

本集團根據財政部發佈的《企業會計準則應用指南彙編2024》的規定，將本集團計提的保證類質保費用計入主營業務成本，不再計入「銷售費用」。

本集團採用追溯調整法對可比期間的財務報表數據進行相應調整。

(b) 變更對當年財務報表的影響

上述會計政策變更對2024年年度合併利潤表及母公司利潤表各項目的影響匯總如下：

	採用變更後會計政策 增加／(減少)報表項目金額	
	本集團	本公司
營業成本	1,460,079,818	1,155,697,677
銷售費用	-1,460,079,818	-1,155,697,677



5. 重要會計政策及會計估計(續)

36. 重要會計政策和會計估計的變更(續)

(1) 重要會計政策變更(續)

(c) 變更對比較期間財務報表的影響

上述會計政策變更對2023年年度合併利潤表及母公司利潤表各項目的影響匯總如下：

	調整前	本集團	調整後
		調整金額	
營業成本	14,580,169,741	1,099,602,369	15,679,772,110
銷售費用	1,590,256,018	-1,099,602,369	490,653,649

	調整前	本公司	調整後
		調整金額	
營業成本	11,928,685,615	857,405,119	12,786,090,734
銷售費用	1,093,267,584	-857,405,119	235,862,465

(2) 重要會計估計變更

☐ 適用 ☒ 不適用

(3) 2024年起首次執行新會計準則或準則解釋等涉及調整首次執行當年年初的財務報表

☐ 適用 ☒ 不適用

37. 其他

☐ 適用 ☒ 不適用



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

6. 稅項

1. 主要稅種及稅率

主要稅種及稅率情況

✓適用 □不適用

稅種	計稅依據	稅率
增值稅	按應稅收入為基礎計算銷項稅額，在扣除當期允許抵扣的進項稅額後的差額計繳增值稅	6-13%
城市維護建設稅	按應繳增值稅計征	5%、7%
教育費附加	實際繳納的增值稅稅額	3%
地方教育費附加	實際繳納的增值稅稅額	2%
企業所得稅	按應納稅所得額計征	25%

存在不同企業所得稅稅率納稅主體的，披露情況說明

✓適用 □不適用

本公司及境內子公司的企業所得稅法定稅率為25%，享受的優惠稅率詳見下文2、稅收優惠(2)所得稅，本公司主要境外子公司適用的企業所得稅稅率詳見下表：

納稅主體名稱	所得稅稅率(%)
Specialist Machine Developments Limited (「SMD」)	25.00
Dynex Power Inc. (「加拿大Dynex」)	26.50

2. 稅收優惠

✓適用 □不適用

(1) 增值稅

根據《財政部、國家稅務總局關於軟件產品增值稅政策的通知》(財稅[2011]100號)的規定，本公司下屬子公司株洲中車時代電子技術有限公司(以下簡稱「中車時代電子」、寧波中車時代傳感技術有限公司(以下簡稱「寧波中車時代」、株洲中車時代軟件技術有限公司(以下簡稱「中車時代軟件」、湖南中車時代通信信號有限公司(以下簡稱「湖南中車通號」、株洲變流技術國家工程研究中心有限公司(以下簡稱「中車國家變流中心」、寧波中車時代電氣設備有限公司(以下簡稱「寧波中車電氣」銷售自行開發生產的軟件產品，對增值稅實際稅負超過3%的部分享受即征即退政策。



6. 稅項(續)

2. 稅收優惠(續)

(1) 增值稅(續)

根據《財政部、稅務總局關於先進製造業企業增值稅加計抵減政策的公告》(財政部、稅務總局公告2023年第43號)的規定，本公司及下屬子公司寶雞中車時代工程機械有限公司(以下簡稱「寶雞中車時代」)、太原中車時代軌道工程機械有限公司(以下簡稱「太原中車時代」)、上海中車艾森迪海洋裝備有限公司(以下簡稱「上海中車SMD」)、中車時代電子、中車國家變流中心、湖南中車通號、青島中車電氣設備有限公司(以下簡稱「青島中車電氣」)、寧波中車時代、寧波中車電氣、重慶中車時代電氣技術有限公司(以下簡稱「重慶中車電氣」)、無錫中車時代電驅科技有限公司(以下簡稱「無錫電驅」)、湖南中車商用車動力科技有限公司(以下簡稱「中車商用車動力」)，自2023年1月1日至2027年12月31日，允許按照當期可抵扣進項稅額加計5%抵減應納增值稅稅額。根據《財政部、稅務總局關於集成電路企業增值稅加計抵減政策的通知》(財政部、稅務總局公告2023年第17號)的規定，本公司下屬子公司株洲中車時代半導體有限公司(以下簡稱「中車時代半導體」)，自2023年1月1日至2027年12月31日，按照當期可抵扣進項稅額加計15%抵減應納增值稅稅額。

(2) 所得稅

本集團企業所得稅主要稅收優惠如下：

根據《中華人民共和國企業所得稅法》第二十八條規定，國家對需要重點扶持的高新技術企業，減按15%的稅率徵收企業所得稅。本公司及下屬子公司中車時代軟件、中車時代電子、寧波中車電氣、寧波中車時代、中車國家變流中心、湖南中車通號、寶雞中車時代、太原中車時代、青島中車電氣、上海中車SMD，2020年度至2023年度分別取得相應稅務機關批准的高新技術企業證書，2023年及2024年均減按15%稅率繳納企業所得稅。重慶中車電氣及無錫電驅分別於2023年11及12月取得稅務機關批准的高新技術企業證書，2023年及2024年度均按15%繳納企業所得稅。中車商用車動力及湖南中車時代電驅科技有限公司(以下簡稱「湖南中車電驅」)分別於2024年11月及12月取得稅務機關批准的高新技術企業證書，自2024年起按15%繳納企業所得稅。

根據《財政部、海關總署、國家稅務總局關於深入實施西部大開發戰略有關稅收政策問題的通知》(財稅[2011]58號)及《財政部、國家稅務總局、國家發展改革委關於延續西部大開發企業所得稅政策的公告》(財稅[2020]23號)的規定，昆明中車時代電氣設備有限公司(以下簡稱「昆明中車電氣」)、成都中車時代電氣科技有限公司(以下簡稱「成都中車電氣」)符合西部大開發企業所得稅優惠政策的有關規定，2023年及2024年均適用15%的企業所得稅率。



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

6. 稅項(續)

2. 稅收優惠(續)

(2) 所得稅(續)

根據國家發展和改革委員會、工業和信息化部、財政部、海關總署及國家稅務總局發佈的《關於印發享受稅收優惠政策的集成電路企業或項目、軟件企業清單的通知》(發改高技[2021]756號)及國務院發佈的《國務院關於印發新時期促進集成電路產業和軟件產業高質量發展若干政策的通知》(國發[2020]8號)，線寬小於130納米(含)的集成電路生產企業適用企業所得稅「兩免三減半」政策，本公司下屬子公司中車時代半導體自2019年起享受企業所得稅「兩免三減半」政策，2022年及2023年均減按12.5%繳納企業所得稅。中車時代半導體於2023年10月取得稅務機關批准的高新技術企業證書，自2024年起按15%繳納企業所得稅。

根據《中華人民共和國企業所得稅法》、《財政部、國家稅務總局、科技部關於完善研究開發費用稅前加計扣除政策的通知》(財稅[2015]119號)及《財政部、稅務總局關於進一步完善研發費用稅前加計扣除政策的公告》(財政部稅務總局公告2023年第7號)、《財政部、稅務總局、科技部關於加大支持科技創新稅前扣除力度的公告》(2022年第28號)、《財政部、稅務總局、國家發展改革委、工業和信息化部關於提高集成電路和工業母機企業研發費用加計扣除比例的公告》(2023年第44號)，本公司及下屬子公司時代電子、寶雞中車時代、寧波中車時代、寧波中車電氣、青島中車電氣、湖南中車通號、中車國家變流中心、上海中車SMD、重慶中車電氣、太原中車時代、瀋陽中車時代交通設備有限公司(以下簡稱「瀋陽中車時代」)、中車時代軟件、湖南中車電驅在開展研發活動中實際發生的研發費用，未形成無形資產計入當期損益的，在按規定據實扣除的基礎上，2023年及2024年按照實際發生額的100%在稅前加計扣除，形成無形資產的，2023年及2024年按照無形資產成本的200%在稅前攤銷。中車時代半導體在開展研發活動中實際發生的研發費用，未形成無形資產計入當期損益的，在按規定據實扣除的基礎上，在2023年1月1日至2027年12月31日期間，再按照實際發生額的120%在稅前扣除；形成無形資產的，在上述期間按照無形資產成本的220%在稅前攤銷。

3. 其他

☐ 適用 ☒ 不適用

財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元



7. 合併財務報表項目註釋

1. 貨幣資金

✓適用 □不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
庫存現金	15,907	26,441
銀行存款	6,694,340,232	7,550,779,267
其他貨幣資金	1,981,380,055	62,172,390
存放財務公司存款	1,976,443,020	294,302,867
合計	10,652,179,214	7,907,280,965
其中：存放在境外的款項總額	1,786,736,265	219,250,200

本集團其他貨幣資金的情況如下：

項目	期末餘額	期初餘額
保函保證金	23,008	900
項目監管資金	108,128,489	—
銀行承兌匯票保證金	483,602,182	62,171,490
股權回購證券賬戶款項	1,389,626,376	—
合計	1,981,380,055	62,172,390



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

7. 合併財務報表項目註釋(續)

1. 貨幣資金(續)

本集團銀行存款中三個月以上未作質押的定期存款如下：

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
三個月以上定期存款：	<u>1,033,226,342</u>	<u>831,565,996</u>

其他說明

無

2. 交易性金融資產

✓適用 □不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額	指定理由和依據
以公允價值計量且其變動計入當期損益的 金融資產	<u>3,533,861,455</u>	4,776,392,878	/
其中：			
結構性存款	<u>3,533,861,455</u>	<u>4,776,392,878</u>	/
合計	<u>3,533,861,455</u>	<u>4,776,392,878</u>	/

其他說明：

✓適用 □不適用

於2024年12月31日，本集團持有的結構性存款預計年收益率為1.17%-3.37%(2023年12月31日：1.05%-5.05%)。

財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元



7. 合併財務報表項目註釋(續)

3. 應收票據

(1) 應收票據分類列示

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
銀行承兌票據	148,287,792	152,860,717
商業承兌票據	3,010,339,994	1,892,185,109
財務公司承兌匯票	69,759,641	350,619,901
減：信用損失準備	3,798,831	2,599,116
合計	3,224,588,596	2,393,066,611

(2) 期末公司已質押的應收票據

☐ 適用 ☒ 不適用

(3) 期末公司已背書或貼現且在資產負債表日尚未到期的應收票據

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末終止 確認金額	期末未終止 確認金額
銀行承兌票據	—	26,558,716
商業承兌票據	—	335,491,470
合計	—	362,050,186



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

7. 合併財務報表項目註釋(續)

3. 應收票據(續)

(4) 按壞賬計提方法分類披露

✓適用 □不適用

單位：元 幣種：人民幣

類別	期末餘額					期初餘額				
	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	比例(%)	金額	計提比例(%)		金額	比例(%)	金額	計提比例(%)	
按組合計提壞賬準備	3,228,387,427	100.00	3,798,831	0.12	3,224,588,596	2,395,665,727	100.00	2,599,116	0.11	2,393,066,611
其中：										
商業承兌匯票	3,010,339,994	93.25	3,798,831	0.13	3,006,541,163	1,892,185,109	78.98	2,599,116	0.14	1,889,585,993
銀行承兌匯票	148,287,792	4.59	-	-	148,287,792	152,860,717	6.38	-	-	152,860,717
財務公司承兌匯票	69,759,641	2.16	-	-	69,759,641	350,619,901	14.64	-	-	350,619,901
合計	3,228,387,427	100.00	3,798,831	0.12	3,224,588,596	2,395,665,727	100.00	2,599,116	0.11	2,393,066,611

銀行承兌匯票

於2024年12月31日，本集團認為所持有的銀行承兌匯票的承兌銀行信用評級較高，不存在重大信用風險，故未計提信用損失準備。

商業承兌匯票

商業承兌匯票按四大類客戶組合分別計提信用損失準備，每類組合均涉及大量客戶，其分別具有相同的風險特徵。

按單項計提壞賬準備：

□適用 ✓不適用

按組合計提壞賬準備：

✓適用 □不適用



7. 合併財務報表項目註釋(續)

3. 應收票據(續)

(4) 按壞賬計提方法分類披露(續)

商業承兌匯票(續)

組合計提項目：

2024 年

單位：元 幣種：人民幣

名稱	應收票據	期 末 餘 額	
		壞賬準備	計提比例(%)
銀行承兌匯票	148,287,792	—	—
財務公司承兌匯票	69,759,641	—	—
應收除鐵總外的中央國有企業客戶	1,658,791,132	1,658,791	0.10
應收地方政府或地方國有企業客戶	20,250,000	202,500	1.00
應收鐵總	1,298,321,198	1,298,321	0.10
應收其他客戶	32,977,664	639,219	1.94
合計	3,228,387,427	3,798,831	

2023 年

單位：元 幣種：人民幣

名稱	應收票據	期 末 餘 額	
		壞賬準備	計提比例(%)
銀行承兌匯票	152,860,717	—	—
財務公司承兌匯票	350,619,901	—	—
應收除鐵總外的中央國有企業客戶	267,282,603	267,283	0.10
應收地方政府或地方國有企業客戶	11,947,877	119,479	1.00
應收鐵總	1,612,954,629	2,212,354	0.14
合計	2,395,665,727	2,599,116	



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

7. 合併財務報表項目註釋(續)

3. 應收票據(續)

(4) 按壞賬計提方法分類披露(續)

按組合計提壞賬準備的說明

☐適用 ☒不適用

按預期信用損失一般模型計提壞賬準備

☐適用 ☒不適用

各階段劃分依據和壞賬準備計提比例

本集團對應收票據按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量損失準備。

對本期發生損失準備變動的應收票據賬面餘額顯著變動的情況說明：

☐適用 ☒不適用

(5) 壞賬準備的情況

☒適用 ☐不適用

2024年

單位：元 幣種：人民幣

類別	期初餘額	本期變動金額				其他變動	期末餘額
		計提	收回或轉回	轉銷或核銷			
商業承兌匯票	2,599,116	3,979,807	-2,180,092	-600,000		-	3,798,831
合計	2,599,116	3,979,807	-2,180,092	-600,000		-	3,798,831



7. 合併財務報表項目註釋(續)

3. 應收票據(續)

(5) 壞賬準備的情況(續)

2023 年

單位：元 幣種：人民幣

類別	期初餘額	本期變動金額				期末餘額
		計提	收回或轉回	轉銷或核銷	其他變動	
商業承兌匯票	5,371,158	349,419	-3,121,461	—	—	2,599,116
合計	5,371,158	349,419	-3,121,461	—	—	2,599,116

其中本期壞賬準備收回或轉回金額重要的：

☐適用 ☒不適用

其他說明：

無

(6) 本期實際核銷的應收票據情況

☐適用 ☒不適用

其中重要的應收票據核銷情況：

☐適用 ☒不適用

應收票據核銷說明：

☐適用 ☒不適用

其他說明

☒適用 ☐不適用

2024年12月31日，應收票據餘額中應收本集團關聯方的款項，詳見附註十四、6。



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

7. 合併財務報表項目註釋(續)

4. 應收賬款

(1) 按賬齡披露

✓適用 □不適用

單位：元 幣種：人民幣

賬 齡	期 末 賬 面 餘 額	期 初 賬 面 餘 額
1年以內		
其中：1年以內分項		
6個月以內	9,167,231,770	7,653,596,877
6個月至1年	1,271,023,645	1,224,788,515
1年以內小計	10,438,255,415	8,878,385,392
1至2年	1,249,736,606	802,700,245
2至3年	459,066,671	363,889,755
3年以上	286,206,933	194,775,712
合 計	12,433,265,625	10,239,751,104
減：信用減值損失	820,880,052	520,702,243
賬面價值	11,612,385,573	9,719,048,861

本集團的應收賬款賬齡基於應收賬款確認日期劃分。

7. 合併財務報表項目註釋(續)

4. 應收賬款(續)

(2) 按壞賬計提方法分類披露

✓適用 □不適用

單位：元 幣種：人民幣

類別	期末餘額					期初餘額				
	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	比例(%)	金額	計提比例(%)		金額	比例(%)	金額	計提比例(%)	
按單項計提壞賬準備	206,911,652	1.66	95,735,641	46.27	111,176,011	39,459,582	0.39	39,459,582	100.00	-
按組合計提壞賬準備	12,226,353,973	98.34	725,144,411	5.93	11,501,209,562	10,200,291,522	99.61	481,242,661	4.72	9,719,048,861
其中：										
應收除鐵總外的中央國有企業客戶	6,042,653,357	48.60	117,308,069	1.94	5,925,345,288	4,147,789,300	40.51	89,740,449	2.16	4,058,048,851
應收地方政府或地方國有企業客戶	2,696,354,561	21.69	491,921,167	18.24	2,204,433,394	2,857,013,042	27.90	295,955,152	10.36	2,561,057,890
應收鐵總	1,548,375,625	12.45	7,845,274	0.51	1,540,530,351	1,198,975,833	11.71	4,370,302	0.36	1,194,605,531
應收其他客戶	1,938,970,430	15.60	108,069,901	5.57	1,830,900,529	1,996,513,347	19.50	91,176,758	4.57	1,905,336,589
合計	12,433,265,625	100.00	820,880,052	/	11,612,385,573	10,239,751,104	100.00	520,702,243	/	9,719,048,861



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

7. 合併財務報表項目註釋(續)

4. 應收賬款(續)

(2) 按壞賬計提方法分類披露(續)

按單項計提壞賬準備：

☒適用 ☐不適用

單位：元 幣種：人民幣

名稱	期末餘額			計提理由
	賬面餘額	壞賬準備	計提比例(%)	
客戶 121496	123,528,901	12,352,890	10.00	應收賬款出現逾期
客戶 124285	16,035,328	16,035,328	100.00	回收可能性低
客戶 122664	14,273,505	14,273,505	100.00	回收可能性低
客戶 123950	10,648,800	10,648,800	100.00	回收可能性低
客戶 112962	9,931,953	9,931,953	100.00	回收可能性低
客戶 122301	8,122,985	8,122,985	100.00	回收可能性低
其他	24,370,180	24,370,180	100.00	回收可能性低
合計	206,911,652	95,735,641	46.27	/

按單項計提壞賬準備的說明：

☐適用 ☒不適用

按組合計提壞賬準備：

☒適用 ☐不適用



7. 合併財務報表項目註釋(續)

4. 應收賬款(續)

(2) 按壞賬計提方法分類披露(續)

組合計提項目：應收除鐵總外的中央國有企業客戶

2024年

單位：元 幣種：人民幣

名稱	期 末 餘 額		計 提 比 例 (%)
	應 收 賬 款	壞 賬 準 備	
6個月以內	4,896,759,000	56,511,790	1.15
6個月至1年	587,790,141	10,188,594	1.73
1至2年	433,219,658	21,007,397	4.85
2至3年	82,579,928	12,887,180	15.61
3年以上	42,304,630	16,713,108	39.51
合 計	6,042,653,357	117,308,069	

2023年

單位：元 幣種：人民幣

名稱	期 末 餘 額		計 提 比 例 (%)
	應 收 賬 款	壞 賬 準 備	
6個月以內	3,221,257,466	41,722,374	1.30
6個月至1年	569,548,661	8,701,350	1.53
1至2年	246,544,353	18,961,074	7.69
2至3年	84,072,801	7,536,516	8.96
3年以上	26,366,019	12,819,135	48.62
合 計	4,147,789,300	89,740,449	

按組合計提壞賬準備的說明：

☐適用 ☒不適用



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

7. 合併財務報表項目註釋(續)

4. 應收賬款(續)

(2) 按壞賬計提方法分類披露(續)

組合計提項目：應收地方政府或地方國有企業客戶

2024年

單位：元 幣種：人民幣

名稱	應收賬款	期末餘額	
		壞賬準備	計提比例(%)
6個月以內	1,170,720,368	118,907,175	10.16
6個月至1年	412,640,466	48,281,799	11.70
1至2年	610,643,575	134,719,769	22.06
2至3年	285,347,730	85,336,644	29.91
3年以上	217,002,422	104,675,780	48.24
合計	2,696,354,561	491,921,167	

2023年

單位：元 幣種：人民幣

名稱	應收賬款	期末餘額	
		壞賬準備	計提比例(%)
6個月以內	1,666,027,877	105,769,575	6.35
6個月至1年	408,271,666	29,492,410	7.22
1至2年	395,690,520	51,220,636	12.94
2至3年	234,106,123	55,780,404	23.83
3年以上	152,916,856	53,692,127	35.11
合計	2,857,013,042	295,955,152	



7. 合併財務報表項目註釋(續)

4. 應收賬款(續)

(2) 按壞賬計提方法分類披露(續)

組合計提項目：應收地方政府或地方國有企業客戶(續)

按組合計提壞賬準備的說明：

☐ 適用 ☒ 不適用

組合計提項目：應收鐵總

2024 年

單位：元 幣種：人民幣

名稱	期 末 餘 額		
	應 收 賬 款	壞 賬 準 備	計 提 比 例 (%)
6 個 月 以 內	1,399,680,852	5,721,113	0.41
6 個 月 至 1 年	98,888,081	603,911	0.61
1 至 2 年	46,717,483	1,139,302	2.44
2 至 3 年	1,798,365	187,321	10.42
3 年 以 上	1,290,844	193,627	15.00
合 計	1,548,375,625	7,845,274	

2023 年

單位：元 幣種：人民幣

名稱	期 末 餘 額		
	應 收 賬 款	壞 賬 準 備	計 提 比 例 (%)
6 個 月 以 內	1,034,228,391	2,971,929	0.29
6 個 月 至 1 年	125,379,180	561,613	0.45
1 至 2 年	37,915,908	750,458	1.98
2 至 3 年	1,365,292	30,719	2.25
3 年 以 上	87,062	55,583	63.84
合 計	1,198,975,833	4,370,302	

按組合計提壞賬準備的說明：

☐ 適用 ☒ 不適用



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

7. 合併財務報表項目註釋(續)

4. 應收賬款(續)

(2) 按壞賬計提方法分類披露(續)

組合計提項目：應收其他客戶

2024年

單位：元 幣種：人民幣

名稱	應收賬款	期末餘額	
		壞賬準備	計提比例(%)
6個月以內	1,568,907,316	58,516,337	3.73
6個月至1年	154,375,517	11,686,681	7.57
1至2年	149,935,641	22,482,779	14.99
2至3年	56,808,794	12,016,138	21.15
3年以上	8,943,162	3,367,966	37.66
合計	1,938,970,430	108,069,901	

2023年

單位：元 幣種：人民幣

名稱	應收賬款	期末餘額	
		壞賬準備	計提比例(%)
6個月以內	1,732,083,143	51,777,198	2.99
6個月至1年	116,301,615	8,645,734	7.43
1至2年	99,620,797	17,934,232	18.00
2至3年	43,634,448	10,128,407	23.21
3年以上	4,873,344	2,691,187	55.22
合計	1,996,513,347	91,176,758	



7. 合併財務報表項目註釋(續)

4. 應收賬款(續)

(2) 按壞賬計提方法分類披露(續)

組合計提項目：應收其他客戶(續)

按組合計提壞賬準備的說明：

☐適用 ☒不適用

按預期信用損失一般模型計提壞賬準備

☐適用 ☒不適用

各階段劃分依據和壞賬準備計提比例

本集團對應收賬款按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量損失準備。

對本期發生損失準備變動的應收賬款賬面餘額顯著變動的情況說明：

☐適用 ☒不適用



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

7. 合併財務報表項目註釋(續)

4. 應收賬款(續)

(3) 壞賬準備的情況

✓適用 □不適用

2024年

單位：元 幣種：人民幣

類別	期初餘額	轉入已發生 信用減值	本期變動金額					期末餘額
			計提	收回或轉回	轉銷或核銷	外幣折算差額	其他	
整個存續期預期信用損失 (未發生信用減值)	249,642,184	-50,707,717	108,889,194	-	-	2,593,740	-	310,417,401
整個存續期預期信用損失 (已發生信用減值)	271,060,059	50,707,717	193,112,799	-1,624,590	-	-	-2,793,334	510,462,651
合計	520,702,243	-	302,001,993	-1,624,590	-	2,593,740	-2,793,334	820,880,052

2023年

單位：元 幣種：人民幣

類別	期初餘額	轉入已發生 信用減值	本期變動金額					期末餘額
			計提	收回或轉回	轉銷或核銷	外幣折算差額	其他	
整個存續期預期信用損失 (未發生信用減值)	150,595,438	-20,946,844	120,020,849	-	-	-27,259	-	249,642,184
整個存續期預期信用損失 (已發生信用減值)	113,377,787	20,946,844	140,378,095	-4,232,453	-	-	589,786	271,060,059
合計	263,973,225	-	260,398,944	-4,232,453	-	-27,259	589,786	520,702,243

其中本期壞賬準備收回或轉回金額重要的：

□適用 ✓不適用

其他說明：

無



7. 合併財務報表項目註釋(續)

4. 應收賬款(續)

(4) 本期實際核銷的應收賬款情況

☐ 適用 ☒ 不適用

其中重要的應收賬款核銷情況

☐ 適用 ☒ 不適用

應收賬款核銷說明：

☐ 適用 ☒ 不適用

(5) 按欠款方歸集的期末餘額前五名的應收賬款和合同資產情況

☒ 適用 ☐ 不適用

2024 年

單位：元 幣種：人民幣

單位名稱	應收賬款 期末餘額	合同資產 期末餘額	應收賬款和 合同資產 期末餘額	佔應收賬款和合 同資產期末餘額 合計數的比例(%)	壞賬準備 期末餘額
客戶 100507	2,541,328,150	29,199,554	2,570,527,704	17.79	43,132,606
客戶 103233	339,218,890	117,878,761	457,097,651	3.16	106,759,663
客戶 124082	303,864,479	-	303,864,479	2.10	1,038,463
客戶 110081	297,302,092	-	297,302,092	2.06	1,644,330
客戶 126052	234,479,495	-	234,479,495	1.62	5,693,523
合計	3,716,193,106	147,078,315	3,863,271,421	26.73	158,268,585

其他說明

無

其他說明：

☐ 適用 ☒ 不適用



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

7. 合併財務報表項目註釋(續)

5. 合同資產

(1) 合同資產情況

✓適用 □不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額			期初餘額		
	賬面餘額	壞賬準備	賬面價值	賬面餘額	壞賬準備	賬面價值
應收質保金款項	1,742,828,286	110,479,156	1,632,349,130	1,204,947,816	52,105,799	1,152,842,017
建造服務合同資產	273,566,357	5,042,743	268,523,614	53,765,586	-	53,765,586
減：計入其他非流動資產 的合同資產 (附註(七)21)	965,628,237	60,248,484	905,379,753	856,440,997	39,483,088	816,957,909
合計	1,050,766,406	55,273,415	995,492,991	402,272,405	12,622,711	389,649,694

上述應收質保金款項主要包括與銷貨合同、建造合同以及維修服務合同相關的質保金款項。本集團建造深海機器人等部分海工產品相關建造合同按照履約進度確認為收入，超過客戶辦理結算的對價的部分，由於尚未達到合同約定的收取合同對價的條件，從而形成合同資產。當本集團取得無條件收取對價的權利時，該合同資產將轉為應收賬款。



7. 合併財務報表項目註釋(續)

5. 合同資產(續)

(2) 報告期內賬面價值發生重大變動的金額和原因

☐ 適用 ☒ 不適用

(3) 按壞賬計提方法分類披露

☐ 適用 ☒ 不適用

按單項計提壞賬準備：

☐ 適用 ☒ 不適用

按單項計提壞賬準備的說明：

☐ 適用 ☒ 不適用

按組合計提壞賬準備：

☐ 適用 ☒ 不適用

按預期信用損失一般模型計提壞賬準備

☐ 適用 ☒ 不適用

各階段劃分依據和壞賬準備計提比例：

本集團對合同資產按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量損失準備。

對本期發生損失準備變動的合同資產賬面餘額顯著變動的情況說明：

☐ 適用 ☒ 不適用



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

7. 合併財務報表項目註釋(續)

5. 合同資產(續)

(4) 本期合同資產計提壞賬準備情況

☒適用 ☐不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	本期計提	本期轉回	本期轉銷／ 核銷	原因
整個存續期預期信用損失 (未發生信用減值)	49,206,388	-6,935,684	-	/
整個存續期預期信用損失 (已發生信用減值)	380,000	-	-	/
合計	49,586,388	-6,935,684	-	/

其中本期壞賬準備收回或轉回金額重要的：

☐適用 ☒不適用

其他說明：

2024年12月31日，合同資產餘額中本集團關聯方的款項，詳見附註十四、6。

(5) 本期實際核銷的合同資產情況

☐適用 ☒不適用

其中重要的合同資產核銷情況：

☐適用 ☒不適用

合同資產核銷說明：

☐適用 ☒不適用

其他說明：

☐適用 ☒不適用



7. 合併財務報表項目註釋(續)

6. 應收款項融資

(1) 應收款項融資分類列示

✓適用 □不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
以公允價值計量的應收銀行匯票	1,286,784,981	1,649,079,023
以公允價值計量的應收雲信	2,534,918,377	2,886,505,958
合計	3,821,703,358	4,535,584,981

(2) 應收款項融資本期增減變動及公允價值變動情況

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
成本	3,879,171,198	4,621,615,703
賬面價值	3,821,703,358	4,535,584,981
累計公允價值變動	-57,467,840	-86,030,722

(3) 期末公司已質押的應收款項融資

□適用 ✓不適用



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

7. 合併財務報表項目註釋(續)

6. 應收款項融資(續)

(4) 期末公司已背書或貼現且在資產負債表日尚未到期的應收款項融資

☒適用 ☐不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末終止 確認金額	期末未終止 確認金額
銀行承兌票據	2,322,851,876	—
商業承兌票據	571,649,000	—
合計	2,894,500,876	—

(5) 按壞賬計提方法分類披露

☐適用 ☒不適用

按單項計提壞賬準備：

☐適用 ☒不適用

按單項計提壞賬準備的說明：

☐適用 ☒不適用

按組合計提壞賬準備：

☐適用 ☒不適用

按預期信用損失一般模型計提壞賬準備

☐適用 ☒不適用

各階段劃分依據和壞賬準備計提比例

無

對本期發生損失準備變動的應收款項融資賬面餘額顯著變動的情況說明：

☐適用 ☒不適用



7. 合併財務報表項目註釋(續)

6. 應收款項融資(續)

(6) 壞賬準備的情況

☐ 適用 ☒ 不適用

其中本期壞賬準備收回或轉回金額重要的：

☐ 適用 ☒ 不適用

其他說明：

無

(7) 本期實際核銷的應收款項融資情況

☐ 適用 ☒ 不適用

其中重要的應收款項融資核銷情況

☐ 適用 ☒ 不適用

核銷說明：

☐ 適用 ☒ 不適用

(8) 應收款項融資本期增減變動及公允價值變動情況：

☐ 適用 ☒ 不適用

(9) 其他說明：

☒ 適用 ☐ 不適用

2024年12月31日，應收款項融資餘額中應收本集團關聯方的款項，詳見附註十四、6。



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

7. 合併財務報表項目註釋(續)

7. 預付款項

(1) 預付款項按賬齡列示

✓適用 □不適用

單位：元 幣種：人民幣

賬齡	期末餘額		期初餘額	
	金額	比例(%)	金額	比例(%)
1年以內	491,170,562	84.41	666,857,283	88.96
1至2年	68,403,861	11.76	76,010,654	10.14
2至3年	18,731,073	3.22	4,236,211	0.57
3年以上	3,557,896	0.61	2,443,185	0.33
合計	581,863,392	100.00	749,547,333	100.00

賬齡超過1年且金額重要的預付款項未及時結算原因的說明：

於資產負債表日，賬齡超過1年的大額預付款情況如下：

單位名稱	賬面餘額	賬齡
供應商739007	15,390,129	1至2年
供應商31	11,945,641	1至2年
合計	27,335,770	/

7. 合併財務報表項目註釋(續)

7. 預付款項(續)

(2) 按預付對象歸集的期末餘額前五名的預付款情況

✓適用 □不適用

單位：元 幣種：人民幣

單位名稱	期末餘額	佔預付款 項期末餘額 合計數 的比例(%)
供應商 800511	63,908,329	10.98
供應商 739152	40,145,389	6.90
供應商 739847	30,672,367	5.27
供應商 729393	21,322,860	3.66
供應商 718929	17,408,473	2.99
合計	173,457,418	29.80

其他說明：

無

其他說明

✓適用 □不適用

2024年12月31日，預付賬款餘額中預付本集團關聯方的款項，詳見附註十四、6。



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

7. 合併財務報表項目註釋(續)

8. 其他應收款

項目列示

☒適用 ☐不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
應收利息	—	—
應收股利	—	—
其他應收款	247,407,254	243,572,782
合計	247,407,254	243,572,782

其他說明：

☒適用 ☐不適用

2024年12月31日，其他應收款餘額中應收本集團關聯方的款項，詳見附註十四、6。



7. 合併財務報表項目註釋(續)

8. 其他應收款(續)

應收利息

(1) 應收利息分類

☐ 適用 ☒ 不適用

(2) 重要逾期利息

☐ 適用 ☒ 不適用

(3) 按壞賬計提方法分類披露

☐ 適用 ☒ 不適用

按單項計提壞賬準備：

☐ 適用 ☒ 不適用

按單項計提壞賬準備的說明：

☐ 適用 ☒ 不適用

按組合計提壞賬準備：

☐ 適用 ☒ 不適用

(4) 按預期信用損失一般模型計提壞賬準備

☐ 適用 ☒ 不適用

各階段劃分依據和壞賬準備計提比例

無

對本期發生損失準備變動的應收利息賬面餘額顯著變動的情況說明：

☐ 適用 ☒ 不適用



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

7. 合併財務報表項目註釋(續)

8. 其他應收款(續)

應收利息(續)

(5) 壞賬準備的情況

☐ 適用 ☒ 不適用

其中本期壞賬準備收回或轉回金額重要的：

☐ 適用 ☒ 不適用

其他說明：

無

(6) 本期實際核銷的應收利息情況

☐ 適用 ☒ 不適用

其中重要的應收利息核銷情況

☐ 適用 ☒ 不適用

核銷說明：

☐ 適用 ☒ 不適用

其他說明：

☐ 適用 ☒ 不適用



7. 合併財務報表項目註釋(續)

8. 其他應收款(續)

應收股利

(1) 應收股利

☐ 適用 ☒ 不適用

(2) 重要的賬齡超過1年的應收股利

☐ 適用 ☒ 不適用

(3) 按壞賬計提方法分類披露

☐ 適用 ☒ 不適用

按單項計提壞賬準備：

☐ 適用 ☒ 不適用

按單項計提壞賬準備的說明：

☐ 適用 ☒ 不適用

按組合計提壞賬準備：

☐ 適用 ☒ 不適用

(4) 按預期信用損失一般模型計提壞賬準備

☐ 適用 ☒ 不適用

各階段劃分依據和壞賬準備計提比例

無

對本期發生損失準備變動的應收股利賬面餘額顯著變動的情況說明：

☐ 適用 ☒ 不適用



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

7. 合併財務報表項目註釋(續)

8. 其他應收款(續)

應收股利(續)

(5) 壞賬準備的情況

☐ 適用 ☒ 不適用

其中本期壞賬準備收回或轉回金額重要的：

☐ 適用 ☒ 不適用

其他說明：

無

(6) 本期實際核銷的應收股利情況

☐ 適用 ☒ 不適用

其中重要的應收股利核銷情況

☐ 適用 ☒ 不適用

核銷說明：

☐ 適用 ☒ 不適用

其他說明：

☐ 適用 ☒ 不適用

財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元



7. 合併財務報表項目註釋(續)

8. 其他應收款(續)

其他應收款

(1) 按賬齡披露

✓適用 □不適用

單位：元 幣種：人民幣

賬齡	期末賬面餘額	期初賬面餘額
1年以內		
其中：1年以內分項		
6個月以內	88,026,151	167,273,862
6個月至1年	40,987,753	11,935,624
1年以內小計	129,013,904	179,209,486
1至2年	66,420,164	25,929,770
2至3年	21,224,291	7,954,647
3年以上	46,226,307	41,072,375
減：其他應收款信用損失準備	15,477,412	10,593,496
合計	247,407,254	243,572,782

(2) 按款項性質分類情況

✓適用 □不適用

單位：元 幣種：人民幣

款項性質	期末賬面餘額	期初賬面餘額
保證金及押金	151,212,400	130,289,490
其他	111,672,266	123,876,788
合計	262,884,666	254,166,278



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

7. 合併財務報表項目註釋(續)

8. 其他應收款(續)

其他應收款(續)

(3) 壞賬準備計提情況

✓適用 □不適用

2024年

單位：元 幣種：人民幣

壞賬準備	第一階段 未來12個月預 期信用損失	第二階段 整個存續期預 期信用損失 (未發生信用 減值)	第三階段 整個存續期預 期信用損失 (已發生信用 減值)	合計
2024年1月1日餘額	10,593,496	-	-	10,593,496
一轉入第二階段	-	-	-	-
一轉入第三階段	-	-	-	-
一轉回第二階段	-	-	-	-
一轉回第一階段	-	-	-	-
本期計提	8,939,832	-	-	8,939,832
本期轉回	-4,055,916	-	-	-4,055,916
本期核銷	-	-	-	-
其他變動	-	-	-	-
2024年12月31日餘額	15,477,412	-	-	15,477,412



7. 合併財務報表項目註釋(續)

8. 其他應收款(續)

其他應收款(續)

(3) 壞賬準備計提情況(續)

2023年

單位：元 幣種：人民幣

壞賬準備	第一階段	第二階段	第三階段	合計
	未來12個月預期信用損失	整個存續期預期信用損失(未發生信用減值)	整個存續期預期信用損失(已發生信用減值)	
2023年1月1日餘額	3,792,391	—	—	3,792,391
—轉入第二階段	—	—	—	—
—轉入第三階段	—	—	—	—
—轉回第二階段	—	—	—	—
—轉回第一階段	—	—	—	—
本期計提	7,670,195	—	—	7,670,195
本期轉回	-869,090	—	—	-869,090
本期核銷	—	—	—	—
其他變動	—	—	—	—
2023年12月31日餘額	<u>10,593,496</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>10,593,496</u>

各階段劃分依據和壞賬準備計提比例

於2024年12月31日，本集團無處於第二階段、第三階段的其他應收款。

對本期發生損失準備變動的其他應收款賬面餘額顯著變動的情況說明：

☐適用 ☒不適用

本期壞賬準備計提金額以及評估金融工具的信用風險是否顯著增加的採用依據：

☐適用 ☒不適用



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

7. 合併財務報表項目註釋(續)

8. 其他應收款(續)

其他應收款(續)

(4) 壞賬準備的情況

☒適用 ☐不適用

單位：元 幣種：人民幣

類別	期初餘額	計提	本期變動金額			其他變動	期末餘額
			收回或轉回	轉銷或核銷			
其他應收款壞賬準備	10,593,496	8,939,832	-4,055,916	-	-	-	15,477,412

其中本期壞賬準備轉回或收回金額重要的：

☐適用 ☒不適用

其他說明

無

(5) 本期實際核銷的其他應收款情況

☐適用 ☒不適用

其中重要的其他應收款核銷情況：

☐適用 ☒不適用

其他應收款核銷說明：

☐適用 ☒不適用

其他說明：

☐適用 ☒不適用

7. 合併財務報表項目註釋(續)

8. 其他應收款(續)

其他應收款(續)

(6) 按欠款方歸集的期末餘額前五名的其他應收款情況

✓適用 □不適用

2024 年

單位：元 幣種：人民幣

單位名稱	款項的性質	期末餘額	賬齡	佔其他應收款期 末餘額合計數的 比例(%)	壞賬準備 期末餘額
客戶129596	其他	42,408,602	1至2年	16.13	5,318,809
客戶103233	保證金及押金	34,084,370	1至2年及5年以上	12.97	4,274,799
客戶15	其他	20,976,600	1年以內及1至2年	7.98	-
客戶112815	保證金及押金	16,182,670	1年以內	6.16	219,114
客戶126515	保證金及押金	15,000,000	4至5年	5.71	1,495,995
合計	/	128,652,242	/	48.95	11,308,717



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

7. 合併財務報表項目註釋(續)

8. 其他應收款(續)

其他應收款(續)

(6) 按欠款方歸集的期末餘額前五名的其他應收款情況(續)

2023年

單位：元 幣種：人民幣

單位名稱	款項的性質	期末餘額	賬齡	佔其他應收款期 末餘額合計數的 比例(%)	壞賬準備 期末餘額
客戶129596	其他	42,408,602	1年以內	16.69	3,084,410
客戶103233	保證金及押金	34,084,370	1年以內及5年以上	13.41	2,478,982
客戶15	其他	15,929,692	1年以內	6.27	—
客戶123355	保證金及押金	15,646,500	1年以內	6.16	1,137,982
客戶126515	保證金及押金	15,000,000	3-4年	5.90	1,261,500
合計	/	123,069,164	/	48.43	7,962,874

7. 合併財務報表項目註釋(續)

8. 其他應收款(續)

其他應收款(續)

(7) 因資金集中管理而列報於其他應收款

☐ 適用 ☒ 不適用

其他說明：

☐ 適用 ☒ 不適用

9. 存貨

(1) 存貨分類

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額			期初餘額		
	賬面餘額	存貨跌價準備/ 合同履約成本減 值準備	賬面價值	賬面餘額	存貨跌價準備/ 合同履約成本減 值準備	賬面價值
原材料	1,045,023,942	100,853,521	944,170,421	925,296,704	140,411,666	784,885,038
在產品	2,130,081,222	140,389,246	1,989,691,976	1,548,425,188	78,642,278	1,469,782,910
庫存商品	4,046,503,047	23,660,381	4,022,842,666	3,266,393,515	32,177,584	3,234,215,931
周轉材料	113,139,336	6,264,371	106,874,965	49,408,514	2,592,923	46,815,591
合計	7,334,747,547	271,167,519	7,063,580,028	5,789,523,921	253,824,451	5,535,699,470

(2) 確認為存貨的數據資源

☐ 適用 ☒ 不適用



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

7. 合併財務報表項目註釋(續)

9. 存貨(續)

(3) 存貨跌價準備及合同履約成本減值準備

☒ 適用 ☐ 不適用

2024 年

單位：元 幣種：人民幣

項目	期初餘額	本期增加金額	本期減少金額		期末餘額
		計提	轉回或轉銷	其他	
原材料	140,411,666	23,532,740	63,214,887	-124,002	100,853,521
在產品	78,642,278	77,915,562	16,266,599	-98,005	140,389,246
庫存商品	32,177,584	9,887,898	18,417,256	-12,155	23,660,381
周轉材料	2,592,923	3,671,784	336	-	6,264,371
合計	253,824,451	115,007,984	97,899,078	-234,162	271,167,519

2023 年

單位：元 幣種：人民幣

項目	期初餘額	本期增加金額	本期減少金額		期末餘額
		計提	轉回或轉銷	外幣折算差額	
原材料	126,571,570	15,906,902	1,434,494	632,312	140,411,666
在產品	54,352,682	27,425,450	3,978,996	-843,142	78,642,278
庫存商品	9,905,360	27,125,564	5,751,920	-898,580	32,177,584
周轉材料	9,884,054	7	7,291,138	-	2,592,923
合計	200,713,666	70,457,923	18,456,548	-1,109,410	253,824,451

本期轉回或轉銷存貨跌價準備的原因

☐ 適用 ☒ 不適用



7. 合併財務報表項目註釋(續)

9. 存貨(續)

(3) 存貨跌價準備及合同履約成本減值準備(續)

按組合計提存貨跌價準備

☐ 適用 ☒ 不適用

按組合計提存貨跌價準備的計提標準

☐ 適用 ☒ 不適用

(4) 存貨期末餘額含有的借款費用資本化金額及其計算標準和依據

☐ 適用 ☒ 不適用

(5) 合同履約成本本期攤銷金額的說明

☐ 適用 ☒ 不適用

其他說明

☐ 適用 ☒ 不適用



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

7. 合併財務報表項目註釋(續)

10. 一年內到期的非流動資產

✓適用 □不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
一年內到期的大額存單	2,628,347,569	1,100,449,970
合計	2,628,347,569	1,100,449,970

一年內到期的債權投資

□適用 ✓不適用

一年內到期的其他債權投資

□適用 ✓不適用

一年內到期的非流動資產的其他說明

無

11. 其他流動資產

✓適用 □不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
增值稅留抵稅額	862,104,123	355,200,691
其他稅項預繳	187,229,476	10,273,344
大額存單	1,022,607,338	50,143,500
合計	2,071,940,937	415,617,535

其他說明

無

財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元



7. 合併財務報表項目註釋(續)

12. 長期股權投資

(1) 長期股權投資情況

✓適用 □不適用

2024 年

單位：元 幣種：人民幣

被投資單位	期初餘額	追加投資	本期增減變動 權益法下確認 的投資損益	宣告發放現金 股利或利潤	外幣折算差額	期末餘額
一、合營企業						
株洲時菱交通設備有限公司(「時菱公司」)	109,381,567	-	2,733,958	-	-	112,115,525
浙江時代蘭普新能源有限公司(「浙江時代蘭普」)	9,057,178	-	-4,146,279	-	-	4,910,899
上海申中軌道交通運行安全工程技術研究有限公司(「上海申中」)	8,246,894	-	600,000	-	-	8,846,894
鄭州時代交通電氣設備有限公司(「鄭州時代」)	13,763,684	-	3,779,639	19,982	-	17,523,341
廣州青藍半導體有限公司(「青藍半導體」)	136,258,491	-	-14,260,042	-	-	121,998,449
小計	276,707,814	-	-11,292,724	19,982	-	265,395,108
二、聯營企業						
株洲西門子牽引設備有限公司(「株洲西門子」)	47,056,480	-	-63,000	-	-	46,993,480
湖南國芯半導體科技有限公司(「中車國芯科技」)	53,236,290	-	550,000	2,128,359	-	51,657,931
湖南時代西屋交通裝備有限公司(「西屋軌道」)	16,351,096	-	2,140,368	-	-	18,491,464
智新半導體有限公司(「智新半導體」)	90,918,273	47,000,000	1,897,736	-	-	139,816,009
印度中車軌道交通車輛有限公司(「印度中車」)	12,042,295	-	4,500	-	-	12,046,795
無錫時代智能交通研究院有限公司(「無錫時代」)	25,673,111	-	1,872,200	808,200	-	26,737,111
佛山中時智匯交通科技有限公司(「佛山中時」)	8,410,311	-	-216,040	-	-	8,194,271
廣州高速軌道技術有限公司(「廣州高速」)	3,015,534	-	96,717	-	-	3,112,251
小計	256,703,390	47,000,000	6,282,481	2,936,559	-	307,049,312
合計	533,411,204	47,000,000	-5,010,243	2,956,541	-	572,444,420



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

7. 合併財務報表項目註釋(續)

12. 長期股權投資(續)

(1) 長期股權投資情況(續)

2023 年

單位：元 幣種：人民幣

被投資單位	期初餘額	追加投資	本期增減變動 權益法下確認 的投資損益	宣告發放現金 股利或利潤	外幣折算差額	期末餘額
一、合營企業						
株洲時菱交通設備有限公司(「時菱公司」)	106,377,120	-	3,004,447	-	-	109,381,567
浙江時代蘭普新能源有限公司(「浙江時代蘭普」)	13,782,339	-	-4,725,161	-	-	9,057,178
上海申中軌道交通運行安全工程技術研究有限公司(「上海申中」)	9,014,247	-	-667,353	100,000	-	8,246,894
鄭州時代交通電氣設備有限公司(「鄭州時代」)	8,782,600	-	4,981,084	-	-	13,763,684
廣州青藍半導體有限公司(「青藍半導體」)	72,370,574	73,500,000	-9,612,083	-	-	136,258,491
小計	210,326,880	73,500,000	-7,019,066	100,000	-	276,707,814
二、聯營企業						
株洲西門子牽引設備有限公司(「株洲西門子」)	46,719,865	-	336,615	-	-	47,056,480
湖南國芯半導體科技有限公司(「中車國芯科技」)	50,165,681	-	3,070,609	-	-	53,236,290
湖南時代西屋交通裝備有限公司(「西屋軌道」)	15,820,180	-	530,916	-	-	16,351,096
智新半導體有限公司(「智新半導體」)	93,133,092	-	-2,214,819	-	-	90,918,273
印度中車軌道交通車輛有限公司(「印度中車」)	15,264,370	-	-3,222,075	-	-	12,042,295
無錫時代智能交通研究院有限公司(「無錫時代」)	21,855,251	-	3,817,860	-	-	25,673,111
佛山中時智匯交通科技有限公司(「佛山中時」)	6,775,029	-	1,635,282	-	-	8,410,311
廣州高速軌道技術有限公司(「廣州高速」)	3,490,534	-	-475,000	-	-	3,015,534
小計	253,224,002	-	3,479,388	-	-	256,703,390
合計	463,550,882	73,500,000	-3,539,678	100,000	-	533,411,204



7. 合併財務報表項目註釋(續)

12. 長期股權投資(續)

(2) 長期股權投資的減值測試情況

□ 適用 ✓ 不適用

其他說明

無

13. 其他權益工具投資

(1) 其他權益工具投資情況

✓ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	期初餘額	追加投資	減少投資	本期增減變動			期末餘額	本期確認的 股利收入	累計計入 其他綜合收益 的利得	累計計入 其他綜合收益 的損失	指定為以公允 價值計量且 其變動計入 其他綜合收益 的原因
				本期計入 其他綜合收益 的利得	本期計入 其他綜合收益 的損失	其他					
錫澄中車(無錫)城市軌道交通工 程有限公司(註1)	190,249,992	33,573,528	-	-	-	-	223,823,520	-	-	-	註2
中車環境科技有限公司	30,000,000	-	-	-	-	-	30,000,000	371,200	-	-	註2
國創能源互聯網創新中心(廣東) 有限公司	8,000,000	-	-	-	-	-	8,000,000	-	-	-	註2
金華中車軌道車輛有限公司	5,000,000	-	-	-	-	-	5,000,000	-	-	-	註2
合計	233,249,992	33,573,528	-	-	-	-	266,823,520	371,200	-	-	/

註1：於2024年，本集團向錫澄中車(無錫)城市軌道交通工程有限公司實繳出資人民幣33,573,528元。

註2：本集團出於戰略目的而計劃長期持有上述投資，並非為了在近期出售以獲取短期收益，因此將上述投資指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

7. 合併財務報表項目註釋(續)

13. 其他權益工具投資(續)

(2) 本期存在終止確認的情況說明

☐ 適用 ☒ 不適用

其他說明：

☐ 適用 ☒ 不適用

14. 固定資產

項目列示

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
固定資產	8,594,961,720	5,297,085,100
固定資產清理	—	—
合計	8,594,961,720	5,297,085,100

其他說明：

☐ 適用 ☒ 不適用

財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元



7. 合併財務報表項目註釋(續)

14. 固定資產(續)

(1) 固定資產情況

✓適用 □不適用

2024年

單位：元 幣種：人民幣

項目	房屋及建築物	機器設備	運輸工具	辦公設備及其他	合計
一、賬面原值：					
1. 期初餘額	2,097,646,662	6,560,657,185	42,690,107	756,509,842	9,457,503,796
2. 本期增加金額	1,668,073,335	2,358,486,890	4,393,367	132,185,209	4,163,138,801
(1) 購置	11,756,672	544,239,165	4,383,786	102,250,543	662,630,166
(2) 在建工程轉入	1,656,083,082	1,811,897,389	8,850	29,209,044	3,497,198,365
(3) 外幣財務報表折算差額	233,581	2,350,336	731	725,622	3,310,270
3. 本期減少金額	7,864,633	47,674,725	2,615,051	6,672,859	64,827,268
(1) 處置或報廢	7,864,633	46,797,327	2,615,051	5,652,353	62,929,364
(2) 外幣財務報表折算差額	-	877,398	-	1,020,506	1,897,904
4. 期末餘額	3,757,855,364	8,871,469,350	44,468,423	882,022,192	13,555,815,329
二、累計折舊					
1. 期初餘額	731,832,079	2,835,619,537	37,268,547	503,559,491	4,108,279,654
2. 本期增加金額	77,093,969	686,529,658	747,075	86,638,999	851,009,701
(1) 計提	76,764,544	684,944,588	746,344	86,167,682	848,623,158
(2) 外幣財務報表折算差額	329,425	1,585,070	731	471,317	2,386,543
3. 本期減少金額	7,414,187	40,204,984	2,068,664	5,471,122	55,158,957
(1) 處置或報廢	7,414,187	39,588,399	2,068,664	4,580,823	53,652,073
(2) 外幣財務報表折算差額	-	616,585	-	890,299	1,506,884
4. 期末餘額	801,511,861	3,481,944,211	35,946,958	584,727,368	4,904,130,398



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

7. 合併財務報表項目註釋(續)

14. 固定資產(續)

(1) 固定資產情況(續)

項目	房屋及建築物	機器設備	運輸工具	辦公設備及其他	合計
三、減值準備					
1. 期初餘額	10,513,264	41,625,778	-	-	52,139,042
2. 本期增加金額	-	6,672,193	-	509,260	7,181,453
(1) 計提	-	6,670,221	-	509,260	7,179,481
(2) 外幣財務報表折算差額	-	1,972	-	-	1,972
3. 本期減少金額	-	2,597,284	-	-	2,597,284
(1) 處置或報廢	-	2,597,284	-	-	2,597,284
4. 期末餘額	10,513,264	45,700,687	-	509,260	56,723,211
四、賬面價值					
1. 期末賬面價值	2,945,830,239	5,343,824,452	8,521,465	296,785,564	8,594,961,720
2. 期初賬面價值	1,355,301,319	3,683,411,870	5,421,560	252,950,351	5,297,085,100



7. 合併財務報表項目註釋(續)

14. 固定資產(續)

(1) 固定資產情況(續)

2023 年

單位：元 幣種：人民幣

項目	房屋及建築物	機器設備	運輸工具	辦公設備及其他	合計
一、賬面原值：					
1. 期初餘額	2,073,230,235	5,561,995,517	43,503,144	685,288,567	8,364,017,463
2. 本期增加金額	24,416,427	1,027,412,124	3,655,404	79,124,392	1,134,608,347
(1) 購置	15,743,119	316,521,137	3,521,264	67,065,389	402,850,909
(2) 在建工程轉入	6,401,411	615,057,738	-	7,514,157	628,973,306
(3) 非同一控制下企業合併增加	-	74,656,537	134,140	3,509,068	78,299,745
(4) 外幣折算差額	2,271,897	21,176,712	-	1,035,778	24,484,387
3. 本期減少金額	-	28,750,456	4,468,441	7,903,117	41,122,014
(1) 處置或報廢	-	28,750,456	4,468,441	7,903,117	41,122,014
4. 期末餘額	2,097,646,662	6,560,657,185	42,690,107	756,509,842	9,457,503,796
二、累計折舊					
1. 期初餘額	663,832,362	2,319,392,724	40,091,294	414,868,436	3,438,184,816
2. 本期增加金額	67,999,717	537,587,841	1,395,095	95,797,928	702,780,581
(1) 計提	67,356,613	522,221,534	1,395,095	95,117,382	686,090,624
(2) 外幣折算差額	643,104	15,366,307	-	680,546	16,689,957
3. 本期減少金額	-	21,361,028	4,217,842	7,106,873	32,685,743
(1) 處置或報廢	-	21,361,028	4,217,842	7,106,873	32,685,743
4. 期末餘額	731,832,079	2,835,619,537	37,268,547	503,559,491	4,108,279,654



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

7. 合併財務報表項目註釋(續)

14. 固定資產(續)

(1) 固定資產情況(續)

項目	房屋及建築物	機器設備	運輸工具	辦公設備及其他	合計
三、減值準備					
1. 期初餘額	10,513,264	42,081,058	-	-	52,594,322
2. 本期減少金額	-	455,280	-	-	455,280
(1) 處置或報廢	-	455,280	-	-	455,280
3. 期末餘額	10,513,264	41,625,778	-	-	52,139,042
四、賬面價值					
1. 期末賬面價值	1,355,301,319	3,683,411,870	5,421,560	252,950,351	5,297,085,100
2. 期初賬面價值	1,398,884,609	3,200,521,735	3,411,850	270,420,131	4,873,238,325



7. 合併財務報表項目註釋(續)

14. 固定資產(續)

(2) 暫時閒置的固定資產情況

☐ 適用 ☒ 不適用

(3) 通過經營租賃租出的固定資產

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末賬面價值	期初賬面價值
房屋及建築物	565,962,671	38,200,943
合計	565,962,671	38,200,943

(4) 未辦妥產權證書的固定資產情況

☐ 適用 ☒ 不適用

(5) 固定資產的減值測試情況

☐ 適用 ☒ 不適用

其他說明：

☐ 適用 ☒ 不適用

固定資產清理

☐ 適用 ☒ 不適用

15. 在建工程

項目列示

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
在建工程	2,312,618,688	1,269,716,197
工程物資	—	—
合計	2,312,618,688	1,269,716,197



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

7. 合併財務報表項目註釋(續)

15. 在建工程(續)

項目列示(續)

其他說明：

☐適用 ☒不適用

在建工程

(1) 在建工程情況

☒適用 ☐不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額			期初餘額		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
中低壓功率器件產業化(宜興) 建設項目	1,338,829,325	-	1,338,829,325	310,592,379	-	310,592,379
新能源汽車電驅系統及部件製 造基地(株洲)建設項目	349,402,128	-	349,402,128	156,855,686	-	156,855,686
創新實驗平台建設工程項目	280,662,114	-	280,662,114	304,461,056	-	304,461,056
汽車組件配套建設項目	-	-	-	144,838,605	-	144,838,605
中低壓功率器件產業化建設項 目	109,278,384	-	109,278,384	1,624,877	-	1,624,877
其他	234,446,737	-	234,446,737	351,343,594	-	351,343,594
合計	2,312,618,688	-	2,312,618,688	1,269,716,197	-	1,269,716,197

財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元



7. 合併財務報表項目註釋(續)

15. 在建工程(續)

在建工程(續)

(2) 重要在建工程項目本期變動情況

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目名稱	預算數	期初餘額	本期增加金額	本期轉入		本期其他減少金額	外幣折算差額	期末餘額	工程累計投入佔	
				固定資產金額	無形資產金額				預算比例(%)	資金來源
中低壓功率器件產業化(宜興)建設項目	6,771,830,000	310,592,379	3,352,130,452	2,321,677,697	2,215,809	-	-	1,338,829,325	61	借款及自籌
新能源汽車電驅系統及部件製造基地(株洲)建設項目	1,107,990,000	156,855,686	192,546,442	-	-	-	-	349,402,128	73	自籌
創新實驗平台建設工程項目	991,600,000	304,461,056	416,902,999	440,701,941	-	-	-	280,662,114	92	募集資金及自籌
汽車組件配套建設項目	3,337,700,000	144,838,605	60,522,779	199,830,407	5,530,977	-	-	-	100	自籌
中低壓功率器件產業化建設項目	5,292,860,000	1,624,877	107,653,507	-	-	-	-	109,278,384	3	自籌
合計	17,501,980,000	918,372,603	4,129,756,179	2,962,210,045	7,746,786	-	-	2,078,171,951	/ /	

(3) 本期計提在建工程減值準備情況

☐ 適用 ☒ 不適用

(4) 在建工程的減值測試情況

☐ 適用 ☒ 不適用

其他說明

☐ 適用 ☒ 不適用

工程物資

(5) 工程物資情況

☐ 適用 ☒ 不適用



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

7. 合併財務報表項目註釋(續)

16. 使用權資產

(1) 使用權資產情況

✓適用 □不適用

2024年

單位：元 幣種：人民幣

項目	土地使用權 (註1)	房屋及 建築物	機器設備	運輸工具	辦公設備及 其他	合計
一、賬面原值						
1. 期初餘額	23,535,849	284,466,716	107,023,679	12,650,274	826,945	428,503,463
2. 本期增加金額	-	96,954,931	29,648,534	3,878,227	-	130,481,692
(1) 新增租入	-	96,803,563	29,414,615	3,486,657	-	129,704,835
(2) 外幣折算差額	-	151,368	233,919	391,570	-	776,857
3. 本期減少金額	-	97,391,463	7,446,968	6,232,814	-	111,071,245
(1) 租賃合同到期或終止	-	97,391,463	7,446,968	6,232,814	-	111,071,245
(2) 外幣報表折算差額	-	-	-	-	-	-
4. 期末餘額	23,535,849	284,030,184	129,225,245	10,295,687	826,945	447,913,910
二、累計折舊						
1. 期初餘額	6,969,545	116,292,962	18,379,654	5,138,096	288,734	147,068,991
2. 本期增加金額	1,514,269	97,794,848	17,035,376	4,115,156	245,352	120,705,001
(1) 計提	1,514,269	97,736,066	16,711,300	3,381,924	245,352	119,588,911
(2) 外幣報表折算差額	-	58,782	324,076	733,232	-	1,116,090
3. 本期減少金額	-	86,527,345	7,446,968	5,632,485	-	99,606,798
(1) 租賃合同到期或終止	-	86,527,345	7,446,968	5,632,485	-	99,606,798
(2) 外幣報表折算差額	-	-	-	-	-	-
4. 期末餘額	8,483,814	127,560,465	27,968,062	3,620,766	534,086	168,167,194



7. 合併財務報表項目註釋(續)

16. 使用權資產(續)

(1) 使用權資產情況(續)

項目	土地使用權 (註1)	房屋及 建築物	機器設備	運輸工具	辦公設備及 其他	合計
三、減值準備						
1. 期初餘額	-	-	-	-	-	-
2. 期末餘額	-	-	-	-	-	-
四、賬面價值						
1. 期末賬面價值	15,052,035	156,469,719	101,257,183	6,674,920	292,859	279,746,716
2. 期初賬面價值	16,566,304	168,173,754	88,644,025	7,512,178	538,211	281,434,472

2023 年

單位：元 幣種：人民幣

項目	土地使用權 (註1)	房屋及建築物	機器設備	運輸工具	辦公設備 及其他	合計
一、賬面原值						
1. 期初餘額	23,535,849	215,212,970	87,262,371	11,808,242	1,348,105	339,167,537
2. 本期增加金額	-	165,364,359	38,208,135	4,689,116	2,291,538	210,553,148
(1) 新增租入	-	163,795,745	37,875,436	4,668,305	2,291,538	208,631,024
(2) 外幣折算差額	-	1,568,614	332,699	20,811	-	1,922,124
3. 本期減少金額	-	96,110,613	18,446,827	3,847,084	2,812,698	121,217,222
(1) 租賃合同到期	-	96,110,613	18,446,827	3,847,084	2,812,698	121,217,222
(2) 外幣折算差額	-	-	-	-	-	-
4. 期末餘額	23,535,849	284,466,716	107,023,679	12,650,274	826,945	428,503,463



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

7. 合併財務報表項目註釋(續)

16. 使用權資產(續)

(1) 使用權資產情況(續)

項目	土地使用權 (註1)	房屋及建築物	機器設備	運輸工具	辦公設備 及其他	合計
二、累計折舊						
1. 期初餘額	5,458,235	112,255,411	7,046,507	6,165,778	1,239,261	132,165,192
2. 本期增加金額	1,511,310	95,916,087	29,779,974	2,819,402	1,862,171	131,888,944
(1) 計提	1,511,310	95,206,594	28,980,549	2,648,498	1,862,171	130,209,122
(2) 外幣折算差額	-	709,493	799,425	170,904	-	1,679,822
3. 本期減少金額	-	91,878,536	18,446,827	3,847,084	2,812,698	116,985,145
(1) 租賃合同到期	-	91,878,536	18,446,827	3,847,084	2,812,698	116,985,145
(2) 外幣折算差額	-	-	-	-	-	-
4. 期末餘額	6,969,545	116,292,962	18,379,654	5,138,096	288,734	147,068,991
三、減值準備						
1. 期初餘額	-	-	-	-	-	-
2. 期末餘額	-	-	-	-	-	-
四、賬面價值						
1. 期末賬面價值	16,566,304	168,173,754	88,644,025	7,512,178	538,211	281,434,472
2. 期初賬面價值	18,077,614	102,957,559	80,215,864	5,642,464	108,844	207,002,345

註1： 土地使用權系本集團之子公司SMD於2019年向非關聯方租入的工業用地使用權，原租賃期間為2019年6月10日至2029年6月9日，並於2021年8月24日展期至2034年6月9日，未折現租金總額折合人民幣19,655,905元。

(2) 使用權資產的減值測試情況

☐ 適用 ☒ 不適用

其他說明：

本集團有關租賃活動的具體安排參見附註七、63

財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元



7. 合併財務報表項目註釋(續)

17. 無形資產

(1) 無形資產情況

✓適用 □不適用

2024年

單位：元 幣種：人民幣

項目	土地使用權	軟件使用權	工業產權及 專有技術	商標	未結訂單和 服務合同	合計
一、賬面原值						
1. 期初餘額	552,227,819	317,888,906	1,396,585,562	126,409,051	57,000,000	2,450,111,338
2. 本期增加金額	2,080,250	35,917,429	206,455,809	1,486,801	-	245,940,289
(1) 購置	1,979,276	24,536,924	-	-	-	26,516,200
(2) 內部研發	-	-	206,455,809	-	-	206,455,809
(3) 在建工程轉入	-	11,089,602	-	-	-	11,089,602
(4) 外幣財務報表折算差額	100,974	290,903	-	1,486,801	-	1,878,678
3. 本期減少金額	2,372,029	314,931	-	-	-	2,686,960
(1) 本期處置或報廢	2,372,029	305,794	-	-	-	2,677,823
(2) 外幣財務報表折算差額	-	9,137	-	-	-	9,137
4. 期末餘額	551,936,040	353,491,404	1,603,041,371	127,895,852	57,000,000	2,693,364,667
二、累計攤銷						
1. 期初餘額	66,433,010	200,819,032	677,337,306	89,831,786	8,142,857	1,042,563,991
2. 本期增加金額	10,837,091	31,077,140	180,099,933	32,851,876	-	254,866,040
(1) 計提	10,837,091	30,838,947	180,099,933	31,705,800	-	253,481,771
(2) 外幣折算差額	-	238,193	-	1,146,076	-	1,384,269
3. 本期減少金額	1,178,108	268,246	-	-	-	1,446,354
(1) 本期處置或報廢	1,178,108	261,898	-	-	-	1,440,006
(2) 外幣財務報表折算差額	-	6,348	-	-	-	6,348
4. 期末餘額	76,091,993	231,627,926	857,437,239	122,683,662	8,142,857	1,295,983,677



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

7. 合併財務報表項目註釋(續)

17. 無形資產(續)

(1) 無形資產情況(續)

項目	土地使用權	軟件使用權	工業產權及 專有技術	商標	未結訂單和 服務合同	合計
三、減值準備						
1. 期初餘額	-	506,859	6,013,134	-	-	6,519,993
2. 本期增加金額	-	-	-	-	-	-
3. 本期減少金額	-	-	-	-	-	-
(1) 處置	-	-	-	-	-	-
4. 期末餘額	-	506,859	6,013,134	-	-	6,519,993
四、賬面價值						
1. 期末賬面價值	475,844,047	121,356,619	739,590,998	5,212,190	48,857,143	1,390,860,997
2. 期初賬面價值	485,794,809	116,563,015	713,235,122	36,577,265	48,857,143	1,401,027,354

2023 年

單位：元 幣種：人民幣

項目	土地使用權	軟件使用權	工業產權及 專有技術	商標	未結訂單和 服務合同	合計
一、賬面原值						
1. 期初餘額	228,855,333	236,266,677	952,063,353	117,362,955	-	1,534,548,318
2. 本期增加金額	323,372,486	82,228,204	468,611,655	9,046,096	57,000,000	940,258,441
(1) 購置	204,383,224	13,404,608	-	-	-	217,787,832
(2) 內部研發	-	19,683,150	258,483,751	-	-	278,166,901
(3) 在建工程轉入	117,875,096	30,523,876	-	-	-	148,398,972
(4) 非同一控制下企業合併增加	-	14,309,200	192,000,000	-	57,000,000	263,309,200
(5) 外幣折算差額	1,114,166	4,307,370	18,127,904	9,046,096	-	32,595,536
3. 本期減少金額	-	605,975	24,089,446	-	-	24,695,421
(1) 本期處置或報廢	-	605,975	24,089,446	-	-	24,695,421
4. 期末餘額	552,227,819	317,888,906	1,396,585,562	126,409,051	57,000,000	2,450,111,338



7. 合併財務報表項目註釋(續)

17. 無形資產(續)

(1) 無形資產情況(續)

項目	土地使用權	軟件使用權	工業產權及 專有技術	商標	未結訂單和 服務合同	合計
二、累計攤銷						
1. 期初餘額	58,742,964	172,834,443	560,416,761	69,907,168	—	861,901,336
2. 本期增加金額	7,690,046	28,548,553	141,009,991	19,924,618	8,142,857	205,316,065
(1) 計提	7,690,046	25,385,953	128,512,361	13,740,123	8,142,857	183,471,340
(2) 外幣折算差額	—	3,162,600	12,497,630	6,184,495	—	21,844,725
3. 本期減少金額	—	—	24,089,446	—	—	24,653,410
(1) 本期處置或報廢	—	563,964	24,089,446	—	—	24,653,410
(2) 外幣折算差額	—	—	—	—	—	—
4. 期末餘額	66,433,010	200,819,032	677,337,306	89,831,786	8,142,857	1,042,563,991
三、減值準備						
1. 期初餘額	—	506,859	6,013,134	—	—	6,519,993
2. 本期增加金額	—	—	—	—	—	—
3. 本期減少金額	—	—	—	—	—	—
(1) 處置	—	—	—	—	—	—
4. 期末餘額	—	506,859	6,013,134	—	—	6,519,993
四、賬面價值						
1. 期末賬面價值	485,794,809	116,563,015	713,235,122	36,577,265	48,857,143	1,401,027,354
2. 期初賬面價值	170,112,369	62,925,376	385,633,458	47,455,787	—	666,126,990



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

7. 合併財務報表項目註釋(續)

17. 無形資產(續)

(1) 無形資產情況(續)

本集團通過內部研發形成的無形資產佔無形資產賬面原值的比例列示如下：2024年12月31日為33.84%，2023年12月31日為28.88%。

(2) 確認為無形資產的數據資源

☐ 適用 ☒ 不適用

(3) 未辦妥產權證書的土地使用權情況

☐ 適用 ☒ 不適用

(4) 無形資產的減值測試情況

☐ 適用 ☒ 不適用

其他說明：

☒ 適用 ☐ 不適用

於2024年12月31日，本集團無用於取得銀行借款而抵押的土地使用權。本集團使用的土地主要位於中國大陸，持有期限40-50年。

財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元



7. 合併財務報表項目註釋(續)

18. 商譽

(1) 商譽賬面原值

✓適用 □不適用

單位：元 幣種：人民幣

被投資單位名稱或形成商譽的事項	期初餘額	本期增加／減少	期末餘額
		外幣折算差額	
加拿大Dynex	46,517,958	—	46,517,958
寧波中車時代	437,432	—	437,432
中車時代電子	13,333,101	—	13,333,101
SMD	533,512,892	-1,352,251	532,160,641
電驅業務	31,133,876	—	31,133,876
合計	624,935,259	-1,352,251	623,583,008

(2) 商譽減值準備

✓適用 □不適用

單位：元 幣種：人民幣

被投資單位名稱或形成商譽的事項	期初餘額	本期增加／減少	期末餘額
		外幣折算差額	
加拿大Dynex	46,517,958	—	46,517,958
寧波中車時代	—	—	—
中車時代電子	—	—	—
SMD	346,973,206	-879,444	346,093,762
電驅業務	—	—	—
合計	393,491,164	-879,444	392,611,720



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

7. 合併財務報表項目註釋(續)

18. 商譽(續)

(3) 商譽所在資產組或資產組組合的相關信息

☒適用 ☐不適用

名稱	所屬資產組或組合的構成及 依據	所屬經營分部及 依據	是否與以前 年度保持一致
加拿大Dynex	加拿大Dynex(註1)	/	是
寧波中車時代	寧波中車時代(註1)	/	是
中車時代電子	時代電子(註1)	/	是
SMD	SMD(註1)	/	是
電驅業務	電驅業務資產組(註1)	/	是

註1：考慮資產組對應生產經營活動的管理方式、資產組通過經營產生的現金流入是否獨立於公司的其他資產或者資產組的現金流入，本集團判定加拿大Dynex、寧波中車時代、時代電子、SMD、電驅業務資產組分別為包含商譽在內的資產組。

資產組或資產組組合發生變化

☐適用 ☒不適用

其他說明

☐適用 ☒不適用

(4) 可收回金額的具體確定方法

可收回金額按公允價值減去處置費用後的淨額確定

☒適用 ☐不適用

7. 合併財務報表項目註釋(續)

18. 商譽(續)

(4) 可收回金額的具體確定方法(續)

單位：元 幣種：人民幣

項目	賬面價值	可收回金額	減值金額	預測期的年限	預測期的關鍵參數	穩定期的關鍵參數	穩定期的關鍵參數的
					(註)	(增長率、利潤率、折現率等)	確定依據
SMD	435,733,087	512,763,253	-	2025年-2029年	收入增長率為3%-18.11%，毛利率為30.06%，稅後折現率為12.53%	收入增長率為2.50%，毛利率為30.06%，稅後折現率為12.53%	收入增長率及毛利率基於歷史經營情況及對市場發展的預測；折現率採用加權平均資本成本。

註： 預計現金流量現值時，最近未來5年的現金流量根據管理層批准的財務預算確定，超過5年財務預算之後年份的現金流量均保持穩定，稅前折現率參照可比公司及相關資本結構確定。

可收回金額按預計未來現金流量的現值確定

☐適用 ☒不適用

前述信息與以前年度減值測試採用的信息或外部信息明顯不一致的差異原因

☐適用 ☒不適用

公司以前年度減值測試採用信息與當年實際情況明顯不一致的差異原因

☐適用 ☒不適用

(5) 業績承諾及對應商譽減值情況

形成商譽時存在業績承諾且報告期或報告期上一期間處於業績承諾期內

☐適用 ☒不適用

其他說明

☐適用 ☒不適用



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

7. 合併財務報表項目註釋(續)

19. 長期待攤費用

✓適用 □不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	期初餘額	本期增加金額	本期攤銷金額	期末餘額
租入固定資產改良支出	28,694,796	2,453,086	13,207,325	17,940,557
合計	28,694,796	2,453,086	13,207,325	17,940,557

其他說明：

無

20. 遞延所得稅資產／遞延所得稅負債

(1) 未經抵銷的遞延所得稅資產

✓適用 □不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額		期初餘額	
	可抵扣 暫時性差異	遞延所得稅資產	可抵扣 暫時性差異	遞延所得稅資產
產品質量保證	1,210,582,435	190,332,565	882,465,193	136,695,794
信用損失準備	824,185,766	124,355,306	525,345,522	79,747,616
資產減值準備	379,198,357	59,072,340	332,698,206	51,205,232
遞延收益	422,702,470	64,415,445	793,152,446	120,005,476
內部交易未實現利潤	1,302,195,686	212,104,030	1,512,639,147	236,999,373
稅法與會計折舊／攤銷年限差異	22,505,826	3,375,874	46,193,887	6,929,083
可抵扣虧損	2,930,064,762	450,883,373	2,820,360,802	430,645,912
預提費用	131,691,346	23,922,382	120,536,428	18,258,067
已計提未支付的員工薪酬	106,762,739	16,171,761	95,203,163	14,399,989
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融 資產公允價值變動	54,444,135	8,683,675	82,655,586	13,163,055
未取得發票的成本費用項目	162,184,479	24,327,672	218,185,835	32,727,875
租賃負債	273,555,101	48,174,818	275,565,406	45,097,102
其他	49,042,747	7,604,715	14,755,529	2,285,736
合計	7,869,115,849	1,233,423,956	7,719,757,150	1,188,160,310



7. 合併財務報表項目註釋(續)

20. 遞延所得稅資產／遞延所得稅負債(續)

(2) 未經抵銷的遞延所得稅負債

✓適用 □不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額		期初餘額	
	應納稅暫時性差異	遞延所得稅負債	應納稅暫時性差異	遞延所得稅負債
非同一控制企業合併資產評估增值	41,754,458	10,438,615	99,212,532	18,850,381
因稅法與會計折舊年限不同導致的折舊差異	1,739,417,527	264,470,859	1,955,743,807	301,775,998
交易性金融資產公允價值變動	13,861,455	2,079,218	33,392,878	5,008,932
使用權資產	279,746,715	49,070,529	281,434,472	45,749,686
合計	2,074,780,155	326,059,221	2,369,783,689	371,384,997

(3) 以抵銷後淨額列示的遞延所得稅資產或負債

✓適用 □不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	遞延所得稅資產和負債期末互抵金額	抵銷後遞延所得稅資產或負債期末餘額	遞延所得稅資產和負債期初互抵金額	抵銷後遞延所得稅資產或負債期初餘額
遞延所得稅資產	301,044,930	932,379,026	333,386,257	854,774,053
遞延所得稅負債	301,044,930	25,014,291	333,386,257	37,998,740



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

7. 合併財務報表項目註釋(續)

20. 遞延所得稅資產／遞延所得稅負債(續)

(4) 未確認遞延所得稅資產明細

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
可抵扣暫時性差異	215,239,935	56,292,309
可抵扣虧損	1,463,485,887	2,314,150,810
合計	1,678,725,822	2,370,443,119

(5) 未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損將於以下年度到期

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

年份	期末金額	期初金額	Note
2028年底到期	10,264,592	10,591,421	
2029年底到期	160,032,480	—	
2031年底到期	18,790,201	11,401,471	
2032年底到期	851,880,610	1,935,699,917	
2033年底到期	88,470,561	124,952,715	
2034年底到期	136,185,622	—	
無固定期限(註)	197,861,822	231,505,286	
合計	1,463,485,888	2,314,150,810	/

註： 本集團子公司加拿大Dynex、中車時代電氣(香港)有限公司(以下簡稱「香港中車時代電氣」)及SMD產生的可抵扣虧損無固定到期日。

其他說明：

☐ 適用 ☒ 不適用



7. 合併財務報表項目註釋(續)

21. 其他非流動資產

✓適用 □不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額			期初餘額		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
大額存單	1,968,103,723	-	1,968,103,723	3,544,519,225	-	3,544,519,225
預付設備款	518,517,411	-	518,517,411	1,105,687,454	-	1,105,687,454
預付工程款	1,981,629	-	1,981,629	15,834,631	-	15,834,631
合同資產	965,628,237	60,248,484	905,379,753	856,440,997	39,483,088	816,957,909
供應商押金	122,760,089	2,987,570	119,772,519	122,760,089	2,724,244	120,035,845
合計	3,576,991,089	63,236,054	3,513,755,035	5,645,242,396	42,207,332	5,603,035,064

其他說明：

2024年12月31日，其他非流動資產餘額中本集團關聯方的款項，詳見附註十四、6。



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

7. 合併財務報表項目註釋(續)

22. 所有權或使用權受限資產

✓適用 □不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末				期初			
	賬面餘額	賬面價值	受限類型	受限情況	賬面餘額	賬面價值	受限類型	受限情況
貨幣資金	483,625,190	483,625,190	其他	票據承兌保證金、 保函保證金	62,172,390	62,172,390	其他	票據承兌保證金、 保函保證金
貨幣資金	1,389,626,376	1,389,626,376	其他	股權回購證券賬戶 款項	-	-	其他	股權回購證券賬戶 款項
貨幣資金	108,128,489	108,128,489	其他	項目監管資金	-	-	其他	項目監管資金
應收票據	362,050,186	361,570,579	其他	已背書或貼現且在 資產負債表日尚 未到期	66,241,836	66,223,436	其他	已背書或貼現且在 資產負債表日尚 未到期
應收票據	-	-	質押	用於質押的應收票 據	10,000,000	10,000,000	質押	用於質押的應收票 據
應收融資款項	-	-	質押	用於質押的應收票 據	12,500,000	12,500,000	質押	用於質押的應收票 據
合計	<u>2,343,430,241</u>	<u>2,342,950,634</u>	/	/	<u>150,914,226</u>	<u>150,895,826</u>	/	/

其他說明：

無



7. 合併財務報表項目註釋(續)

23. 短期借款

(1) 短期借款分類

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
信用借款	39,010,667	414,922,553
合計	39,010,667	414,922,553

短期借款分類的說明：

2024年12月31日，短期借款年利率為2.22%-7.45%。(2023年12月31日：2.22%-7.40%)

2024年12月31日，短期借款餘額無本集團關聯方借入的款項。

(2) 已逾期未償還的短期借款情況

☐ 適用 ☒ 不適用

其中重要的已逾期未償還的短期借款情況如下：

☐ 適用 ☒ 不適用

其他說明

☐ 適用 ☒ 不適用



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

7. 合併財務報表項目註釋(續)

24. 應付票據

(1) 應付票據列示

✓適用 □不適用

單位：元 幣種：人民幣

種類	期末餘額	期初餘額
商業承兌匯票	190,088,775	88,041,873
銀行承兌匯票	5,626,742,216	3,899,388,661
合計	5,816,830,991	3,987,430,534

本期末無已到期未支付的應付票據。

2024年12月31日，應付票據餘額中應付本集團關聯方的款項，詳見附註十四、6。

25. 應付賬款

(1) 應付賬款列示

✓適用 □不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
關聯方	1,037,855,674	934,311,983
第三方	7,251,767,158	5,402,000,542
合計	8,289,622,832	6,336,312,525

(2) 應付賬款按賬齡披露

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
6個月以內	7,039,394,658	5,080,325,647
6個月至1年	494,177,850	494,260,656
1至2年	429,802,352	462,634,808
2至3年	162,428,730	142,873,796
3年以上	163,819,242	156,217,618
合計	8,289,622,832	6,336,312,525

本集團的應付賬款賬齡基於應付賬款確認日期劃分。

7. 合併財務報表項目註釋(續)

25. 應付賬款(續)

(3) 賬齡超過1年或逾期的的重要應付賬款

☒適用 ☐不適用

2024年

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	未償還或結轉的原因
供應商 709832	65,436,523	未達到支付條件
供應商 99037	36,282,637	未達到支付條件
供應商 728500	37,575,858	未達到支付條件
供應商 736835	22,066,289	未達到支付條件
供應商 724940	20,849,558	未達到支付條件
供應商 700939	20,351,606	未達到支付條件
合計	202,562,471	/

2023年

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	未償還或結轉的原因
供應商 709832	41,645,086	未達到支付條件
供應商 700939	39,122,318	未達到支付條件
供應商 739152	39,020,578	未達到支付條件
供應商 728500	34,386,293	未達到支付條件
供應商 736835	21,791,018	未達到支付條件
供應商 800531	20,859,918	未達到支付條件
合計	196,825,211	/

其他說明

☐適用 ☒不適用



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

7. 合併財務報表項目註釋(續)

26. 合同負債

(1) 合同負債情況

✓適用 □不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
銷貨合同相關	1,123,109,518	626,885,459
建造服務合同相關	210,430,934	117,811,399
合計	1,333,540,452	744,696,858

本集團的部分銷貨合同驗收移交的時點晚於客戶付款的時點，從而形成銷貨合同相關的合同負債。相關收入將在本集團相關貨物移交／履約義務完成後確認。

本集團與建造服務合同相關的合同負債為已辦理結算價款超過本集團根據履約進度確認的收入金額部分。

2024年12月31日，合同負債餘額中本集團關聯方的款項，詳見附註十四、6。

(2) 賬齡超過1年的重要合同負債

✓適用 □不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	未償還或結轉的原因
客戶129041	27,051,092	未達收入確認條件
客戶100748	20,848,668	未達收入確認條件
客戶123121	15,886,938	未達收入確認條件
客戶122869	10,619,469	未達收入確認條件
合計	74,406,167	／

**7. 合併財務報表項目註釋(續)****26. 合同負債(續)****(3) 報告期內賬面價值發生重大變動的金額和原因**☐ 適用 ☒ 不適用**(4) 本集團的合同負債餘額的變動如下**☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	2024 年
年初餘額	744,696,858
年初合同負債在本年內確認收入的金額	595,604,289
年末合同負債在本年內收到現金而產生的金額	<u>1,184,447,883</u>
年末餘額	<u>1,333,540,452</u>

其他說明：

☐ 適用 ☒ 不適用



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

7. 合併財務報表項目註釋(續)

27. 應付職工薪酬

(1) 應付職工薪酬列示

✓適用 □不適用

2024年

單位：元 幣種：人民幣

項目	期初餘額	本期增加	本期減少	外幣報表折算 差額	期末餘額
一、短期薪酬	190,976,004	2,824,017,681	2,808,855,803	-55,688	206,082,194
二、離職後福利—設定提存計劃	14,125,237	358,249,782	352,208,666	38,299	20,204,652
三、辭退福利	-	6,587,081	6,587,081	-	-
四、勞務支出	-	24,250,466	24,250,466	-	-
合計	205,101,241	3,213,105,010	3,191,902,016	-17,389	226,286,846

2023年

單位：元 幣種：人民幣

項目	期初餘額	本期增加	本期減少	外幣折算差額	期末餘額
一、短期薪酬	158,937,844	2,462,552,940	2,430,698,143	183,363	190,976,004
二、離職後福利—設定提存計劃	14,364,810	314,434,729	314,933,052	258,750	14,125,237
三、辭退福利	-	24,067,751	24,067,751	-	-
四、勞務支出	-	24,402,399	24,402,399	-	-
合計	173,302,654	2,825,457,819	2,794,101,345	442,113	205,101,241



7. 合併財務報表項目註釋(續)

27. 應付職工薪酬(續)

(2) 短期薪酬列示

✓適用 □不適用

2024年

單位：元 幣種：人民幣

項目	期初餘額	本期增加	本期減少	外幣報表 折算差額	期末餘額
一、工資、獎金、津貼和補貼	4,659,453	2,276,622,817	2,279,175,319	16,235	2,123,186
二、職工福利費	-	101,435,560	101,435,560	-	-
三、社會保險費	9,893,679	181,926,653	183,844,556	-	7,975,776
其中：基本醫療保險費	2,668,320	119,952,746	117,984,376	-	4,636,690
補充醫療保險費	6,575,346	47,671,769	51,771,381	-	2,475,734
工傷保險費	646,993	13,955,476	13,823,030	-	779,439
生育保險費	3,020	346,662	265,769	-	83,913
四、住房公積金	646,664	182,392,141	180,185,770	-	2,853,035
五、工會經費和職工教育經費	174,473,661	81,424,535	63,821,448	-	192,076,748
六、其他	1,302,547	215,975	393,150	-71,923	1,053,449
合計	190,976,004	2,824,017,681	2,808,855,803	-55,688	206,082,194



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

7. 合併財務報表項目註釋(續)

27. 應付職工薪酬(續)

(2) 短期薪酬列示(續)

2023 年

單位：元 幣種：人民幣

項目	期初餘額	本期增加	本期減少	外幣折算差額	期末餘額
一、工資、獎金、津貼和補貼	3,282,509	1,961,869,375	1,960,675,794	183,363	4,659,453
二、職工福利費	-	96,240,138	96,240,138	-	-
三、社會保險費	9,304,356	170,972,765	170,383,442	-	9,893,679
其中：醫療保險費	2,533,281	110,476,055	110,163,800	-	2,845,536
補充醫療保險費	6,086,888	42,966,255	42,651,993	-	6,401,150
工傷保險費	684,187	13,174,002	13,211,196	-	646,993
生育保險費	-	4,356,453	4,356,453	-	-
四、住房公積金	1,398,074	162,174,545	162,925,955	-	646,664
五、工會經費和職工教育經費	143,777,339	70,511,106	39,814,783	-	174,473,662
六、其他	1,175,566	785,011	658,031	-	1,302,546
合計	158,937,844	2,462,552,940	2,430,698,143	183,363	190,976,004

(3) 設定提存計劃列示

✓適用 □不適用

2024 年

單位：元 幣種：人民幣

項目	期初餘額	本期增加	本期減少	外幣報表折算 差額	期末餘額
1.基本養老保險	13,656,133	276,716,891	270,824,787	38,299	19,586,536
2.失業保險費	-	9,565,583	8,979,502	-	586,081
3.企業年金繳費	469,104	71,967,308	72,404,377	-	32,035
合計	14,125,237	358,249,782	352,208,666	38,299	20,204,652



7. 合併財務報表項目註釋(續)

27. 應付職工薪酬(續)

(3) 設定提存計劃列示(續)

2023 年

單位：元 幣種：人民幣

項目	期初餘額	本期增加	本期減少	外幣報表折算	期末餘額
				差額	
1.基本養老保險	13,843,252	237,452,713	237,898,582	258,750	13,656,133
2.失業保險費	53,054	8,519,453	8,572,507	-	-
3.企業年金繳費	468,504	68,462,563	68,461,963	-	469,104
合計	14,364,810	314,434,729	314,933,052	258,750	14,125,237

其他說明：

☒適用 ☐不適用

本集團僱員參加由當地政府管理及營運的設定提存計劃，按照當地政府同意的比例支付供款，本集團設定提存計劃(包括社會保險計劃和年金計劃)的供款於發生時列支於當期損益。截至2024年12月31日，本集團不存在可以動用的已被沒收的供款以減少現有的供款水平。



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

7. 合併財務報表項目註釋(續)

28. 應交稅費

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
企業所得稅	77,548,652	79,899,875
增值稅	88,421,580	78,326,780
城市維護建設稅及教育費附加	10,322,941	6,355,330
個人所得稅	48,596,450	36,714,929
其他	19,685,744	17,043,496
合計	244,575,367	218,340,410

其他說明：

無

29. 其他應付款

(1) 項目列示

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
應付利息	—	—
應付股利	—	—
其他應付款	1,869,975,564	1,173,512,094
合計	1,869,975,564	1,173,512,094

其他說明：

☐ 適用 ☒ 不適用



7. 合併財務報表項目註釋(續)

29. 其他應付款(續)

(2) 應付利息

分類列示

☐ 適用 ☒ 不適用

逾期的重要應付利息

☐ 適用 ☒ 不適用

其他說明：

☐ 適用 ☒ 不適用

(3) 應付股利

分類列示

☐ 適用 ☒ 不適用

(4) 其他應付款

按款項性質列示其他應付款

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
應付關聯公司款項	472,651,034	439,671,125
保證金及押金	312,953,352	250,457,218
工程及設備款	613,579,772	171,182,762
應付保理回款	—	—
代扣代繳社保	9,368,479	3,685,188
其他	461,422,927	308,515,801
合計	1,869,975,564	1,173,512,094

賬齡超過1年或逾期的重要其他應付款

☒ 適用 ☐ 不適用



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

7. 合併財務報表項目註釋(續)

29. 其他應付款(續)

(4) 其他應付款(續)

賬齡超過1年或逾期的的重要其他應付款(續)

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	未償還或結轉的原因
供應商 99024	380,048,092	未達到支付條件
供應商 717149	11,600,000	未到付款期
合計	391,648,092	/

其他說明：

☐適用 ☒不適用



7. 合併財務報表項目註釋(續)

30. 1年內到期的非流動負債

✓ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
1年內到期的長期借款	9,080,679	88,692,443
1年內到期的租賃負債	90,707,092	78,507,002
1年內到期的預計負債	643,405,362	329,930,616
合計	743,193,133	497,130,061

其他說明：

無

31. 其他流動負債

其他流動負債情況

✓ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
預收貨款增值稅	166,486,362	92,453,353
合計	166,486,362	92,453,353

短期應付債券的增減變動：

☐ 適用 ☒ 不適用

其他說明：

☐ 適用 ☒ 不適用



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

7. 合併財務報表項目註釋(續)

32. 長期借款

(1) 長期借款分類

✓ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
信用借款	71,084,779	720,635,829
減：一年內到期的長期借款	9,080,679	88,692,443
合計	62,004,100	631,943,386

長期借款分類的說明：

2024年12月31日，長期借款餘額中本集團關聯方的款項，詳見附註十四、6。

其他說明

✓ 適用 □ 不適用

無

(1) 上述借款的利率情況如下：

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末金額	期初金額
固定年利率	1.08%-2.50%	1.08%-4.10%

(2) 到期期限分析如下：

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末金額	期初金額
1年內到期	9,080,679	88,692,443
1年到2年內到期	13,316,100	274,939,286
2年到5年內到期	35,500,000	331,816,100
5年以上到期	13,188,000	25,188,000
合計	71,084,779	720,635,829



7. 合併財務報表項目註釋(續)

33. 租賃負債

✓ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
長期租賃負債	278,676,975	275,565,405
減：分類為一年內到期的非流動負債的租賃負債(附註(七)30)	90,707,092	78,507,002
淨額	187,969,883	197,058,403

其他說明：

到期期限分析如下：

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
1 年到 2 年內到期	66,492,516	70,365,932
2 年到 5 年內到期	103,800,583	125,491,783
5 年以上到期	32,118,630	29,479,878
合計	202,411,729	225,337,593
減：未確認融資費用	14,441,846	28,279,190
租賃負債	187,969,883	197,058,403



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

7. 合併財務報表項目註釋(續)

34. 長期應付款

項目列示

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
長期應付款	<u>72,823</u>	<u>5,096,031</u>
合計	<u><u>72,823</u></u>	<u><u>5,096,031</u></u>

其他說明：

☐ 適用 ☒ 不適用

長期應付款

(1) 按款項性質列示長期應付款

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
質保金	<u>72,823</u>	<u>5,096,031</u>
合計	<u><u>72,823</u></u>	<u><u>5,096,031</u></u>

其他說明：

無

專項應付款

(1) 按款項性質列示專項應付款

☐ 適用 ☒ 不適用



7. 合併財務報表項目註釋(續)

35. 預計負債

✓ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額	形成原因
產品質量保證準備	1,254,517,245	934,726,615	協議約定售後服務
減：一年內到期的預計負債(附註(七)30)	643,405,362	329,930,616	/
合計	611,111,883	604,795,999	/

其他說明，包括重要預計負債的相關重要假設、估計說明：

產品質量保證準備主要為預計對所售產品需要承擔的產品保修費用，其計提是參考以前年度保修費用的實際發生額與當期實際銷售情況，按照管理層認為合理的估計預提的。

36. 遞延收益

遞延收益情況

✓ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
遞延收益	777,841,769	307,525,978	665,330,678	420,037,069
合計	777,841,769	307,525,978	665,330,678	420,037,069

其他說明：

□ 適用 ✓ 不適用



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

7. 合併財務報表項目註釋(續)

37. 股本

✓ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

	期初餘額	發行新股	本次變動增減(+、-)			小計	期末餘額
			送股	公積金轉股	其他		
股份總數	1,416,236,912	-	-	-	-9,584,100	-9,584,100	1,406,652,812
一、有限售條件股份：	-	-	-	-	-	-	
國有法人持股	608,966,468	-	-	-	-19,380,769	-19,380,769	589,585,699
其他內資持股	-	-	-	-	-	-	-
外資持股	-	-	-	-	-	-	-
二、無限售條件股份：	-	-	-	-	-	-	-
境外上市的H股	547,329,400	-	-	-	-9,584,100	-9,584,100	537,745,300
境內上市的A股	259,941,044	-	-	-	19,380,769	19,380,769	279,321,813
合計	1,416,236,912	-	-	-	-9,584,100	-9,584,100	1,406,652,812

其他說明：

於2024年，本公司於香港聯合交易所就H股進行了一系列的回購。截至2024年12月31日，本公司累計回購13,916,900.00股H股，其中9,584,100.00股H股已註銷。



7. 合併財務報表項目註釋(續)

38. 資本公積

✓ 適用 □ 不適用

2024 年

單位：元 幣種：人民幣

項目	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
資本溢價(股本溢價)	10,806,111,717	2,341,739,814	327,777,338	12,820,074,193
其他資本公積	-89,108,873	-	-	-89,108,873
合計	10,717,002,844	2,341,739,814	327,777,338	12,730,965,320

其他說明，包括本期增減變動情況、變動原因說明：

註1： 本期資本公積的增加主要是由於中車時代半導體以及寧波電氣少數股東增資的影響。

註2： 本期資本公積的減少主要是由於本公司回購H股以及同一控制下企業合併中車商用車動力的影響。



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

7. 合併財務報表項目註釋(續)

39. 庫存股

✓ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
港股回購	-	354,679,056	230,436,410	124,242,646
合計	-	354,679,056	230,436,410	124,242,646

其他說明，包括本期增減變動情況、變動原因說明：

公司於2024年在香港聯交所就其H股進行了一系列回購，詳情參照「第八節、股份變動及股東情況」之「一、股本變動情況」。

40. 其他綜合收益

✓ 適用 □ 不適用

2024年

單位：元 幣種：人民幣

項目	期初餘額	本期所得 稅前發生額	本期發生金額				期末餘額
			減：前期計入 其他綜合收益 當期轉入損益	減：所得稅費用	稅後歸屬於 母公司	稅後歸屬於 少數股東	
將重分類進損益的其他綜合收益	-256,055,066	-64,941,511	-86,030,722	4,479,380	15,444,782	1,165,049	-240,610,284
其中：其他債權投資公允價值變動	-72,019,876	-57,467,840	-86,030,722	4,479,380	22,918,453	1,165,049	-49,101,423
外幣財務報表折算差額	-184,035,190	-7,473,671	-	-	-7,473,671	-	-191,508,861
其他綜合收益合計	-256,055,066	-64,941,511	-86,030,722	4,479,380	15,444,782	1,165,049	-240,610,284

其他說明，包括對現金流量套期損益的有效部分轉為被套期項目初始確認金額調整：

其他債權投資公允價值變動源於應收款項融資。

財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元



7. 合併財務報表項目註釋(續)

41. 專項儲備

✓ 適用 □ 不適用

2024 年

單位：元 幣種：人民幣

項目	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
安全生產費	88,379,349	56,519,336	24,055,851	120,842,834
合計	88,379,349	56,519,336	24,055,851	120,842,834

2023 年

單位：元 幣種：人民幣

項目	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
安全生產費	40,320,053	75,910,347	27,851,051	88,379,349
合計	40,320,053	75,910,347	27,851,051	88,379,349

其他說明，包括本期增減變動情況、變動原因說明：

無

42. 盈餘公積

✓ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
法定盈餘公積	3,153,659,247	376,627,360	—	3,530,286,607
合計	3,153,659,247	376,627,360	—	3,530,286,607

盈餘公積說明，包括本期增減變動情況、變動原因說明：

根據《公司法》及本公司章程的規定，本公司按淨利潤的10%提取法定盈餘公積金。本公司在提取法定盈餘公積金後，可提取任意盈餘公積金。經批准，任意盈餘公積金可用於彌補以前年度虧損或增加股本。



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

7. 合併財務報表項目註釋(續)

43. 未分配利潤

✓ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	本期	上期
調整前上期末未分配利潤	21,954,221,096	19,860,068,021
調整期初未分配利潤合計數(調增+，調減-)	-75,313,484	-10,369,952
調整後期初未分配利潤	21,878,907,612	19,849,698,069
加：本期歸屬於母公司所有者的淨利潤	3,702,585,914	3,040,760,113
減：提取法定盈餘公積	376,627,360	232,620,268
應付普通股股利	1,101,001,287	778,930,302
期末未分配利潤	24,103,864,879	21,878,907,612

(1) 本年度股東大會已批准的現金股利

本公司2023年度利潤分配方案已經2024年6月28日召開的2023年年度股東大會審議通過，本公司以總股本1,416,236,912股，扣除已回購待註銷的H股4,696,800股，即以1,411,540,112股為基數，向全體股東派發2023年年度現金股利，每股派發現金紅利人民幣0.78元(含稅)，共計人民幣1,101,001,287元。

(2) 資產負債表日後決議的利潤分配情況

2025年3月28日，公司召開第七屆董事會第十六次會議，審議通過了《關於本公司2024年度利潤分配方案的議案》，擬以實施權益分派股權登記日(具體日期將在權益分派實施公告中明確)登記的總股本為基數，向全體股東派發現金紅利。公司擬向全體股東每10股派發現金股利人民幣10.00元(含稅)。公司截至2025年2月26日的總股本1,369,339,712股(包括868,907,512股A股及500,432,200股H股)，以此為基數，公司擬派發現金紅利合計人民幣1,369,339,712.00元(含稅)，占公司2024年度合併報表歸屬上市公司股東淨利潤的36.98%。如在公司利潤分配公告披露之日起至實施權益分派的股權登記日前公司總股本發生變動的，擬維持每股分配比例不變，相應調整分配總額，並將另行公告具體調整情況。該利潤分配方案尚需經公司2024年年度股東大會審議通過。公司獨立非執行董事盡責履職，對有關現金分紅政策的議案認真審核並發表獨立意見。

財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元



7. 合併財務報表項目註釋(續)

44. 營業收入和營業成本

(1) 營業收入和營業成本情況

✓ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	本期發生額		上期發生額	
	收入	成本	收入	成本
主營業務	24,751,211,917	16,687,588,111	21,804,655,400	15,552,079,220
其他業務	157,725,631	130,707,230	157,450,511	127,692,890
合計	24,908,937,548	16,818,295,341	21,962,105,911	15,679,772,110

(2) 營業收入和營業成本按業務類型分類

單位：元 幣種：人民幣

項目	本期發生額		上期發生額	
	收入	成本	收入	成本
軌道交通裝備業務	14,636,033,580	9,103,227,393	12,909,423,576	8,826,172,898
新興裝備業務	10,115,178,337	7,584,360,718	8,895,231,824	6,725,906,322
其他	157,725,631	130,707,230	157,450,511	127,692,890
合計	24,908,937,548	16,818,295,341	21,962,105,911	15,679,772,110

(3) 營業收入、營業成本的分解信息

✓ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

合同分類	本期發生額 營業收入	上期發生額 營業收入
按銷售地區分類		
中國大陸	23,528,651,385	20,956,461,469
其他國家和地區	1,380,286,163	1,005,644,442
合計	24,908,937,548	21,962,105,911

其他說明

□ 適用 ✓ 不適用



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

7. 合併財務報表項目註釋(續)

44. 營業收入和營業成本(續)

(4) 履約義務的說明

☒ 適用 ☐ 不適用

銷售商品和材料

本集團主要銷售軌道交通裝備產品及新興裝備產品。此類商品和材料的運輸方式主要是陸運，本集團通常在客戶收到並驗收產品合格時確認收入。

在軌道交通裝備產品及新興裝備產品交付前收到客戶的預付款項在財務報表中確認為合同負債。軌道交通裝備產品銷售過程中不存在重大的融資成分和退貨權。

維修服務收入

本集團主要維修軌道交通裝備產品及新興裝備產品，本集團在完成維修服務時確認收入。

建造合同收入

本集團的建造合同主要是建造及銷售深海機器人等海工產品及從事光伏電站EPC項目。

對於生產和銷售海工產品，由於本集團在履約過程中所產出的商品具有不可替代用途，且本集團在整個合同期間內有權就累計至今已完成的履約部分收取款項，故本集團將其作為在某一時段內履行的履約義務，按照履約進度確認收入。本集團採用投入法確定履約進度。

對於從事光伏電站EPC項目，由於本集團的客戶能夠控制本集團在履約過程中的在建資產，故本集團將其作為在某一時段內履行的履約義務，按照履約進度確認收入。本集團採用產出法確定履約進度。

海工產品銷售過程及從事光伏電站EPC項目過程中均不存在重大的融資成分和退貨權。

(5) 分攤至剩餘履約義務的說明

☐ 適用 ☒ 不適用

(6) 重大合同變更或重大交易價格調整

☐ 適用 ☒ 不適用

其他說明：

無

財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元



7. 合併財務報表項目註釋(續)

45. 税金及附加

✓ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
城市維護建設稅	53,737,922	37,950,995
教育費附加	39,148,242	27,426,315
其他	68,567,473	57,261,516
合計	161,453,637	122,638,826

其他說明：

無

46. 銷售費用

✓ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
職工薪酬	320,927,280	262,799,125
運輸裝卸費	16,385,731	9,754,177
辦公差旅費	93,222,864	90,505,244
業務招待費	37,854,764	39,388,383
招投標費	24,016,953	18,389,745
廣告宣傳費	15,416,028	12,176,624
其他	81,355,568	57,640,351
合計	589,179,188	490,653,649

其他說明：

無



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

7. 合併財務報表項目註釋(續)

47. 管理費用

✓ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
職工薪酬(不含設定收益計劃下的員工薪酬)	579,262,416	555,778,261
折舊攤銷費用	165,212,498	138,316,418
設施維保費	132,121,475	72,381,005
辦公差旅會議費	59,560,551	63,746,915
物業管理費	32,789,365	28,761,332
中介及專業機構服務費	40,833,613	41,087,084
水電動力費	27,012,598	23,220,898
保險費	17,536,098	11,451,118
租賃費	20,400,858	9,662,955
業務招待費	13,306,233	15,137,802
其他	80,908,966	106,405,805
合計	1,168,944,671	1,065,949,593

其他說明：

無

財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元



7. 合併財務報表項目註釋(續)

48. 研發費用

✓ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
職工薪酬	1,240,413,223	973,576,696
物料消耗費	660,763,173	435,555,973
折舊攤銷費	309,719,891	259,502,412
技術服務費	134,193,792	138,089,769
辦公差旅費	120,382,702	89,440,025
試驗檢驗費	62,255,232	38,859,000
其他	128,943,050	127,380,866
合計	2,656,671,063	2,062,404,741

其他說明：

無

49. 財務費用

✓ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
借款的利息支出	38,148,813	31,075,838
租賃負債的利息支出	13,636,982	16,278,659
減：資本化的利息支出	12,397,860	-
利息收入	-285,069,804	-260,284,085
匯兌淨損失(收益)	84,103,459	-48,310,164
金融機構手續費	12,184,492	10,212,002
其他	3,166,432	-7,137,050
合計	-146,227,486	-258,164,800

其他說明：

無



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

7. 合併財務報表項目註釋(續)

50. 其他收益

✓ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

按性質分類	本期發生額	上期發生額
其他收益	925,718,560	661,174,414
合計	925,718,560	661,174,414

其他說明：

無

51. 投資收益

✓ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
權益法核算的長期股權投資收益	-4,280,864	-942,806
處置交易性金融資產/負債取得的投資收益	42,401,768	63,456,055
合營公司變更子公司所持股權按公允價值調整	-	23,852,557
其他權益工具投資在持有期間取得的股利收入	371,200	360,000
終止確認的票據貼現確認收益	-7,827,125	-29,547,959
以攤餘成本計量的金融資產終止確認收益(損失)	-1,468,401	-
其他	-898,131	-
合計	28,298,447	57,177,847

其他說明：

無



7. 合併財務報表項目註釋(續)

52. 公允價值變動收益

✓ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

產生公允價值變動收益的來源	本期發生額	上期發生額
交易性金融資產/負債	43,848,229	74,602,203
合計	43,848,229	74,602,203

其他說明：

無

53. 信用減值損失

✓ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
應收票據壞賬損失	-1,799,715	2,772,042
應收賬款壞賬損失	-300,377,403	-256,166,491
其他應收款壞賬損失	-4,883,916	-6,801,105
合計	-307,061,034	-260,195,554

其他說明：

無



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

7. 合併財務報表項目註釋(續)

54. 資產減值損失

✓ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
存貨跌價損失	-18,019,209	-49,307,960
合同資產減值損失	-42,650,704	-3,272,248
其他非流動資產減值損失	-27,698,943	-29,357,931
合計	-88,368,856	-81,938,139

其他說明：

無

55. 資產處置收益

✓ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
固定資產處置利得／(損失)	21,849,585	-264,314
使用權資產處置利得／(損失)	1,100,361	3,042,460
合計	22,949,946	2,778,146

其他說明：

無



7. 合併財務報表項目註釋(續)

56. 營業外收入

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額	計入當期 非經常性 損益的金額	計入上期 非經常性 損益的金額
罰款收入及違約金收入	25,858,146	21,885,193	25,858,146	21,885,193
無法支付的款項	20,381,123	20,193,188	20,381,123	20,193,188
其他	1,620,972	1,212,670	1,620,972	1,212,670
合計	47,860,241	43,291,051	47,860,241	43,291,051

其他說明：

☐ 適用 ☒ 不適用



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

7. 合併財務報表項目註釋(續)

57. 營業外支出

✓ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額	計入當期 非經常性損益 的金額	計入上期非經 常性損益的金 額
罰款支出及違約金支出	11,004,663	987,259	11,004,663	987,259
資產報廢損失	5,971,530	8,771	5,971,530	8,771
其他	296,541	97,954	296,541	97,954
合計	17,272,734	1,093,984	17,272,734	1,093,984

其他說明：

無

58. 所得稅費用

(1) 所得稅費用表

✓ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
當期所得稅費用	459,641,332	349,140,872
遞延所得稅費用	-91,803,244	-139,643,519
合計	367,838,088	209,497,353



7. 合併財務報表項目註釋(續)

58. 所得稅費用(續)

(2) 會計利潤與所得稅費用調整過程

✓ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
利潤總額	4,316,593,933	3,294,647,773
按法定稅率25%計算的所得稅費用	1,079,148,483	823,661,944
本公司及部分子公司適用優惠稅率的影響	-436,541,724	-369,761,325
子公司適用不同稅率的影響	-112,767	-3,749,775
免稅收入的影響	-	-22,340,454
歸屬於合營企業和聯營企業損益的影響	642,130	-89,330
不可抵扣的成本、費用和損失的影響	3,154,509	18,001,238
使用前期未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損的影響	-188,456,047	-98,543,588
本期未確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性差異或可抵扣虧損的影響	92,141,177	33,097,757
研發費用加計扣除的影響	-237,836,921	-209,650,840
匯算清繳差異	50,353,520	-12,024,609
稅率變動導致期初遞延所得稅資產餘額的變化	5,345,728	50,896,335
所得稅費用	367,838,088	209,497,353

其他說明：

✓ 適用 □ 不適用

註1：本集團所得稅費用包括中國境內的子公司根據其取得的應納稅所得額按照適用稅率計算的所得稅費用和非中國境內的子公司根據其取得的應納稅所得額按照當地稅收法規規定的適用稅率計算的所得稅費用。



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

7. 合併財務報表項目註釋(續)

59. 現金流量表項目

(1) 與經營活動有關的現金

收到的其他與經營活動有關的現金

✓ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
利息收入	90,404,566	138,574,752
收到的往來款	352,225,090	58,640,125
其他	397,154,784	564,421,614
合計	839,784,440	761,636,490

收到的其他與經營活動有關的現金說明：

無

支付的其他與經營活動有關的現金

✓ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
銷售費用、管理費用及研發費用中的支付額	707,559,695	596,750,255
產品質量保證支出	1,140,289,186	901,134,908
銀行手續費	12,184,492	10,212,002
支付的保證金	—	900
項目監管資金	108,128,488	—
其他	75,551,057	126,513,762
合計	2,043,712,918	1,634,611,827

支付的其他與經營活動有關的現金說明：

無



7. 合併財務報表項目註釋(續)

59. 現金流量表項目(續)

(2) 與投資活動有關的現金

收到的重要的投資活動有關的現金

☐ 適用 ☒ 不適用

支付的重要的投資活動有關的現金

☐ 適用 ☒ 不適用

收到的其他與投資活動有關的現金

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
非同一控制下企業合併收到的現金	—	12,341,795
合計	—	12,341,795

收到的其他與投資活動有關的現金說明：

無

支付的其他與投資活動有關的現金

☐ 適用 ☒ 不適用



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

7. 合併財務報表項目註釋(續)

59. 現金流量表項目(續)

(3) 與籌資活動有關的現金

收到的其他與籌資活動有關的現金

☐ 適用 ☒ 不適用

支付的其他與籌資活動有關的現金

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
租賃負債支出	126,519,709	138,821,083
存入股權回購證券賬戶	1,389,626,376	—
回購庫存股	354,679,056	—
合計	1,870,825,141	138,821,083

支付的其他與籌資活動有關的現金說明：

無



7. 合併財務報表項目註釋(續)

59. 現金流量表項目(續)

(3) 與籌資活動有關的現金

籌資活動產生的各項負債變動情況

✓ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	期初餘額	本期增加		本期減少		期末餘額
		現金變動	非現金變動	現金變動	非現金變動	
短期借款	414,922,553	59,000,000	174,127	435,086,013	-	39,010,667
應付股利	-	-	1,166,070,451	1,166,070,451	-	-
長期借款(含一年內到期的長期借款)	720,635,829	260,000,000	24,679	909,575,729	-	71,084,779
租賃負債(含一年內到期的租賃負債)	275,565,405	-	144,763,789	126,519,709	15,132,510	278,676,975
合計	1,411,123,787	319,000,000	1,311,033,046	2,637,251,902	15,132,510	388,772,421

(4) 以淨額列報現金流量的說明

□ 適用 ✓ 不適用

(5) 不涉及當期現金收支、但影響企業財務狀況或在未來可能影響企業現金流量的重大活動及財務影響

□ 適用 ✓ 不適用



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

7. 合併財務報表項目註釋(續)

60. 現金流量表補充資料

(1) 現金流量表補充資料

✓ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

補充資料	本期金額	上期金額
1. 將淨利潤調節為經營活動現金流量：		
淨利潤	3,948,755,845	3,085,150,423
加：資產減值準備	88,368,856	81,938,139
信用減值損失	307,061,034	260,195,554
固定資產折舊、油氣資產折耗、生產性生物資產折舊	848,623,158	686,090,624
使用權資產折舊	119,588,911	130,209,122
無形資產攤銷	253,481,771	183,471,340
長期待攤費用攤銷	13,207,325	11,932,256
處置固定資產、無形資產和其他長期資產的損失(收益以「-」號填列)	-22,949,946	-2,778,146
公允價值變動損失(收益以「-」號填列)	-43,848,229	-74,602,203
財務費用(收益以「-」號填列)	-154,379,172	-130,301,132
投資損失(收益以「-」號填列)	-37,023,703	-87,085,806
遞延所得稅資產減少(增加以「-」號填列)	-45,263,646	-151,513,497
遞延所得稅負債增加(減少以「-」號填列)	-45,325,776	2,879,219
存貨的減少(增加以「-」號填列)	-1,545,223,626	357,003,447
經營性應收項目的減少(增加以「-」號填列)	-8,715,176,727	-3,797,941,731
經營性應付項目的增加(減少以「-」號填列)	9,027,150,217	2,558,836,111
其他	-635,925,377	-345,903,576
經營活動產生的現金流量淨額	<u>3,361,120,915</u>	<u>2,767,580,144</u>
2. 現金及現金等價物淨變動情況：		
現金的期末餘額	7,637,572,817	7,013,542,578
減：現金的期初餘額	<u>7,013,542,578</u>	<u>7,077,245,620</u>
現金及現金等價物淨增加額	<u>624,030,239</u>	<u>-63,703,042</u>



7. 合併財務報表項目註釋(續)

60. 現金流量表補充資料(續)

(2) 本期支付的取得子公司的現金淨額

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

	金額
取得子公司的價格	106,925,028
本年取得子公司於本年支付的現金或現金等價物	106,925,028

其他說明：

無

(3) 本期收到的處置子公司的現金淨額

☐ 適用 ☒ 不適用

(4) 現金和現金等價物的構成

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
一、現金	7,637,572,817	7,013,542,578
其中：庫存現金	15,907	26,441
可隨時用於支付的銀行存款	7,637,556,910	7,013,516,137
二、期末現金及現金等價物餘額	7,637,572,817	7,013,542,578

(5) 使用範圍受限但仍作為現金和現金等價物列示的情況

☐ 適用 ☒ 不適用



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

7. 合併財務報表項目註釋(續)

60. 現金流量表補充資料(續)

(6) 不屬於現金及現金等價物的貨幣資金

☒ 適用 ☐ 不適用

項目	本期金額	上期金額	理由
銀行存款	1,033,226,342	831,565,996	三個月以上到期的定期存款
其他貨幣資金	1,981,380,055	62,172,390	銀行承兌匯票保證金、保函保證金、股權回購證券賬戶款項、項目監管資金
合計	3,014,606,397	893,738,386	/

其他說明：

☐ 適用 ☒ 不適用

61. 所有者權益變動表項目註釋

說明對上年期末餘額進行調整的「其他」項目名稱及調整金額等事項：

☐ 適用 ☒ 不適用



7. 合併財務報表項目註釋(續)

62. 外幣貨幣性項目

(1) 外幣貨幣性項目

✓ 適用 □ 不適用

2024年

單位：元

項目	期末外幣餘額	折算匯率	期末折算 人民幣餘額
貨幣資金			1,631,051,666
其中：港元	1,514,506,959	0.9260	1,402,433,444
英鎊	9,413,011	9.0765	85,437,194
歐元	10,796,726	7.5257	81,252,921
美元	5,360,671	7.1884	38,534,647
墨西哥比索	53,778,120	0.3498	18,811,586
其他	/	/	4,581,874
應收賬款			112,388,053
其中：歐元	11,283,913	7.5257	84,919,344
美元	2,248,942	7.1884	16,166,295
墨西哥比索	28,296,291	0.3498	9,898,043
英鎊	154,726	9.0765	1,404,371
應付賬款			121,469,040
其中：歐元	9,593,326	7.5257	72,196,493
日元	521,876,797	0.0462	24,110,708
美元	1,845,239	7.1884	13,264,316
瑞士法郎	882,937	7.9977	7,061,465
其他	/	/	4,836,058
其他應付款			153,519,725
其中：美元	15,864,277	7.1884	114,038,769
日元	567,524,085	0.0462	26,219,613
歐元	1,681,100	7.5257	12,651,454
其他	/	/	609,889
其他應收款			241
其中：港元	260	0.9260	241



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

7. 合併財務報表項目註釋(續)

62. 外幣貨幣性項目(續)

(1) 外幣貨幣性項目(續)

2023 年

單位：元

項目	期末外幣餘額	折算匯率	期末折算 人民幣餘額
貨幣資金			278,993,768
其中：港幣	120,009,203	0.9062	108,752,340
英鎊	10,106,336	9.0411	91,372,394
歐元	7,191,125	7.8592	56,516,486
美元	2,271,614	7.0827	16,089,160
其他	/	/	6,263,388
應收賬款			59,102,701
其中：歐元	5,212,495	7.8592	40,966,042
美元	2,560,699	7.0827	18,136,659
應付賬款			82,917,561
其中：歐元	8,765,056	7.8592	68,886,325
美元	1,165,497	7.0827	8,254,866
瑞士法郎	652,484	8.4184	5,492,870
其他	/	/	283,500
其他應付款			94,195,150
其中：美元	8,390,830	7.0827	59,429,729
歐元	3,743,308	7.8592	29,419,404
瑞士法郎	628,558	8.4184	5,291,453
其他	/	/	54,564

其他說明：

無

(2) 境外經營實體說明，包括對於重要的境外經營實體，應披露其境外主要經營地、記賬本位幣及選擇依據，記賬本位幣發生變化的還應披露原因

✓ 適用 □ 不適用

境外經營實體名稱	主要經營地	記賬本位幣
Specialist Machine Developments	英國	英鎊

7. 合併財務報表項目註釋(續)

63. 租賃

(1) 作為承租人

☒ 適用 ☐ 不適用

未納入租賃負債計量的可變租賃付款額

☐ 適用 ☒ 不適用

簡化處理的短期租賃或低價值資產的租賃費用

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	2024 年	2023 年
選擇簡化處理方法的短期租賃或低價值資產的租賃費用	44,284,267	42,390,086

售後租回交易及判斷依據

☐ 適用 ☒ 不適用

與租賃相關的現金流出總額137,422,541(單位：元 幣種：人民幣)



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

7. 合併財務報表項目註釋(續)

63. 租賃(續)

(2) 作為出租人

作為出租人的經營租賃

✓ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	租賃收入	其中：未計入
		租賃收款額 的可變租賃付款 額相關的收入
房屋建築物	15,502,703	—
機器設備	12,407,302	—
無形資產	—	—
合計	27,910,005	—

本集團於資產負債表日後將收到的未折現的租賃收款額如下：

單位：元 幣種：人民幣

項目	每年未折現租賃收款額	
	期末金額	期初金額
1年以內(含1年)	24,839,711	14,839,154
1年至2年(含2年)	3,056,960	9,235,718
2年至3年(含3年)	1,700,000	1,141,632
3年至4年(含4年)	850,000	89,242
4年至5年(含5年)	—	89,242
5年以上	—	—
合計	30,446,671	25,394,988



7. 合併財務報表項目註釋(續)

63. 租賃(續)

(2) 作為出租人(續)

作為出租人的融資租賃

✓ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	銷售損益	融資收益	未納入租賃 投資淨額的 可變租賃付款額 的相關收入
房屋建築物	—	118,962	—
合計	—	118,962	—

未折現租賃收款額與租賃投資淨額的調節表

✓ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	每年未折現租賃收款額 期末金額	期初金額
1年以內(含1年)	1,599,147	1,599,147
1年至2年(含2年)	302,386	1,599,147
2年至3年(含3年)	—	302,386
3年至4年(含4年)	—	—
4年至5年(含5年)	—	—
5年以上	—	—
未折現的租賃收款額小計	1,901,533	3,500,680
減：未實現融資收益	49,821	168,783
租賃投資淨額	1,851,712	3,331,897



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

7. 合併財務報表項目註釋(續)

63. 租賃(續)

(3) 作為生產商或經銷商確認融資租賃銷售損益

☐ 適用 ☒ 不適用

其他說明

無

8. 研發支出

(1) 按費用性質列示

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
職工薪酬	1,268,246,458	1,008,441,343
折舊攤銷費	310,137,372	259,239,435
物料消耗	781,002,422	453,343,079
技術服務費	160,579,429	170,332,948
其他	321,956,046	295,509,059
合計	2,841,921,727	2,186,865,864
其中：費用化研發支出	2,656,671,063	2,062,404,741
資本化研發支出	185,250,664	124,461,123

其他說明：

無



8. 研發支出(續)

(2) 符合資本化條件的研發項目開發支出

✓ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	期初餘額	本期增加金額		本期減少金額		期末餘額
		內部開發支出	外幣報表折算差	確認為無形資產	轉入當期損益	
項目1	-	52,464,790	-	-	-	52,464,790
項目2	24,391,247	7,323,201	109,812	-	-	31,824,260
項目3	24,949,517	-	-	-	-	24,949,517
項目4	14,603,230	3,109,453	63,254	-	-	17,775,937
項目5	-	17,765,329	-	-	-	17,765,329
項目6	-	16,377,510	-	-	-	16,377,510
其他	211,512,358	2,744,881,444	-	206,455,809	2,656,671,063	93,266,930
合計	275,456,352	2,841,921,727	173,066	206,455,809	2,656,671,063	254,424,273

重要的資本化研發項目

✓ 適用 □ 不適用

項目	研發進度	預計 完成時間	預計經濟利 益產生方式	開始資本化 的時點	具體依據
項目1	90%	2025年12月	實現銷售	2024年4月	研究階段已經結項，預計該產品能實現並帶來經濟利益流入，且開發階段的支出能準確計量。
項目2	95%	2025年12月	實現銷售	2018年1月	研究階段已經結項，預計該產品能實現並帶來經濟利益流入，且開發階段的支出能準確計量。
項目3	95%	2025年9月	實現銷售	2019年12月	研究階段已經結項，預計該產品能實現並帶來經濟利益流入，且開發階段的支出能準確計量。



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

8. 研發支出(續)

(2) 符合資本化條件的研發項目開發支出(續)

開發支出減值準備

☐ 適用 ☒ 不適用

其他說明

無

(3) 重要的外購在研項目

☐ 適用 ☒ 不適用

9. 合併範圍的變更

1. 非同一控制下企業合併

☐ 適用 ☒ 不適用

2. 同一控制下企業合併

☒ 適用 ☐ 不適用

(1) 本期發生的同一控制下企業合併

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

被合併方名稱	企業合併 中取得的 權益比例	構成同一控制 下企業合併的 依據	合併日	合併日的 確定依據	合併當期 期初至合併 日被合併方 的收入	合併當期 期初至合併 日被合併方 的淨利潤	合併當期 期初至合併 日被合併方 淨現金變動	比較期間 被合併方的 收入	比較期間被 合併方的淨 利潤
	權益比例	依據			的收入	的淨利潤	淨現金變動	收入	利潤
中車商用車動力	100.00%	中車商用車動力 合併前後均受 同一方最終控制	2024年12月31日	對被購買方 股東會達到 實際控制	301,754,997	-95,649,424	7,140,972	170,318,404	-64,943,537

其他說明：

中車商用車動力是於2022年11月14日在湖南省株洲市成立的公司，總部位於湖南省株洲市，主要從事各類工程技術研究和試驗發展活動。



9. 合併範圍的變更(續)

2. 同一控制下企業合併(續)

(2) 合併成本

✓ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

合併成本	中車商用車動力
– 現金	106,925,028
合計	106,925,028

或有對價及其變動的說明：

無

其他說明：

無

(3) 合併日被合併方資產、負債的賬面價值

✓ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

	中車商用車動力 合併日	上期期末
資產：		
流動資產	349,004,515	259,583,795
非流動資產	140,709,792	123,001,215
負債：		
流動負債	424,602,307	246,393,320
非流動負債	28,227,548	4,017,373
淨資產	36,884,452	132,174,317
減：少數股東權益	–	–
取得的淨資產	36,884,452	132,174,317



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

9. 合併範圍的變更(續)

2. 同一控制下企業合併(續)

(3) 合併日被合併方資產、負債的賬面價值(續)

企業合併中承擔的被合併方的或有負債：

無

其他說明：

無

3. 反向購買

☐ 適用 ☒ 不適用

4. 處置子公司

本期是否存在喪失子公司控制權的交易或事項

☐ 適用 ☒ 不適用

其他說明：

是否存在通過多次交易分步處置對子公司投資且在本期喪失控制權的情形

☐ 適用 ☒ 不適用

其他說明：

☐ 適用 ☒ 不適用

5. 其他原因的合併範圍變動

說明其他原因導致的合併範圍變動(如，新設子公司、清算子公司等)及其相關情況：

☒ 適用 ☐ 不適用

2024年9月，本公司新設立子公司合肥中車時代半導體有限公司。

2024年，本公司對下屬子公司Soil Machine Dynamics Singapore Pte.Ltd.進行清算，故本期不納入合併範圍。

6. 其他

☐ 適用 ☒ 不適用



10. 在其他主體中的權益

1. 在子公司中的權益

(1) 企業集團的構成

✓ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

子公司名稱	主要經營地	註冊地	註冊資本	業務性質	持股比例(%)			取得方式
					直接	間接		
寧波中車時代	浙江寧波	浙江寧波 ^{#2}	人民幣296,786,200	製造業	100	-		直接設立
中車時代電子	湖南株洲	湖南株洲 ^{#2}	人民幣80,000,000	製造業	100	-		直接設立
瀋陽中車時代	遼寧瀋陽	遼寧瀋陽 ^{#2}	人民幣56,000,000	製造業	100	-		直接設立
中車時代半導體	湖南株洲	湖南株洲 ^{#2}	人民幣5,647,633,598	製造業	77.83	-		直接設立
寶雞中車時代	陝西寶雞	陝西寶雞 ^{#2}	人民幣589,258,590	製造業	100	-		直接設立
太原中車時代	山西太原	山西太原 ^{#2}	人民幣307,620,400	製造業	-	55.00		直接設立
昆明中車時代電氣設備有限公司(「昆明中車電氣」)	雲南昆明	雲南昆明 ^{#2}	人民幣55,000,000	製造業	100	-		直接設立
杭州中車時代電氣設備有限公司(「杭州中車電氣」)	浙江杭州	浙江杭州 ^{#2}	人民幣75,000,000	製造業	60.00	-		直接設立
廣州中車時代電氣技術有限公司(「廣州中車電氣」)	廣東廣州	廣東廣州 ^{#2}	人民幣30,000,000	製造業	60.00	-		直接設立
香港中車時代電氣	香港	香港	港幣856,952,000	投資控股	100	-		直接設立
寧波中車電氣	浙江寧波	浙江寧波 ^{#2}	人民幣200,000,000	製造業	55.00	-		直接設立
成都中車電氣	四川成都	四川成都 ^{#2}	人民幣30,000,000	製造業	100	-		直接設立
青島中車電氣	山東青島	山東青島 ^{#2}	人民幣100,000,000	製造業	45.00	-		直接設立
上海中車軌道交通科技有限公司(「上海中車軌道」)	上海	上海 ^{#2}	人民幣50,000,000	製造業	51.00	-		直接設立
中車時代軟件	湖南株洲	湖南株洲 ^{#2}	人民幣100,000,000	軟件服務	100	-		直接設立
湖南中車通號	湖南長沙	湖南長沙 ^{#2}	人民幣549,000,000	製造業	100	-		直接設立



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

10. 在其他主體中的權益(續)

1. 在子公司中的權益(續)

(1) 企業集團的構成(續)

子公司名稱	主要經營地	註冊地	註冊資本	業務性質	持股比例(%)		取得方式
					直接	間接	
蘭州中車時代軌道交通 科技有限公司(「蘭州 中車時代」)	甘肅蘭州	甘肅蘭州 ^{#2}	人民幣50,000,000	製造業	51.00	—	直接設立
上海中車 SMD	上海	上海 ^{#2}	人民幣720,000,000	製造業	100	—	直接設立
CRRC Times Electric Australia Pty.Ltd. (「TimesAustralia」)	澳大利亞	澳大利亞	澳元 290,000	貿易	100	—	直接設立
CRRC Times Electric USA,LLC (「TimesUSA」)	美國	美國	美元 430,000	貿易	100	—	直接設立
重慶中車電氣	重慶	重慶 ^{#2}	人民幣150,000,000	製造業	60.00	—	直接設立
一汽中車電驅動系統有 限公司	吉林長春	吉林長春 ^{#2}	人民幣500,000,000	製造業	50.00	—	直接設立
宜興中車時代半導體有 限公司	江蘇無錫	江蘇無錫 ^{#2}	人民幣3,600,000,000	製造業	—	100	直接設立
合肥中車時代半導體有 限公司	安徽合肥	安徽合肥 ^{#2}	人民幣310,000,000	製造業	—	100	直接設立
湖南中車時代電驅科技 有限公司	湖南株洲	湖南株洲 ^{#2}	人民幣1,000,000,000	製造業	83.30	—	直接設立
加拿大Dynex	加拿大	加拿大	加元 37,096,192	投資控股	100	—	非同一控制下企 業合併取得
Dynex Semiconductor Limited	英國	英國	英鎊 15,000,000	製造業	—	100	非同一控制下企 業合併取得
SMD	英國	英國	英鎊 44,049,014	投資控股	—	100	非同一控制下企 業合併取得
Soil Machine Dynamics Limited	英國	英國	英鎊 938,950	製造業	—	100	非同一控制下企 業合併取得



10. 在其他主體中的權益(續)

1. 在子公司中的權益(續)

(1) 企業集團的構成(續)

子公司名稱	主要經營地	註冊地	註冊資本	業務性質	持股比例(%)		取得方式
					直接	間接	
SMD Offshore Support Limited	英國	英國	英鎊 2	貿易	-	100	非同一控制下企業合併取得
SMD Robotics Limited	英國	英國	英鎊 1	貿易	-	100	非同一控制下企業合併取得
SMD do Brasil Ltd.	巴西	巴西	雷亞爾 100	貿易	-	100	非同一控制下企業合併取得
無錫中車時代電驅科技 有限公司	湖南株洲	江蘇無錫 ^{#2}	人民幣 320,590,800	製造業	-	73.30	非同一控制下企業合併取得
中車國家變流中心	湖南株洲	湖南株洲 ^{#2}	人民幣 890,600,000	製造業	100	-	同一控制下企業合併取得
中車商用車動力	湖南株洲	湖南株洲 ^{#2}	人民幣 205,554,480	製造業	100	-	同一控制下企業合併取得
印度尼西亞中車時代電 驅科技有限公司	印度尼西亞	印度尼西亞	印尼盧比 111,000,000,000	製造業	51.00	49.00	直接設立



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

10. 在其他主體中的權益(續)

1. 在子公司中的權益(續)

(1) 企業集團的構成(續)

在子公司的持股比例不同於表決權比例的說明：

見註1、註2

持有半數或以下表決權但仍控制被投資單位、以及持有半數以上表決權但不控制被投資單位的依據：

註1：本公司認為，即使僅擁有不足半數的表決權，本公司也控制了青島中車電氣設備有限公司(以下簡稱「青島中車電氣」)。這是因為本公司是青島中車電氣最大單一股東，持有45%的股權。根據青島中車電氣的公司章程，持有青島中車電氣38%股權的本公司關聯方中車青島四方機車車輛股份有限公司承諾在影響青島中車電氣有關經營活動的股東會決議事項方面，行使提案權及表決權時與本公司保持一致；青島中車電氣的董事會由七名董事組成，其中四名由本公司委任，董事會決議經全體董事過半數以上通過即為有效。

註2：本公司認為，雖然其持股比例僅為50%，本公司也控制了一汽中車電驅動系統有限公司(以下簡稱「一汽中車」)，主要原因是：根據一汽中車的公司章程，股東會會議由股東按照出資比例行使表決權，股東會決議須經全體股東一致同意通過；董事會由5名董事組成，本公司委派3名董事，一汽股權委派2名董事，董事會決議事項分為普通決議事項和特別決議事項，普通決議事項經半數以上董事同意方可通過，特別決議事項涉及一汽中車運營的重要決策，須經三分之二以上董事同意方可通過；對於一汽中車在股東會或董事會上未能獲得通過的事項，經雙方約定的程序進行協商後仍無法達成一致的，最終以本公司處理意見為準，因此本公司認為對一汽中車具有控制權。

對於納入合併範圍的重要的結構化主體，控制的依據：

無

確定公司是代理人還是委託人的依據：

無

其他說明：

無

**10. 在其他主體中的權益(續)****1. 在子公司中的權益(續)****(2) 重要的非全資子公司**✓ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

子公司名稱	少數股東 持股比例	本期歸屬於少數 股東的損益	本期向少數股東 宣告分派的股利	期末少數股東 權益餘額
中車時代半導體	22.17%	174,445,921	47,464,128	2,406,100,155

子公司少數股東的持股比例不同於表決權比例的說明：

☐ 適用 ☒ 不適用

其他說明：

☐ 適用 ☒ 不適用



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

10. 在其他主體中的權益(續)

1. 在子公司中的權益(續)

(3) 重要非全資子公司的主要財務信息

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

子公司名稱	期末餘額						期初餘額					
	流動資產	非流動資產	資產合計	流動負債	非流動負債	負債合計	流動資產	非流動資產	資產合計	流動負債	非流動負債	負債合計
中車時代半導體	5,724,707,285	8,438,424,611	14,163,131,896	3,165,694,569	167,709,378	3,333,403,947	3,842,348,952	5,246,005,321	9,088,354,273	1,595,632,934	949,350,522	2,544,983,456

單位：元 幣種：人民幣

子公司名稱	本期發生額				上期發生額			
	營業收入	淨利潤	綜合收益總額	經營活動現金流量	營業收入	淨利潤	綜合收益總額	經營活動現金流量
中車時代半導體	4,365,049,193	1,192,639,860	1,193,339,858	1,150,547,775	3,636,787,838	1,028,351,176	1,031,591,959	1,076,573,141

其他說明：

無

(4) 使用企業集團資產和清償企業集團債務的重大限制

☐ 適用 ☒ 不適用

(5) 向納入合併財務報表範圍的結構化主體提供的財務支持或其他支持

☐ 適用 ☒ 不適用

其他說明：

☐ 適用 ☒ 不適用

**10. 在其他主體中的權益(續)****2. 在子公司的所有者權益份額發生變化且仍控制子公司的交易**✓ 適用 ☐ 不適用**(1) 在子公司所有者權益份額的變化情況的說明**✓ 適用 ☐ 不適用

2024年4月至12月，本集團之子公司中車時代半導體引入多名戰略投資者進行增資擴股，增資人民幣4,327,800,000元，本公司支付人民幣4,150,420元向株洲芯連接零號企業管理合夥企業購買其持有子公司中車時代半導體的0.05%的股權。上述增資和股權轉讓完成後，本集團持有中車時代半導體的股權比例由96.17%下降至77.83%。本集團將上述持股變動前後分別計算的應享有的中車時代半導體淨資產的金額的差額人民幣2,295,835,397元增加資本公積。

2024年5月至6月，寧波市軌道交通集團有限公司(以下簡稱「軌道交通集團」)向寧波電氣增資人民幣139,824,270元，持股比例為45%。增資完成後，寧波電氣註冊資本增加至人民幣200,000,000元，本集團持有寧波電氣的股權比例由100.00%下降至55.00%。本集團將本次增資前後持股比例分別計算的應享有的寧波電氣淨資產的金額的差額人民幣20,412,049元增加資本公積。

2024年6月至7月，株洲電驅動零號企業管理合夥企業(有限合夥)以現金方式向湖南中車電驅出資人民幣50,000,000.00元以及人民幣25,330,000.00元，本集團將本次增資前後持股比例分別計算的應享有的湖南中車電驅淨資產的金額的差額人民幣25,492,368元增加資本公積。



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

10. 在其他主體中的權益(續)

2. 在子公司的所有者權益份額發生變化且仍控制子公司的交易(續)

(2) 交易對於少數股東權益及歸屬於母公司所有者權益的影響

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

	中車時代半導體	寧波電氣	湖南中車電驅
購買成本/處置對價			
—現金	4,323,649,580	139,824,270	75,330,000
—非現金資產的公允價值	—	—	—
購買成本/處置對價合計	4,323,649,580	139,824,270	75,330,000
減：按取得/處置的股權比例計算的子公司淨資 產份額	2,027,814,183	119,412,221	49,837,632
差額	2,295,835,397	20,412,049	25,492,368
其中：調整資本公積	2,295,835,397	20,412,049	25,492,368
調整盈餘公積	—	—	—
調整未分配利潤	—	—	—

其他說明

☐ 適用 ☒ 不適用



10. 在其他主體中的權益(續)

3. 在合營企業或聯營企業中的權益

✓ 適用 □ 不適用

(1) 重要的合營企業或聯營企業

□ 適用 ✓ 不適用

(2) 重要合營企業的主要財務信息

□ 適用 ✓ 不適用

(3) 重要聯營企業的主要財務信息

□ 適用 ✓ 不適用

(4) 不重要的合營企業和聯營企業的匯總財務信息

✓ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

	期末餘額/ 本期發生額	期初餘額/ 上期發生額
合營企業：		
投資賬面價值合計	265,395,108	276,707,814
下列各項按持股比例計算的合計數		
- 淨虧損	-11,292,724	-7,019,066
- 綜合收益總額	-11,292,724	-7,019,066
聯營企業：		
投資賬面價值合計	307,049,312	256,703,390
下列各項按持股比例計算的合計數		
- 淨利潤	6,282,481	3,479,388
- 綜合收益總額	6,282,481	3,479,388

其他說明

無



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

10. 在其他主體中的權益(續)

3. 在合營企業或聯營企業中的權益(續)

(5) 合營企業或聯營企業向本公司轉移資金的能力存在重大限制的說明

☐ 適用 ☒ 不適用

(6) 合營企業或聯營企業發生的超額虧損

☐ 適用 ☒ 不適用

(7) 與合營企業投資相關的未確認承諾

☐ 適用 ☒ 不適用

(8) 與合營企業或聯營企業投資相關的或有負債

☐ 適用 ☒ 不適用

4. 重要的共同經營

☐ 適用 ☒ 不適用

5. 在未納入合併財務報表範圍的結構化主體中的權益

未納入合併財務報表範圍的結構化主體的相關說明：

☐ 適用 ☒ 不適用

6. 其他

☐ 適用 ☒ 不適用

11. 政府補助

(1) 報告期末按應收金額確認的政府補助

☐ 適用 ☒ 不適用

未能在預計時點收到預計金額的政府補助的原因

☐ 適用 ☒ 不適用

(2) 涉及政府補助的負債項目

☐ 適用 ☒ 不適用

(3) 計入當期損益的政府補助

☐ 適用 ☒ 不適用

其他說明：

無



12. 與金融工具相關的風險

1. 金融工具的風險

✓ 適用 □ 不適用

1、金融工具分類

本集團的主要金融工具包括貨幣資金、交易性金融資產、應收票據、應收賬款、應收款項融資、其他應收款、其他權益工具投資、其他流動資產、一年內到期的非流動資產、長期應收款、其他非流動資產、應付票據、應付賬款、其他應付款、借款、長期應付款及租賃負債等，於2024年12月31日，本集團持有的金融工具如下，詳細情況說明見附註七。與這些金融工具有關的風險，以及本集團為降低這些風險所採取的風險管理政策如下所述。本集團管理層對這些風險敞口進行管理和監控以確保將上述風險控制在限定的範圍之內。

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末金額	期初金額
金融資產		
以公允價值計量且其變動計入當期損益		
交易性金融資產	3,533,861,455	4,776,392,878
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益		
應收款項融資	3,821,703,358	4,535,584,981
其他權益工具投資	266,823,520	233,249,992
以攤餘成本計量		
貨幣資金	10,652,179,214	7,907,280,965
應收票據	3,224,588,596	2,393,066,611
應收賬款	11,612,385,573	9,719,048,860
其他應收款	247,407,254	243,572,782
其他流動資產	1,022,607,338	50,143,500
一年內到期的非流動資產	2,628,347,569	1,100,449,970
長期應收款	1,969,712	3,547,297
其他非流動資產	1,968,103,723	3,544,519,225
金融負債		
以攤餘成本計量		
短期借款	39,010,667	414,922,553
應付票據	5,816,830,991	3,987,430,534
應付賬款	8,289,622,832	6,336,312,525
其他應付款	1,869,975,564	1,173,512,094



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

12. 與金融工具相關的風險(續)

2. 金融工具風險

本集團的金融工具導致的主要風險是信用風險、流動風險及市場風險。本集團對風險管理政策概述如下。

(1) 信用風險

本集團僅與經認可的、信譽良好的第三方進行交易。按照本集團的政策，需對所有要求採用信用方式進行交易的客戶進行信用審核。另外，本集團對應收款項餘額進行持續監控，以確保本集團不致面臨重大壞賬風險。

本集團其他金融資產主要包括貨幣資金、應收票據、其他應收款，這些金融資產的信用風險源自交易對手違約，最大風險敞口等於這些工具的賬面金額。

本集團的貨幣資金存放在信用評級較高的銀行，故貨幣資金只具有較低的信用風險。

本集團主要客戶為中國中車股份有限公司下屬子公司以及其他軌道交通行業的國有企業。由於本集團僅與經認可的且信譽良好的第三方進行交易，所以無需抵押物。本集團具有特定的信用集中風險，於2024年12月31日及2023年12月31日，本集團的應收賬款及合同資產的17.79%和0.65%源於最大客戶。於2024年12月31日及2023年12月31日，本集團的應收賬款及合同資產的23.07%和10.61%源於前五大客戶。

本集團評估信用風險自初始確認後是否已顯著增加的具體方法、確定金融資產已發生信用減值的依據、以組合為基礎評估預期信用風險的方法、直接減記金融資產等政策參見附註五、11.(2)。

作為本集團信用風險管理的一部分，本集團利用應收賬款賬齡來評估各類業務形成的應收賬款的減值損失。該類業務涉及大量的客戶，其具有相同的風險特徵，賬齡信息能反映這類客戶於應收賬款到期時的償付能力。

預期平均損失率基於歷史實際壞賬率並考慮了當前狀況及未來經濟狀況的預測。

本集團於每個資產負債表日審核金融資產的回收情況，以確保對相關金融資產計提了充分的信用損失準備。因此，本集團管理層認為本集團所承擔的信用風險已經大為降低。



12. 與金融工具相關的風險(續)

2. 金融工具風險(續)

(2) 流動性風險

本集團採用循環流動性計劃工具管理資金短缺風險。該工具既考慮其金融工具的到期日，也考慮本集團運營產生的預計現金流量。

本集團的目標是運用票據結算和銀行借款等融資手段以保持融資的持續性與靈活性的平衡。本集團已從多家商業銀行取得銀行授信以滿足營運資金需求和資本開支。

本集團管理層一直監察本集團的流動資金狀況，以確保其備有足夠流動資金應付到期的財務債務，並將本集團的財務資源發揮最大效益。

下表概括了金融負債按未折現的合同現金流量所作的到期期限分析：

2024年

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末金額				合計	賬面價值
	1年以內	1至2年	2至5年	5年以上		
短期借款	41,741,413	-	-	-	41,741,413	39,010,667
應付票據	5,816,830,991	-	-	-	5,816,830,991	5,816,830,991
應付賬款	8,289,622,832	-	-	-	8,289,622,832	8,289,622,832
其他應付款(不含應付股利)	1,869,975,564	-	-	-	1,869,975,564	1,869,975,564
長期借款(含一年內到期的長期借款)	9,594,696	13,940,541	36,605,315	13,297,764	73,438,316	71,084,779
租賃負債(含一年內到期的租賃負債)	108,232,343	66,492,516	103,800,583	32,118,630	310,644,072	278,676,975
長期應付款	-	72,823	-	-	72,823	72,823
合計	16,135,997,839	80,505,880	140,405,898	45,416,394	16,402,326,011	16,365,274,631



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

12. 與金融工具相關的風險(續)

2. 金融工具風險(續)

(2) 流動性風險(續)

2023年

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末金額				合計	賬面價值
	1年以內	1至2年	2至5年	5年以上		
短期借款	421,090,413	-	-	-	421,090,413	414,922,553
應付票據	3,987,430,534	-	-	-	3,987,430,534	3,987,430,534
應付賬款	6,336,312,525	-	-	-	6,336,312,525	6,336,312,525
其他應付款(不含應付股利)	1,173,512,094	-	-	-	1,173,512,094	1,173,512,094
長期借款						
(含一年內到期的長期借款)	105,565,090	284,633,725	341,780,961	25,469,307	757,449,083	720,635,829
租賃負債						
(含一年內到期的租賃負債)	82,525,449	70,365,932	125,491,783	29,479,878	307,863,042	275,565,406
長期應付款	-	5,096,031	-	-	5,096,031	5,096,031
合計	<u>12,106,436,105</u>	<u>360,095,688</u>	<u>467,272,744</u>	<u>54,949,185</u>	<u>12,988,753,722</u>	<u>12,913,474,972</u>

(3) 市場風險

利率風險

利率風險，是指金融工具的公允價值或未來現金流量因市場利率變動而發生波動的風險。本集團金融工具的公允價值因市場利率變動而發生波動的風險主要與本集團固定利率的借款、應付債券、其他流動資產、長期應收款相關。本集團金融工具的未來現金流量因市場利率變動而發生波動的風險主要與本集團以浮動利率計息的負債有關。

下表為利率風險的敏感性分析，反映了在其他變量不變的假設下，利率發生合理、可能的變動時，將對淨利潤(通過對浮動利率借款的影響)產生的影響(已考慮借款費用資本化的影響)。

單位：元 幣種：人民幣

項目	2024年1-12月		2023年1-12月	
	增加100個 基點	減少100個 基點	增加100個 基點	減少100個 基點
浮動借款利率				
淨利潤(減少)/增加	<u>-292,580</u>	<u>292,580</u>	<u>-7,304,935</u>	<u>7,304,935</u>



12. 與金融工具相關的風險(續)

2. 金融工具風險(續)

(3) 市場風險(續)

外匯風險

外匯風險，是指金融工具的公允價值或未來現金流量因外匯匯率變動而發生波動的風險。本集團面臨的外匯變動風險主要與本集團的經營活動(當收支以不同於記賬本位幣的外幣結算時)相關。

本集團的業務主要位於中國，絕大多數交易以人民幣結算，部分銷售、採購和借款業務以外幣結算。

本集團主要外幣資產及負債情況如下：

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末總資產	期末總負債	期初總資產	期初總負債
港元	1,402,494,265	—	384,882,652	—
英鎊	457,618,430	7,363,972	399,277,925	35,989,225
歐元	210,024,094	84,847,951	156,862,142	98,305,729
美元	180,014,488	146,700,897	135,192,054	80,600,236
澳大利亞元	28,709,629	—	—	—
墨西哥比索	22,054,267	114,736	32,909,435	—
瑞士法郎	4,581,874	7,671,352	4,460,118	10,784,322
日元	—	50,330,321	160,851	337,858
合計	2,305,497,047	297,029,229	1,113,745,177	226,017,370



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

12. 與金融工具相關的風險(續)

2. 金融工具風險(續)

(3) 市場風險(續)

外匯風險(續)

下表為匯率風險的敏感性分析，反映了在其他變量不變的假設下，港元、英鎊、歐元、美元、澳元、墨西哥比索、瑞士法郎及日元匯率發生合理、可能的變動時，將對淨利潤產生的影響。

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末基點 增加／(減少)	對本期 利潤的影響 增加／(減少)	期初基點 增加／(減少)	對上期利潤 的影響 增加／(減少)
港元				
人民幣對港元升值	10%	-119,212,013	10%	-32,715,025
人民幣對港元貶值	-10%	119,212,013	-10%	32,715,025
英鎊				
人民幣對英鎊升值	10%	-38,271,629	10%	-30,879,540
人民幣對英鎊貶值	-10%	38,271,629	-10%	30,879,540
歐元				
人民幣對歐元升值	10%	-10,639,972	10%	-4,977,295
人民幣對歐元貶值	-10%	10,639,972	-10%	4,977,295
美元				
人民幣對美元升值	10%	-2,831,655	10%	-4,640,305
人民幣對美元貶值	-10%	2,831,655	-10%	4,640,305
墨西哥比索				
人民幣對墨西哥比索升值	10%	-2,440,318	—	—
人民幣對墨西哥比索貶值	-10%	2,440,318	—	—
澳元				
人民幣對澳元升值	10%	-1,864,860	10%	-2,797,302
人民幣對澳元貶值	-10%	1,864,860	-10%	2,797,302
瑞士法郎				
人民幣對瑞士法郎升值	10%	262,606	10%	537,557
人民幣對瑞士法郎貶值	-10%	-262,606	-10%	-537,557
日元				
人民幣對日元升值	10%	4,278,077	10%	15,046
人民幣對日元貶值	-10%	-4,278,077	-10%	-15,046



12. 與金融工具相關的風險(續)

2. 金融工具風險(續)

(3) 市場風險(續)

資本管理

本集團資本管理的主要目標是確保本集團持續經營的能力，並保持健康的資本比率，以支持業務發展並使股東價值最大化。

本集團管理資本結構並根據經濟形勢以及相關資產的風險特徵的變化對其進行調整。為維持或調整資本結構，本集團可以調整對股東的利潤分配、向股東歸還資本或發行新股。本集團不受外部強制性資本要求的約束。2024年度及2023年度，資本管理的目標和程序未發生變化。

本集團採用槓桿比率來管理資本，槓桿比率是指淨負債和調整後資本加淨負債的比率。本集團的政策將使該槓桿比率不超過30%。淨負債包括所有借款、交易性金融負債、應付票據、應付賬款、應付職工薪酬、除應交企業所得稅之外的其他應交稅費、其他應付款、長期借款、租賃負債及長期應付款減現金和現金等價物後的淨額。資本指歸屬於母公司的股東權益。

本集團於資產負債表日的槓桿比率如下：

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末金額
短期借款	39,010,667
應付票據	5,816,830,991
應付賬款	8,289,622,832
應付職工薪酬	226,286,846
應交稅費(不含應交企業所得稅)	167,026,715
其他應付款	1,869,975,564
長期借款(含一年內到期長期借款)	71,084,779
租賃負債(含一年內到期租賃負債)	278,676,974
長期應付款	72,823
減：現金和現金等價物	7,745,701,306
淨負債	9,012,886,885
歸屬於母公司的股東權益	41,527,759,522
資本和淨負債	50,540,646,407
槓桿比率	17.83%



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

12. 與金融工具相關的風險(續)

2. 套期

(1) 公司開展套期業務進行風險管理

☐ 適用 ☒ 不適用

其他說明

☐ 適用 ☒ 不適用

(2) 公司開展符合條件套期業務並應用套期會計

☐ 適用 ☒ 不適用

其他說明

☐ 適用 ☒ 不適用

(3) 公司開展套期業務進行風險管理、預期能實現風險管理目標但未應用套期會計

☐ 適用 ☒ 不適用

其他說明

☐ 適用 ☒ 不適用



12. 與金融工具相關的風險(續)

3. 金融資產轉移

(1) 轉移方式分類

✓ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

轉移方式	已轉移金融資產性質	已轉移金融		終止確認情況的判斷依據
		資產金額	終止確認情況	
背書	一般商業銀行承兌的銀行承兌匯票	26,558,716	未終止確認	保留了與該等背書應收票據所有權上幾乎所有的風險和報酬，包括相關的違約風險。
背書	商業承兌匯票	335,491,470	未終止確認	保留了與該等背書應收票據所有權上幾乎所有的風險和報酬，包括相關的違約風險。
背書	具有較高信用的商業銀行承兌的銀行承兌匯票	1,287,291,030	已全部終止確認	該金融資產已轉移，且將金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬轉移給轉入方。
貼現	具有較高信用的商業銀行承兌的銀行承兌匯票	1,035,560,846	已全部終止確認	該金融資產已轉移，且將金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬轉移給轉入方。
貼現	商業承兌匯票	571,649,000	已全部終止確認	該金融資產已轉移，且將金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬轉移給轉入方。
保理	應收賬款	69,472,100	已全部終止確認	該金融資產已轉移，且將金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬轉移給轉入方。
合計	/	<u>3,326,023,162.00</u>	/	/



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

12. 與金融工具相關的風險(續)

3. 金融資產轉移(續)

(2) 因轉移而終止確認的金融資產

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	金融資產 轉移的方式	終止確認的 金融資產金額	與終止確認相關 的利得或損失
銀行承兌匯票	背書	1,287,291,030	-
銀行承兌匯票	貼現	1,035,560,846	3,848,420
商業承兌匯票	貼現	571,649,000	2,905,499
應收賬款	保理	69,472,100	-
合計	/	<u>2,963,972,976</u>	<u>6,753,919</u>

(3) 繼續涉入的轉移金融資產

☐ 適用 ☒ 不適用

其他說明

☐ 適用 ☒ 不適用



13. 公允價值的披露

1. 以公允價值計量的資產和負債的期末公允價值

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末公允價值			合計
	第一層次 公允價值計量	第二層次 公允價值計量	第三層次 公允價值計量	
一、持續的公允價值計量				
(一)交易性金融資產	-	3,533,861,455	-	3,533,861,455
(二)應收款項融資	-	3,821,703,358	-	3,821,703,358
(三)其他權益工具投資	-	-	266,823,520	266,823,520
持續以公允價值計量的資產總額	-	7,355,564,813	266,823,520	7,622,388,333

2. 持續和非持續第一層次公允價值計量項目市價的確定依據

☐ 適用 ☒ 不適用

3. 持續和非持續第二層次公允價值計量項目，採用的估值技術和重要參數的定性及定量信息

☒ 適用 ☐ 不適用

交易性金融資產的公允價值計量採用現金流量折現法。未來現金流按照預期回報估算，以反映交易對手信用風險的折現率折現。交易性金融負債的公允價值計量採用現金流量折現法。未來現金流量基於遠期匯率(來源於財務報表日可觀察到的遠期匯率)和合同遠期匯率估算，並以反映交易對手信用風險的折現率予以折現。

4. 持續和非持續第三層次公允價值計量項目，採用的估值技術和重要參數的定性及定量信息

☒ 適用 ☐ 不適用

應收款項融資和其他權益工具投資的公允價值計量採用現金流量折現法。應收款項融資的不可觀察輸入值為折現率，其他權益工具投資的不可觀察輸入值為加權平均資金成本、長期收入增長率。



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

13. 公允價值的披露(續)

5. 持續的第三層次公允價值計量項目，期初與期末賬面價值間的調節信息及不可觀察參數敏感性分析

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	其他權益工具 投資(非上市權益 工具投資)
2024年1月1日	233,249,992
本期購入	33,573,528
2024年12月31日	266,823,520

6. 持續的公允價值計量項目，本期內發生各層級之間轉換的，轉換的原因及確定轉換時點的政
策

☐ 適用 ☒ 不適用

7. 本期內發生的估值技術變更及變更原因

☐ 適用 ☒ 不適用

8. 不以公允價值計量的金融資產和金融負債的公允價值情況

☒ 適用 ☐ 不適用

本集團以攤餘成本計量的金融資產和金融負債詳見附註七、32長期借款及34長期應付款等，採用未來現金流量折現法確定公允價值，以有相似合同條款、信用風險和剩餘期限的其他金融工具的市場收益率作為折現率。於2024年12月31日及2023年12月31日，本集團財務報表中按攤餘成本計量的金融資產及金融負債的賬面價值接近該等資產及負債的公允價值。

9. 其他

☐ 適用 ☒ 不適用



14. 關聯方及關聯交易

1. 本企業的母公司情況

✓ 適用 ☐ 不適用

單位：萬元 幣種：人民幣

母公司名稱	註冊地	業務性質	註冊資本	母公司對 本企業的持股 比例(%)	母公司對 本企業的表決 權比例(%)
中車株洲所	湖南株洲	軌道交通產品及設備的研發、製造及銷售	912,684	42.01%	42.01%

本企業的母公司情況的說明

中車株洲所及其控制的公司，以下簡稱「中車株洲所集團」。

本企業母公司的控股股東是中國中車股份有限公司。

其他說明：

本公司的最終控制方為中國中車集團有限公司，是國務院國有資產監督管理委員會直接管理的中央直屬企業。最終控制方及其控制的公司，以下簡稱「最終控制方集團」。

2. 本企業的子公司情況

本企業子公司的情況詳見附註

✓ 適用 ☐ 不適用

本公司的子公司詳見附註(十)、在其他主體中的權益之1、在子公司中的權益。



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

14. 關聯方及關聯交易(續)

3. 本企業合營和聯營企業情況

本企業重要的合營或聯營企業詳見附註

☒ 適用 ☐ 不適用

本公司的合營企業或聯營企業情況詳見附註(十)、在其他主體中的權益之3、在合營企業或聯營企業中的權益。

本期與本公司發生關聯方交易，或前期與本公司發生關聯方交易形成餘額的其他合營或聯營企業情況如下：

☐ 適用 ☒ 不適用

其他說明

☐ 適用 ☒ 不適用

4. 其他關聯方情況

☒ 適用 ☐ 不適用

其他關聯方名稱	其他關聯方與本企業關係
BOGE Elastmetall GmbH	中車株洲所控制的公司
株洲時代新材料科技股份有限公司	中車株洲所控制的公司
北京中車重工機械有限公司	中車株洲所控制的公司
襄陽中車電機技術有限公司	中車株洲所控制的公司
株洲中車機電科技有限公司	中車株洲所控制的公司
湖南力行動力科技有限公司	中車株洲所控制的公司
博戈橡膠塑料(株洲)有限公司	中車株洲所控制的公司
無錫中車時代智能裝備研究院有限公司	中車株洲所控制的公司
株洲時代瑞唯減振裝備有限公司	中車株洲所控制的公司
株洲中車奇宏散熱技術有限公司	中車株洲所控制的公司
株洲時代橡塑元件開發有限責任公司	中車株洲所控制的公司
中鐵檢驗認證株洲牽引電氣設備檢驗站有限公司	中車株洲所控制的公司
無錫中車時代智能裝備有限公司	中車株洲所控制的公司
上海中車漢格船舶與海洋工程有限公司	中車株洲所控制的公司
天津中車風能科技有限公司	中車株洲所控制的公司
湖南中車智行科技有限公司	中車株洲所控制的公司
雞西中車新能源裝備有限公司	中車株洲所控制的公司
廣西中車新能源裝備有限公司	中車株洲所控制的公司
宜賓中車時代新能源有限公司	中車株洲所控制的公司
襄陽中車電機技術有限公司株洲電磁技術分公司	中車株洲所控制的公司
株洲時代新材料科技股份有限公司襄陽宏吉分公司	中車株洲所控制的公司



14. 關聯方及關聯交易(續)

4. 其他關聯方情況(續)

其他關聯方名稱	其他關聯方與本企業關係
常州朗銳東洋傳動技術有限公司	除中車株洲所集團外的最終控制方集團的合營公司
瀋陽西屋制動科技有限公司	除中車株洲所集團外的最終控制方集團的合營公司
大連東芝機車電氣設備有限公司	除中車株洲所集團外的最終控制方集團的合營公司
上海申通長客軌道交通車輛有限公司	除中車株洲所集團外的最終控制方集團的合營公司
瀋陽中車軌道交通裝備有限公司	除中車株洲所集團外的最終控制方集團的合營公司
深圳中車軌道車輛有限公司	除中車株洲所集團外的最終控制方集團的合營公司
長春長客阿爾斯通軌道車輛有限公司	除中車株洲所集團外的最終控制方集團的合營公司
江蘇朗銳茂達鑄造有限公司	除中車株洲所集團外的最終控制方集團的合營公司
北京四方同創軌道交通設備有限公司	除中車株洲所集團外的最終控制方集團的合營公司
青島四方法維萊軌道制動有限公司	除中車株洲所集團外的最終控制方集團的合營公司
株洲九方鑄造股份有限公司	除中車株洲所集團外的最終控制方集團的聯營公司
廣州駿發電氣設備有限公司	除中車株洲所集團外的最終控制方集團的聯營公司
北京南口斯凱孚鐵路軸承有限公司	除中車株洲所集團外的最終控制方集團的聯營公司
資陽中工機車傳動有限公司	除中車株洲所集團外的最終控制方集團的聯營公司
太原映豐機車車輛鑄造有限責任公司	除中車株洲所集團外的最終控制方集團的聯營公司
太原機車路凱運業有限公司	除中車株洲所集團外的最終控制方集團的聯營公司
太原鐵輻經貿有限公司	除中車株洲所集團外的最終控制方集團的聯營公司
大同ABB牽引變壓器有限公司	除中車株洲所集團外的最終控制方集團的聯營公司
南京軌道交通產業發展有限公司	除中車株洲所集團外的最終控制方集團的聯營公司
青島地鐵軌道交通智能維保有限公司	除中車株洲所集團外的最終控制方集團的聯營公司



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

14. 關聯方及關聯交易(續)

4. 其他關聯方情況(續)

其他關聯方名稱	其他關聯方與本企業關係
成都長客新築軌道交通裝備有限公司	除中車株洲所集團外的最終控制方集團的聯營公司
天津電力機車有限公司	除中車株洲所集團外的最終控制方集團的聯營公司
安徽中車浦鎮城軌交通運維科技有限公司	除中車株洲所集團外的最終控制方集團的聯營公司
廣州電力機車有限公司	除中車株洲所集團外的最終控制方集團的聯營公司
大同日立能源牽引變壓器有限公司	除中車株洲所集團外的最終控制方集團的聯營公司
北京北九方軌道交通科技有限公司	除中車株洲所集團外的最終控制方集團的聯營公司
上海阿爾斯通交通電氣有限公司	除中車株洲所集團外的最終控制方集團的聯營公司
濟南思銳軌道交通裝備科技有限公司	除中車株洲所集團外的最終控制方集團的聯營公司
台州暢行軌道交通運營管理有限公司	除中車株洲所集團外的最終控制方集團的聯營公司
CRRC ZELC Verkehrstechnik GmbH	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
株洲中車物流有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
中車洛陽機車有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
武漢中車株機軌道交通裝備有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
中車株洲車輛有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
中車株洲電力機車有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
美國中車麻省公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
中車時代電動汽車股份有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
寧波市江北九方和榮電氣有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
中車株洲電機有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
中車戚墅堰機車有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司



14. 關聯方及關聯交易(續)

4. 其他關聯方情況(續)

其他關聯方名稱	其他關聯方與本企業關係
中車戚墅堰機車車輛工藝研究所股份有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
中車株洲電力機車有限公司電氣設備分公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
中車永濟電機有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
北京中車賽德鐵道電氣科技有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
中車青島四方車輛研究所有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
株洲中車天力鍛業有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
中車大連機車研究所有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
資陽中車電氣科技有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
中車大同電力機車有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
寧波中車新能源科技有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
眉山中車緊固件科技有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
成都中車電機有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
中車株洲電力機車有限公司機車運用保障服務分公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
常州中車西屋柴油機有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
上海中車申通軌道交通車輛有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
南京中車物流服務有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
中車株洲電力機車有限公司智能裝備分公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
石家莊國祥運輸設備有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
常州中車瑞泰裝備科技有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
中車瀋陽機車車輛有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

14. 關聯方及關聯交易(續)

4. 其他關聯方情況(續)

其他關聯方名稱	其他關聯方與本企業關係
天津中車機輛裝備有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
中車制動系統有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
眉山中車制動科技股份有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
常州中車柴油機零部件有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
中車物流有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
中車制動系統有限公司株洲分公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
中車西安車輛有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
中車山東機車車輛有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
中車太原機車車輛有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
青島中車四方軌道車輛有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
青島中車四方軌道裝備科技有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
中車大連機車車輛有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
中車南京浦鎮車輛有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
資陽中車電力機車有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
中車唐山機車車輛有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
湖南中車尚驅電氣有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
沃頓科技股份有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
中車時代電動汽車股份有限公司系統分公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
中車青島四方機車車輛股份有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
中車北京二七機車有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司



14. 關聯方及關聯交易(續)

4. 其他關聯方情況(續)

其他關聯方名稱	其他關聯方與本企業關係
中車瀋陽機車車輛有限公司制動機分公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
西安中車永電捷通電氣有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
中車財務有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
中車智程文化科技(北京)有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
中車株機(歐洲)有限責任公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
南車投資管理有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
北京中車檢測認證有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
常州中車鐵馬科技實業有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
江蘇中車機電科技有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
中車長春軌道客車股份有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
西安中車長客軌道車輛有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
成都中車軌道裝備有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
杭州中車車輛有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
天津中車軌道車輛有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
寧波中車軌道交通裝備有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
天津中車四方軌道車輛有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
中車城市交通規劃設計研究院有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
上海阿爾斯通交通設備有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
鄭州中車四方軌道車輛有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
合肥中車軌道交通車輛有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

14. 關聯方及關聯交易(續)

4. 其他關聯方情況(續)

其他關聯方名稱	其他關聯方與本企業關係
佛山中車四方軌道車輛有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
江蘇中車城市發展有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
中車成都機車車輛有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
中車長江運輸設備集團有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
武漢中車四方武鐵軌道交通科技有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
湖南智融科技有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
泉州中車唐車軌道車輛有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
長春中車軌道車輛有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
天津中車唐車軌道車輛有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
昆明中車軌道交通裝備有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
中車資陽機車有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
北京中車長客二七軌道裝備有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
溫州中車四方軌道車輛有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
重慶中車長客軌道車輛有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
中車廣東軌道交通車輛有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
廣州中車軌道交通裝備有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
中車國際有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
青島四方阿爾斯通鐵路運輸設備有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
石家莊中車軌道交通裝備有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
成都中車四方軌道車輛有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司



14. 關聯方及關聯交易(續)

4. 其他關聯方情況(續)

其他關聯方名稱	其他關聯方與本企業關係
中車蘭州機車有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
世紀華揚環境工程有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
青島中車時代新能源材料科技有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
湖南中車環境工程有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
中車環境科技有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
中車大連電力牽引研發中心有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
澳大利亞中車長客軌道交通裝備有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
長沙中車智馭新能源科技有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
浙江中車電車有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
常德中車新能源汽車有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
中車長江車輛有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
江西中車長客軌道車輛有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
西安中車永電電氣有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
中車新型基礎設施投資開發有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
武漢中車智能運輸系統有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
滄州中車株機軌道裝備服務有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
南京中車浦鎮海泰制動設備有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
西安中車永電智慧驅動有限責任公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
墨西哥香港軌道交通服務有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
中車長江車輛有限公司冷智裝備分公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

14. 關聯方及關聯交易(續)

4. 其他關聯方情況(續)

其他關聯方名稱	其他關聯方與本企業關係
青島中車四方車輛物流有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
中車常州車輛有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
中車商業保理有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
中車北京二七車輛有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
四川中車尚成電氣有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
南京中車浦鎮城軌車輛有限責任公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
南寧中車軌道交通裝備有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
上海中車申通軌道交通車輛有限公司(2023年7月之後)	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
CRRC (Hong Kong) Co.Limited	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
瀋陽中車永電鐵路裝備有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
CRRC KUALA LUMPUR MAINTENANCE SDN B	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
中車株洲電力機車有限公司維保分公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
金華中車軌道車輛有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
中車洛陽機車有限公司襄陽分公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
重慶中車軌道裝備檢修服務有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
太原中車軌道交通裝備有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
中車哈爾濱車輛有限公司雙盛分公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
中車工業研究院有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
重慶中車四方所科技有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
中車啟航新能源技術有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司



14. 關聯方及關聯交易(續)

4. 其他關聯方情況(續)

其他關聯方名稱	其他關聯方與本企業關係
哈密中車新能源電機有限公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
中車長江運輸設備集團有限公司科技開發分公司	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司
中國中車股份有限公司	中車株洲所的控股股東
福州市金投智能軌道交通設備有限公司	中車株洲所的合營公司
株洲中車時代高新投資有限公司	中車株洲所的合營公司
湖南機動車檢測技術有限公司	中車株洲所的聯營公司
株洲國創軌道科技有限公司	中車株洲所的聯營公司
貴州時代綠色裝備有限公司	中車株洲所合營公司控制的公司
曲靖熠輝新能源有限責任公司	中車株洲所合營公司控制的公司
張掖熠輝新能源有限責任公司	中車株洲所合營公司控制的公司
攸縣尚優新能源有限公司	中車株洲所合營公司控制的公司

其他說明

無



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

14. 關聯方及關聯交易(續)

5. 關聯交易情況

(1) 購銷商品、提供和接受勞務的關聯交易

採購商品/接受勞務情況表

✓ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

關聯方	關聯交易內容	本期發生額	上期發生額
除中車株洲所集團外的最終控制方集團的合營公司	購買商品	2,432,739	5,616,648
除中車株洲所集團外的最終控制方集團的聯營公司	購買商品	11,524,771	6,119,785
除中車株洲所集團外的最終控制方集團的聯營公司	接受勞務	2,550,753	3,741,258
除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司	購買商品	930,570,083	760,492,953
除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司	接受勞務	73,262,649	71,604,775
本公司的合營公司	購買商品	39,859,264	79,092,615
本公司的聯營公司	購買商品	17,236,928	128,421,944
本公司的聯營公司	接受勞務	2,650,943	232,318
中車株洲所控制的公司	購買商品	812,925,992	606,774,155
中車株洲所控制的公司	接受勞務	11,188,780	11,778,450
中車株洲所	購買商品	12,483,186	—
中車株洲所	接受勞務	135,144,160	129,530,789
中車株洲所的合營公司	購買商品	1,991,159	2,012,100
中車株洲所的聯營公司	接受勞務	805,660	326,887
中車株洲所合營公司控制的公司	購買商品	—	634,451
合計		2,054,627,067	1,806,379,128



14. 關聯方及關聯交易(續)

5. 關聯交易情況(續)

(1) 購銷商品、提供和接受勞務的關聯交易(續)

出售商品/提供勞務情況表

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

關聯方	關聯交易內容	本期發生額	上期發生額
除中車株洲所集團外的最終控制方集團的合營公司	銷售商品	192,532,104	208,081,788
除中車株洲所集團外的最終控制方集團的合營公司	提供勞務	4,021,375	720,409
除中車株洲所集團外的最終控制方集團的聯營公司	銷售商品	47,639,869	126,434,107
除中車株洲所集團外的最終控制方集團的聯營公司	提供勞務	11,318,639	5,038,673
除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司	銷售商品	6,810,450,748	5,391,854,996
除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司	提供勞務	2,244,994,442	1,502,145,497
本公司的合營公司	銷售商品	79,077,886	9,725,751
本公司的合營公司	提供勞務	1,793,633	2,250,000
本公司的聯營公司	銷售商品	54,669,361	367,399,315
本公司的聯營公司	提供勞務	600,000	1,200,000
中車株洲所控制的公司	銷售商品	79,728,465	154,966,494
中車株洲所控制的公司	提供勞務	6,433,605	4,838,002
中車株洲所	銷售商品	206,715,700	133,773,449
中車株洲所	提供勞務	11,337,857	10,860,233
中車株洲所的合營公司	提供勞務	35,790	-
中車株洲所合營公司控制的公司	銷售商品	19,511,687	25,711,937
合計		9,770,861,161	7,945,000,651

購銷商品、提供和接受勞務的關聯交易說明

☐ 適用 ☒ 不適用

(2) 關聯受託管理/承包及委託管理/出包情況

本公司受託管理/承包情況表：

☐ 適用 ☒ 不適用



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

14. 關聯方及關聯交易(續)

5. 關聯交易情況(續)

(2) 關聯受託管理／承包及委託管理／出包情況(續)

關聯托管／承包情況說明

☐ 適用 ☒ 不適用

本公司委託管理／出包情況表

☐ 適用 ☒ 不適用

關聯管理／出包情況說明

☐ 適用 ☒ 不適用

(3) 關聯租賃情況

本公司作為出租方：

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

承租方名稱	本期確認 的租賃收入	上期確認 的租賃收入
除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司	644,146	34,593
本公司的合營公司	6,759	6,367
本公司的聯營公司	553,480	589,647
中車株洲所控制的公司	6,175,875	5,772,176
中車株洲所	4,266,722	3,473,582
中車株洲所合營公司控制的公司	11,094,428	—
合計	22,741,410	9,876,365



14. 關聯方及關聯交易(續)

5. 關聯交易情況(續)

(3) 關聯租賃情況(續)

本公司作為承租方：

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

出租方名稱	簡化處理的短期租賃和低價值 資產租賃的租金費用(如適用)		未納入租賃負債計量的可變租 賃付款額(如適用)		支付的租金		承擔的租賃負債利息支出		增加的使用權資產	
	本期發生額	上期發生額	本期發生額	上期發生額	本期發生額	上期發生額	本期發生額	上期發生額	本期發生額	上期發生額
除中車株洲所集團外最終控制方 控制的公司	3,130,221	5,118,109	-	-	8,580,401	10,594,157	318,560	699,470	8,949,472	3,151,499
中車株洲所	-	551,070	-	-	2,130,222	2,233,077	88,151	121,797	3,747,230	2,038,200
中車株洲所控制的公司	-	-	-	-	-	11,564,029	-	126,862	-	-
時代電氣的合營公司	-	-	-	-	-	-	-	2,944	-	-
除中車株洲所集團外的最終控制 方集團的聯營公司	132,110	-	-	-	-	-	-	-	-	298,265
合計	3,262,331	5,669,179	-	-	10,710,623	24,391,263	406,711	951,073	12,696,702	5,487,964

關聯租賃情況說明

☐ 適用 ☒ 不適用

(4) 關聯擔保情況

本公司作為擔保方

☐ 適用 ☒ 不適用

本公司作為被擔保方

☐ 適用 ☒ 不適用

關聯擔保情況說明

☐ 適用 ☒ 不適用



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

14. 關聯方及關聯交易(續)

5. 關聯交易情況(續)

(5) 關聯方資金拆借

✓ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

關聯方	拆借金額	起始日	到期日	說明
拆入				
中車株洲所的控股股東	67,710,337	2015-9-29	2030-9-28	年利率1.08%

(6) 關聯方資產轉讓、債務重組情況

□ 適用 ✓ 不適用

(7) 關鍵管理人員報酬

✓ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
關鍵管理人員報酬	14,697,708	18,474,058

1) 董事、監事及行政總裁薪酬

單位：元 幣種：人民幣

單位名稱	本期發生額	上期發生額
袍金	777,809	1,001,986
其他薪酬：	—	—
基本薪金	1,268,868	3,583,894
績效掛鉤獎金	401,172	899,395
社會保險費及住房公積金	197,145	363,822
養老金計劃供款	195,654	417,996
小計	2,062,839	5,265,107
合計	2,840,648	6,267,093



14. 關聯方及關聯交易(續)

5. 關聯交易情況(續)

(7) 關鍵管理人員報酬(續)

1) 董事、監事及行政總裁薪酬(續)

2024年度，各董事、監事及行政總裁的酬金及福利供款如下：

單位：元 幣種：人民幣

	袍金	基本薪金	績效掛鉤獎金	稅前報酬總額	社會保險費及 住房公積金	養老金 計劃供款	薪酬總額
執行董事							
李東林	-	-	-	-	-	-	-
劉可安	-	-	-	-	-	-	-
尚敬	-	190,000	-	190,000	22,606	29,636	242,242
徐紹龍	-	280,300	95,000	375,300	40,722	48,424	464,446
小計	-	470,300	95,000	565,300	63,328	78,060	706,688
非執行董事	-	-	-	-	-	-	-
獨立非執行董事	-	-	-	-	-	-	-
李開國	119,048	-	-	119,048	-	-	119,048
林兆豐	270,333	-	-	270,333	-	-	270,333
鍾寧樺	119,048	-	-	119,048	-	-	119,048
馮曉雲	50,745	-	-	50,745	-	-	50,745
高峰	71,058	-	-	71,058	-	-	71,058
小計	630,232	-	-	630,232	-	-	630,232
監事	-	-	-	-	-	-	-
申竹林	-	409,080	277,272	686,352	68,980	60,701	816,033
劉少傑	28,529	389,488	28,900	446,917	64,837	56,893	568,647
李略	-	-	-	-	-	-	-
耿建新	119,048	-	-	119,048	-	-	119,048
小計	147,577	798,568	306,172	1,252,317	133,817	117,594	1,503,728
合計	777,809	1,268,868	401,172	2,447,849	197,145	195,654	2,840,648



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

14. 關聯方及關聯交易(續)

5. 關聯交易情況(續)

(7) 關鍵管理人員報酬(續)

1) 董事、監事及行政總裁薪酬(續)

2023年度，各董事、監事及總裁的酬金及福利供款如下：

單位：元 幣種：人民幣

	袍金	基本薪金	績效掛鉤獎金	稅前報酬總額	社會保險費及 住房公積金	養老金 計劃供款	薪酬總額
執行董事							
李東林	-	-	-	-	-	-	-
劉可安	-	-	-	-	-	-	-
尚敬	-	680,000	604,060	1,284,060	61,189	86,196	1,431,445
言武	-	689,111	117,873	806,984	61,189	81,373	949,546
小計	-	1,369,111	721,933	2,091,044	122,378	167,569	2,380,991
非執行董事							
張新寧	-	-	-	-	-	-	-
獨立非執行董事							
高峰	119,048	-	-	119,048	-	-	119,048
李開國	119,048	-	-	119,048	-	-	119,048
林兆豐	115,321	-	-	115,321	-	-	115,321
鍾寧樺	52,561	-	-	52,561	-	-	52,561
陳錦榮	153,317	-	-	153,317	-	-	153,317
浦炳榮	153,317	-	-	153,317	-	-	153,317
劉春茹	67,650	-	-	67,650	-	-	67,650
陳小明	67,650	-	-	67,650	-	-	67,650
小計	847,912	-	-	847,912	-	-	847,912
監事							
申竹林	-	431,788	-	431,788	61,189	59,089	552,066
劉少傑	13,321	308,881	111,218	433,420	57,877	51,658	542,955
龐義明	-	482,065	-	482,065	61,189	55,839	599,093
周桂法	21,705	992,049	66,244	1,079,998	61,189	83,841	1,225,028
李略	-	-	-	-	-	-	-
耿建新	119,048	-	-	119,048	-	-	119,048
小計	154,074	2,214,783	177,462	2,546,319	241,444	250,427	3,038,190
合計	1,001,986	3,583,894	899,395	5,485,275	363,822	417,996	6,267,093



14. 關聯方及關聯交易(續)

5. 關聯交易情況(續)

(7) 關鍵管理人員報酬(續)

2) 本集團五名最高薪酬僱員

	本期發生額	上期發生額
董事、監事及行政總裁	—	1
非董事及非監事	5	4
合計	5	5

支付予上述非董事、非監事及非行政總裁最高薪酬僱員的薪酬如下：

單位：元 幣種：人民幣

	本期發生額	上期發生額
基本薪金	2,264,600	3,228,280
績效掛鈎的獎金	3,495,013	608,811
社會保險費及住房公積金	344,898	248,516
養老金計劃供款	395,585	328,150
合計	6,500,096	4,413,757

薪酬介乎以下範圍的此等非董事、非監事及非行政總裁僱員的人數如下：

	本期發生額	上期發生額
港幣1,000,001元至1,500,000元	4	4
港幣1,500,001元至2,000,000元	1	—



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

14. 關聯方及關聯交易(續)

5. 關聯交易情況(續)

(8) 其他關聯交易

✓ 適用 □ 不適用

貨幣資金

單位：元 幣種：人民幣

單位名稱	期末餘額	期初餘額
除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司	<u>1,976,443,020</u>	<u>294,302,867</u>

利息收入

單位：元 幣種：人民幣

單位名稱	本期發生額	上期發生額
除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司	<u>6,801,943</u>	<u>3,044,886</u>

利息支出

單位：元 幣種：人民幣

關聯方	本期發生額	上期發生額
除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司	<u>769,014</u>	4,310,782
中車株洲所的控股股東	<u>-</u>	<u>821,509</u>
合計	<u>769,014</u>	<u>5,132,291</u>



14. 關聯方及關聯交易(續)

5. 關聯交易情況(續)

(8) 其他關聯交易(續)

自關聯方採購能源

單位：元 幣種：人民幣

單位名稱	本期發生額	上期發生額
除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司	1,490,342	2,169,778
中車株洲所控制的公司	—	42,966
合計	1,490,342	2,212,744

向關聯方銷售能源

單位：元 幣種：人民幣

單位名稱	本期發生額	上期發生額
中車株洲所控制的公司	—	2,092,669
中車株洲所	—	111,464
本公司的聯營公司	—	4,307
合計	—	2,208,440



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

14. 關聯方及關聯交易(續)

6. 應收、應付關聯方等未結算項目情況

(1) 應收項目

✓ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目名稱	關聯方	期末餘額	期初餘額
應收票據	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司	1,619,034,654	456,057,170
應收票據	除中車株洲所集團外的最終控制方集團的合營公司	38,364,420	—
應收票據	除中車株洲所集團外的最終控制方集團的聯營公司	2,800,000	—
應收賬款(含長期應收款)	除中車株洲所集團外的最終控制方集團的合營公司	123,851,293	214,092,679
應收賬款(含長期應收款)	除中車株洲所集團外的最終控制方集團的聯營公司	113,122,279	131,749,173
應收賬款(含長期應收款)	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司	3,697,052,940	2,217,414,614
應收賬款(含長期應收款)	本公司的合營公司	65,162,707	7,702,351
應收賬款(含長期應收款)	本公司的聯營公司	17,149,457	46,823,417
應收賬款(含長期應收款)	中車株洲所控制的公司	61,162,725	43,682,951
應收賬款(含長期應收款)	中車株洲所	41,552,743	86,681,851
應收賬款(含長期應收款)	中車株洲所的合營公司	8,582	—
應收賬款(含長期應收款)	中車株洲所合營公司控制的公司	99,630,276	68,822,472
預付賬款	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司	1,808,084	111,925
預付賬款	中車株洲所	1,410	—
預付賬款	中車株洲所控制的公司	6,379	2,220,000
預付賬款	中車株洲所合營公司控制的公司	7,871,580	—
合同資產	除中車株洲所集團外的最終控制方集團的聯營公司	1,506,502	1,726,010



14. 關聯方及關聯交易(續)

6. 應收、應付關聯方等未結算項目情況(續)

(1) 應收項目(續)

項目名稱	關聯方	期末餘額	期初餘額
合同資產	除中車株洲所集團外最終控制方控制的 公司	160,543,528	88,176,397
合同資產	中車株洲所控制的 公司	1,910,798	282,009
合同資產	本公司的聯營公司	1,639,426	115,000
合同資產	中車株洲所	12,879,300	1,350,894
其他應收款	除中車株洲所集團外的最終控制方 集團的聯營公司	25,000	10,000
其他應收款	除中車株洲所集團外最終控制方控 制的公司	20,553,714	477,666
其他應收款	本公司的聯營公司	13,796	159,000
其他應收款	本公司的合營公司	—	483,367
其他應收款	中車株洲所	1,433,430	11,722,626
其他應收款	中車株洲所的聯營公司	—	243,045
其他應收款	中車株洲所控制的 公司	63,313	851,866
其他應收款	中車株洲所合營公司控制的 公司	13,021,500	1,000,000
應收款項融資	除中車株洲所集團外的最終控制方 集團的聯營公司	786,334,041	957,619,710
應收款項融資	除中車株洲所集團外的最終控制方 集團的合營公司	124,614,454	—
應收款項融資	除中車株洲所集團外最終控制方控 制的公司	1,390,236,093	1,625,470,597
應收款項融資	中車株洲所控制的 公司	27,943,428	110,510,800
應收款項融資	中車株洲所	253,299,795	52,146,345
應收款項融資	中車株洲所的聯營公司	896,521	—
應收款項融資	本公司的聯營公司	—	17,872,454
其他非流動資產	除中車株洲所集團外的最終控制方 集團的合營公司	80,747,134	80,932,781
其他非流動資產	除中車株洲所集團外的最終控制方 集團的聯營公司	18,408,175	2,828,905
其他非流動資產	除中車株洲所集團外最終控制方控 制的公司	272,393,184	113,473,344
其他非流動資產	中車株洲所控制的 公司	390,364	5,233,184
其他非流動資產	中車株洲所	9,000,093	22,707,708
其他非流動資產	本公司的聯營公司	430,274	378,329



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

14. 關聯方及關聯交易(續)

6. 應收、應付關聯方等未結算項目情況(續)

(2) 應付項目

✓ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目名稱	關聯方	期末賬面餘額	期初賬面餘額
應付票據	除中車株洲所集團外的最終控制方集團的合營公司	347,608	1,040,000
應付票據	除中車株洲所集團外的最終控制方集團的聯營公司	370,189	274,341
應付票據	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司	28,247,130	23,780,466
應付票據	中車株洲所控制的公司	15,312,416	20,748,001
應付票據	中車株洲所的聯營公司	2,287,198	3,951,652
應付票據	本公司的聯營公司	4,808,479	22,640,000
應付票據	本公司的合營公司	7,832,315	5,900,000
應付賬款	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司	434,746,207	412,197,006
應付賬款	除中車株洲所集團外的最終控制方集團的合營公司	1,182,317	5,329,400
應付賬款	除中車株洲所集團外的最終控制方集團的聯營公司	8,600,879	4,308,343
應付賬款	本公司的聯營公司	54,371,944	90,248,226
應付賬款	本公司的合營公司	70,773,959	27,125,258
應付賬款	中車株洲所控制的公司	365,977,995	351,688,400
應付賬款	中車株洲所的合營公司	35,811,565	23,299,381
應付賬款	中車株洲所	9,032,114	5,565
應付賬款	中車株洲所合營公司控制的公司	57,358,694	20,110,404
其他應付款	中車株洲所	381,183,018	398,483,984
其他應付款	中車株洲所控制的公司	7,434,002	8,180,063
其他應付款	除中車株洲所集團外的最終控制方集團的聯營公司	292,911	139,250
其他應付款	除中車株洲所集團外的最終控制方集團的合營公司	20,000	446
其他應付款	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司	72,651,285	15,883,705



14. 關聯方及關聯交易(續)

6. 應收、應付關聯方等未結算項目情況(續)

(2) 應付項目(續)

項目名稱	關聯方	期末賬面餘額	期初賬面餘額
其他應付款	本公司的聯營公司	5,754,096	12,463,111
其他應付款	中車株洲所的合營公司	123,805	—
其他應付款	中車株洲所的聯營公司	5,191,917	4,520,565
合同負債	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司	21,356,657	4,778,138
合同負債	除中車株洲所集團外的最終控制方集團的聯營公司	—	645,808
合同負債	中車株洲所	7,256,637	—
合同負債	中車株洲所控制的公司	3,265,487	1,032,832
合同負債	中車株洲所的聯營公司	9,975,190	11,271,965
合同負債	本公司的合營公司	—	928,396
合同負債	本公司的聯營公司	380,708	430,200
一年內到期的非流動負債	中車株洲所的控股股東	9,022,337	5,023,987
一年內到期的非流動負債	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司	4,231,252	6,211,839
一年內到期的非流動負債	中車株洲所	897,116	1,015,762
長期借款	中車株洲所的控股股東	58,688,000.00	67,688,000
租賃負債	除中車株洲所集團外最終控制方控制的公司	2,491,126	2,680,521
租賃負債	中車株洲所	—	161,657

(3) 其他項目

☐ 適用 ☒ 不適用

7. 關聯方承諾

☐ 適用 ☒ 不適用

8. 其他

☐ 適用 ☒ 不適用



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

15. 股份支付

1. 各項權益工具

☐ 適用 ☒ 不適用

期末發行在外的股票期權或其他權益工具

☐ 適用 ☒ 不適用

2. 以權益結算的股份支付情況

☐ 適用 ☒ 不適用

3. 以現金結算的股份支付情況

☐ 適用 ☒ 不適用

4. 本期股份支付費用

☐ 適用 ☒ 不適用

5. 股份支付的修改、終止情況

☐ 適用 ☒ 不適用

6. 其他

☐ 適用 ☒ 不適用



16. 承諾及或有事項

1. 重要承諾事項

☒ 適用 ☐ 不適用

資產負債表日存在的對外重要承諾、性質、金額

項目	期末餘額	期初餘額
已簽約但尚未於財務報表中確認的		
—資本承諾	3,044,802,014	1,472,139,722
—對聯營/合營企業的投資	144,252,400	191,136,975
—對子公司的投資	—	33,515,108
合計	3,189,054,414	1,696,791,805

2. 或有事項

(1) 資產負債表日存在的重要或有事項

☐ 適用 ☒ 不適用

(2) 公司沒有需要披露的重要或有事項，也應予以說明：

☐ 適用 ☒ 不適用

3. 其他

☐ 適用 ☒ 不適用



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

17. 資產負債表日後事項

1. 重要的非調整事項

☐ 適用 ☒ 不適用

2. 利潤分配情況

☐ 適用 ☒ 不適用

3. 銷售退回

☐ 適用 ☒ 不適用

4. 其他資產負債表日後事項說明

☐ 適用 ☒ 不適用



18. 其他重要事項

1. 前期會計差錯更正

(1) 追溯重述法

☐ 適用 ☒ 不適用

(2) 未來適用法

☐ 適用 ☒ 不適用

2. 重要債務重組

☐ 適用 ☒ 不適用

3. 資產置換

(1) 非貨幣性資產交換

☐ 適用 ☒ 不適用

(2) 其他資產置換

☐ 適用 ☒ 不適用

4. 年金計劃

☐ 適用 ☒ 不適用

5. 終止經營

☐ 適用 ☒ 不適用

6. 分部信息

(1) 報告分部的確定依據與會計政策

☒ 適用 ☐ 不適用

本集團主要向市場提供軌道交通裝備、新興裝備業務產品和服務，為整體經營，設有統一的內部組織結構、管理評價體系和內部報告制度。管理層通過定期審閱公司層面的財務信息來進行資源配置與業績評價。本集團於本報告期內無單獨管理的經營分部，因此本集團只有一個經營分部。



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

18. 其他重要事項(續)

6. 分部信息(續)

(2) 報告分部的財務信息

✓ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	2024 年度	分部間抵銷	合計
中國大陸	23,528,651,385	—	23,528,651,385
其他國家和地區	1,380,286,163	—	1,380,286,163
合計	24,908,937,548	—	24,908,937,548

非流動資產總額

單位：元 幣種：人民幣

國家或地區	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
中國大陸	14,511,640,260	14,395,830,472
其他國家和地區	555,314,263	525,474,162
合計	15,066,954,523	14,921,304,634

非流動資產歸屬於該資產所處區域，不包括金融資產和遞延所得稅資產。



18. 其他重要事項(續)

6. 分部信息(續)

(2) 報告分部的財務信息(續)

主要客戶信息

本集團對主要客戶中國中車集團有限公司及其所屬子公司(以下簡稱「中車集團」)收入占本集團總收入比例較大，列示如下：

單位：元 幣種：人民幣

客戶	本期發生額		上期發生額	
	金額	占合併收入比例(%)	金額	占合併收入比例(%)
中車集團	<u>9,349,759,507</u>	<u>37.54</u>	<u>7,209,923,154</u>	<u>32.83</u>

(3) 公司無報告分部的，或者不能披露各報告分部的資產總額和負債總額的，應說明原因

☐ 適用 ☒ 不適用

(4) 其他說明

☐ 適用 ☒ 不適用

7. 其他對投資者決策有影響的重要交易和事項

☐ 適用 ☒ 不適用

8. 其他

☒ 適用 ☐ 不適用

其他財務信息

(1) 流動資產淨值及總資產減流動負債

單位：元 幣種：人民幣

項目	2024年12月31日		2023年12月31日	
	本集團	本公司	本集團	本公司
流動資產淨值	<u>27,836,493,602</u>	<u>20,033,819,242</u>	24,096,011,451	17,379,481,740
總資產減流動負債	<u>46,072,724,105</u>	<u>38,860,511,528</u>	<u>40,108,887,427</u>	<u>36,786,491,764</u>



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

18. 其他重要事項(續)

8. 其他(續)

其他財務信息(續)

(2) 養老金計劃款繳納款額

單位：元 幣種：人民幣

項目	2024年度	2023年度
養老金計劃繳納款額(註)	<u>348,684,199</u>	<u>305,909,996</u>

於2024年12月31日及2023年12月31日，本集團無被迫放棄的繳納款額以減少在未來年度的養老金計劃繳納款項。

註：本公司及在中國境內經營的子公司的僱員須參與地方政府管理的固定供款中央養老金計劃，及在中國境外經營的子公司僱員須參與相關管轄區認可的相類似的退休金計劃。本集團須根據該等計劃按其僱員薪酬成本的若干百分比向(就本公司及在中國境內經營的子公司而言)中央養老金計劃及(就在中國境外經營的子公司而言)相關管轄區認可的相類似的退休金計劃計算及繳納供款。供款根據該等計劃的規則成為應付時於合併利潤表扣除。

基本每股收益和稀釋每股收益的計算過程

(1) 基本每股收益

基本每股收益按照歸屬於本公司普通股股東的當期淨利潤，除以發行在外普通股的加權平均數計

單位：元 幣種：人民幣

項目	2024年度	2023年度
歸屬於普通股股東的當年淨利潤	3,702,585,914	3,040,760,113
當期發行在外普通股的股數	1,411,931,512	1,416,236,912
基本每股收益(人民幣元/股)	<u>2.62</u>	<u>2.15</u>

(2) 稀釋每股收益

本公司於本報告期無潛在的普通股或者稀釋作用的證券，因此稀釋每股收益等於基本每股收益。



19. 母公司財務報表主要項目註釋

1. 應收賬款

(1) 按賬齡披露

✓ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

賬 齡	期 末 賬 面 餘 額	期 初 賬 面 餘 額
1 年 以 內		
其中：1 年 以 內 分 項		
6 個 月 以 內	6,536,082,691	5,698,038,855
6 個 月 至 1 年	797,368,685	984,687,693
1 年 以 內 小 計	7,333,451,376	6,682,726,548
1 至 2 年	1,121,162,448	690,795,277
2 至 3 年	394,535,520	315,699,319
3 年 以 上	265,329,926	209,294,919
合 計	9,114,479,270	7,898,516,063
減：信用減值損失	551,192,273	366,478,707
賬面價值	8,563,286,997	7,532,037,356



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

19. 母公司財務報表主要項目註釋(續)

1. 應收賬款(續)

(2) 按壞賬計提方法分類披露

✓ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

類別	期末餘額					期初餘額				
	賬面金額	比例(%)	壞賬準備	計提比例(%)	賬面價值	賬面金額	比例(%)	壞賬準備	計提比例(%)	賬面價值
按單項計提壞賬準備	21,650,233	0.24	21,650,233	100.00	-	17,682,233	0.22	17,682,233	100.00	-
按組合計提壞賬準備	9,092,829,037	99.76	529,542,040	5.82	8,563,286,997	7,880,833,830	99.78	348,796,474	4.43	7,532,037,356
其中：										
應收除鐵總外的中央國有企業客戶	6,859,515,550	75.26	82,854,952	1.21	6,776,660,598	5,290,952,606	66.99	57,364,687	1.08	5,233,587,919
應收地方政府或地方國有企業客戶	1,818,591,344	19.95	412,312,763	22.67	1,406,278,581	2,127,712,158	26.94	252,222,648	11.85	1,875,489,510
應收鐵總	103,453,814	1.14	54,897	0.05	103,398,917	152,549,522	1.93	98,251	0.06	152,451,271
應收其他客戶	311,268,329	3.41	34,319,428	11.03	276,948,901	309,619,544	3.92	39,110,888	12.63	270,508,656
合計	9,114,479,270	100.00	551,192,273	/	8,563,286,997	7,898,516,063	100.00	366,478,707	/	7,532,037,356

按單項計提壞賬準備：

✓ 適用 □ 不適用

19. 母公司財務報表主要項目註釋(續)

1. 應收賬款(續)

(2) 按壞賬計提方法分類披露(續)

單位：元 幣種：人民幣

名稱	賬面餘額	壞賬準備	期末餘額	
			計提比例(%)	計提理由
客戶 124285	16,035,328	16,035,328	100.00	收回可能性低
客戶 123510	2,390,000	2,390,000	100.00	收回可能性低
客戶 120284	898,144	898,144	100.00	收回可能性低
客戶 115455	748,761	748,761	100.00	收回可能性低
客戶 112865	740,000	740,000	100.00	收回可能性低
客戶 125521	585,000	585,000	100.00	收回可能性低
客戶 122537	253,000	253,000	100.00	收回可能性低
合計	21,650,233	21,650,233	100.00	/

按單項計提壞賬準備的說明：

☐ 適用 ☒ 不適用

按組合計提壞賬準備：

☒ 適用 ☐ 不適用



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

19. 母公司財務報表主要項目註釋(續)

1. 應收賬款(續)

(2) 按壞賬計提方法分類披露(續)

組合計提項目：應收除鐵總外的中央國有企業客戶

2024年

單位：元 幣種：人民幣

名稱	應收賬款	期末餘額	
		壞賬準備	計提比例(%)
6個月以內	5,671,018,625	47,743,110	0.84
6個月至1年	547,014,942	6,443,235	1.18
1至2年	523,268,454	11,705,191	2.24
2至3年	73,401,966	4,444,963	6.06
3年以上	44,811,563	12,518,453	27.94
合計	6,859,515,550	82,854,952	

2023年

單位：元 幣種：人民幣

名稱	應收賬款	期末餘額	
		壞賬準備	計提比例(%)
6個月以內	4,271,131,263	29,689,546	0.70
6個月至1年	602,941,360	6,237,520	1.03
1至2年	283,208,156	9,202,328	3.25
2至3年	78,500,760	4,630,350	5.90
3年以上	55,171,067	7,604,943	13.78
合計	5,290,952,606	57,364,687	

按組合計提壞賬準備的說明：

☐ 適用 ☒ 不適用



19. 母公司財務報表主要項目註釋(續)

1. 應收賬款(續)

(2) 按壞賬計提方法分類披露(續)

組合計提項目：應收地方政府或地方國有企業客戶

2024年

單位：元 幣種：人民幣

名稱	期末餘額		
	應收賬款	壞賬準備	計提比例(%)
6個月以內	585,992,511	73,494,098	12.54
6個月至1年	215,125,550	31,353,879	14.57
1至2年	548,358,937	124,847,383	22.77
2至3年	255,891,709	79,471,954	31.06
3年以上	213,222,637	103,145,449	48.37
合計	1,818,591,344	412,312,763	

2023年

單位：元 幣種：人民幣

名稱	期末餘額		
	應收賬款	壞賬準備	計提比例(%)
6個月以內	1,132,769,837	82,387,209	7.27
6個月至1年	302,305,352	20,991,052	6.94
1至2年	312,573,973	41,477,360	13.27
2至3年	230,486,850	55,015,376	23.87
3年以上	149,576,146	52,351,651	35.00
合計	2,127,712,158	252,222,648	

按組合計提壞賬準備的說明：

☐ 適用 ☒ 不適用



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

19. 母公司財務報表主要項目註釋(續)

1. 應收賬款(續)

(2) 按壞賬計提方法分類披露(續)

組合計提項目：應收鐵總

2024年

單位：元 幣種：人民幣

名稱	應收賬款	期末餘額	
		壞賬準備	計提比例(%)
6個月以內	77,981,371	41,975	0.05
6個月至1年	25,464,705	12,896	0.05
1至2年	7,738	26	0.34
合計	103,453,814	54,897	

2023年

單位：元 幣種：人民幣

名稱	應收賬款	期末餘額	
		壞賬準備	計提比例(%)
6個月以內	109,590,963	73,607	0.07
6個月至1年	42,958,559	24,644	0.06
1至2年	—	—	—
2至3年	—	—	—
3年以上	—	—	—
合計	152,549,522	98,251	

按組合計提壞賬準備的說明：

☐ 適用 ☒ 不適用



19. 母公司財務報表主要項目註釋(續)

1. 應收賬款(續)

(2) 按壞賬計提方法分類披露(續)

組合計提項目：應收其他客戶

2024年

單位：元 幣種：人民幣

名稱	期末餘額		
	應收賬款	壞賬準備	計提比例(%)
6個月以內	201,090,183	14,472,295	7.20
6個月至1年	9,763,488	924,901	9.47
1至2年	48,975,012	7,409,303	15.13
2至3年	48,621,517	10,316,218	21.22
3年以上	2,818,129	1,196,711	42.46
合計	311,268,329	34,319,428	

2023

單位：元 幣種：人民幣

名稱	期末餘額		
	應收賬款	壞賬準備	計提比例(%)
6個月以內	184,546,793	16,430,843	8.90
6個月至1年	36,482,422	3,717,088	10.19
1至2年	78,977,819	15,376,541	19.47
2至3年	6,689,418	1,929,896	28.85
3年以上	2,923,092	1,656,520	56.67
合計	309,619,544	39,110,888	

按組合計提壞賬準備的說明：

☐ 適用 ☒ 不適用

按預期信用損失一般模型計提壞賬準備

☐ 適用 ☒ 不適用



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

19. 母公司財務報表主要項目註釋(續)

1. 應收賬款(續)

(2) 按壞賬計提方法分類披露(續)

各階段劃分依據和壞賬準備計提比例

本集團對應收賬款按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量損失準備。

對本期發生損失準備變動的應收賬款賬面餘額顯著變動的情況說明：

☐ 適用 ☒ 不適用

(3) 壞賬準備的情況

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

類別	期初餘額	計提	本期變動金額				其他	期末餘額
			轉入已發生 信用減值	收回或轉回	轉銷或核銷			
整個存續期預期信用損失 (未發生信用減值)	159,551,509	62,758,283	-47,823,403	-	-	-	-	174,486,389
整個存續期預期信用損失 (已發生信用減值)	206,927,198	121,955,283	47,823,403	-	-	-	-	376,705,884
合計	366,478,707	184,713,566		-	-	-	-	551,192,273

其中本期壞賬準備收回或轉回金額重要的：

☐ 適用 ☒ 不適用

其他說明

無

**19. 母公司財務報表主要項目註釋(續)****1. 應收賬款(續)****(4) 本期實際核銷的應收賬款情況**☐ 適用 ☒ 不適用

其中重要的應收賬款核銷情況

☐ 適用 ☒ 不適用**(5) 按欠款方歸集的期末餘額前五名的應收賬款和合同資產情況**☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

單位名稱	應收賬款 期末餘額	合同資產 期末餘額	應收賬款和 合同資產期末 餘額	占應收賬款和合 同資產期末餘 額合計數的比例 (%)	壞賬準備 期末餘額
客戶 100507	2,523,858,224	12,751,828	2,536,610,052	24.54	43,050,835
客戶 93000	1,166,825,181	—	1,166,825,181	11.29	—
客戶 103233	339,218,890	117,878,761	457,097,651	4.42	106,759,663
客戶 99004	400,550,448	—	400,550,448	3.87	—
客戶 99083	373,883,887	—	373,883,887	3.62	—
合計	<u>4,804,336,630</u>	<u>130,630,589</u>	<u>4,934,967,219</u>	<u>47.74</u>	<u>149,810,498</u>

合同資產期末餘額含列示於「其他非流動資產」的合同資產。

其他說明

無

其他說明：

☐ 適用 ☒ 不適用



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

19. 母公司財務報表主要項目註釋(續)

2. 其他應收款

項目列示

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
應收利息	—	—
應收股利	—	284,000,000
其他應收款	882,837,150	744,279,958
合計	882,837,150	1,028,279,958

其他說明：

☐ 適用 ☒ 不適用

應收利息

(1) 應收利息分類

☐ 適用 ☒ 不適用

(2) 重要逾期利息

☐ 適用 ☒ 不適用

(3) 按壞賬計提方法分類披露

☐ 適用 ☒ 不適用

按單項計提壞賬準備：

☐ 適用 ☒ 不適用

按單項計提壞賬準備的說明：

☐ 適用 ☒ 不適用

按組合計提壞賬準備：

☐ 適用 ☒ 不適用



19. 母公司財務報表主要項目註釋(續)

2. 其他應收款(續)

應收利息(續)

(3) 按壞賬計提方法分類披露(續)

按預期信用損失一般模型計提壞賬準備

☐ 適用 ☒ 不適用

各階段劃分依據和壞賬準備計提比例

無

對本期發生損失準備變動的應收利息賬面餘額顯著變動的情況說明：

☐ 適用 ☒ 不適用

(4) 壞賬準備的情況

☐ 適用 ☒ 不適用

其中本期壞賬準備收回或轉回金額重要的：

☐ 適用 ☒ 不適用

其他說明：

無

(5) 本期實際核銷的應收利息情況

☐ 適用 ☒ 不適用

其中重要的應收利息核銷情況

☐ 適用 ☒ 不適用

核銷說明：

☐ 適用 ☒ 不適用

其他說明：

☐ 適用 ☒ 不適用



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

19. 母公司財務報表主要項目註釋(續)

2. 其他應收款(續)

應收股利

(1) 應收股利

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目(或被投資單位)	期末餘額	期初餘額
中車時代軟件	—	284,000,000
合計	—	284,000,000

(2) 重要的賬齡超過1年的應收股利

☐ 適用 ☒ 不適用

(3) 按壞賬計提方法分類披露

☐ 適用 ☒ 不適用

按單項計提壞賬準備：

☐ 適用 ☒ 不適用

按單項計提壞賬準備的說明：

☐ 適用 ☒ 不適用

按組合計提壞賬準備：

☐ 適用 ☒ 不適用

按預期信用損失一般模型計提壞賬準備

☐ 適用 ☒ 不適用

各階段劃分依據和壞賬準備計提比例

無

對本期發生損失準備變動的應收股利賬面餘額顯著變動的情況說明：

☐ 適用 ☒ 不適用



19. 母公司財務報表主要項目註釋(續)

2. 其他應收款(續)

應收股利(續)

(4) 壞賬準備的情況

☐ 適用 ☒ 不適用

其中本期壞賬準備收回或轉回金額重要的：

☐ 適用 ☒ 不適用

其他說明：

無

(5) 本期實際核銷的應收股利情況

☐ 適用 ☒ 不適用

其中重要的應收股利核銷情況

☐ 適用 ☒ 不適用

核銷說明：

☐ 適用 ☒ 不適用

其他說明：

☐ 適用 ☒ 不適用



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

19. 母公司財務報表主要項目註釋(續)

2. 其他應收款(續)

其他應收款

(1) 按賬齡披露

✓ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

賬齡	期末賬面餘額	期初賬面餘額
1年以內		
其中：1年以內分項		
6個月以內	251,561,883	561,052,857
6個月至1年	99,677,782	2,688,213
1年以內小計	351,239,665	563,741,070
1至2年	461,950,343	111,392,511
2至3年	9,719,184	31,235,602
3年以上	71,268,966	45,287,460
減：其他應收款信用損失準備	11,341,008	7,376,685
合計	882,837,150	744,279,958

(2) 按款項性質分類情況

✓ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

款項性質	期末賬面餘額	期初賬面餘額
應收子公司款項	713,891,011	581,400,957
保證金及押金	70,388,970	63,923,644
認繳制下尚未出資的股權投資	50,000,000	50,000,000
其他	59,898,177	56,332,042
合計	894,178,158	751,656,643



19. 母公司財務報表主要項目註釋(續)

2. 其他應收款(續)

其他應收款(續)

(3) 壞賬準備計提情況

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

壞賬準備	第一階段	第二階段	第三階段	合計
	未來12個月 預期信用損失	整個存續期預期 信用損失(未發生 信用減值)	整個存續期預期 信用損失(已發生 信用減值)	
2024年1月1日餘額	7,376,685	-	-	7,376,685
2024年1月1日餘額在本期	7,376,685	-	-	7,376,685
本期計提	4,992,139	-	-	4,992,139
本期轉回	-1,027,816	-	-	-1,027,816
本期轉銷	-	-	-	-
本期核銷	-	-	-	-
其他變動	-	-	-	-
2024年12月31日餘額	11,341,008	-	-	11,341,008

各階段劃分依據和壞賬準備計提比例

於2024年12月31日，本集團無處於第二階段、第三階段的其他應收款。

對本期發生損失準備變動的其他應收款賬面餘額顯著變動的情況說明：

☐ 適用 ☒ 不適用

本期壞賬準備計提金額以及評估金融工具的信用風險是否顯著增加的採用依據：

☐ 適用 ☒ 不適用



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

19. 母公司財務報表主要項目註釋(續)

2. 其他應收款(續)

其他應收款(續)

(4) 壞賬準備的情況

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

類別	期初餘額	計提	本期變動金額		其他變動	期末餘額
			收回或轉回	轉銷或核銷		
其他應收款壞賬準備	7,376,685	4,992,139	-1,027,816	-	-	11,341,008

其中本期壞賬準備轉回或收回金額重要的：

☐ 適用 ☒ 不適用

其他說明

無

(5) 本期實際核銷的其他應收款情況

☐ 適用 ☒ 不適用

其中重要的其他應收款核銷情況：

☐ 適用 ☒ 不適用

其他應收款核銷說明：

☐ 適用 ☒ 不適用

19. 母公司財務報表主要項目註釋(續)

2. 其他應收款(續)

其他應收款(續)

(6) 按欠款方歸集的期末餘額前五名的其他應收款情況

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

單位名稱	期末餘額	估其他應收款 期末餘額合計		賬齡	壞賬準備 期末餘額
		數的比例(%)	款項的性質		
客戶202021	240,579,430	26.90	其他	1年以內、1至2年及2至3年	-
客戶99001	157,636,358	17.63	其他	1年以內、1至2年及五年以上	-
客戶99013	141,808,513	15.86	其他	1年以內及1至2年	-
客戶99099	53,258,561	5.96	其他	1年以內及1至2年	-
客戶99069	51,118,511	5.72	其他	1年以內	-
合計	644,401,373	72.07	/	/	-

(7) 因資金集中管理而列報於其他應收款

☐ 適用 ☒ 不適用

其他說明：

☐ 適用 ☒ 不適用



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

19. 母公司財務報表主要項目註釋(續)

3. 長期股權投資

✓ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額			期初餘額		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
對子公司投資	11,485,150,062	450,771,551	11,034,378,511	10,944,115,191	450,771,551	10,493,343,640
對聯營、合營企業投資	307,456,129	-	307,456,129	303,218,906	-	303,218,906
合計	11,792,606,191	450,771,551	11,341,834,640	11,247,334,097	450,771,551	10,796,562,546

財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元



19. 母公司財務報表主要項目註釋(續)

3. 長期股權投資(續)

(1) 對子公司投資

✓ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

被投資單位	期初餘額	本期增加	期末餘額	本期計提 減值準備	減值準備 期末餘額
香港中車時代電氣	731,009,400	-	731,009,400	-	-450,771,551
TimesAustralia	1,814,037	-	1,814,037	-	-
加拿大 Dynex	282,478,220	-	282,478,220	-	-
TimesUSA	3,187,516	-	3,187,516	-	-
寶雞中車時代	1,108,727,100	-	1,108,727,100	-	-
成都中車電氣	30,000,000	-	30,000,000	-	-
廣州中車電氣	18,000,000	-	18,000,000	-	-
中車國家變流中心	398,254,981	500,000,000	898,254,981	-	-
杭州中車電氣	33,000,000	-	33,000,000	-	-
湖南中車通號	549,000,000	-	549,000,000	-	-
昆明中車電氣	55,000,000	-	55,000,000	-	-
蘭州中車時代	25,500,000	-	25,500,000	-	-
寧波中車時代	281,467,255	-	281,467,255	-	-
寧波中車電氣	110,000,000	-	110,000,000	-	-
青島中車電氣	45,000,000	-	45,000,000	-	-
上海中車 SMD	720,000,000	-	720,000,000	-	-
上海中車軌道	25,500,000	-	25,500,000	-	-
瀋陽中車時代	56,000,000	-	56,000,000	-	-
中車時代軟件	50,000,000	-	50,000,000	-	-
中車時代電子	182,977,618	-	182,977,618	-	-
中車時代半導體	5,164,224,120	4,150,420	5,168,374,540	-	-
重慶中車電氣	90,000,000	-	90,000,000	-	-
一汽中車電驅動系統有限公司	150,000,000	-	150,000,000	-	-
湖南中車電驅	832,974,944	-	832,974,944	-	-
中車商用車動力	-	36,884,451	36,884,451	-	-
合計	10,944,115,191	541,034,871	11,485,150,062	-	-450,771,551



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

19. 母公司財務報表主要項目註釋(續)

3. 長期股權投資(續)

(2) 對聯營、合營企業投資

✓ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

投資單位	期初餘額	本期增減變動				期末餘額	減值準備 期末餘額
		權益法下確認 的投資損益	其他權益變動	宣告發放現金 股利或利潤	計提減值準備		
一、合營企業							
時菱公司	109,381,567	2,672,376	-	-	-	112,053,943	-
浙江時代蘭普	9,057,178	-4,146,279	-	-	-	4,910,899	-
上海申中	8,246,894	600,000	-	-	-	8,846,894	-
鄭州時代	13,763,684	3,779,639	-	19,982	-	17,523,341	-
小計	140,449,323	2,905,736	-	19,982	-	143,335,077	-
二、聯營企業							
株洲西門子	47,056,480	-63,000	-	-	-	46,993,480	-
中車國芯科技	53,236,290	550,000	-	2,128,359	-	51,657,931	-
西屋軌道	16,351,096	2,140,368	-	-	-	18,491,464	-
印度中車	12,042,295	4,500	-	-	-	12,046,795	-
無錫時代	25,673,111	1,872,200	-	808,200	-	26,737,111	-
佛山中時	8,410,311	-216,040	-	-	-	8,194,271	-
小計	162,769,583	4,288,028	-	2,936,559	-	164,121,052	-
合計	303,218,906	7,193,764	-	2,956,541	-	307,456,129	-

(3) 長期股權投資的減值測試情況

□ 適用 ✓ 不適用

其他說明：

無

財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元



19. 母公司財務報表主要項目註釋(續)

4. 營業收入和營業成本

(1) 營業收入和營業成本情況

✓ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	本期發生額		上期發生額	
	收入	成本	收入	成本
主營業務	12,713,316,196	9,767,644,024	14,593,166,281	12,317,054,666
其他業務	110,301,796	94,906,788	516,115,099	469,036,068
合計	12,823,617,992	9,862,550,812	15,109,281,380	12,786,090,734

(2) 營業收入、營業成本的分解信息

✓ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

合同分類	本期發生額 營業收入	上期發生額 營業收入
按銷售地區分類		
中國大陸	12,609,925,927	14,971,274,089
其他國家和地區	213,692,065	138,007,291
合計	12,823,617,992	15,109,281,380

其他說明

□ 適用 ✓ 不適用

(3) 履約義務的說明

✓ 適用 □ 不適用

銷售商品和材料

本公司主要銷售軌道交通裝備產品。此類商品和材料的運輸方式主要是陸運，本公司通常在客戶收到並驗收產品合格時確認收入。

在軌道交通裝備產品交付前收到客戶的預付款項在財務報表中確認為合同負債。軌道交通裝備產品銷售過程中不存在重大的融資成分和退貨權。

維修服務收入

本公司主要維修軌道交通裝備產品，本集團在完成維修服務時確認收入。



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

19. 母公司財務報表主要項目註釋(續)

4. 營業收入和營業成本(續)

(4) 分攤至剩餘履約義務的說明

☐ 適用 ☒ 不適用

(5) 重大合同變更或重大交易價格調整

☐ 適用 ☒ 不適用

其他說明：

無

5. 投資收益

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
權益法核算的長期股權投資收益	7,193,764	8,762,224
處置交易性金融資產／負債取得的投資收益	37,218,813	55,545,854
以攤餘成本計量的金融資產終止確認收益(損失)	-1,468,401	—
應收款項融資終止確認收益(損失)	-3,282,326	-24,755,202
其他權益工具投資在持有期間取得的股利收入	371,200	360,000
成本法核算的長期股權投資收益	2,648,158,898	1,381,334,350
其他	-850,500	—
合計	2,687,341,448	1,421,247,226

其他說明：

無

6. 其他

☐ 適用 ☒ 不適用



20. 補充資料

1. 當期非經常性損益明細表

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	金額	說明
非流動性資產處置損益，包括已計提資產減值準備的沖銷部分計入當期損益的政府補助，但與公司正常經營業務密切相關、符合國家政策規定、按照確定的標準享有、對公司損益產生持續影響的政府補助除外	22,949,946	/
除同公司正常經營業務相關的有效套期保值業務外，非金融企業持有金融資產和金融負債產生的公允價值變動損益以及處置金融資產和金融負債產生的損益	593,927,636	/
單獨進行減值測試的應收款項減值準備轉回	86,249,997	/
同一控制下企業合併產生的子公司期初至合併日的當期淨損益	1,624,590	/
債務重組損益	-95,649,424	/
除上述各項之外的其他營業外收入和支出	-898,131	/
減：所得稅影響額	30,117,729	/
少數股東權益影響額(稅後)	111,312,624	/
	50,021,652	/
合計	476,988,067	/

對公司將《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號—非經常性損益》未列舉的項目認定為非經常性損益項目且金額重大的，以及將《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號—非經常性損益》中列舉的非經常性損益項目界定為經常性損益的項目，應說明原因。

☐ 適用 ☒ 不適用

其他說明

☐ 適用 ☒ 不適用



財務報表附註

2024年12月31日止年度
人民幣元

20. 補充資料(續)

2. 淨資產收益率及每股收益

✓ 適用 □ 不適用

2024 年

報告期利潤	加權平均 淨資產收益率 (%)	每股收益	
		基本每股收益	稀釋每股收益
歸屬於公司普通股股東的淨利潤	9.31	2.62	2.62
扣除非經常性損益後歸屬於公司普通股股東的 淨利潤	8.11	2.28	2.28

2023 年

報告期利潤	加權平均 淨資產收益率 (%)	每股收益	
		基本每股收益	稀釋每股收益
歸屬於公司普通股股東的淨利潤	8.57	2.15	2.15
扣除非經常性損益後歸屬於公司普通股股東的 淨利潤	7.35	1.83	1.83



20. 補充資料(續)

3. 境內外會計準則下會計數據差異

☒ 適用 ☐ 不適用

(1) 同時按照國際會計準則與按中國會計準則披露的財務報告中淨利潤和淨資產差異情況：

☐ 適用 ☒ 不適用

(2) 同時按照境外會計準則與按中國會計準則披露的財務報告中淨利潤和淨資產差異情況：

☐ 適用 ☒ 不適用

(3) 境內外會計準則下會計數據差異說明，對已經境外審計機構審計的數據進行差異調節的，應註明該境外機構的名稱：

☐ 適用 ☒ 不適用

4. 其他

☐ 適用 ☒ 不適用

董事長：李東林

董事會批准報送日期：2025年3月28日

修訂信息

☐ 適用 ☒ 不適用

A股	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的普通股，在上交所科創板上市並以人民幣認購及買賣
公司章程	指	本公司公司章程
寶雞中車時代	指	寶雞中車時代工程機械有限公司
董事會	指	本公司董事會
中國北車	指	原中國北車股份有限公司
本公司、公司、時代電氣、 中車時代電氣	指	株洲中車時代電氣股份有限公司
中國中車	指	中國中車股份有限公司
中車資產管理	指	中車資產管理有限公司
中車集團	指	中國中車集團有限公司
中車時代半導體	指	株洲中車時代半導體有限公司
中車株洲所	指	中車株洲電力機車研究所有限公司
中車株機公司	指	中車株洲電力機車有限公司
中國南車	指	原中國南車股份有限公司
中國證監會	指	中國證券監督管理委員會

FAO	指	Fully Automatic Operation，全自動駕駛或無人駕駛系統
本集團	指	本公司及其子公司
H股	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的境外上市外資股，在香港聯交所主板上市並以港元認購及買賣
IGBT	指	Insulated Gate Bipolar Transistor，絕緣柵雙極型晶體管，是由雙極型三極管和絕緣柵型場效應管組成的複合全控型電壓驅動式功率半導體器件
IPD	指	Integrated Product Development，集成產品開發，是一套產品開發的模式、理念與方法
MOSFET	指	Metal-Oxide-Semiconductor Field-Effect Transistor，金屬－氧化物半導體場效應晶體管，是一種可以廣泛使用在模擬電路與數字電路的場效晶體管
中國會計準則	指	中國財政部頒佈的《企業會計準則》及相關規定
ROV	指	Remote Operated Vehicle，遙控無人潛水器，是用於水下觀察、檢查和施工的水下機器人
國資委	指	國務院國有資產監督管理委員會
聯交所上市規則、 香港上市規則	指	《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》
《證券及期貨條例》	指	香港法例第571章《證券及期貨條例》
SiC	指	碳化硅，具有高出傳統硅數倍的禁帶、漂移速度、擊穿電壓、熱導率、耐高溫等優良特性

上交所	指	上海證券交易所
上市規則、上交所科創板上 市規則	指	《上海證券交易所科創板股票上市規則》
國鐵集團	指	中國國家鐵路集團有限公司
聯交所、香港聯交所	指	香港聯合交易所有限公司
監事會	指	本公司監事會
本年、本年度、報告期	指	截至2024年12月31日止財政年度



株洲中车时代电气股份有限公司
ZHUZHOU CRRC TIMES ELECTRIC CO., LTD.